



**COMUNE DI BRESCIA**  
**Settore Coordinamento Partecipate**

**BILANCIO CONSOLIDATO**

***GRUPPO COMUNE DI BRESCIA***

**ANNO 2019**



## IL BILANCIO CONSOLIDATO

	<b>Indice</b>	<b>Pag.</b>
	<b>INTRODUZIONE</b>	<b>5</b>
	Entità consolidate	7
	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA</b>	<b>9</b>
1	<i>Il processo di consolidamento</i>	9
1.1	Inquadramento normativo	9
1.2	Il GAP e l'area di consolidamento	10
1.3	Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento	22
2	<i>I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento</i>	36
2.1	Gruppo A2A	36
2.2	Brescia Infrastrutture	40
2.3	Gruppo Brescia Mobilità	45
2.4	Centrale del Latte di Brescia	49
2.5	Centro Sportivo S. Filippo	51
2.6	Consorzio Brescia Mercati	53
2.7	Fondazione Brescia Musei	56
2.8	Fondazione Brescia Solidale	62
2.9	Fondazione EULO	66
2.10	Agenzia del T.P.L.	67
2.11	Associazione Centro Teatrale Bresciano	69
3	<i>Prospetti di bilancio consolidato</i>	72
3.1	Stato Patrimoniale Attivo	73
3.2	Stato Patrimoniale Passivo	75
3.3	Conto Economico	77
4	<i>Relazione sulla gestione e Nota Integrativa</i>	79
4.1	Stato Patrimoniale - Attività	88
4.2	Stato Patrimoniale - Passività	97
4.3	Conto Economico	105
5	<i>Altre informazioni</i>	120
5.1	Strumenti finanziari e derivati	120
5.2	Compensi membri CdA e Collegio Sindacale	120
5.3	Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo	120
5.4	Debiti assistiti da garanzie reali	121
	Tabella 1 – Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi	123
	Tabella 2 – Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipate	125
	Tabella 3 - Addetti	127



## INTRODUZIONE

Il Bilancio consolidato del Gruppo amministrazione pubblica viene redatto in conformità al D.Lgs. 118/2011 e allo specifico principio contabile applicato, allegato 4/4, così come modificato dal D.Lgs. n.126/2014, nei termini che più precisamente vengono illustrati nelle specifiche sezioni.

La Giunta Comunale con proprio provvedimento n. 772 del 18.12.2019 ha formalizzato l'individuazione dell'area di consolidamento per il 2019 dando conto della procedura seguita a tale scopo. Successivamente, dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi nei quali il Comune detiene una partecipazione hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata rivista e calcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi, ai fini dell'inserimento dell'area. Rispetto all'atto deliberativo sopra citato non si sono rilevate modifiche.

Risultano pertanto rientranti nell'area, considerando sia le partecipazioni dirette che le indirette, il Comune di Brescia, Brescia Infrastrutture srl, Brescia Mobilità S.p.A. (capogruppo di Brescia Trasporti S.p.A., Metro Brescia srl, OMB International srl), Centrale del Latte di Brescia S.p.A., Centro Sportivo San Filippo S.p.A., Fondazione Brescia Musei, Fondazione Brescia Solidale, Fondazione EULO, Agenzia del Trasporto Pubblico Locale, Associazione Centro Teatrale Bresciano, Consorzio Brescia Mercati S.p.A. e A2A S.p.A. (capogruppo con riferimento alle imprese incluse nel proprio bilancio consolidato e dettagliate nella successiva sezione "relazione sulla gestione). Rispetto all'esercizio precedente non risulta inserita nel consolidamento la Fondazione Teatro Grande di Brescia in quanto ha perso i requisiti del controllo e pur rientrando nel gruppo Comune di Brescia come ente partecipato, viene escluso dal consolidamento per irrilevanza così come previsto dal principio contabile 4/4 allegato al D.Lgs. 118/2011.

Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune negli altri enti partecipati non consolidati trova comunque evidenza nell'attivo patrimoniale del bilancio consolidato, valorizzata nei termini previsti dal principio contabile e descritti in nota integrativa.

Il bilancio consolidato 2019 trae origine dal rendiconto del Comune di Brescia (capogruppo), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n° 66 del 25.06.2020, e dai bilanci redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari.

Per quel che riguarda i bilanci degli organismi, si ritiene opportuno ricordare che l'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, in tema di bilancio d'esercizio e di bilancio consolidato delle società, ha introdotto novità in tema di redazione e classificazione delle voci di bilancio. Inoltre, A2A Spa in qualità di emittente titoli negoziati sui mercati regolamentati europei, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS.

Al fine di giungere alla redazione del consolidato 2019, si è provveduto a chiedere alle entità da consolidare l'inoltro degli schemi di bilancio approvati dalle rispettive assemblee societarie, e della relativa riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 4/11 al D.Lgs. 118/201.

Tutto ciò premesso, nelle sezioni che compongono questo volume, vengono presentate ed esaminate le risultanze di bilancio consolidato oltre a dettagliate informazioni sull'andamento degli organismi consolidati nell'esercizio; vengono comparati i dati dell'esercizio 2018 con quelli dell'esercizio 2019 e vengono fornite indicazioni in merito ai maggiori scostamenti.

Al fine di ottemperare alle previsioni dell'art. 10 del Regolamento sui controlli interni e di fornire una visione completa della situazione degli organismi partecipati comunali nel 2019, vengono poi proposti un prospetto riassuntivo che evidenzia le voci di entrata e di spesa generate sul bilancio comunale 2019 dal rapporto con gli organismi partecipati e una tabella che presenta per ogni realtà il numero degli addetti al 31 dicembre nell'esercizio considerato.

## CAPOGRUPPO

**Comune di Brescia**



COMUNE DI BRESCIA

## ENTITA' CONSOLIDATE

**Gruppo A2A**



**Brescia Infrastrutture  
Srl**



**Gruppo  
Brescia Mobilità**



**Centrale del Latte di  
Brescia SpA**



**Centro Sportivo San  
Filippo SpA**



**Consorzio Brescia  
Mercati SpA**



**Fondazione Brescia  
Musei**



<p><b>Fondazione Brescia Solidale</b></p>	 <p><b>Fondazione Brescia Solidale Onlus</b></p>
<p><b>Fondazione EULO</b></p>	 <p><b>FONDAZIONE EULO</b> Ente Universitario Lombardia Orientale</p>
<p><b>Agenzia del TPL di Brescia</b></p>	
<p><b>Centro Teatrale Bresciano</b></p>	

# RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

## *1 - Il processo di consolidamento*

### **1.1 - Inquadramento normativo**

Il **Bilancio Consolidato** rappresenta il bilancio di un gruppo, composto da più realtà con distinte personalità giuridiche ma che identificano un'unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

- a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (il Comune di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese/enti rientranti nell'area di consolidamento;
- b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle realtà consolidate, unitamente al patrimonio netto di queste ultime;
- c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l'insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il bilancio consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, da:

- conto economico;
- stato patrimoniale;
- relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa.

**I RIFERIMENTI NORMATIVI** sono contenuti nel D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, e relativi allegati, così come modificati dal D.lgs. 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4); gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D.lgs. 118/2011, così come modificato dal D.lgs. n.126 del 10.08.2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1 (regionie, enti locali e loro enti e organismi strumentali) redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in

società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;

b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;

c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- rispettare il principio contabile "allegato 4/4" al d.lgs.118/2011 seguendo le istruzioni della capogruppo,;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all'allegato 4/4, il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall'esercizio 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti locali, con alcune eccezioni in termini di dimensione demografica degli Enti Locali;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del D. Lgs. 118/2011 e di quanto previsto dal presente principio;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all'ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall'ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato. **Quest'anno il termine di approvazione del bilancio consolidato, ai sensi dell'art. 110 del D.L. 34 del 18.05.2020, è stato prorogato al 30.11.2020.**

## 1.2 - Il GAP e l'area di consolidamento

### Introduzione

Conformemente a quanto indicato dal principio contabile 4/4 allegato al D.Lgs 118/2011, che *prevede che il bilancio consolidato venga predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce*, si è provveduto ad approvare l'area di consolidamento entro la fine dell'anno pur non disponendo ancora dei bilanci relativi all'esercizio 2019.

L'approvazione tempestiva dell'area ha permesso al Comune di Brescia, nella sua veste di Ente capogruppo, di comunicare agli organismi da consolidare l'elenco dei soggetti inseriti nell'area e contemporaneamente impartire le direttive necessarie per la predisposizione del consolidato stesso.

Solo dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata ricalcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi. Quest'anno l'approvazione dei bilanci è avvenuta in tempi più lunghi, nel rispetto delle nuove scadenze previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020.

Le realtà (società, enti, fondazioni, associazioni, consorzi) nelle quali il Comune possiede una partecipazione, sono tutte inserite nel bilancio consolidato ma sono rappresentate in modo

differente: laddove il collegamento è molto forte, cioè esiste un controllo effettivo, vi è un'integrazione dei valori di bilancio della singola realtà con quelli del Comune; negli altri casi, invece, la partecipazione è iscritta nel patrimonio (attivo) – immobilizzazioni finanziarie -del bilancio consolidato.

## 1. Obiettivo del documento

Il paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato” allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/2017), così recita: “*Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:*

- 1) *gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [qui denominato **Elenco 1**];*
- 2) *gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato” [qui denominato **Elenco 2**].*

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Brescia detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che pur ruotano nella sfera di influenza del Comune, saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di stato patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito è stato il seguente:

- a) si sono considerate le 42 realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale, o ha nominato un rappresentante in organi decisionali (**Lista 1**);
- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. A queste si sono aggiunte le controllate indirette, cioè quelle già consolidate da imprese di cui il Comune possiede la maggioranza (**Elenco 1 – paragrafo 5**);
- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune (**Elenco 2 – paragrafo 5**).

### LISTA 1

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 12) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 13) Associazione Italia Langobardorum
- 14) Consorzio di Valle Sabbia

- 15) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 16) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 17) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 18) Fondazione della Comunità Bresciana
- 19) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 20) Fondazione Civiltà Bresciana
- 21) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 22) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 23) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 24) Fondazione Villa Paradiso
- 25) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 26) Scuola Materna Giovanni Sega
- 27) Fondazione S. Marta
- 28) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 29) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 30) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 31) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio
- 32) ACB Servizi S.r.l.
- 33) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 34) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 35) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 36) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 37) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- 38) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 39) C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
- 40) Farcom Brescia S.p.A.
- 41) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 42) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

## **2. Il gruppo amministrazione pubblica “Comune di Brescia”**

Le entità che, a vario titolo, appartengono al gruppo amministrazione pubblica inteso in senso lato, sono state articolate nelle cinque fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

1. organismi strumentali;
2. enti strumentali controllati;
3. enti strumentali partecipati;
4. società controllate;
5. società partecipate.

### *a) Organismi strumentali*

Il termine “organismo strumentale” non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un'articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un'entità priva di personalità giuridica. Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” non vi sono organismi strumentali.

### *b) Enti strumentali*

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.

Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

*b1) Enti strumentali controllati*

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia" sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

- 1) Fondazione Brescia Musei
- 2) Fondazione Brescia Solidale
- 3) Fondazione E.U.L.O.
- 4) Associazione Centro Teatrale Bresciano

***Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.***

*b2) Enti strumentali partecipati*

Si tratta di una categoria residuale, che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", le entità sono le seguenti:

- 1) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 2) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 3) Associazione Italia Langobardorum
- 4) Consorzio di Valle Sabbia
- 5) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 6) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 7) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 8) Fondazione della Comunità Bresciana
- 9) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 10) Fondazione Civiltà Bresciana
- 11) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 12) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 13) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 14) Fondazione Villa Paradiso
- 15) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 16) Scuola Materna Giovanni Segà
- 17) Fondazione S. Marta
- 18) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 19) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 20) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 21) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

***Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.***

*c) Società*

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

*c1) Società controllate*

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b), è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale; quello diretto e indiretto, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", risultano società controllate:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.

***Tutte le società di cui sopra e le loro controllate rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.***

*c2) Società partecipate*

Si tratta di una tipologia di entità ben definita, che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", non vi sono società partecipate che rispondono ai requisiti di cui sopra, pur avendo il Comune partecipazioni nelle seguenti società:

- 1) ACB Servizi S.r.l.
- 2) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 3) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 4) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 5) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 6) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- 7) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 8) C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
- 9) Farcom Brescia S.p.A.
- 10) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 11) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

***Nessuna società rientra nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.***

In conclusione, le entità con partecipazione diretta e/o controllo da parte del Comune di Brescia, inserite nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio, che rappresenta la base per la successiva determinazione dell'area di consolidamento, sono le seguenti:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 12) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 13) Associazione Italia Langobardorum
- 14) Consorzio di Valle Sabbia
- 15) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 16) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 17) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 18) Fondazione della Comunità Bresciana
- 19) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 20) Fondazione Civiltà Bresciana
- 21) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 22) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 23) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 24) Fondazione Villa Paradiso
- 25) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 26) Scuola Materna Giovanni Segà
- 27) Fondazione S. Marta
- 28) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 29) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 30) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 31) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

Le società che, pur essendo partecipate dal Comune di Brescia, non rispettano i requisiti per l'inserimento nell'elenco, sono le seguenti:

- 1) ACB Servizi S.r.l.
- 2) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 3) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 4) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 5) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 6) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- 7) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 8) C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
- 9) Farcom Brescia S.p.A.
- 10) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 11) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

### 3. Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Brescia", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile. La norma identifica due fattispecie.

#### a) Irrilevanza

*"Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:*

- *totale dell'attivo,*
- *patrimonio netto,*
- *totale dei ricavi caratteristici.*

*In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.*

**Dall'esercizio 2018** sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

*La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.*

*Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento."*

*A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.*

Per effetto della disposizione suddetta si considerano rilevanti i seguenti enti e società, che quindi rientrano nel consolidamento:

- Gruppo A2A Spa
- Brescia Infrastrutture Srl
- Gruppo Brescia Mobilità
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- Fondazione Brescia Musei
- Fondazione Brescia Solidale
- Fondazione E.U.L.O.
- Agenzia per il trasporto pubblico locale
- Associazione Centro Teatrale Bresciano

Gli altri enti e società indicati nell'elenco 1 si considerano scarsamente significativi e si applica il criterio previsto dal principio; in particolare si fa riferimento sia al 3% che al 10% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate. I valori, riferiti al 31 dicembre 2019, sono i seguenti (Tabella 1 e 1 bis):

Tabella 1 – Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2019

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.332.227.707	3%	39.966.831
Patrimonio netto	1.093.515.336	3%	32.805.460
Ricavi caratteristici	246.217.020	3%	7.386.511

Tabella 1 bis – Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2019

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.332.227.707	10%	133.222.771
Patrimonio netto	1.093.515.336	10%	109.351.534
Ricavi caratteristici	246.217.020	10%	24.621.702

In tabella 2 sono identificati i valori di bilancio 2019 per le realtà poco significative:

Tabella 2 – I parametri quantitativi (dati 2019)

Denominazione	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	975.021	241.742	1.142.350
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	n.d.	n.d.	38.000
Associazione Italia Langobardorum	n.d.	245.242	290.565
Consorzio di Valle Sabbia	n.d.	4.357.414	1.637.801
Fondazione Civiltà Bresciana	1.661.578	106.345	222.971
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	8.278.025	7.951.920	50.545
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	2.714.860	1.158.110	3.880.295
Fondazione Musil Battisti	2.164.643	333.718	425.042
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	609.444	296.022	250.273
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	n.d.	n.d.	205.201
Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"	266.253	n.d.	7.726
Fondazione provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	n.d.	n.d.	135.946
Fondazione Villa Paradiso			
Fondazione della Comunità Bresciana <sup>1</sup>	27.557.984	20.655.071	4.550.114
Fondazione S. Marta	2.031.676	46.350	436.438
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	149.074	145.152	16.726
Scuola Materna Giovanni Segà	838.557	23.793	661.198
	<b>45.215.439</b>	<b>35.514.529</b>	<b>13.951.191</b>

Fonte: Settore Coordinamento Partecipate. n.d.: non disponibile

<sup>1</sup> Dato del 2018, in quanto il rendiconto 2019 verrà approvato ad ottobre 2020

Anche presi complessivamente i totali sono inferiori al 10% dei valori del bilancio della capogruppo e pertanto tutti gli enti rientranti nella tabella 2 sono esclusi dal consolidamento per irrilevanza.

*b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie*

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile o applicabile in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

#### **4. L'area di consolidamento del Comune di Brescia**

Il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dal Comune di Brescia. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo. Come si è visto al punto precedente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo addirittura dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del bilancio consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'area di consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, anche indipendentemente dalla dimensione, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante.

In conclusione, il secondo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, che identifica l'area di consolidamento del gruppo "Comune di Brescia", contiene le seguenti entità controllate direttamente o indirettamente.

*Controllo diretto*

- 1) A2A S.p.A.
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Brescia Mobilità S.p.A.
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia del Trasporto Pubblico Locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano

*Controllo indiretto*

Tutte le partecipazioni che fanno capo ad A2A S.p.A e Brescia Mobilità S.p.A..

La definizione del perimetro di consolidamento, con i dati disponibili e riferiti al bilancio 2018, è stata realizzata alla fine del 2019 per permettere, alla capogruppo Comune di Brescia, di

comunicare, in tempi rapidi, agli organismi da consolidare le direttive necessarie per la predisposizione dello stesso bilancio consolidato, così come previsto dal paragrafo 3.2 del principio contabile.

## 5. Gli elenchi di cui al paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”

### *Elenco 1*

Contiene “gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese”.

<b>SOCIETA'</b>	<b>MISSIONE</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>
<b>Controllate</b>	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca/Sviluppo economico e competitività	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
<b>ENTI STRUMENTALI</b>	<b>MISSIONE</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>
<b>Controllati</b>	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Istruzione e diritto allo studio	Fondazione E.U.L.O.
	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile - Fondazione Villa Paradiso

<b>Partecipati</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consorzio di Valle Sabbia</li> <li>- Consorzio Federativo Utenze del Mella</li> </ul>
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondazione del Teatro Grande di Brescia</li> <li>- Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti</li> <li>- Associazione Italia Langobardorum</li> <li>- Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti</li> <li>- Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio</li> <li>- Fondazione della Comunità Bresciana</li> <li>- Fondazione Ai Caduti dell'Adamello</li> <li>- Fondazione Clementina Calzari Trebeschi</li> <li>- Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita</li> </ul>
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali/ Istruzione e diritto allo studio	Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"</li> <li>- Scuola Materna Giovanni Segà</li> <li>- Fondazione S. Marta</li> <li>- Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale</li> <li>- Fondazione ing. Michelangelo Gaia</li> </ul>

## Elenco 2

Contiene “gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato”.

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
<b>Società controllate</b>	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
<b>Enti strumentali controllati</b>	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Fondazione E.U.L.O. 10. Associazione Centro Teatrale Bresciano
<b>Enti strumentali partecipati</b>	11. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia

## 6. Dalle partecipate all'area di consolidamento

Ecco come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, entreranno nel bilancio consolidato, insieme chiaramente al Comune (Tabella 3).

Nel caso specifico del Comune di Brescia:

1. consolidamento integrale: i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati per l'intero importo a quelli del bilancio del Comune;
2. consolidamento proporzionale: i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, a quelli del bilancio del Comune;
3. iscrizione delle partecipazioni non comprese nell'area di consolidamento, con esclusione di quelle per le quali non esiste legame partecipativo, al costo di acquisto e applicazione del metodo del patrimonio netto solo alle società controllate e a quelle partecipate, così come definite dagli artt. 11-quater e 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011, secondo quanto indicato dalla commissione Arconet.

Tabella 3 – Le modalità di inserimento nel bilancio consolidato

<i>Consolidamento integrale</i>	<i>Iscrizione nella voce Partecipazioni</i>
Comune di Brescia	ACB Servizi S.r.l.
Gruppo A2A	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
Brescia Infrastrutture S.r.l.	Autostrade Centro Padane S.p.A.
Gruppo Brescia Mobilità	Autostrade Lombarde S.p.A.
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	Banca Popolare Etica S.C.p.A.
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	BresciaTourism Soc. Cons. a r.l.
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	C.S.M.T. Gestione Soc. Cons. a r.l.
Fondazione Brescia Musei	C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
Fondazione Brescia Solidale	Farcom Brescia S.p.A.
Fondazione E.U.L.O.	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
Associazione Centro Teatrale Bresciano	Società Semplice del Teatro Grande di Brescia
	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
	Associazione Italia Langobardorum
<i>Consolidamento proporzionale</i>	Consorzio di Valle Sabbia
Agenzia del Trasporto Pubblico Locale	Consorzio Federativo Utenze del Mella

	Fondazione del Teatro Grande di Brescia
	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
	Fondazione della Comunità Bresciana
	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
	Fondazione Civiltà Bresciana
	Fondazione ai Caduti dell'Adamello
	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
	Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
	Fondazione Villa Paradiso
	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
	Scuola Materna Giovanni Segà
	Fondazione S. Marta
	Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
	Fondazione ing. Michelangelo Gaia
	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

### 1.3 Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento

Di seguito si illustrano le specificità dei soggetti componenti il Gruppo.

#### **GRUPPO A2A**

ASM, azienda con antiche radici nella municipalità bresciana e fortemente legata al territorio, produceva, sviluppava e vendeva servizi nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dell'ambiente. ASM, da sempre operatore di riferimento nella fornitura dei servizi pubblici locali, soprattutto dopo la trasformazione in società per azioni (1997) e la quotazione in Borsa (2002), ha perseguito con coerenza e successo obiettivi di crescita nelle aree d'affari di maggior rilievo strategico nel settore delle local public utilities. Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 123/25972 P.G. del 27 giugno 2007 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione tra A.S.M. Brescia S.p.A. e AEM S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, con contestuale cambio di denominazione sociale in **A2A Spa** e il trasferimento della sede legale a Brescia.

La Società, operativa dal 1 gennaio 2008, è soggetta al controllo dei Comuni di Brescia e di Milano i quali hanno identico ruolo e identici poteri.

Con deliberazione di Giunta n. 1018/38278 P.G. del 5 ottobre 2007 è stato approvato l'accordo parasociale tra i due Comuni - relativo all'assetto proprietario e alla corporate governance della società post fusione - successivamente aggiornato, da ultimo con deliberazione di Consiglio Comunale n. 106/5661 P.G. 2016 e scadenza al 1 febbraio 2020. Per effetto della mancata disdetta entro il 31 luglio 2019, il patto è rinnovato per un ulteriore triennio a decorrere dallo stesso 1 febbraio 2020.

La società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi nel campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. In tali ambiti la società potrà anche svolgere attività di studio, consulenza e progettazione, ad eccezione delle attività per le quali esiste un'espressa riserva di legge.

Il capitale sociale al 31.12.2019 ammonta ad euro 1.629.110.744,04 ed è composto da n. 3.132.905.277 azioni del valore nominale di euro 0,52 ciascuna.

Il Comune di Brescia detiene n. 783.226.321 azioni per un totale di euro 407.277.686,92 pari al 25,000000056% del capitale sociale. Il Comune di Milano detiene pari partecipazione. A2A detiene n. 23.721.421 azioni proprie, pari allo 0,76% del capitale sociale.

Il patto parasociale in essere tra il Comune di Brescia e il Comune di Milano è riferito a n. 1.315.820.218 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 42% del capitale sociale della Società, e precisamente per il Comune di Brescia n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale, e per il Comune di Milano pari n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale, a fronte di una partecipazione in capo ad ognuno dei due Comuni pari a n. 783.226.321 azioni rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale della stessa Società.

I principi fondamentali relativi all'assetto proprietario e di corporate governance della Società prevedono come detto l'impegno a mantenere sindacato un pari numero di azioni complessivamente rappresentativo del 42% del capitale sociale di A2A, a gestire in modo coordinato la propria partecipazione nella Società per quel che concerne le azioni sindacate, riconoscendosi reciprocamente identico ruolo ed identici poteri; la gestione avverrà in modo stabile e duraturo, nella misura massima consentita dalla legge e dalle disposizioni dello statuto, con l'obiettivo del

miglioramento e dell'ottimizzazione dei servizi resi alla collettività dalla Società.

Circa i servizi affidati dal Comune di Brescia, con decorrenza 1 gennaio 2008 A2A S.p.A. è subentrata nella titolarità del contratto-programma approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 75/15408 P.G. del 22 aprile 2002 "A.S.M. Brescia S.p.A. – contratto-programma ed indicazioni relative alla quotazione in borsa" che precisa i servizi affidati ad A.S.M. Brescia S.p.A. e le relative specifiche tecniche. Ai sensi dell'art. 1 del sopracitato contratto-programma è facoltà della Società erogare i servizi pubblici affidati dal Comune direttamente o tramite partecipazioni, accordi o forme di controllo e collaborazioni in società o imprese, fatta salva la piena e solidale responsabilità di queste ultime e di A.S.M. (ora A2A), per il rispetto di quanto previsto dal contratto-programma medesimo.

Ne consegue che i servizi affidati sono:

- servizio di distribuzione del gas – gestione UNARETI S.p.A.;
- servizio di distribuzione di calore a mezzo reti e impianti di teleriscaldamento – gestione A2A Calore e Servizi S.r.l.;
- servizio relativo alla raccolta ed al trasporto dei rifiuti urbani – gestione APRICA S.p.A.;
- servizio di illuminazione pubblica – gestione A2A Illuminazione pubblica S.r.l.;
- servizio di lampade votive – A2A Illuminazione pubblica S.r.l..

A2A spa è capogruppo di un articolato insieme di aziende, alcune incluse nel bilancio consolidato e altre valutate con il metodo del patrimonio netto (vedasi la specifica sezione di commento delle risultanze d'esercizio).

A2A è responsabile dell'indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di utilizzare in modo efficiente il know how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio intercompany.

### **BRESCIA INFRASTRUTTURE S.R.L.**

Brescia Infrastrutture srl ha origine dalla scissione parziale proporzionale (art. 2506 bis c.1 CC) di Brescia Mobilità S.p.A. in una società a responsabilità limitata (società beneficiaria, di nuova costituzione, destinata a divenire società patrimoniale) e in una società di gestione/erogazione. Al nuovo soggetto giuridico, costituito in data 22.12.2011 (Notaio Zampaglione rep. 93407 raccolta 29475) e operativo dal 1.1.2012, sono stati trasferiti le attività, i debiti e i crediti relativi alla realizzazione del Metrobus, nonché il diritto di proprietà o diritto di superficie o diritto di concessione dei parcheggi pubblici nel Comune di Brescia prima presenti nel patrimonio di Brescia Mobilità S.p.A.. Sono rimaste in capo alla società scissa, Brescia Mobilità S.p.A., tutte le attività che essa svolge a favore del Comune di Brescia in base al contratto programma, direttamente o tramite le proprie controllate, ad eccezione della realizzazione del Metrobus.

Con delibera Consiglio Comunale n. 143 del 29.7.2011 il Comune di Brescia ha acquisito la quota azionaria detenuta, a seguito della scissione proporzionale, da A2A S.p.A. e pari allo 0,2515%: conseguentemente la proprietà di Brescia Infrastrutture risulta detenuta al 100% dal Comune di Brescia. Nel marzo 2012 (atto notaio Zampaglione del 19.03.2012 rep. 94102 raccolta 29838) è stato poi deliberato il conferimento alla Società di beni immobili destinati alla vendita e il cui ricavo è finalizzato al finanziamento delle opere in corso o a copertura di progetti futuri, con aumento del capitale sociale da € 98.000.000 ad € 100.000.000.

Con delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.1.2012 è stata approvata la fusione per incorporazione di Brixia Sviluppo S.p.A., società anch'essa posseduta interamente dal Comune di Brescia, in Brescia Infrastrutture Srl.

A seguito di aumento di capitale, delibera Consiglio Comunale n. 208 in data 21.12.2012, il capitale sociale di Brescia Infrastrutture S.r.l. risulta attualmente pari a euro 118.000.000.

Ai sensi del proprio statuto Brescia Infrastrutture Srl detiene la proprietà delle infrastrutture alla stessa attribuite in sede di scissione di Brescia Mobilità spa, può detenere la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali attinenti sia i servizi pubblici locali, sia le attività rese a favore del Comune di Brescia, che non configurino servizi pubblici locali. Inoltre può detenere la proprietà di fabbricati e di ogni tipologia di immobile, rete, impianto, dotazione patrimoniale. Può svolgere attività, nel campo immobiliare, di predisposizione ed esecuzione di indagini e pratiche amministrative, di ottenimento di licenze, concessioni, permessi ed utenze, di formulazione di preventivi, stime ed analisi, di conferimento di incarichi professionali.

Con deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 7.4.2015 e n. 67 del 14.2.2017 a Brescia Infrastrutture è stata affidata direttamente, ricorrendo le previsioni normative riferite alle Società in house, mediante apposito contratto allegato alla stessa deliberazione, l'attività di progettazione interna in materia di lavori pubblici, ai sensi dell'art. 24, del D.lgs. n. 50 del 18 aprile 2016. Preventivamente a tale scelta, il Comune ha provveduto ad un'attenta analisi di congruità degli sconti praticati sul mercato relativamente alle tariffe per le prestazioni tecniche: l'affidamento alla Società di tale attività evidenzia migliori condizioni rispetto alla realtà di mercato.

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Comune di Brescia ai sensi c. 4 art. 2497 bis C.C.

### **GRUPPO BRESCIA MOBILITA'**

Brescia Mobilità S.p.A., operativa dal 28.12.2001, deriva dalla scissione di ASM Brescia S.p.A. con attribuzione al nuovo soggetto giuridico del ramo semafori, del ramo soste, di studi e progetti per la realizzazione della metropolitana leggera automatica, del 100% di Brescia Trasporti S.p.A. e del 96% di Sintesi S.p.A.

Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi del proprio statuto, provvedeva al coordinamento degli aspetti normativi, finanziari e operativi dell'appalto e successiva realizzazione e messa in esercizio del Metrobus e/o di altri sistemi di trasporto innovativi; alla realizzazione e gestione di aree di sosta per autoveicoli, autosilo ed autostazioni e impianti connessi; all'attività di noleggio al pubblico di veicoli, motocicli e biciclette; alla gestione della rimozione forzata dei veicoli; al controllo delle aree di sosta, delle corsie riservate per il trasporto pubblico; alla realizzazione, manutenzione e gestione di impianti fissi e informatici e telematici connessi alla mobilità; all'impianto ed esercizio di apparati semaforici, di segnaletica stradale orizzontale, verticale e luminosa; all'attività di studio, monitoraggio e progettazione della mobilità, pubblica e privata, nelle sue diverse componenti. La Società poteva anche, tramite società controllate e/o collegate, svolgere attività di trasporto pubblico di persone con qualsiasi mezzo: l'esercizio dei trasporti pubblici urbani ed extraurbani, su gomma e su rotaia, di superficie e sotterranei; servizi di trasporto atipici per disabili e di altri servizi di trasporto individuale richiesti da soggetti pubblici o privati; servizi complementari di trasporto di persone, quali servizi turistici, di noleggio anche a mezzo di fuori linea e di trasporto merci, anche per conto terzi; istituzione di agenzie di turismo e viaggi; attività di officina per uso proprio e per conto terzi; gestione del magazzino e vendita di automezzi e di ricambi; attività di vendita di titoli di viaggio, promozione ed informazione circa i servizi di trasporto e le attività connesse; gestione delle aree di sosta per autoveicoli e impianti connessi; esercizio di impianti fissi di trasporto pubblico; esercizio di servizi di trasporto merci.

Con deliberazione n. 158 del 26.07.2002 il Consiglio Comunale ha approvato il contratto-programma che regola i rapporti fra il Comune e la Società relativamente ai servizi pubblici affidati poi sottoscritto dalle parti in data 16.12.2002.

L'assemblea del 30 giugno 2009, per la parte ordinaria, ha stabilito di costituire la società OMB International a socio unico al fine di rilevare da *OMB Brescia S.p.A. in liquidazione in concordato preventivo* il ramo d'azienda per la produzione di cassonetti e auto compattatori.

Con deliberazione n. 143 del 29.7.2011 il Consiglio Comunale ha assunto determinazioni attinenti il riassetto societario di Brescia Mobilità S.p.A., le realizzazioni e i servizi ad essa affidati. E' stata approvata la scissione proporzionale ex art. 2506 Codice Civile e ss in una società a responsabilità limitata di nuova costituzione proprietaria delle infrastrutture, destinata a diventare società patrimoniale ex art. 113 c. 13 D. Lgs. 267/2000 (Brescia Infrastrutture srl) e una società di gestione/erogazione (Brescia Mobilità, società scissa).

Con l'operazione di scissione in Brescia Infrastrutture sono collocati tutti i cespiti che si caratterizzano per l'effettiva non sostituibilità ed assoluta integrazione con il suolo e il sottosuolo (le infrastrutture relative alla metropolitana ed i parcheggi in struttura) nonché le unità di personale strettamente necessarie al funzionamento della società stessa. A Brescia Infrastrutture spetta il compito di completare la realizzazione dell'infrastruttura inerente la metropolitana cittadina, delle opere complementari e di altri connessi interventi incrementativi del patrimonio, nonché degli interventi incrementativi sui parcheggi in struttura. A Brescia Mobilità, società gestionale, spetta lo svolgimento di esercizio dei servizi e delle attività assegnate nonché l'intervento incrementativo patrimoniale sui cespiti a quest'ultima assegnati in sede di scissione, relativi ai parcheggi a raso ed alle attività rese al Comune, ferma la collocazione delle società partecipate da Brescia Mobilità in capo alla stessa società gestionale. Con il medesimo atto di scissione Brescia Mobilità S.p.A. ha ridotto il capitale da euro 231.965.074,12 ad euro 52.000.000,00 detenuto per il 99,75% dal Comune di Brescia e per lo 0,25% da A2A S.p.A..

Al 31.12.2013 Brescia Mobilità spa detiene il 51% del capitale sociale di Metro Brescia S.r.l. (altri soci Ansaldo STS S.p.A., Ansaldo Breda S.p.A. e Astaldi S.p.A.), società che ha quale oggetto sociale la gestione dei servizi di trasporto e la conduzione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria del Metrobus, il 100% del pacchetto azionario di Brescia Trasporti spa (ha per oggetto l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto in genere) e di OMB International S.r.l.. OMB International detiene il 75% del capitale sociale di OMB SISTEMAS INTEGRADOS PARA LA HIENE URBANA SA (Spagna).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n 14 in data 27.2.2013 è stato istituito il servizio pubblico comunale di trasporto delle persone mediante metropolitana leggera automatica, affidando il servizio stesso con la modalità in house providing a Brescia Mobilità.

Nel corso del 2013 il Comune ha approvato uno specifico atto (Delibera n. 132 del 24/09/2013) dando indicazioni circa le operazioni di ristrutturazione e razionalizzazione del gruppo Brescia Mobilità al fine di eliminare diseconomie, duplicazioni e sovrapposizioni di ruoli. Tra i punti essenziali di tale atto si evidenziano:

- 1) la fusione per incorporazione di Sintesi S.p.A. in Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi art. 2501 c.c. e seguenti, con effetto a partire dal 1° gennaio 2013;
- 2) la modifica statutaria della controllata Brescia Trasporti al fine di trasformare l'organo amministrativo da collegiale a monocratico, inserendo la figura dell'Amministratore Unico;
- 3) la modifica statutaria di Brescia Mobilità al fine di rafforzare le prerogative dell'Assemblea, anche con riferimento al controllo analogo previsto per l'affidamento in house providing di servizi pubblici, formalizzando la competenza assembleare in ordine all'approvazione dei piani programmatici annuali, del bilancio consolidato, alla concessione di fidejussioni per importi superiori ad euro 1.000.000, alla acquisizione e cessione di partecipazioni per importi superiori ad euro 500.000, all'assunzione di mutui di importo superiore a euro 3 milioni ciascuno, il superamento del meccanismo di nomina diretta degli amministratori ex art. 2449-2450 c.c. e la sua riconduzione all'Assemblea della società, nonché la soppressione della possibilità per il CdA di deliberare fusioni nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-bis. La modifica riguarda altresì l'oggetto sociale, sottoposto a riordino e semplificazione, nonché la precisazione che la fissazione dei compensi di amministratori – di competenza assembleare - venga svolta a cadenza annuale;
- 4) l'adeguamento degli statuti sociali alle normative di genere di cui al DPR 30 novembre 2012 n. 251.

Sempre nel 2013 il Consiglio Comunale di Brescia. con deliberazione n. 165 del 20.11.2013, ha dato indicazioni al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo al fine di individuare le

migliori soluzioni per la valorizzazione di OMB International mediante la cessione dell'azienda considerando la tutela dell'occupazione, la massimizzazione del valore di cessione e la tutela patrimoniale e finanziaria del Comune.

Pertanto a marzo 2014 è stato definito un Piano Industriale che prevede l'ingresso di nuovi soci in grado di trasferire conoscenze, strutture e organizzazioni, sia commerciali sia tecniche, reputate fondamentali per dare concretezza e operatività a tale Piano, oltre ad assicurare una parte dell'apporto finanziario ipotizzato nel Piano stesso. E' stato nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione di OMB International per gestire la fase di costituzione di una New-Co, il conferimento alla stessa del ramo produttivo di OMB International Srl e la cessione di quote societarie. Il 12 marzo 2014 OMB International srl ha costituito la società a responsabilità limitata OMB Technology avente un oggetto sociale equivalente a quello di OMB International e un capitale sociale iniziale di euro 10.000,00 interamente versato da OMB International. Si è poi proceduto al conferimento in OMB Technology del ramo aziendale operativo di OMB International, composto da immobilizzazioni materiali e immateriali tra cui ricerca e sviluppo, marchi brevetti e licenze e dal magazzino ricambi, semilavorati e prodotti finiti, di parte del personale di OMB International Srl, della partecipazione nella società controllata OMB SIHU sa e relativi debiti e crediti commerciali, di alcuni debiti e crediti analiticamente individuati, determinando un aumento di capitale in natura. Alla fine di aprile 2014 sono state quindi cedute le quote della New-Co per una percentuale complessiva del 40% a soggetti terzi, individuati tra coloro che avevano formulato offerta nell'ambito del confronto concorrenziale effettuato. A OMB International sono rimasti in capo i restanti rapporti giuridici, debiti e crediti, e questa Società ha il compito di gestire il rientro dei crediti e il pagamento dei debiti ante conferimento e quelli successivi al conferimento limitatamente a garanzie contrattuali sottoscritte con i clienti o derivanti da completamento di ordini in corso di esecuzione alla data del conferimento.

Sempre relativamente ad OMB International srl, è di rilievo segnalare che in data 24 novembre 2015 si è proceduto alla stipula di un atto preliminare di cessione delle quote societarie residue di OMB Technology srl (60%), al quale ha fatto seguito, in data 28 gennaio 2016, la stipula dell'atto definitivo di cessione.

Per quanto riguarda OMB International srl si segnala che l'assemblea straordinaria dei soci del 27 ottobre 2016 ha deliberato la messa in liquidazione della società e la nomina del liquidatore che ha assunto le funzioni in data 3 novembre 2016. L'attuale denominazione della società è "OMB International srl – in liquidazione".

Nel settembre 2015 il Consiglio Comunale ha approvato la revisione del contratto programma tra il Comune e Brescia Mobilità introducendo una diversa articolazione dei servizi pubblici comunali affidati in ambito di mobilità che risultano ora suddivisi in:

- servizio di gestione e manutenzione della sosta su suolo pubblico e in struttura;
- servizi connessi alla gestione della circolazione del traffico: gestione e manutenzione della segnaletica stradale luminosa, orizzontale e verticale;
- servizi connessi al controllo del traffico: manutenzione delle apparecchiature per il controllo delle infrazioni al codice della strada, gestione e manutenzione del sistema di controllo degli accessi ZTL, manutenzione degli impianti per il controllo del traffico e della rete per la sicurezza;
- servizi di green mobility: bike sharing, car sharing e city logistic.

Il capitale sociale di Brescia Mobilità Spa al 31.12.2019 ammonta ad euro 52.000.000,00, diviso in n. 100.000.000 azioni del valore nominale ciascuna di euro 0,52. Il Comune di Brescia detiene n. 99.748.520 azioni per un totale di euro 51.869.230,40 pari al 99,749% del capitale.

## **CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA**

La Centrale del Latte di Brescia venne costituita nel 1931 e gestita "in economia" dal Comune sino al 1995.

La possibilità di istituire le Centrali del Latte da parte dei Comuni fa riferimento alle disposizioni legislative contenute nel Regolamento del 9.5.1929 n. 994: lo scopo principale era quello di assicurare la genuinità e salubrità di questo alimento attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari per tutelare la salute pubblica. La legge 8 giugno 1990 n. 142 "Ordinamento delle autonomie locali", all'articolo 22, richiama il ruolo dei Comuni e delle Province che "...nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali", prevedendo conseguentemente la gestione dei "Servizi pubblici locali" attraverso diverse forme tra le quali la società per azioni.

Nel 1995 è quindi stata costituita, ai sensi dell'art. 22 lett. e) della legge n. 142/1990, una Società per azioni per la gestione delle attività esercitate dalla centrale comunale del latte. Contestualmente alla costituzione è stata stipulata una convenzione fra la Società ed il Comune di Brescia per la gestione della Centrale comunale del latte. Ulteriore operazione è avvenuta nel corso dell'anno 2001 quando il Comune ha disposto il conferimento e la cessione alla stessa società dei beni già costituenti il complesso aziendale della centrale comunale del latte ad eccezione degli immobili che rimanevano di proprietà del Comune e che venivano concessi in locazione alla società per trent'anni; nel settembre 2006 il Consiglio Comunale ha poi approvato l'alienazione del complesso immobiliare di cui sopra alla Società al prezzo di euro 10.350.000,00.

Con deliberazione n. 193 del 19.12.2013 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione del 44% del capitale della Società detenuto dal Comune; con deliberazione n. 202 del 22.12.2015 il Consiglio Comunale ha approvato l'indirizzo di cedere n. 80.000 azioni - pari a circa l'1% del capitale sociale - riservando la cessione ai dipendenti, ex dipendenti e collaboratori della Società: al termine della procedura è stato assegnato lo 0,68% del capitale sociale.

Dal 1931 sino ad oggi la società ha fortemente avvertito il suo ruolo di garante della genuinità e salubrità dei propri prodotti, perseguita attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari finalizzati alla tutela della salute pubblica, e l'alto livello di attenzione per il latte raccolto dalle cooperative conferenti sul quale ha sempre condotto precise e puntuali indagini nella consapevolezza che la qualità ed il pregio dei prodotti deriva in maniera sempre più diretta dalle caratteristiche delle materie prime di partenza. Anche la trasformazione in S.p.A. è stata realizzata non con la volontà di dismettere un servizio pubblico, ma di individuare una veste giuridica maggiormente adeguata.

La Società ha dimostrato negli anni un notevole dinamismo proponendo con successo, accanto a latte e derivati, prodotti-servizio che hanno goduto da subito del favore del pubblico e salvaguardato la posizione sul mercato del marchio aziendale, ben radicato sul territorio e percepito dai consumatori locali come garanzia di freschezza e buona qualità. Punti di forza sono la grande attenzione che viene riservata al costante adeguamento tecnico e tecnologico degli impianti e processi e la scelta di privilegiare la raccolta di latte crudo in provincia di Brescia, più onerosa ma funzionale alle politiche di qualità e controllo perseguite e confermate dalle normative emanate in materia di tracciabilità del prodotto. Nell'ambito delle politiche comunali la Società riveste la fondamentale valenza di presidio nell'ambito sanitario e del controllo degli alimenti; in ossequio alle direttive comunali si rileva che l'Alta Qualità, intesa come insieme di rigorosi controlli qualitativi, è un concetto che è stato esteso dalla Centrale del Latte di Brescia S.p.A. a tutte le attività dell'azienda, ad ogni prodotto ma anche ad ogni fase della sua lavorazione. La società ha sempre perseguito gli obiettivi che le sono stati assegnati in termini di qualità e salubrità di prodotti e processi, presidiando e certificando la filiera produttiva dalla stalla alla tavola, collaborando attivamente con gli organi ufficiali di controllo. Una tangibile dimostrazione del livello dell'azione in tali campi si è avuto nel 2007, quando ha saputo individuare i focolai di contaminazione da PCB diossina like, furani e diossine ed eliminare il rischio per la popolazione della diffusione nel latte di

sostanze nocive alla salute pubblica. Da diversi anni la Centrale collabora con le Università per lo sviluppo di progetti di ricerca accollandosene gli oneri.

In data 07.12.2017, a seguito di specifico atto notarile, la società Centrale del Latte di Brescia S.p.A. e la sua controllata Biologica S.r.l. si sono fuse. Si è trattato di una fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 codice civile in quanto trattasi di partecipazione totalitaria della controllante rispetto alla incorporata. Ai fini contabili e fiscali gli effetti della fusione sono stati retrodatati al 1.1.2017. La fusione, che è avvenuta sulla base delle rispettive situazioni patrimoniali al 31.12.2016, ha generato un avanzo per fusione pari ad euro 202.966, rilevato in apposita voce di patrimonio netto. Con l'operazione di fusione è stato perseguito il vantaggio di semplificare la struttura societaria del gruppo con conseguente diminuzione dei costi complessivi. Conseguentemente alla fusione, a partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, Centrale del Latte S.p.A. non redige più il bilancio consolidato.

Nell'ottobre 2017, con specifico decreto emanato dal Presidente del Consiglio dei Ministri ai sensi dell'art. 4 c. 9 D. Lgs. 175/2016, è stata disposta la totale esclusione dall'applicazione delle disposizioni dell'art. 4 dello stesso Decreto a Centrale del Latte di Brescia, in considerazione dell'importanza che tale società riveste quale presidio sanitario e del controllo degli alimenti e della relativa filiera produttiva.

Tale decreto è stato trasformato in disposizione normativa nazionale e infatti la legge n. 119 del 2019 ha aggiunto il comma 9-quater all'art. 4 del D. Lgs. 175/16 che recita: *“Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari.”*

Al 31.12.2019 il capitale sociale risulta così ripartito:

Socio	N. azioni	Capitale sociale	In %
Comune di Brescia	3.931.780	3.931.780,00	51,353
Filiera Latte Brescia S.r.l.	969.584	969.584,00	12,664
Iniziative Alimentari S.r.l.	898.352	898.352,00	11,733
Nuova Emilgrana S.r.l.	449.176	449.176,00	5,867
Consorzio dei comuni del bacino imbrifero di Vallecamonica (Bim)	449.176	449.176,00	5,867
Coop. Produttori Latte Indenne della Provincia di Brescia Soc. Coop. Agr.	232.200	232.200,00	3,032
Latte Brescia Soc. Coop. Agr.	449.176	449.176,00	5,867
Agrilatte Soc. Coop. Agr.	224.588	224.588,00	2,933
Dipendenti, ex dipendenti e collaboratori (agenti ed autotrasportatori in servizio o cessati)	52.400	52.400,00	0,684
Totale	7.656.432	7.656.432,00	100,000

### **CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.P.A.**

La Società ha per oggetto la realizzazione di impianti sportivi e la loro gestione anche attraverso l'affitto, il comodato, l'acquisto e la vendita degli stessi. Promuove senza scopo di lucro ogni attività sportiva e ogni attività volta a sviluppare in modo educativo la pratica dello sport incentivando la fruizione degli impianti da parte della collettività.

Nel maggio 2005 il Comune ha deliberato l'affidamento alla Società della gestione di diciotto impianti sportivi comunali per la durata di anni venti. Gli elementi di vantaggio individuati in questa nuova modalità gestionale sono la massima autonomia e rapidità, i criteri di managerialità della gestione operativa con miglioramento dei precedenti standard di offerta del servizio, economie di scala, in quanto la Società già gestore delle strutture del palazzetto di via Bazoli può occuparsi delle altre strutture con un know how consolidato ed elevato sfruttamento di sinergie di integrazione operativa.

Il 27 maggio 2005 fra il Comune di Brescia e la Società è stato stipulato il Contratto di Servizio che detta le modalità di svolgimento dell'attività di gestione degli impianti affidati e fissa gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società.

Nel corso del 2006 sono stati affidati ulteriori tre impianti sportivi comunali, nel 2007 i campi da bocce del Centro sportivo Badia e nel 2008 il campo da calcio "Chico Nova". La Provincia di Brescia, in data 27.09.2012, ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine (n. 22), per il biennio 2012/2014 al Comune di Brescia: l'accordo prevede a carico del Comune l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di euro 90.000,00. Successivamente il Comune ha trasferito la gestione di tali palestre alla Società San Filippo per migliorare e ottimizzare sul territorio cittadino la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali il Comune di Brescia ha previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi. Nel luglio 2015 la Provincia di Brescia ha prorogato, per l'anno sportivo 2016/2017, l'affidamento di 22 strutture di proprietà, al Comune di Brescia che ha l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di euro 50.000,00; anche in questo caso la gestione e le manutenzioni sono state trasferite al Centro. L'affidamento è stato prorogato alle stesse condizioni anche per l'anno sportivo 2019/2020 (per 20 palestre).

E' da ricordare che nel corso del 2014 il Comune di Brescia aveva affidato alla Società con decorrenza 1° luglio 2014, la gestione di ulteriori 12 impianti sportivi comunali, in prevalenza campi di calcio, compreso il nuovo Centro natatorio di Mompiano.

Dal settembre 2018 alla Società è stata affidata anche la gestione del Palazzetto ex EIB (Palaleonessa): l'affidamento a tale data ha permesso alla Società di seguire con attenzione tutte le fasi finali dei lavori di ristrutturazione potendo di conseguenza acquisire molte informazioni funzionali alla gestione.

Alla fine dell'anno 2019, la società gestisce in totale n. 39 impianti sportivi comunali e n. 20 palestre cittadine della Provincia.

Al 31.12.2019 il capitale sociale di euro 6.669.109,08 è interamente versato ed è diviso in n. 1.292.463 azioni da euro 5,16 nominali ciascuna; l'intero pacchetto è detenuto dal Comune di Brescia.

### **CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.P.A.**

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.297/13257 P.G. del 20.03.1985, il Comune di Brescia, vista la costruzione del nuovo Mercato Ortofrutticolo e considerata inadeguata la gestione in economia, ha deciso di costituire una società consortile per azioni con il vincolo dell'appartenenza della maggioranza del capitale ad enti pubblici (24.07.1986 atto n.27360 di rep.notaio Rotondo). Alla suddetta società il Comune ha concesso la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, tramite convenzione approvata con deliberazione della Giunta Municipale n. 2054/14335 P.G. del 10 maggio 1988 e stipulata in data 11 giugno 1988, avente scadenza il 31.12.2017. Per effetto di tale convenzione il Consorzio Brescia Mercati S.p.A. ha corrisposto, sino alla data del 31 dicembre 2017, un canone annuo e si è obbligato a provvedere ad ogni manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile.

La Società ha per oggetto:

- la gestione di mercati agroalimentari all'ingrosso e di altri impianti e strutture commerciali all'ingrosso;
- la realizzazione di impianti per lo svolgimento di mercati all'ingrosso e di altre attività commerciali mediante predisposizione degli studi necessari, dei progetti, realizzazione delle costruzioni, acquisto delle attrezzature e la realizzazione di quant'altro necessario per lo svolgimento delle attività di cui sopra;
- l'istituzione di mercati e centri di commercio all'ingrosso;
- il potenziamento e l'ampliamento del Mercato Agro-Alimentare di Brescia.

Con deliberazione n. 22 del 26 marzo 2018 il Comune di Brescia, ha affidato al Consorzio il servizio pubblico di gestione del mercato all'ingrosso di via Orzinuovi per il periodo 16.04.2018 – 15.04.2028, con l'approvazione di apposito contratto. Sono state approvate contestualmente modifiche allo statuto sociale al fine di sottolineare la natura di società in house di Consorzio Brescia Mercati e il controllo analogo che compete al Comune di Brescia e ai soci pubblici per i servizi affidati; uno specifico patto di governance tra Comune di Brescia, Provincia di Brescia, C.C.I.A.A. di Brescia e Comunità Montana della Valle Trompia regola e garantisce il controllo congiunto dei soci pubblici sulla Società.

E' prevista, nel decennio di gestione, la realizzazione a cura del Consorzio di un piano di investimenti al fine di rendere la struttura adeguata alle norme in materia di sicurezza e di migliorarne significativamente le condizioni di operatività; l'importo complessivo è preventivato in € 1.011.455,20 iva esclusa e determinerà pari riduzione del corrispettivo per l'affidamento della struttura e delle attività da corrispondere al Comune.

Il capitale sociale al 31.12.2019 ammonta a euro 327.914,00, diviso in n.6.350 azioni del valore nominale ciascuna di euro 51,64. Il Comune di Brescia detiene n.2.665 azioni per un totale di euro 137.620.60 pari al 41,969% del capitale.

### **FONDAZIONE BRESCIA MUSEI**

In data 18.07.2003 veniva costituita una società per azioni denominata Brescia Musei che aveva per oggetto la gestione di attività e servizi per i Musei di Brescia affidati dal Comune e la promozione di attività connesse quali mostre ed eventi artistici, con l'espressa finalità di concorrere a mantenere vivo il legame fra la storia culturale della città e il futuro della stessa e tenendo in particolare considerazione la promozione di Brescia come città d'arte. Con tale atto venivano messi a disposizione della società i beni immobili e mobili culturali, archeologici, artistici, storici, ecc. di proprietà o in disponibilità del Comune, raccolti nei Civici Musei d'Arte e Storia. I rapporti con il Comune di Brescia erano regolati da apposito contratto di servizio. Alla Società competeva svolgere, tra l'altro, attività di ricerca di soggetti disposti a finanziare interventi di valorizzazione dei musei cittadini; attivare iniziative di promozione, comunicazione e marketing finalizzate alla più ampia

fruizione dei musei cittadini; organizzare le attività in modo efficiente, al fine di ampliare la fruizione pubblica dei musei; organizzare nei locali dei musei, secondo indicazioni e direttive fornite dal Comune, particolari mostre di significativo valore, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati; promuovere, coordinare e gestire i cosiddetti servizi aggiuntivi (editoriali, vendita di riproduzioni, realizzazioni di cataloghi ed oggettistica, servizi correlati all'informazione, servizi di book-shop e di ristorazione, di guardaroba, di accoglienza, di guida, di sorveglianza, di vigilanza e di pulizia, di biglietteria, di manutenzione ordinaria delle strutture museali e delle relative aree verdi).

In data 10 luglio 2006 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 154, a seguito del mutato quadro normativo (riforma del diritto societario) e delle inadeguatezze evidenziatesi nel frattempo, sotto diversi profili, nell'esperienza gestionale in relazione alla forma giuridica della società per azioni per lo specifico settore di attività, ha approvato, previo consenso favorevole di tutti i soci, la trasformazione della società Brescia Musei S.p.A. in "Fondazione Brescia Musei". Venivano contestualmente approvati l'atto costitutivo, lo statuto ed il nuovo contratto di servizio che sostanzialmente confermava i contenuti dell'affidamento alla società per azioni. L'assemblea straordinaria dei soci della società Brescia Musei S.p.A. del 26 settembre 2006 ha approvato, tra l'altro, la trasformazione della società in fondazione, previo versamento della somma di euro 950.000,00 in conto capitale destinata ad incrementare il patrimonio del nuovo ente, da suddividersi tra i soci proporzionalmente alle rispettive partecipazioni sociali. Il Comune, quindi, ha sottoscritto la quota di propria competenza ammontante ad euro 874.000,00. Sono Fondatori, oltre al Comune di Brescia, la Fondazione Credito Agrario Bresciano, la Fondazione ASM Brescia e la C.C.I.A.A. di Brescia già soci di Brescia Musei S.p.A.. Con successiva deliberazione in data 4 aprile 2007 il Consiglio Comunale ha apportato modifiche al contratto di servizio per renderlo più adeguato all'espletamento delle attività affidate. La Fondazione Brescia Musei ha ottenuto l'iscrizione in data 26 gennaio 2007 al registro delle Persone Giuridiche depositato presso la Prefettura di Brescia al n. 300.

In data 29 giugno 2007 il Consiglio Comunale ha affidato alla Fondazione, sempre nell'ambito del vigente contratto di servizio, la gestione della sala ex cinema Eden di via Nino Bixio, n. 9 ora denominata "Nuovo Eden" individuata quale contenitore di una programmazione culturale politematica strutturata di iniziative a fruizione pubblica e collettore e coordinatore di progetti culturali connessi alla riqualificazione del quartiere e alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città.

Il Consiglio Comunale, con propria deliberazione in data 13 febbraio 2014, ha approvato indirizzi circa modifiche allo statuto della Fondazione, riconfermando la valenza del soggetto istituzionale nell'ambito del disegno di politica culturale comunale ma indicando quelle variazioni che ne possano determinare un'operatività più aderente ai modelli già sperimentati nel caso di altre realtà istituzionali, specie per quel che concerne il coinvolgimento di soggetti privati e l'introduzione di una guida operativa forte, assicurando così alla Fondazione strumenti adeguati con cui operare nell'ambito di riferimento. Il Consiglio Direttivo della Fondazione in data 8 aprile 2014 ha conseguentemente approvato il nuovo Statuto.

Nel mese di giugno 2015 è stata prorogata sino al 7 giugno 2016 la scadenza del contratto di servizio in essere con il Comune, in attesa della formalizzazione di una nuova impostazione operativa. Nel successivo mese di novembre l'Amministrazione Comunale ha provveduto a redigere nuovi indirizzi volti alla modifica dello statuto della Fondazione, approvati contestualmente all'accordo, tra Comune e Fondazione, per l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale comunale e alla convenzione per il conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione gratuita di beni mobili ed immobili. In data 14 gennaio 2016 il Consiglio Direttivo della Fondazione ha approvato il nuovo testo di statuto con una serie di modifiche, proposte dal Consiglio Comunale, tra le quali l'istituzione del nuovo organo della Fondazione detto "Consiglio Generale" costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e aperto alla partecipazione di eventuali sostenitori.

Il Consiglio Direttivo, sempre nella stessa seduta, ha approvato i due testi deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre del 2015 (deliberazioni n. 175 e 176 del 20.11.2015) volti a

regolare i rapporti tra il Comune e la Fondazione:

- “accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l’esercizio coordinato e integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden” poi sottoscritto dalle parti il 2 maggio 2016;
- “schema di convenzione fra il Comune di Brescia e la Fondazione Brescia Musei per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione in uso gratuita di beni mobili e immobili” poi formalmente accettato dalla parti con scambio di corrispondenza in data 6 giugno 2016.

Gli atti sopra specificati sono stati integrati dalla delibera di Giunta Comunale n. 564 del 30 settembre 2016 “Declinazione delle linee operative e gestionali relative agli obiettivi di valorizzazione dei beni mobili ed immobili conferiti alla Fondazione Brescia Musei in attuazione del piano strategico di sviluppo allegato A) all’accordo di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 175 del 20 novembre 2015”; gli stessi obiettivi e linee operative e gestionali sono stati rimodulati e aggiornati relativamente al 2019 con deliberazione di Giunta Comunale n. 534 del 07.09.2018.

### **FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE**

Con deliberazione n. 264/49801 P.G. del 11.12.2006 il Consiglio Comunale ha approvato la cessazione della gestione diretta dei servizi per anziani e la costituzione della “Fondazione Brescia Solidale”. La Fondazione, che non ha fini di lucro, persegue finalità socio-assistenziali e socio-sanitarie a favore delle persone non autosufficienti, disabili, in stato di bisogno o disagio sociale, in particolare a favore di anziani. Allo scopo di realizzare le proprie finalità provvede a gestire servizi e strutture affidati dal Comune di Brescia o autonomamente attivati, per rispondere ai bisogni di assistenza e cura in particolare delle persone anziane, a realizzare interventi e gestire servizi e strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità o di disagio sociale, a collaborare con gli enti locali e con gli altri organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio-sanitari sul territorio, garantendo una corretta programmazione ed una coordinata gestione degli interventi e dei servizi da promuovere.

Le motivazioni della scelta derivavano dall’evidenziazione di una serie di limiti insiti nella gestione diretta e la possibilità, nel nuovo modello organizzativo, di realizzare economie di scala per limitare il più possibile i costi di gestione.

Il Comune ha assegnato alla Fondazione un fondo patrimoniale di dotazione di euro 1.000.000,00. In data 12.03.2007 veniva costituita la Fondazione e con provvedimento prefettizio in data 11.6.2007 veniva riconosciuta persona giuridica. La Fondazione in data 27 marzo 2012 ha ottenuto l’iscrizione al registro delle ONLUS.

Dopo la formalizzazione del contratto di servizio, con decorrenza 1° settembre 2007 il Comune di Brescia ha affidato la gestione di RSA Villa Elisa, RSA Arvedi 1-2, Centro diurno Integrato Arvedi, Comunità Villa Palazzoli, Alloggi protetti Villa Palazzoli; a partire dal 1.1.2008 è poi stata affidata la gestione di RSA Villa De Asmundis, sita a Rivoltella del Garda, e dal 1.4.2008 il complesso Achille Papa. Nel corso del 2013 è stata modificata la destinazione del complesso De Asmundis con trasformazione della RSA e degli alloggi destinati a soggiorni protetti in comunità per anziani con ridotta autonomia, trasferendo gli attuali utenti della RSA e l’accreditamento dei 21 posti nella nuova RSA di San Polo; è poi stato disposto il trasferimento del servizio di Comunità per anziani e di alloggi protetti di Villa Palazzoli presso la Casa Famiglia dell’area ex Lascito Arvedi, mantenendo i servizi stessi in capo alla Fondazione Brescia Solidale.

L’adeguamento del vigente contratto di servizio, da ultimo con deliberazione Consiglio Comunale n. 61 del 25.05.2017, ha visto l’attribuzione alla Fondazione di ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d’offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno

espresso dalla popolazione anziana di Brescia.

La Fondazione al 31 dicembre 2019 ha attivi i seguenti servizi residenziali e semiresidenziali:

Tipologia U.O.	Denominazione	Sede	Ricettività
Residenza sanitario assistenziale	Arici Sega	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	120 posti letto
Residenza sanitario assistenziale	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo, 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa Palazzoli	Gussago – Via Richiedei 16	24 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	21 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	4 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	8 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia – Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi sociali	Zona Est	Brescia – Via Arici	
Centro Diurno	Primavere	Brescia – Via Lucio Fiorentini, 19/b	30 utenti
Centro Diurno	Achille Papa	Brescia – Via Santellone, 2	25 utenti
Centro Aperto	Eugenio Mantovani	Brescia – Via Indipendenza	
Centro Aperto	Cimabue	Brescia – Via Cimabue	
Centro Servizi e protezione	Bird	Brescia – Via Zappa	

Alle unità d’offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi delle DGR 2942/2014 e con decorrenza 01.10.2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Il lavoro congiunto effettuato tra gli enti erogatori socio sanitari, l’amministrazione comunale e l’ATS di Brescia ha permesso di attivare in corso 2017 la lista unica d’attesa per l’ingresso in RSA. Il 2019 ha consolidato il lavoro in rete evidenziando l’efficacia della scelta precedentemente effettuata.

### **FONDAZIONE E.U.L.O.**

La costituzione della Fondazione E.U.L.O. è stata approvata dal Consiglio Comunale in data 11.4.2011: il Comune di Brescia, valorizzando l’eredità del disciolto Consorzio E.U.L.O cui si deve la nascita dell’Università bresciana ed in continuità con l’operato dello stesso, ha infatti inteso costituire una fondazione il cui scopo è favorire lo sviluppo dell’istruzione universitaria, il diritto allo studio ed alla ricerca scientifica, lo sviluppo della cultura, della ricerca, dell’innovazione, dell’alta formazione, il potenziamento dei rapporti tra il sistema universitario Bresciano e il mondo del lavoro per la formazione continua e la formazione manageriale, il supporto al trasferimento a partner esterni dei risultati della ricerca. Quale patrimonio sono stati conferiti alla nuova Fondazione gli immobili utilizzati dalle facoltà di Medicina e di Ingegneria, derivanti dalla liquidazione del Consorzio Eulo e cointestati al 50% con la Provincia di Brescia, per un valore di euro 18.893.000.

Nel 2018 la Fondazione è stata attivamente impegnata nella promozione di una serie di incontri con i rappresentanti degli enti universitari cittadini e degli istituti deputati all’alta formazione culturale e

tecnologica, con lo scopo di individuare alcune strategie di intervento mirate al rilancio della Fondazione come ente collettore di quelle eccellenze di ricerca e di innovazione tecnologica, presenti nella nostra realtà locale, in grado di incentivare la creazione di una rete di rapporti produttivi e di formazione con altre realtà europee di ricerca e di sperimentazione, finalizzata ad accrescere l'internazionalizzazione del nostro territorio.

Il 26 giugno 2019 si è insediato il nuovo CdA della Fondazione, che si è prioritariamente concentrato in una serie di attività per riordinare la situazione amministrativa ed economico-finanziaria. Unico socio della Fondazione è il Comune di Brescia.

### **AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI BRESCIA**

L'Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia è ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile. L'Agenzia è istituita ai sensi dell'art. 7 della L.R. 4.4.2012 n. 6 per l'esercizio associato delle funzioni degli Enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di trasporto pubblico locale.

Il Comune ha approvato lo statuto dell'Agenzia con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 98 in data 29 luglio 2013 e il 23 settembre 2013, con decreto della Giunta Regionale n° 8486, è stata costituita l'Agenzia. In data 30 dicembre 2014 il Comune con deliberazione Giunta Comunale n. 819 ha approvato l'accordo con la Provincia di Brescia in merito al finanziamento e al funzionamento dell'Agenzia. Con successive deliberazioni della Giunta Comunale n. 820 del 29 dicembre 2015 e n. 180 dell'11 aprile 2017 sono stati stipulati accordi rispettivamente tra Comune e Provincia di Brescia e tra Comune ed Agenzia del trasporto pubblico di Brescia sempre al fine di disciplinare il funzionamento di quest'ultima e l'attribuzione di risorse umane, economiche e strumentali alla stessa.

Vi hanno aderito: Provincia di Brescia per il 45%, Comune di Brescia per il 45% e la Regione Lombardia per il 10%, al fine di favorire l'integrazione e il coordinamento con i servizi ferroviari di propria competenza.

L'Agenzia è costituita con risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali messe a disposizione dagli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema, secondo quanto previsto dall'art. 7, c. 3, della L.R. 6/2012.

L'Agenzia provvede, pertanto, al raggiungimento dei suoi scopi e allo svolgimento dei suoi compiti con i seguenti mezzi: contributi degli Enti aderenti, stanziamenti ordinari e straordinari della Regione, dello Stato e di altri Enti, rendite patrimoniali e somme ricavate da mutui, eventuali altri proventi, ordinari o straordinari, anche derivanti da atti di liberalità.

### **ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO (CTB)**

Il Centro Teatrale Bresciano è nato nel 1974 per iniziativa del Comune e della Provincia di Brescia, cui si è affiancata nel 1991 la Regione Lombardia. Con la deliberazione commissariale n. 185 del 22.11.1991, è stata approvata una convenzione fra la Regione Lombardia, la Provincia di Brescia ed il Comune di Brescia per la costituzione di un'associazione denominata "Centro Teatrale Bresciano" e contestualmente è stato approvato il relativo statuto. All'art. 3 dello statuto si precisa che la durata dell'associazione è pari ad anni 10 a decorrere dalla data della sua costituzione (avvenuta in data 21 dicembre 1991 con atto notaio Barzellotti); allo stesso articolo è previsto che l'associazione si intende prorogata, di quinquennio in quinquennio, se gli "enti fondatori" un anno prima della scadenza del termine manifestino con apposito provvedimento la volontà di proroga. La durata dell'associazione è stata più volte prorogata nel corso degli anni con diverse deliberazioni della Giunta Comunale di Brescia; da ultimo, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 23 maggio 2011 è stata prorogata la scadenza sino alla data del 21.12.2016.

Con lo stesso provvedimento, è stato deliberato l'avvio, di concerto con gli altri enti fondatori, di

una fase di revisione dello statuto volto ad assicurare alla stessa una maggiore integrazione ed interazione con la realtà Teatrale bresciana, oltre a prevedere una adeguata rappresentatività dei fondatori in rapporto all'entità dei contributi versati.

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 26.1.2015 è stato disposto di approvare alcune modifiche statutarie per l'adeguamento al decreto del Ministero dei Beni e delle attività Culturali e del Turismo del 1 luglio 2014, mentre con deliberazione Giunta Comunale n. 367 del 14.7.2015 è stato approvato l'accordo con il Centro Teatrale Bresciano per l'utilizzo e la gestione del Teatro Sociale, del Teatro Santa Chiara e dei locali ad uso ufficio di Piazza Loggia n. 6.

Con deliberazione n. 85 del 26 maggio 2016 il Consiglio Comunale di Brescia ha approvato gli indirizzi per una ulteriore modifica dello statuto, approvato in data 31 maggio 2016 con atto notaio Ambrosini. Le modifiche introdotte sono scaturite dal confronto tra gli enti fondatori nel quale sono state esaminate le diverse tematiche relative alla gestione del CTB sia dal punto di vista della garanzia del sostegno economico e logistico allo stesso sia per quanto riguarda gli assetti di "governance", partendo dalla necessità di una riduzione del numero dei componenti dell'Assemblea particolarmente pletorica (quattordici membri). Nel corso del confronto, gli enti fondatori hanno riconosciuto il ruolo determinante del Comune di Brescia nel sostegno al CTB sia in termini di contributi erogati sia di messa a disposizione del consistente patrimonio immobiliare (Teatro Sociale, Teatro Santa Chiara, sede degli uffici in Piazza Loggia). In base alle accordi raggiunti tra gli enti fondatori, sono state introdotte le seguenti modifiche statutarie: a) composizione dell'assemblea portata a cinque membri (tre nominati dal Comune di Brescia) mantenendo la previsione di un possibile allargamento a sette membri per l'ingresso di eventuali "enti sostenitori"; b) composizione del Consiglio di Amministrazione stabilita in cinque membri (tre designati dal Comune di Brescia); c) elezione del Presidente dal parte dell'Assemblea, di concerto tra gli enti fondatori e i componenti designati dagli enti nel Consiglio di Amministrazione; d) previsione della durata del CTB in un decennio con proroga della stessa durata, sempre che gli enti fondatori non manifestino la volontà di recedere due anni prima della scadenza del termine.

A seguito delle modifiche statutarie sopra sommariamente menzionate, il Comune di Brescia esercita di fatto un controllo sull'associazione e pertanto la stessa entra, a partire dall'esercizio 2017, nel gruppo pubblico comunale poiché vengono soddisfatti i requisiti fissati nello specifico principio contabile che regola l'inserimento degli organismi nel bilancio consolidato dell'ente.

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano dispone di un fondo di dotazione pari ad euro 108.455,95 definito in sede di costituzione: Comune e Provincia di Brescia partecipano per un importo di euro 46.481,121 ciascuno, corrispondente al 42,857% ciascuno, e la Regione Lombardia che partecipa per un importo di euro 15.493,70 corrispondente al 14,286% del fondo.

## ***2 - I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento***

### **2.1 - Gruppo A.2.A.**

#### **Bilancio consolidato**

Nel corso del 2019 il Gruppo A2A ha consolidato il processo, avviato negli anni precedenti, di aggregazione territoriale delle principali *public utilities* lombarde e ha posto le basi per ulteriori futuri sviluppi del Gruppo sul modello della “*Multiutility dei Territori*”. Ha inoltre rafforzato le basi della crescita incrementando gli investimenti del 25%.

In merito ai risultati economici e finanziari si è registrato un incremento dell'utile netto del 13% rispetto all'anno precedente e il Margine Operativo Lordo è risultato in linea con l'eccellente risultato del 2018 (1.234 milioni di euro, +3 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente).

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2019 risulta pari a 3.154 milioni di euro.

**A2A conferma la sua vocazione green** proseguendo nella sua strategia di crescita nel settore delle energie rinnovabili.

All'insegna del miglioramento le performance ESG (Environmental Social Governance) di A2A nel 2019. Il Gruppo ha generato e distribuito agli stakeholder un valore aggiunto globale lordo di 1.927 milioni di euro (+6% rispetto al 2018). Ha distribuito ricchezza anche attraverso 1,3 miliardi di euro di ordinato, il 96% dei quali a beneficio di imprese italiane. Il 62% degli investimenti totali del 2019, pari a 385 milioni di euro, rientrano in criteri ESG (Environmental Social Governance) e sono collegati a obiettivi/azioni del Piano di Sostenibilità. Si è ridotto dell'11% rispetto al 2018, il fattore di emissione di CO2 del Gruppo (rapporto tra emissioni dirette di CO2 e produzione totale di energia elettrica e termica) e il 99,9% dei rifiuti urbani raccolti è stato avviato a recupero di materia o energia. Il Banco dell'Energia si è consolidato come iniziativa di innovazione sociale di eccellenza, capace di dare risposte concrete al problema della povertà energetica.

#### ***Risultati consolidati e andamento della gestione***

##### **Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria**

Si segnala che il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2019 è variato rispetto al 31 dicembre 2018 per le operazioni inerenti le diverse acquisizioni societarie.:

Di seguito si riportano i risultati economici del Gruppo A2A al 31 dicembre 2019, confrontati con i dati del precedente esercizio.

<i>milioni di euro</i>	<b>01 01 2019</b> <b>31 12 2019</b>	01 01 2018 31 12 2018	Variazioni
Ricavi	7.324	6.494	830
di cui:			
- Ricavi di vendita e prestazioni	7.122	6.271	851
- Altri ricavi operativi	202	223	(21)
Costi operativi	(5.390)	(4.598)	(792)
Costi per il personale	(700)	(665)	(35)
Margine Operativo Lordo	1.234	1.231	3
Ammortamenti e svalutazioni	(511)	(623)	112
Accantonamenti	(36)	(20)	(16)
Risultato Operativo Netto	687	588	99
Risultato da transazioni non ricorrenti	4	14	(10)
Oneri netti di gestione finanziaria	(114)	(116)	2
Quota di risultato di società consolidate ad <i>equity</i>	4	4	-
Risultato al lordo delle imposte	581	490	91
Oneri per imposte sui redditi	(189)	(157)	(32)
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	392	333	59
Risultato netto da attività operative cessate/destinate alla vendita	1	21	(20)
Risultato di pertinenza di terzi	(4)	(10)	6
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	389	344	45

Nel 2019 i **Ricavi** del Gruppo A2A sono risultati pari a 7.324 milioni di euro, in aumento del 12,8% rispetto all'anno precedente; l'incremento è prevalentemente riconducibile alle maggiori vendite su mercato libero.

I ricavi del Gruppo ACSM-AGAM, consolidato a partire da luglio 2018, risultano pari a 420 milioni di euro.

Il **Margine Operativo Lordo** si è attestato a 1.234 milioni di euro (1.231 milioni di euro al 31 dicembre 2018). Il contributo del Gruppo ACSM-AGAM, consolidato a partire dal primo luglio 2018, è stato pari a 69 milioni di euro (41 milioni di euro nel 2018).

Al netto delle partite non ricorrenti (39 milioni di euro nel 2018; 42 milioni di euro nel 2019), il Margine Operativo Lordo risulta allineato.

La tabella che segue ne evidenzia la composizione per Business Unit:

<i>milioni di euro</i>	<b>31 12 2019</b>	<b>31 12 2018</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta %</b>
<i>Generazione e Trading</i>	301	370	(69)	(18,6%)
<i>Mercato</i>	229	206	23	11,2%
<i>Ambiente</i>	271	268	3	1,1%
<i>Reti e Calore</i>	461	410	51	12,4%
<i>A2A Smart City</i>	11	11	-	0,0%
<i>Estero</i>	(3)	-	(3)	n.s.
<i>Corporate</i>	(36)	(34)	(2)	5,9%
<b>Totale</b>	<b>1.234</b>	<b>1.231</b>	<b>3</b>	<b>0,2%</b>

Gli **“Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni”** sono pari a 547 milioni di euro di cui 44 milioni di euro derivanti dal consolidamento del Gruppo ACSM-AGAM, e presentano un decremento di 96 milioni di euro.

Il **“Risultato Operativo Netto”** risulta pari a 687 milioni di euro (588 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Il **“Risultato da transazioni non ricorrenti”** risulta pari a 4 milioni di euro e si riferisce interamente al badwill derivante dall'acquisizione della partecipazione in Biofor da parte del Gruppo LGH e successivamente fusa in Linea Ambiente.

Gli **“Oneri netti della gestione finanziaria”** sono risultati pari a 114 milioni di euro presentano un decremento pari a 2 milioni di euro. La voce include gli oneri complessivamente sostenuti per l'estinzione anticipata del bond in essere nel Gruppo Talesun per 9 milioni di euro.

Il “**Risultato d’esercizio di pertinenza del Gruppo**”, dedotto il risultato di pertinenza di terzi azionisti, è risultato positivo e pari a 389 milioni di euro (positivo per 344 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

### Situazione patrimoniale e finanziaria

Di seguito tabella relativa al capitale investito

<i>milioni di euro</i>	<b>31 12 2019</b>	31 12 2018	Variazioni
<b>CAPITALE INVESTITO</b>			
Capitale immobilizzato netto	6.470	6.131	339
- Immobilizzazioni materiali	4.869	4.620	249
- Immobilizzazioni immateriali	2.379	2.302	77
- Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti (*)	45	23	22
- Altre attività/passività non correnti (*)	(117)	(122)	5
- Attività/passività per imposte anticipate/differite	277	264	13
- Fondi rischi, oneri e passività per scariche	(676)	(642)	(34)
- Benefici a dipendenti	(307)	(314)	7
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>(114)</i>	<i>(101)</i>	
Capitale Circolante Netto e Altre attività/passività correnti	335	302	33
Capitale Circolante Netto:	555	555	-
- Rimanenze	184	187	(3)
- Crediti commerciali	1.852	1.781	71
- Debiti commerciali	(1.481)	(1.413)	(68)
Altre attività/passività correnti:	(220)	(253)	33
- Altre attività/passività correnti (*)	(277)	(268)	(9)
- Attività per imposte correnti/debiti per imposte	57	15	42
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>(21)</i>	<i>(25)</i>	
Attività/Passività destinate alla vendita (*)	-	112	(112)
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>-</i>	<i>109</i>	
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>	<b>6.805</b>	<b>6.545</b>	<b>260</b>
<b>FONTI DI COPERTURA</b>			
Patrimonio netto	3.651	3.523	128
Totale posizione finanziaria oltre l’esercizio successivo	3.294	2.968	326
Totale posizione finanziaria entro l’esercizio successivo	(140)	54	(194)
Totale Posizione finanziaria netta	3.154	3.022	132
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>24</i>	<i>19</i>	
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>6.805</b>	<b>6.545</b>	<b>260</b>

\* Al netto dei saldi inclusi nella Posizione finanziaria netta.

Le variazioni più significative intervenute sono le seguenti:

- le **Immobilizzazioni Materiali**, presentano una variazione in aumento pari a 249 milioni di euro che comprende, tra l’altro, quale voce rilevante gli investimenti effettuati pari a 380 milioni di euro, essenzialmente nella *Business Unit* Reti e Calore per 158 milioni di euro, nella *Business Unit* Ambiente per 93 milioni di euro e nella *Business Unit* Generazione e Trading per 84 milioni di euro. Si segnalano inoltre investimenti pari a circa 20 milioni di euro nella *Business Unit* Corporate, a 9 milioni di euro nella *Business Unit* Mercato e a 16 milioni di euro in A2A Smart City S.p.A.;
- le **Immobilizzazioni Immateriali**, mostrano una variazione in aumento di 77 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018;
- le **Partecipazioni e le Altre Attività Finanziarie non correnti** ammontano a 45 milioni di euro, in aumento di 22 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018 principalmente a seguito delle operazioni di acquisizione della società ASM Energia S.p.A. e di Suncity Group S.r.l.;

I **Fondi rischi, oneri e passività per discariche** registrano una variazione in aumento per 34 milioni di euro, dovuta principalmente ad accantonamenti netti per 21 milioni di euro riferibili a sovra-canonici di derivazione d'acqua pubblica e contenziosi fiscali ed altre variazioni dovute agli effetti dell'aggiornamento delle perizie di decommissioning impianti ed all'aggiornamento dei tassi di attualizzazione di cespiti non completamente ammortizzati che trovano contropartita alla voce "Immobilizzazioni materiali";

Il "**Capitale Circolante Netto**", definito quale somma algebrica fra crediti commerciali, rimanenze finali e debiti commerciali ammonta a 555 milioni di euro, invariato rispetto al 31 dicembre 2018. Tra le poste del Capitale Circolante Netto si segnalano le "**Attività/passività destinate alla vendita**" al 31 dicembre 2019 presentano saldo nullo. Al 31 dicembre la voce in commento si riferiva per 109 milioni di euro al *fair value* della partecipazione in EPCG, detenuta al 18,70% da A2A S.p.A. Il decremento rispetto al 31 dicembre 2018 è dovuto agli incassi avvenuti nel corso dell'esercizio corrente.

Il "**Capitale investito**" consolidato al 31 dicembre 2019 ammonta a 6.805 milioni di euro e trova copertura nel Patrimonio netto per 3.651 milioni di euro e nella Posizione finanziaria netta per 3.154 milioni di euro.

Il "**Patrimonio netto**", pari a 3.651 milioni di euro, presenta una movimentazione positiva per complessivi 128 milioni di euro.

Alla variazione hanno contribuito:

- il risultato dell'esercizio per 393 milioni di euro (389 milioni di euro di competenza del Gruppo e 4 milioni di euro di competenza delle minoranze);
- le riserve derivanti dalla valutazione dei derivati *Cash flow hedge* e delle riserve IAS 19 che presentano una variazione negativa pari a 28 milioni di euro.

Tale andamento è stato in parte compensato dalla distribuzione dei dividendi per complessivi 218 milioni di euro.

La "**Posizione finanziaria netta**" si attesta a 3.154 milioni di euro (3.022 milioni di euro al 31 dicembre 2018). Il flusso di cassa generato nell'esercizio è stato negativo e pari a 76 milioni di euro, dopo il pagamento di dividendi per 218 milioni di euro e investimenti dell'esercizio per 627 milioni di euro.

Le variazioni nel perimetro di consolidamento hanno comportato un miglioramento nella Posizione finanziaria netta per complessivi 53 milioni di euro. La prima applicazione del principio IFRS 16 ha inoltre comportato un peggioramento della Posizione finanziaria netta pari a complessivi 109 milioni di euro.

<i>milioni di euro</i>	<b>01 01 2019</b> <b>31 12 2019</b>	01 01 2018 31 12 2018
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	(3.022)	(3.226)
Effetto primi consolidamenti	-	(142)
Prima applicazione IFRS 16	(109)	-
Nuovi contratti IFRS 16	(21)	-
Risultato netto (**)	393	348
Ammortamenti	502	463
Svalutazioni/smobilizzi di immobilizzazioni materiali e materiali	18	167
Risultato da partecipazioni valutate a <i>equità</i>	(4)	(4)
Interessi netti di competenza dell'esercizio	114	116
Interessi netti pagati	(100)	(114)
Imposte nette pagate	(235)	(102)
Variazioni delle attività e delle passività (*)	244	149
Flussi finanziari netti da attività operativa	932	1.023
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	(627)	(500)
Investimenti in partecipazioni e titoli	(56)	(25)
Cessioni di immobilizzazioni e partecipazioni	-	13
Dividendi incassati da partecipazioni	-	2
Flussi finanziari netti da attività di investimento	(683)	(510)

<i>Free cash flow</i>	249	513
Dividendi pagati dalla capogruppo	(218)	(180)
Dividendi pagati dalle controllate	(14)	(5)
Altre variazioni non monetarie	(14)	3
<i>Cash flow</i> da distribuzione dividendi e altre variazioni	(246)	(182)
Variazioni delle attività/passività finanziarie con contropartita il Patrimonio netto	(5)	15
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	(3.154)	(3.022)

## 2.2 - Brescia Infrastrutture

Il Bilancio 2019 si chiude con un risultato positivo al netto delle imposte di 246.299 euro.

Nel corso del 2019 la Società è stata impegnata in molteplici attività, sia esse riguardanti il reperimento delle fonti di finanziamento statali sia nell'avvio o nel proseguimento dei progetti e dei cantieri.

Brescia Infrastrutture S.r.l., vista l'attuale disponibilità di cassa e tenuto conto dei finanziamenti attesi che copriranno le future opere, non evidenzia particolari rischi di liquidità per l'anno 2020.

### Stato Patrimoniale

ESERCIZIO	IMMOB	ATTIVO CIRCOLANTE	TOTALE ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	DEBITI	TOTALE PASSIVO
2015	916.593.329	51.046.222	971.486.486	210.752.843	167.678.738	971.486.486
2016	891.449.489	38.444.618	933.471.778	201.160.443	155.888.320	933.471.778
2017	871.072.977	32.045.990	906.079.624	192.650.528	152.543.179	906.079.624
2018	847.927.852	28.881.210	879.276.891	193.018.356	140.104.497	879.276.891
2019	821.322.991	31.311.273	854.626.909	193.264.655	133.655.885	854.626.909

### Attivo

#### **Immobilizzazioni Immateriali € 17.138.124**

Si riferiscono a spese sostenute per i parcheggi che la Società ha avuto in concessione dal Comune di Brescia o che sono stati dati in gestione. L'importo è al netto della quota di ammortamento annua pari a € 886.716.

#### **Immobilizzazioni Materiali € 804.160.332**

I terreni e fabbricati (€ 468.498.082) si riferiscono a spese sostenute per la realizzazione della metropolitana, dei parcheggi in proprietà Ospedale Sud, Autosilouno, Crystal, Ospedale Nord Benedetto Croce, Palagiustizia e San Domenico, alle paline e pensiline LAM, al terreno e fabbricato di San Polino e al terreno e fabbricato in corsetto S. Agata ex Ovieste.

Nella voce altri beni sono presenti le apparecchiature per il funzionamento della metropolitana oltre che ai suoi treni, gli arredi ed apparecchiature elettroniche ubicati presso i vari locali dei parcheggi e dei vari immobili di proprietà.

#### **Attivo Circolante**

##### **Rimanenze € 3.603.876**

Comprendono lavori in corso di ordinazione (€ 684.496) che si riferiscono alle attività svolte per la realizzazione dei progetti commissionati dal Comune in merito al progetto "Oltre la strada" e sono valutate con il criterio della commessa completata.

Comprendono inoltre rimanenze per Immobili da rivendere (€ 2.997.228) che si riferiscono ad aree urbane e terreni destinati alla vendita per finanziare le opere in corso o investimenti in progetti

futuri. Si tratta di:

- Area Comune di Guidizzolo € 52.228
- Area Stazione Lamarmora € 470.000
- Area Stazione Sant'Eufemia € 775.000
- Area Stazione Poliambulanza € 1.700.000

**Crediti € 8.999.779**

Si segnala per l'attivo la diminuzione dei **crediti** che passano da € 10.420.162 a € 8.999.779 e in particolare dei crediti verso Stato per finanziamento Metropolitana. Trattasi di contributi in conto impianto a fondo perduto ancora da ricevere per la costruzione dell'opera che sono passati da € 4.451.836 del 2018 a € 1.515.811 del 2019 per i seguenti motivi:

- a) Credito ridotto di € 189.553 in quanto effettivamente erogati dallo Stato verso fine anno
- b) Riduzione di € 2.484.189 in quanto non sarà erogato dallo Stato a copertura dei costi di realizzazione della metropolitana ma verrà riallocato dallo Stato su nuovi prossimi investimenti che la Società si impegnerà a fare nel corso del prossimo biennio
- c) Riduzione di € 262.283 in quanto tale importo è stato tagliato definitivamente dallo Stato.

La quota rimasta allocata nei crediti pari a € 1.515.811, si riferisce interamente ai contributi per la copertura delle scale in attesa di erogazione.

**Disponibilità liquide € 18.707.618**

Al 31/12/2019 sono vincolate somme per € 3.863.689 a causa del "Mandato Irrevocabile" per l'accantonamento a copertura delle rate del mutuo con CDP.

**Risconti Attivi**

Sono per la maggior parte costituiti da costi sostenuti relativamente a premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenza di tutto il periodo della costruzione.

**Passivo**

**Patrimonio Netto**

DESCRIZIONE	31.12.2018	Incrementi	Decrementi	31.12.2019
Capitale sociale	118.000.000			118.000.000
Riserva da sovrapprezzo quote	5.880.000			5.880.000
Riserva legale	23.895	18.391		42.286
Riserva statutaria	23.895	18.391		42.286
Altre riserve	68.722.739			68.722.739
<i>a) riserva di capitale disponibile da scissione</i>	68.454.823			68.454.823
<i>b) riserva di capitale</i>				-
<i>c) straordinaria</i>	267.916	331.045		598.961
Utile esercizio 2018	367.827		367.827	-
Utile esercizio 2019		246.299		246.299
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>193.018.356</b>	<b>614.126</b>	<b>367.827</b>	<b>193.264.655</b>

**Fondi Per Rischi Ed Oneri**

Si tratta per € 1.380.801 di fondo per imposte differite IRES/IRAP costituito a seguito variazione fiscale in diminuzione di natura temporanea legata al maggior rilascio di contributi conto impianti rispetto a quanto consentito fiscalmente. E' inoltre costituito un fondo di € 300.000 di manutenzione ciclica o periodica per interventi che verranno eseguiti negli esercizi successivi sulla metropolitana.

## Debiti

DESCRIZIONE	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Verso banche	3.316.332	127.048.758	130.365.090
Vs fornitori	635.944		635.944
Vs controllati dalla controllante	834.715	-	834.715
Verso erario	45.713		45.713
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	101.576		101.576
Verso altri	1.672.847		1.672.847
<b>Totale debiti</b>	<b>6.607.127</b>	<b>127.048.758</b>	<b>133.655.885</b>

In particolare i debiti verso banche risultano essere i seguenti:

ISTITUTO CREDITO	SETTORE	TASSO E SCADENZA	IMPORTO INIZIALE	RESIDUO DEBITO AL 31.12.2019
BPM	Park S. Eufemia	mensile variabile eur 3m + 1,50% - 31/12/2032	5.580.000	3.993.510
BPM	park Osp. Nord e Crystal	mensile variabile eur 3m + 1,05% - 31/01/2030	10.000.000	5.502.231
UBI BANCA	metrobus	semestrale variabile eur 6m+1,25% - 24/01/2039	18.000.000	12.191.792
CDP	metrobus	semestrale fisso 5,27% - 31/12/2045	123.740.000	108.677.557
<b>Totale Mutui</b>			<b>157.320.000</b>	<b>130.365.090</b>

## Ratei e Risconti Passivi

Il rateo passivo pari a € 53.424 si riferisce alla quota di competenza di interessi passivi sul mutuo contratto con UBI BANCA.

I risconti passivi sono composti

- € 1.237.819 costi sostenuti per la polizza assicurativa decennale postuma della Metropolitana Leggera Automatica.
- € 48.155 canoni di locazione e imposte di registro anticipate
- € 524.523.423 contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana.

Tali risconti sono rilasciati a conto economico in proporzione alle quote di ammortamento dei beni per cui sono stati stanziati, dal momento della loro entrata in funzione. I cespiti sono iscritti all'attivo patrimoniale per il loro intero valore di acquisto o di costruzione.

## Conto Economico

Il Conto Economico della Società nel 2019 vede un importante aumento del valore della produzione rispetto all'esercizio 2018, per circa 1.200.000 euro, in parte dovuto alla conferma del contratto di affitto della metropolitana, in parte dovuto dal fatto che la Società non ha dovuto provvedere ad effettuare alcuna svalutazione di aree come invece successo nel bilancio scorso effettuata sull'area di via Chiappa (stazione Sant'Eufemia-Buffalora) ed in parte in seguito all'accredito di 100.000 euro per un risarcimento danni da Hitachi Rail STS. Alla luce di quanto esposto si è avuto un equilibrio economico generale e reddituale per il bilancio 2019.

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi produzione	Risultato di esercizio
2015	42.438.757	34.526.509	7.912.248	12.040
2016	41.599.074	34.125.061	7.474.013	7.600
2017	45.007.505	37.799.983	7.207.522	290.085
2018	44.400.533	37.267.554	7.132.979	367.827
2019	45.579.512	38.741.858	6.837.654	246.299

**Il totale del Valore della Produzione è pari a 45.579.512 € (44.400.533 € al 31 dicembre 2018), dovuto in particolare a:**

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni: 28.310.448 € (27.527.519 € al 31 dicembre 2018), dovuti ad affitti:**

- della Metropolitana Leggera completa di rete, strutture, mezzi, impianti ed attrezzature, tramite il contratto d'affitto con il Comune, ceduto a Brescia Mobilità S.p.A.;
- dei parcheggi in struttura gestiti da Brescia Mobilità S.p.A.;
- di locali commerciali presso l'Autostazione in Via Solferino - Brescia ed altri immobili;
- delle pensiline e paline che sono situate lungo il percorso delle cosiddette linee alta mobilità (LAM) per il trasporto pubblico urbano su gomma a Brescia, gestito dalla società Brescia Trasporti S.p.A.;
- del parcheggio degli autobus situato presso l'Autostazione di Brescia.

Inoltre la società ha ricavi per le prestazioni di ingegneria nei confronti del socio o di terzi.

**Variazione delle rimanenze di prodotti finiti: 0 € (-385.000 € al 31 dicembre 2018)**

Per la Società tale valore è dato dai beni destinati alla vendita. Nell'anno non si è resa necessaria effettuare alcuna svalutazione di area.

**Variazioni dei lavori in corso su ordinazione: 0 € (125.061 € al 31 dicembre 2018)**

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alle attività svolte sulla commessa per la realizzazione dei progetti commissionati dal Comune in merito al progetto "Oltre la Strada" e sono valutate con il criterio della commessa completata. Alla fine dell'esercizio 2019 il totale dei costi è stato pari a 684.496 euro ed essendo il contratto col Comune fissato per un importo pari a 606.048 euro, la Società ha contabilizzato una svalutazione per i 77.848 euro di differenza.

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: 7.036 € (34.945 € al 31 dicembre 2018)**

La voce ha la funzione di neutralizzare (capitalizzare) i costi del personale aziendale il cui tempo ed energie sono state dedicate alla progettazione e alla direzione lavori dei principali investimenti aziendali.

**Contributi in conto impianto: 16.545.373 € (16.529.695 € al 31 dicembre 2018)**

La "quota annua di contributi in conto impianto" è rappresentata quasi totalmente dalla quota dei contributi in conto capitale dallo Stato, Regione e Comune di Brescia, ricevuti a fronte delle spese per la progettazione e costruzione della Metropolitana leggera di Brescia.

**I Costi della produzione ammontano a 38.741.858 € (37.267.554 € al 31 dicembre 2018)**

**Le principali voci di costo sono:**

**44.751 euro per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

**9.362.871 euro per servizi.** La voce più significativa è relativa per 5.643.550 euro alla manutenzione ordinaria/straordinaria, preventiva/correttiva della metropolitana in riferimento al contratto settennale 2013-2020. Le altre voci significative dei costi per servizi sono composte dai premi assicurativi per la All Risk Metropolitana e Parcheggi per 832.060 euro e alla quota annua della decennale postuma di 473.952 euro, oltre che da manutenzioni su fabbricati di proprietà per 1.359.061 euro.

**242.598 euro per godimento di beni di terzi.** La voce ricomprende le spese di affitto della sede della Società e il noleggio di mezzi aziendali, le spese sostenute per l'utilizzo dei sistemi informatici telematici e telefonici attraverso un contratto con Brescia Mobilità S.p.A

**1.103.337 euro per il personale di Brescia Infrastrutture S.r.l.**

**561.699 euro per oneri diversi di gestione,** composti principalmente da imposte indirette, tasse e

concessioni tra cui IMU e TASI per 491.291 euro.

**Il margine operativo lordo (M.O.L.) è pari a +17.718.883 € (+17.501.801 € al 31 dicembre 2018)**

**Ammortamenti e svalutazioni: 27.126.602 € (26.898.518 € al 31 dicembre 2018)**

**Altri accantonamenti: 300.000 € (0 € al 31 dicembre 2018)** si tratta del fondo appostato a seguito delle previsioni di manutenzioni sul sistema SCADA, sistema utilizzato principalmente per il comando e controllo da remoto di molti impianti della metropolitana.

**La differenza tra i ricavi e costi della produzione è pari a +6.837.654 € (+7.132.979 € al 31 dicembre 2018)**

**Proventi e Oneri finanziari: -6.029.031 € (-6.141.023 € al 31 dicembre 2018).**

I proventi finanziari sono costituiti da interessi attivi per € 16.570, mentre gli oneri finanziari per mutui relativi alle immobilizzazioni funzionanti sono stati pari a € 6.022.688.

**Il risultato prima delle imposte è pari a € 808.623 (991.956 € al 31 dicembre 2018),** le imposte ammontano a € 562.324, portando il risultato netto a € 246.299.

## 2.3 - Gruppo Brescia Mobilità-

### Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 del Gruppo BRESCIA MOBILITA' Spa presenta risultato di esercizio consolidato di competenza della capogruppo pari ad euro 5.240.940, con un MOL positivo di 14.397.797 euro e con un risultato operativo (differenza ricavi-costi operativi) di 9.605.614 euro, relativi alla positiva gestione caratteristica.

Non ci sono state variazioni nell'area di consolidamento rispetto all'esercizio precedente, pertanto il bilancio consolidato include i bilanci di Brescia Mobilità Spa (la "Società" "Capogruppo") e quelli delle Società controllate Brescia Trasporti Spa, Metro Brescia Srl e OMB International Srl in liquidazione.

Le principali voci dello Stato Patrimoniale sono costituite da:

#### **Attivo**

“**Immobilizzazioni immateriali**” il cui valore , al netto degli ammortamenti, passa da euro 6.818.838 (2018) ad euro 6.700.757 (2019) .

“**Immobilizzazioni materiali**” che al netto degli ammortamenti, passano da euro 39.201.124 (2018) ad euro 36.463.919 (2019).

“**Partecipazioni**” che passano da euro 1.350.392 (2018) ad euro 1.289.453 (2019) la riduzione è dovuta alla valutazione a patrimonio netto della impresa collegata Nuovi Trasporti Lombardi Srl (NTL Srl), di cui Brescia Mobilità detiene il 50% del capitale sociale , mentre le partecipazioni in altre imprese rimangono invariate e si riferiscono alla quota di partecipazione di Brescia Trasporti Spa, pari al 5% del capitale sociale, in Trasporti Brescia Nord s.c.a r.l.,

“**Rimanenze**” che passano da euro 53.531.078 (2018) ad euro 62.156.176 (2019) e comprendono: “Prodotti finiti” ossia materiali per ricambi e di primo impianto che si trovano a magazzino. Il magazzino di Brescia Mobilità Spa è composto da materiali per semafori, impianti di rilevazione dei passaggi con il semaforo rosso e nelle zone a traffico limitato da impianti veicolari per i parcheggi. Il magazzino di Brescia Trasporti riguarda principalmente i ricambi per gli autobus e per l'officina lavori conto terzi, mentre quello di Metro Brescia Srl è composto da materiali e ricambi per le manutenzioni della metro.

Le rimanenze comprendono anche i “Lavori in corso su ordinazione” riferiti alle attività svolte sulla commessa di conduzione biennale, manutenzione e gestione settennale della Metropolitana Leggera Automatica di Brescia (detta Metrobus) e sono valutate in base alla percentuale di completamento. Alla fine dell'esercizio 2019 la percentuale progressiva di completamento della commessa è del 96,63%, quasi completata, in quanto la chiusura del contratto settennale è avvenuta il primo marzo 2020.

I “**Crediti**” passano da euro 25.240.889 (2018) ad euro 24.367.832 (2019) e sono così suddivisi

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Verso utenti e clienti	5.619.276 €		5.619.276 €
Verso controllanti	11.567.808 €		11.567.808 €
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	860.403 €		860.403 €
Tributari	1.315.008 €	119.699 €	1.434.707 €
Imposte anticipate	1.224.979 €	1.892.094 €	3.117.073 €
Verso altri	1.768.565 €		1.768.565 €
<b>Totale C.II Crediti</b>	<b>22.356.039 €</b>	<b>2.751.975 €</b>	<b>24.367.832 €</b>

La voce “*Crediti verso controllante*” è costituita dai crediti commerciali verso il Comune di Brescia, che si riferiscono principalmente a corrispettivi di gestione di servizi, la cui regolazione

finanziaria avviene mensilmente o trimestralmente, tra i quali la gestione della metropolitana, il canone di gestione degli impianti semaforici, la videosorveglianza, ecc. All'interno di questa voce sono compresi anche i contributi erogati dallo Stato a copertura dei rinnovi dei contratti nazionali di lavoro.

La voce *“Crediti verso altri”* pari ad euro 1.768.565 comprende anche i crediti per cessione quote *“OMB Technology Srl”* per euro 850.379 di cui 417.799 € sono relativi al residuo delle quote di partecipazione della società controllata OMB Technology Srl e per 432.580 € al credito per la restituzione del finanziamento soci. (Nel mese di settembre 2019 è stato raggiunto e sottoscritto un accordo con il Gruppo Busi (attuali proprietari di OMB Technology Srl), che ha coinvolto anche Brescia Mobilità Spa, attraverso il quale, a fronte di uno sconto di 73.939 € sul prezzo definitivo di cessione delle quote di partecipazione e del finanziamento soci in OMB Technology Srl (pari complessivamente a 4.637.350 €, quindi uno sconto equivalente all'1,6% del credito complessivo), sono stati definiti tempistiche e modalità di pagamento sia del credito residuo di cessione e il pagamento immediato delle rate di affitto arretrate, sia tempistiche e valore di retrocessione dell'impianto fotovoltaico situato sul lastrico solare dello stabile sede operativa di OMB Technology di proprietà di Brescia Mobilità Spa, sia, infine, la definizione di un nuovo contratto di affitto per una parte dello stabile sede produttiva di OMB Technology, in quanto l'attuale contratto di affitto scadrà alla fine del mese di aprile 2020).

### Passivo

**“Patrimonio”** del Gruppo, comprensivo della quota di terzi, passa da euro 74.495.983 nel 2018 ad euro 78.497.099 nel 2019, l'incremento, nonostante la distribuzione del dividendo è dovuto alla capitalizzazione del risultato d'esercizio.

I **“Debiti”** il cui valore passa da euro 69.920.045 (2018) ad euro 77.250.532 (2019)

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Per acconti ricevuti da clienti	56.668.710 €			56.668.710 €
Verso fornitori	10.315.955 €			10.315.955 €
Verso ente controllante	1.516 €			1.516 €
Verso imprese sottoposte al controllo della controllante	2.961.281 €			2.961.281 €
Tributari	535.307 €			535.307 €
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.348.898 €			2.348.898 €
Verso altri	4.418.865 €			4.418.865 €
<b>Totale debiti</b>	<b>77.250.532 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>77.250.532 €</b>

La voce *“Acconti da clienti”* si riferisce alla quota di competenza del Gruppo, dopo le scritture di consolidamento, degli importi fatturati a titolo di acconto per lo stato avanzamento lavori relativi alla commessa di conduzione biennale e manutenzione settennale della Metropolitana.

Invece, la voce *“Altri debiti”* pari ad euro 4.418.865 si riferisce prevalentemente a debiti verso dipendenti/assimilati per retribuzioni differite (ferie non godute, saldo premio di produttività stimato e a rimborsi spese) e a debiti verso terzi per depositi cauzionali (per il rilascio delle tessere di viaggio denominate Omnibus card e Family card e per affitto di immobili).

I **“Ratei e Risconti passivi”** passano da euro 9.714.152 (2018) ad euro 10.540.482 (2019) e si riferiscono per euro 2.950.789 a ratei e risconti di ricavi (per premi assicurativi annuali, risconti di affitti attivi ricevuti da terzi ed a proventi incassati per gli abbonamenti del trasporto pubblico nel corso del 2019 di competenza dell'anno successivo) e per euro 7.589.693 ai contributi c/impianto a fondo perduto (rilasciati a conto economico in proporzione alle quote di ammortamento dei beni per cui sono stati stanziati, dal momento della loro entrata in funzione. I cespiti per i quali vengono

ricevuti i contributi in conto impianto, sono iscritti all'attivo patrimoniale per il loro intero valore di acquisto o di costruzione).

**Le principali voci di conto economico sono costituite da:**

**Ricavi**

Il “**Valore della produzione**” ammonta a euro 107.731.497 (rispetto a euro 108.627.395 nel 2018). I “**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**” 2019 ammontano a euro 88.370.282 rispetto ad un valore di euro 89.257.757 del 2018 e sono così dettagliati:

	2019	2018
Proventi parcometri	4.249.050 €	4.249.397 €
Proventi parcheggi	9.938.636 €	9.869.921 €
Gestione impianti semaforici e altri servizi comune di BS	2.682.605 €	2.534.156 €
Proventi da tariffe TPL	18.094.012 €	20.316.637 €
Corrispettivo di servizio Metrobus	30.381.928 €	29.995.050 €
Corrispettivo di servizio Bus	21.342.195 €	20.143.442 €
Servizi di trasporto a richiesta e noleggi	1.501.392 €	1.643.615 €
Lavori c/to terzi e impianti	167.814 €	428.815 €
Altri servizi	12.650 €	76.724 €
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>88.370.282 €</b>	<b>89.257.757 €</b>

Il “*Corrispettivo di servizio Metrobus*” è relativo alla metropolitana, entrata in funzione il 2 marzo 2013, e viene corrisposto dal Comune di Brescia. Tale corrispettivo subisce annualmente delle variazioni in base al contratto.

Per mero errore materiale da parte della capogruppo Brescia Mobilità è stato invertito l'importo tra la voce Corrispettivo di servizio Bus che è 18.094.012 € per il 2019 (rispetto ai 20.143.442 € del 2018); la diminuzione è dovuta alla diversa modalità di pagamento da parte dell'Agenzia verso i componenti dell'ATI rispetto all'anno precedente; mentre la voce Proventi da tariffe TPL 2019 è 21.342.195€ (rispetto ai 20.316.637€ del 2018).

I ricavi da “*Corrispettivo di servizio*” sono corrisposti dal Comune di Brescia.

Le “**Variazione delle rimanenze di lavori in corso su ordinazione**” passano a 8.612.484 (2018) ad euro 9.144.828 (2019) e si riferiscono al servizio di conduzione tecnica biennale e alla manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della linea metropolitana leggera, svolto da Metro Brescia Srl, è valutato come lavoro in corso su ordinazione nel rispetto della previsione legislativa (art. 2426, comma 1, n. 11, Cod. Civ.) e del principio contabile OIC 23.

Gli “**Altri ricavi e proventi**” passano da un valore di euro 10.297.599 del 2018 ad un valore di 10.166.869 del 2019.

I “**Contributi in conto esercizio**” passano da 5.042.733 (2018) ad euro 4.959.599 (2019) e si riferiscono prevalentemente al Contributo per il rinnovo CCNL versato dalla Regione Lombardia (euro 3.413.627) ed ai contributi in conto capitale, ricevuti a fronte di investimenti effettuati (euro 1.450.687).

I “**Ricavi e Proventi diversi**” passano da euro 5.254.866 (2018) ad euro 5.207.270 (2019) e comprendono i “*proventi immobiliari*” riferiti prevalentemente agli affitti dei locali di proprietà e la quota di “*Rilascio Fondi*” per euro 322.953 e riferita al “Fondo attualizzazione crediti” per 313.379 e “Fondo proventi e oneri di liquidazione” per 9.574 relativo ad OMB International Srl in liquidazione.

## **Costi**

Il **totale dei costi della produzione consolidati** passa da euro 101.881.226 del 2018 ad euro **98.125.883** nel 2019.

“**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**” che passano da euro 6.210.225 (2018) ad euro 6.364.856 (2019)

I “**Costi per servizi**”, invece, passano da euro 22.940.598 (2018) ad euro 21.643.130 (2019) e comprendono, tra gli altri, i costi relativi agli interventi di ordinaria manutenzione effettuati sui vari impianti di proprietà, sugli autobus e sulla metropolitana e i costi relativi agli organi di governo. In particolare comprende le spese relative ai Consigli di Amministrazione di Brescia Mobilità Spa, Metro Brescia Srl e al Liquidatore di OMB International Srl in liquidazione per i quali nell’anno sono stati corrisposti 178.047 €. Brescia Trasporti Spa ha un Amministratore Unico il quale, ai sensi dell’art. 5 comma 9 del D.L. 95/2012, non percepisce compenso. Tale voce comprende, inoltre, i compensi percepiti da tutti i Collegi Sindacali del Gruppo pari a € 124.800 ed il compenso per l’attività di revisione del bilancio societario di Brescia Mobilità Spa, del bilancio consolidato e per il controllo legale della contabilità corrisposto alla società di revisione EY Spa pari a 29.000 €.

I “**Costi per godimento beni di terzi**” passa da euro 28.013.160 (2018) ad euro 28.471.466 (2019) e sono costituiti prevalentemente dalle quote di affitto dei parcheggi per euro 4.307.082 e dal canone di affitto Metrobus per euro 23.500.000 corrisposti a Brescia Infrastrutture Srl, proprietaria delle infrastrutture.

I “**Costi del personale**” passano da euro 32.979.499 del 2018 ad euro 33.392.543 nel 2019;

Mentre gli “**Ammortamenti e le svalutazioni**” comprensive del fondo svalutazione crediti passano da euro 10.853.331 del 2018 ad euro 6.252.170 nel 2019.

**La differenza tra valore e costi della produzione è di 9.605.614 €**, rispetto a euro 6.746.169 del 2018.

In merito ai “**Proventi ed oneri finanziari**” che passano da euro -93.076 (2018) ad euro - 63.841 (2019) va segnalato che gli oneri si riferiscono a spese e commissioni bancarie sui pagamenti ricevuti attraverso moneta elettronica, mentre non sono presenti interessi passivi su finanziamenti bancari o altri, in quanto nessuna delle società del Gruppo ha in essere finanziamenti passivi. Nella stessa voce è compresa l’elisione da consolidamento dei dividendi ricevuti dalla collegata NTL.

La voce “**Rettifica di valori di attività finanziarie**” pari ad euro -687 (euro 54.464 nel 2018) è riferita alla svalutazione per scritture di consolidamento del valore della partecipazione in N.T.L. srl per euro -9.202 € e alla rivalutazione di titoli iscritti nell’attivo circolante per € 8.515.

Il “**Risultato d’esercizio**” è pari ad euro 5.240.940 (al netto di 3.531.902 euro di imposte e di 768.244 euro di competenza di terzi), rispetto ad un valore sempre positivo dell’esercizio precedente pari ad euro 3.862.997.

## 2.4 - Centrale del Latte di Brescia

Anche il 2019 evidenzia un bilancio in utile per euro 2.880.703. La gestione è stata caratterizzata dalla contrazione dei consumi di latte sia fresco che a lunga conservazione, aggravata dalla perdita di alcuni importanti clienti conto terzisti, compensata in parte dall'acquisizione di nuovi clienti. Nonostante ciò nel corso dell'anno sono state attuate strategie commerciali e politiche di contenimento dei costi ottenendo così risultati positivi sulle marginalità.

Durante tutto il 2019 è proseguita l'attività di espansione e consolidamento dei profili social (in particolare Facebook e Instagram) del marchio Centrale del Latte di Brescia. E' stata realizzata una campagna di comunicazione focalizzata sulla certificazione del benessere animale degli allevamenti conferenti di Centrale, con focus particolare su latte fresco. E' proseguita l'attività di ricerca e sviluppo per prodotti a marchio: novità di quest'anno sono il latte microfiltrato biologico, il bustone di tre mozzarelle alta digeribilità, latte e cacao bio e completamenti di gamma come fatto per le apri e chiudi con l'aggiunta di Valeriana e Rucola.

Lo **Stato Patrimoniale** passa da un totale di euro 43.448.169 nel 2018 ad euro 39.767.892 nel 2019.

Le principali voci dell'**Attivo patrimoniale** hanno subito le seguenti movimentazioni:

Il totale delle **immobilizzazioni** passa da euro 20.182.994 del 2018 a 19.888.791 nel 2019 tali importi sono al netto delle rispettive quote di ammortamento

Per quanto riguarda l'**attivo circolante**, passa da un totale di euro 23.182.916 nel 2018 ad euro 19.779.894 nel 2019 ed è costituito da euro 1.815.112 di rimanenze, 13.936.979 di crediti ridottisi rispetto al 2018 (16.727.598) e di 4.027.803 di disponibilità liquide.

I **crediti** sono diminuiti passando da 16.727.598 nel 2018 ad euro 13.936.979 nel 2019, in particolare i crediti vs clienti sono calati rispetto all'esercizio precedente, passando da euro 15.501.949 ad euro 13.053.427 nel 2019. Non vi sono crediti di durata superiore a 5 anni.

Il **fondo svalutazione crediti** ha riscontrato la seguente movimentazione

	2018	Incrementi	Decrementi	2019
Fondo svalutazione crediti fiscale	76	69	-76	<b>69</b>
Fondo svalutazione crediti tassato	668	106	-224	<b>550</b>
<b>Totale</b>	<b>744</b>	<b>175</b>	<b>-300</b>	<b>619</b>

Le **disponibilità liquide** passano da 23.182.916 del 2018 a euro 19.779.894 nel 2019

Le principali voci del **Passivo patrimoniale** hanno subito le seguenti movimentazioni:

Il **Patrimonio Netto** è così costituito:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva Legale	Altre Riserve	Utile di esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>7.656</b>	<b>930</b>	<b>1.075</b>	<b>4.614</b>	<b>2.974</b>	<b>17.249</b>
Delibera assemblea 26 aprile 2018:			149	2.825	-2.974	<b>0</b>
- Distribuzione dividendi				-1.799		<b>-1.799</b>
Utile esercizio 2018					3.334	<b>3.334</b>
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>7.656</b>	<b>930</b>	<b>1.224</b>	<b>5.640</b>	<b>3.334</b>	<b>18.784</b>
Delibera assemblea 16 aprile 2019:			167	3.167	-3.334	<b>0</b>
- Distribuzione dividendi				-2.182		<b>-2.182</b>
Arrotondamenti						<b>0</b>
Utile esercizio 2019					2.880	<b>2.880</b>
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>7.656</b>	<b>930</b>	<b>1.391</b>	<b>6.625</b>	<b>2.880</b>	<b>19.482</b>

Il **fondo per rischi ed oneri** comprende 310.572 per trattamento di quiescenza e euro 493.616 nella voce Altri relativi a passività delle quali alla data di chiusura del presente bilancio non è possibile determinare con esattezza l'ammontare, trattasi in particolare di probabili passività derivanti da controversie con ex dipendenti ed ex agenti.

La voce **debiti** passa da 23.036.385 nel 2018 a 18.648.045 nel 2019 e comprende debiti verso banche per euro 7.940.259 così distribuiti:

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Scoperti di c/c	370	2.298	-1.928
Quota a breve del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	473	454	19
Quota a breve del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	500	500	0
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE ENTRO 12 MESI</b>	<b>1.343</b>	<b>3.252</b>	<b>-1.909</b>
			<b>0</b>
Quota a medio-lungo del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	6.690	7.164	-474
Quota a medio-lungo del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	1.250	1.750	-500
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE OLTRE 12 MESI</b>	<b>7.940</b>	<b>8.914</b>	<b>-974</b>

I *debiti oltre l'esercizio* successivo di complessivi Euro 7.940 migliaia corrispondono al mutuo assistito da garanzia ipotecaria di pari importo stipulato in data 23 novembre 2006 con Unicredit Banca d'Impresa S.p.A., ai fini dell'acquisizione dal Comune di Brescia degli immobili costituenti la sede sociale e operativa della Centrale del Latte. La quota liquidabile oltre il quinto esercizio è pari ad Euro 5.191 migliaia. Le restanti 1.250 migliaia corrisponde al mutuo stipulato in data 29 maggio 2018 ai fini del riscatti anticipati dei due impianti in leasing e ha durata di 5 anni.

I *debiti verso fornitori* sono pari ad euro 7.905.686 a fronte di euro 9.122.541 nel 2018; non vi sono debiti verso fornitori con scadenza oltre l'esercizio.

#### Conto Economico

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	58.452.346	53.803.385	4.648.961	3.196.234
31.12.2016	60.259.129	55.875.513	4.383.616	3.051.377
31.12.2017	65.842.877	62.375.978	3.466.899	2.973.714
31.12.2018	71.024.280	66.632.369	4.391.911	3.333.968
<b>31.12.2019</b>	<b>71.105.625</b>	<b>67.539.460</b>	<b>3.566.165</b>	<b>2.880.703</b>

Il **valore della produzione** nell'esercizio 2019 ammonta ad euro 71.105.625, con un incremento di Euro 81.345 (+0,1144%) rispetto al valore registrato nel 2018 pari ad euro 71.024.280.

I **costi della produzione** 2019 incrementano ad euro 67.539.460 rispetto al valore di euro 66.632.369 del 2018 (+1,343%): in particolare incrementano i costi per materie prime, che passano da un valore di euro 46.444.063 nell'esercizio precedente ad euro 47.117.848. Tale incremento è attribuibile ai maggiori costi di acquisto legati alle dinamiche di mercato, nonché all'aumento dei volumi di prodotti venduti. Le spese per servizi sono aumentate conseguentemente all'incremento del fatturato della società, (passando da 11.199.803 del 2018 a 11.954.961 nel 2019), mentre il decremento della voce godimento beni di terzi (466.357 nel 2018, 28.911 nel 2019) è dovuto al riscatto anticipato dei beni in leasing nel corso del 2018.

La **spesa del personale** ammonta ad euro 6.268.223 così suddiviso:

Descrizione	Anno 2019	Anno 2018	Variazione
Salari e Stipendi	4.523	4.576	-53
Oneri Sociali	1.464	1.467	-3
Trattamento di Fine Rapporto	282	282	0
<b>TOTALE</b>	<b>6.269</b>	<b>6.325</b>	<b>-56</b>

La **differenza tra valore e costi della produzione** rileva una riduzione, passando da euro 4.391.911 nel 2018 ad euro 3.566.165 nel 2019 (-23,155%); il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro 3.560.461 (euro 4.375.218 nel 2018). Il risultato di esercizio 2019 è positivo per euro 2.880.703 dopo aver scontato euro 679.758

## 2.5 - Centro Sportivo S. Filippo

A seguire il dettaglio delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale**

### Attivo

“**Immobilizzazioni immateriali**” il cui valore, al netto degli ammortamenti, passa da euro 102.301 nel 2018 ad euro 251.793 nel 2019. Fra le immobilizzazioni immateriali non si rilevano costi di impianto, ampliamento e sviluppo, mentre sono compresi, nella voce *altre immobilizzazioni immateriali*, euro 248.243 di costi ritenuti produttivi di benefici per la società lungo un arco temporale di più esercizi e sono caratterizzati da una chiara evidenza di recuperabilità nel futuro, riguardano i lavori sugli impianti del Comune di Brescia e, salvo che non si rilevi una vita minore, sono ammortizzati fino al termine del contratto di servizio.

“**Immobilizzazioni materiali**” passano da euro 5.654.841 nel 2018 ad euro 5.733.665 nel 2019, non si è proceduto ad alcuna rivalutazione o svalutazione dei beni di proprietà della società.

L'ammontare dell'**Attivo circolante** al 31.12.2019 è pari a euro 1.777.777, rispetto al passato esercizio (euro 2.068.919), ha subito una variazione in diminuzione pari a euro -291.142.

I “**Crediti**” passano da un valore di euro 1.544.465 dell'esercizio 2018 ad un valore di euro 1.219.365 dell'esercizio 2019, in questo ambito si rileva il decremento dei crediti verso controllanti che passano da un valore nel 2018 pari ad euro 918.658 ad euro 478.630 nel 2019 (-47,90%), mentre i crediti verso clienti passano da euro 557.035 dell'anno 2018 a euro 661.115 del 2019 (+18,68%).

Non esistono crediti aventi durata residua superiore a cinque anni. Al fine di tenere conto di eventuali perdite prevedibili, è stato accantonato al fondo svalutazione crediti un importo pari a Euro 478.145.

Di seguito il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	557.035	104.080	661.115	511.997	149.118
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	918.658	(440.028)	478.630	478.630	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	34.753	3.276	38.029	26.117	11.912
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	34.019	7.572	41.591	16.167	25.424
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.544.465</b>	<b>(325.100)</b>	<b>1.219.365</b>	<b>1.032.911</b>	<b>186.454</b>

“**Ratei e Risconti attivi**” passano da euro 201.687 nel 2018 ad euro 176.327 nel 2019, le principali voci riguardano: noleggio parquet flottante per Palaleonessa di € 18.000 e mutuo campo calcio Robusti 152.800.

### Passivo

“**Il Patrimonio Netto**” passa da euro 6.723.718 ad euro 6.726.412 a seguito della capitalizzazione del risultato dell'esercizio precedente

L'importo totale dei **debiti** è pari ad euro 1.006.489.

Di seguito il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci di debiti, evidenziando che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	201.791	(48.928)	152.863	49.589	103.274
Debiti verso fornitori	627.826	36.983	664.809	664.809	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	37.608	(37.608)	-	-	-
Debiti tributari	23.992	9.257	33.249	33.249	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.809	(8.293)	44.516	44.516	-
Altri debiti	140.301	(29.249)	111.052	81.152	29.900
<b>Totale debiti</b>	<b>1.084.327</b>	<b>(77.838)</b>	<b>1.006.489</b>	<b>873.315</b>	<b>133.174</b>

## Conto Economico

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.P.A.				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	3.053.034	2.954.853	98.181	7.072
31.12.2016	3.185.295	3.073.358	111.937	6.869
31.12.2017	3.242.575	3.135.181	107.394	13.922
31.12.2018	3.282.262	3.209.722	72.540	2.691
31.12.2019	3.451.237	3.429.134	22.103	2.696

Il documento di bilancio evidenzia un **utile** di euro **2.696** in linea rispetto al dato rilevato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente pari a euro 2.691.

Passando all'esame dei dati si rileva che il **valore della produzione** ammonta ad euro 3.451.237 e incrementa dell'5,15% rispetto al dato dell'esercizio 2018: in particolare incrementano i ricavi delle vendite e delle prestazioni che passano da euro 3.262.618 dell'esercizio 2018 ad euro 3.409.003 dell'esercizio 2019.

Il trend di crescita dei ricavi è in costante aumento, seppur in generale si abbia una saturazione d'utilizzo degli impianti prossima alla totalità degli spazi disponibili.

Va ribadito che il Contratto di Servizio con il quale il Comune di Brescia ha affidato alla Società n. 39 strutture comunali e n. 20 palestre di istituti scolastici cittadini della Provincia di Brescia, rappresenta più dell'80% dell'intero valore della produzione.

Nella voce **Altri Ricavi e Proventi** sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria. Si tratta per 33.480 di sopravvenienze attive derivanti dai contratti A2A, risarcimento danno per 5.000, rimborso IRES 6.100, chiusura partita INAIL 5.900, il resto si riferisce a proventi vari, abbuoni e arrotondamenti attivi.

I **costi della produzione** incrementano e ammontano a euro 3.429.134 (3.209.722 euro nel 2018, +6,84%). In particolare aumentano i **costi per servizi** che passano da un valore pari ad euro 2.165.232 dell'esercizio 2018 ad euro 2.318.835 dell'esercizio 2019 (+7,09%), i **costi per il personale** che passano da un valore di 550.607 dell'esercizio 2018 a 580.228 dell'esercizio 2019 (+5,38%), gli **oneri diversi di gestione** incrementano da 179.088 del 2018 a 234.587 del 2019 (+30,99%).

La **differenza tra valore e costi della produzione** è positiva per euro **22.103** ma in netta diminuzione rispetto al dato dell'esercizio 2018, positivo per euro 72.540 (-69,53%). Il **risultato prima delle imposte è di euro 15.708** (euro 65.021 nel 2018) e sono state corrisposte imposte per Euro 13.012 (euro 62.330 nel 2018).

## 2.6 - Consorzio Brescia Mercati

**Il conto economico della Società al 31/12/2019 registra un risultato positivo di euro 106.644.**

Nel corso del 2019 è proseguita la realizzazione delle opere contrattualmente previste dall'accordo sottoscritto con il Comune di Brescia, proprietario dell'immobile, e sono stati portati a termine la maggior parte dei lavori per la sistemazione, l'aggiornamento e il miglioramento del mercato.

La Società ha operato in ottemperanza al contratto di affidamento del servizio pubblico di gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, sottoscritto in data 13.04.2018, individuando e attuando modalità di monitoraggio e controllo dei servizi pubblici affidati.

Nel corso dell'anno 2019 il Consorzio ha intrapreso una campagna di promozione dell'Ortomercato attraverso l'apertura di un proprio profilo su instagram e facebook, i due social network maggiormente utilizzati. L'obiettivo principale dell'iniziativa è stato il consolidamento dell'immagine e della funzione che l'ortomercato svolge per la cittadinanza.

### Stato Patrimoniale

#### Attivo

**Immobilizzazioni immateriali:** euro 128.757 (euro 39.398 nel 2018) al netto delle quote di ammortamento .

La voce che ha subito maggiore incremento è “**Altre immobilizzazioni immateriali**” (Oneri pluriennali: costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi) pari ad euro 118.844 (nel 2018 euro 28.405);

**Immobilizzazioni materiali:** euro 612.495 al 31 dicembre 2019 (euro 676.089 al 31 dicembre 2018) ) al netto delle quote di ammortamento .

L'ammontare dell'**Attivo circolante** al 31 dicembre 2019 è pari ad euro 2.670.977 e rispetto all'esercizio scorso ha subito una variazione in aumento pari a euro 691.890.

I **Crediti** ammontano ad **euro 538.546** (euro 514.497 al 31 dicembre 2018) . Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	496.924	(2.187)	494.737	469.276	25.461
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	-	14.945	14.945	14.945	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	17.573	11.291	28.864	28.864	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>514.497</b>	<b>24.049</b>	<b>538.546</b>	<b>513.085</b>	<b>25.461</b>

Al fine di tenere conto di eventuali perdite future, viene disposto un accantonamento di euro 2.780 nel 2019 al fondo svalutazione crediti che incrementa l'importo esistente di euro 58.667 al 31.12.2018.

**Disponibilità liquide:** euro 2.132.431 al 31 dicembre 2019 (euro 1.464.590 al 31 dicembre 2018)

**Ratei e risconti attivi:** euro 873.405 al 31 dicembre 2019 (euro 965.300 al 31 dicembre 2018).

Si segnala il risconto attivo di euro 838.665, relativo ai lavori residui da effettuarsi in esercizi successivi, previsti e concordati nel contratto di concessione stipulato con il Comune di Brescia :

#### Passivo

**Il patrimonio netto** ammonta a euro 1.184.011 ed evidenzia una variazione in aumento di euro 106.644 corrispondente al risultato d'esercizio.

**Fondi per rischi ed oneri:** l'importo complessivo è pari ad euro 865.842,00 (1.058.848 al 31 dicembre 2018) ed è costituito da:

- **Fondo Ampliamento, ammodernamento e Manutenzione Straordinaria**, euro 171.907: è stato costituito diversi anni fa, per coprire eventuali oneri relativi all'ampliamento, ammodernamento e manutenzione straordinaria per il complesso dell'Ortomercato, che il Consorzio ha gestito a seguito del contratto di concessione partito nel 1987 ed esauritosi nel 2017, con il Comune di Brescia, proprietario. Sulla base del contratto ed in base a necessità particolari che potevano emergere di anno in anno, gravando in modo molto pesante sul Conto Economico, il Fondo è stato utilizzato negli anni scorsi solo parzialmente, e l'importo residuo di € 171.907 rimane invariato ormai da diversi anni e non è stato utilizzato neppure nel 2019.
- **Fondo Convenzione Area Mercato**, euro 693.935: l'importo è stato accantonato nel 2018 per effetto del nuovo contratto di concessione decennale stipulato con il Comune di Brescia. L'importo originario era di € 1.011.455 ed è stato ridotto ad € 886.941 alla fine del 2018 ed ulteriormente ad € 693.935 alla fine del 2019 per l'importo dei lavori ancora da eseguire. La voce va considerata anche in relazione al risconto attivo di € 838.665 iscritto nell'attivo patrimoniale con riferimento al citato contratto.

**Debiti:** pari ad euro 1.950.013 (euro 1.271.886 al 31 dicembre 2018) .

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	-	413.308	413.308	96.832	316.476	-
Debiti verso fornitori	1.123.185	315.737	1.438.922	882.588	556.334	460.890
Debiti tributari	60.113	(28.676)	31.437	31.437	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	14.554	(1.981)	12.573	12.573	-	-
Altri debiti	74.034	(20.261)	53.773	18.031	35.742	-
<b>Totale debiti</b>	<b>1.271.886</b>	<b>678.127</b>	<b>1.950.013</b>	<b>1.041.461</b>	<b>908.552</b>	<b>-</b>

Nei *debiti vs fornitori* si evidenzia l'importo di durata residua superiore a 5 anni di euro 460.890 verso il Comune di Brescia, originato dall'acquisto del diritto di superficie sull'area dove è stato edificato il Floromercato ed il cui pagamento è in rate annuali, senza interessi, scadente nel 2050.

## Conto Economico

CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.P.A.				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	1.830.549	1.761.332	69.217	45.927
31.12.2016	1.896.697	1.881.934	14.763	28.155
31.12.2017	2.185.876	2.174.504	11.372	14.811
31.12.2018	2.322.892	2.164.140	158.752	140.974
<b>31.12.2019</b>	<b>2.301.184</b>	<b>2.142.248</b>	<b>158.936</b>	<b>106.644</b>

**Valore della produzione:** il conto economico della Società nel 2019 vede un decremento del valore della produzione ad euro 2.301.184 ( euro 2.322.892 al 31 dicembre 2018).

L'importo complessivo dei **ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi del 2019** è di euro **2.167.754** ( euro 2.221.485 al 31 dicembre 2018).

Gli altri **ricavi e proventi** del 2019 ammontano ad euro 133.430 (euro 101.407 al 31 dicembre 2018) e comprendono essenzialmente euro 101.145 relativi all'addebito al Comune di Brescia delle opere eseguite in adempimento al nuovo contratto. L'importo residuo (euro 32.285) è costituito da ricavi di origine varia e di importo singolarmente poco significativo (addebiti di utenze, rimborsi assicurativi ed altre voci minori).

**Costi della produzione:** ammontano a euro 2.142.248 ( euro 2.164.140 al 31 dicembre 2018).

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

DESCRIZIONE	2019	2018
costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	6.832
Costi per servizi	1.287.004	1.193.007
Costi per godimento di beni di terzi	403.176	445.752
Costi per il personale	321.072	321.544
Ammortamenti e svalutazioni	96.468	165.885
Oneri diversi di gestione	34.528	31.120
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.142.248</b>	<b>2.164.140</b>

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a euro **158.936** (euro 158.752 al 31 dicembre 2018).

**Proventi ed oneri finanziari:** pari ad euro - 4.205 ( euro + 6.242 nel 2018), costituiti da proventi finanziari per euro 7.627 ed oneri finanziari per euro 11.832.

**Il risultato prima delle imposte** registra un valore pari a euro **154.731** (euro 164.994 al 31 dicembre 2018). **Il risultato di esercizio 2019** è positivo per euro **106.644**, dopo aver scontato euro 48.087 di imposte, rispetto ad un utile 2018 di euro 140.974 quando le imposte dovute risultavano pari a euro 24.020.

## 2.7 - Fondazione Brescia Musei

In data 18 febbraio 2019, ha preso servizio il nuovo direttore dott. Stefano Karadjov.

**I musei civici** oggetto della gestione ordinaria a cura della Fondazione comprendono il Museo di Santa Giulia, BRIXIA – Parco Archeologico di Brescia Romana, il Museo delle Armi Luigi Marzoli, il Museo del Risorgimento (attualmente chiuso in attesa di urgenti interventi di messa in sicurezza) e la Pinacoteca Tosio Martinengo.

Nel corso del 2019 la Fondazione ha proseguito la propria attività promuovendo una serie di eventi collegati principalmente alla promozione dei musei.

L'attività espositiva si è estrinsecata principalmente con la realizzazione delle seguenti esposizioni:

- "Porti Possibili. 6 artisti per l'accoglienza.
- "Brescia Photo Festival" terza edizione denominata "Donne".
- "PTM365 Compleanno Pinacoteca" giornata di festeggiamento - domenica 17 marzo 2019
- "Zhera Dogan. Avremo anche giorni migliori. Opere dalle carceri turche

Le sedi museali gestite hanno visto nel 2019 l'accesso di n. 235.285 visitatori a fronte di n. 250.907 rilevati nell'esercizio 2018.

E' continuata l'attività di gestione ordinaria della **sala multimediale "Nuovo Eden"** unitamente agli spazi annessi; sono stati inoltre realizzati, in collaborazione con enti e istituzioni e grazie ai contributi erogati da questi ultimi, numerosi eventi culturali con il coinvolgimento delle varie sedi museali e del "Nuovo Eden". L'afflusso di utenti nel corso dell'anno 2019 è stato di n.63.444 (n.60.697 nell'anno 2018).

E' proseguita l'**attività di marketing e fundraising** anche con l'impegno dell'Art Bonus a sostegno degli interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale, in particolare tra i primi progetti, la raccolta fondi per il restauro della "*Vittoria Alata*" e delle opere della Pinacoteca Tosio Martinengo.

**Eredità Romeda:** la Fondazione è stata nominata quale unico erede dell'artista bresciano Giuseppe Bruno Romeda, scultore e collezionista d'arte, deceduto in Francia nel mese di febbraio 2017. L'eredità ha tra l'altro disposto la liquidazione di tutti i beni mobili ed immobili e di trasferire alla Fondazione le disponibilità finanziarie residue oltre ai beni mobili ed immobili invenduti, in cambio della divulgazione della produzione artistica di Giuseppe Bruno Romeda, Robert Coutright e di altri artisti contemporanei. L'esecutore testamentario ha provveduto agli adempimenti connessi all'inventario terminando la propria attività e presentando il conto della gestione testamentaria in data 13/05/2019; con detto atto i beni dell'eredità sono entrati nella disponibilità della Fondazione.

### Stato Patrimoniale

#### Attivo

**Immobilizzazioni immateriali:** euro 12.280 (euro 13.367 al 31 dicembre 2018).

Gli incrementi sono relativi a costi software per licenze d'uso dei programmi (euro 51.390), i decrementi sono relativi esclusivamente alla rilevazione delle quote di ammortamento (euro 39.110).

**Immobilizzazioni materiali:** euro 127.007 (euro 104.107 al 31 dicembre 2018).

Il valore è incrementato dall'acquisto di:

- macchine da proiezione e impianto sonoro: acquisto cabina da proiezione all'aperto per il cinema, impianto audio/video per sala conferenze presso Pinacoteca Tosio Martinengo e videoproiettore per domus presso Santa Giulia;
- macchine elettroniche d'ufficio: acquisto diversi pc, stampanti e notebook per uffici e sedi museali e una macchina fotografica per ufficio collezioni e archivio fotografico;
- mobili ed arredi: arredi per spazi didattici presso la Pinacoteca Tosio Martinengo, sedie per white room presso Santa Giulia e tende per uffici.

I decrementi si riferiscono esclusivamente alla rilevazione delle quote di ammortamento.

Nelle immobilizzazioni materiali sono iscritti, inoltre, beni per un'opera d'arte acquistata nel corso del 2018, in particolare un quadro dell'artista Pier Maria Bagnatoti detto il "Bagnadore" - olio su tela "Annunciazione 1590". La Fondazione ha deliberato la proposta di donazione della stessa al Comune di Brescia al fine di usufruire del art bonus per il restauro della tela.

Per le opere d'arte non si è conteggiato alcun ammortamento.

**Immobilizzazioni finanziarie:** euro 2.324.113 (euro 1.253.782 al 31 dicembre 2018).

La partecipazione iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie è costituita esclusivamente dalla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, (eredità Romeda) rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347.= v.n. della stessa (**euro 1.050.000 valore a bilancio**). Detta partecipazione è stata iscritta al valore di perizia attribuito al complesso immobiliare elaborato da Sandrine Bordes, dello Studio CAPAN & BORDES - nel giugno 2017.

Le altre immobilizzazioni finanziarie si riferiscono al prodotto finanziario rappresentato da una polizza Capital Top Edizione 2015, sottoscritto nel 2015 con capitale iniziale pari a Euro 1.191.000.=, al netto degli oneri di sottoscrizione, scadente al 05/11/2020.

L'ammontare **dell'Attivo circolante** al 31 dicembre 2019 è pari ad euro 7.562.110 e rispetto all'esercizio scorso ha subito una variazione in aumento pari a euro 4.874.508.

**Crediti:** euro 678.261 al 31 dicembre 2019 (euro 1.883.430 al 31 dicembre 2018) .

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	89.879	-3.409	86.470	86.470	
Crediti verso imprese controllanti <b>(1)</b>	1.034.057	-946.004	88.053	88.053	
Crediti tributari	223.375	156.911	380.286	380.286	
Crediti verso altri	536.119	-412.667	123.452	118.333	5.119
<b>Totale crediti</b>	<b>1.883.430</b>	<b>-1.205.169</b>	<b>678.261</b>	<b>673.142</b>	<b>5.119</b>

**(1)** I crediti verso controllante sono riferiti al Comune di Brescia e relative a fatture emesse per Euro 5.803 e fatture da emettere per Euro 2.250, prevalentemente per prestazioni di servizi e per integrazione del contributo annuo 2019 per Euro 80.000 come da Delibera n. 768 del 11/12/2019.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante adeguamento del **fondo svalutazione crediti** che da un valore di euro 34.134 al 31 dicembre 2018 incrementa a euro 38.783 al 31 dicembre 2019.

**Disponibilità liquide:** euro 6.882.831 al 31 dicembre 2019 (euro 802.933 al 31 dicembre 2018).

## Passivo

**Il patrimonio netto** ammonta a euro 7.723.795 (euro 1.855.364 al 31 dicembre 2018)

Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci :

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	1.188.430				1.188.430
Riserve statutarie	95.466	6.286			101.752
Altre riserve					
Varie altre riserve (1)	565.182	6.563.108	701.666		6.426.623
Totale altre riserve	565.182	6.563.108	701.666		6.426.623
Utile (Perdita) dell'esercizio	6.286	6.990	6.286	6.990	6.990
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.855.364</b>	<b>6.576.384</b>	<b>707.952</b>	<b>6.990</b>	<b>7.723.795</b>

1) La voce *altre riserve* è riferita principalmente :

*Fondo liberalità donazioni e lasciti testamentari* : Il Fondo liberalità donazioni e lasciti testamentari è stato costituito per accogliere l'insieme delle risorse finanziarie, dei beni mobili e patrimoniali dell'eredità G. Romeda resesi disponibili alla Fondazione alla data in cui l'Esecutore testamentario ha terminato il suo incarico. Gli incrementi si riferiscono:

- disponibilità liquide sul conto corrente presso BPM complessivamente di Euro 5.443.478;
- disponibilità liquide (già detenute c/o banca HSBC France) presso il notaio francese incaricato degli adempimenti relativi al lascito per Euro 5.631;
- quota nella partecipazione societaria francese denominata Sci Du Mas per Euro 1.050.000.

I decrementi si riferiscono principalmente all'utilizzo per sostenimento di oneri connessi alla gestione della successione complessivamente di Euro 547,992 e per la gestione degli immobili intestati alla partecipazione societaria per Euro 19.612.

*Fondo elargizioni diverse*

Si riferiscono alla raccolta di fondi - avviata nel corso dell'esercizio 2017 anche con l'impiego dell'Art Bonus - destinati al sostegno di interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale. Tra i primi progetti, la raccolta fondi per il restauro della "Vittoria Alata".

Si evidenziano le movimentazioni dei fondi vincolati ai diversi progetti:

	Raccolta elargizioni progetto "Art Bonus: Vittoria Alata	Raccolta elargizioni progetto "Art Bonus Altri progetti"	Raccolta elargizioni progetto "ArtBon us Progetto Pinacoteca"	Raccolta elargizioni Progetto "Castello-Palazzina Ufficiali"
Saldo al 31/12/2018	532.631	20.258		12.293
Incrementi per raccolta		33.239	30.760	
Decrementi per utilizzo	103.384	19,225		
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>429.247</b>	<b>34.272</b>	<b>19.307</b>	<b>12.293</b>

**Fondi per rischi ed oneri:** l'importo complessivo esistente a fine esercizio è di euro 30.559 (euro 9.468 al 31 dicembre 2018) costituito da:

- Fondo per la valorizzazione del personale per Euro 9.468, invariato rispetto all'esercizio 2018, è destinato al finanziamento della valorizzazione del personale ai sensi dell'articolo 64 ter del CCNL Federculture previsto per le annualità 2016- 2017- 2018.
- Fondo rischi e oneri per Euro 21.091.— costituito nell'esercizio, e connesso alla cessione a titolo gratuito al Comune di Brescia del quadro del "Bagnadore"-olio su tela: "Annunciazione 1590, al fine di usufruire del art bonus per il restauro della tela.

**Debiti:** euro 1.964.195 al 31 dicembre 2019 (euro 1.906.112 al 31 dicembre 2018).

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche 1)	1.095		509	509
Acconti 2)	118.473	33.972	152.445	152.445
Debiti verso fornitori	1.402.844	-39.892	1.362.952	1.362.952
Debiti verso controllanti 3)		62.536	62.536	62.636
Debiti tributari	117.503	-24.501	93.002	93.002
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	81.462	8.995	90.457	90.467
Altri debiti	184.735	17.559	202.294	202.294
<b>Totale debiti</b>	<b>1.906.112</b>	<b>58.083</b>	<b>1.964.196</b>	<b>1.964.195</b>

1) **I debiti verso banche** si riferiscono al saldo di conto corrente per servizio pos on line.

2) **Gli acconti** sono relativi ad anticipi per prevendita di biglietti museali complessivamente per Euro 10.888 e anticipi su contributi per progetti in corso di realizzazione per Euro 140.016 oltre ad incassi di prevendite per conto terzi complessivamente per Euro 1.541.

3) **I debiti verso controllanti** sono riferiti al Comune di Brescia per rimborso oneri riferiti al personale in comando del secondo semestre 2019.

## Conto Economico

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	4.152.851	4.247.268	-94.417	18.323
31.12.2016	4.854.643	4.628.979	225.664	167.956
31.12.2017	5.113.419	5.356.285	-242.866	-212.510
31.12.2018	6.131.574	6.148.583	-17.009	6.286
31.12.2019	5.720.663	5.712.004	8.659	6.990

**Valore della produzione** registra un decremento passando da euro 6.131.74 dell'esercizio 2018 a euro 5.720.663 nel 2019 (- 6,70%):

*I ricavi delle vendite e delle prestazioni* ammontano ad euro 1.455.785 (euro 1.998.290 nel 2018), includono ricavi verso il Comune di Brescia, complessivamente per euro 14.835, così ripartiti:

	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Corrispettivi biglietti museali cinema - eventi card e audioguide	1.015.209	1.175,102	-159.893
Corrispettivi vendita book shop	112.637	151.836	-39.199
Prestazioni di servizi di gestione spazi museali e mostre e altri rimborsi (incluso per il 2018 rimborso realizzo arredi Pinacoteca Tosio Martinengo)	226.859	546.956	-320.097
Corrispettivi connessi ai prestiti di opere	10.488	4.517	5.971
Proventi per sponsorizzazioni	90.592	119.879	-29.287
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.455.785</b>	<b>1.998.290</b>	<b>-542.505</b>

Gli *altri ricavi e proventi* ammontano ad euro 4.264.878 (euro 4.133.284 nel 2018). così ripartiti:

	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
<b>Contributi in c/esercizio Comune di Brescia (1)</b>	<b>3.465.000</b>	<b>3.435.000</b>	<b>30.000</b>
Contributi in c/esercizio di terzi e crediti imp. (2)	74.007	243.871	-169.864
Donazioni e liberalità di terzi	11.736	22.492	-10.756
Sopravvenienze attive - plusvalenze	3.760	41.630	-37.870
Altri ricavi e proventi diversi	8.709	11.037	-2.328
Adeguamento fondi rischi e oneri	0	226	-226
Utilizzo erogazioni art bonus per progetti (3)	134.062	124.228	9.834
Utilizzo fondo eredità Romeda (3)	567.604	0	567.604
Proventi per transazioni e pignoramenti	0	254.800	-254.800
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>4.264.878</b>	<b>4.133.284</b>	<b>131.594</b>

1) Il Comune di Brescia, ai sensi dell'articolo 3 dello statuto della Fondazione, ha erogato il contributo stabilito per l'anno 2019 per l'importo di euro 3.235.000. Sono state erogate inoltre integrazioni al contributo annuo:

- euro 150.000 a copertura di ulteriori oneri per attività aggiuntive rispetto a quelle previste nella programmazione 2019;
- euro 80.000.= per attività di valorizzazione relative all'organizzazione di rassegne .

(2) Di cui contributi da altri Enti Pubblici:

Contributi da Enti Pubblici	31/12/2019	31/12/2018
Provincia di Brescia	0	2.000
Regione Lombardia	10.000	35.332
CCIAA Brescia	5.000	0
MIBAC - Cinema	7.114	8.139
MIBAC - Credito d'imposta cinema	26.745	0
<b>Totale</b>	<b>48.859</b>	<b>45.471</b>

(3) Sono evidenziati gli utilizzi 2019 delle erogazioni art bonus e dell'eredità Romeda, rilevati anche nelle poste di patrimonio netto, riferiti ai connessi costi dell'anno.

I **Costi della produzione** registrano un decremento passando da euro 6.148.583 dell'esercizio 2018 a euro 5.712.004 nel 2019 (-7,10%):

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni sono riportate di seguito:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	139.546	161.140	-21.594
Servizi (1)	3.978.771	4.614.158	-635.387
Godimento di beni di terzi	171.376	174.538	-3.162
Salari e stipendi (2)	912.052	751.743	160.309
Oneri sociali (2)	287.734	244.955	42.779
Trattamento di fine rapporto	56.806	60.507	-3.701
Altri costi del personale	4.215	7.733	-3.518
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	4.701	4.092	609
Ammortamento immobilizzazioni materiali	35.639	28.286	7.353
Svalutazioni crediti attivo circolante	4.768	7.025	-2.257
Variazione rimanenze materie prime	220	690	-470
Accantonamento per rischi	21.091	0	21.091
Oneri diversi di gestione 3)	95.085	93.716	1.369
<b>Totale</b>	<b>5.712.004</b>	<b>6.148.583</b>	<b>-436.579</b>

1) *I costi per servizi* si sono ridotti rispetto all'esercizio precedente complessivamente di euro 635.387 principalmente per gli oneri variabili connessi alla realizzazione delle mostre e degli eventi dell'anno oltre al venir meno dei costi per l'apertura al pubblico della Pinacoteca Tosio Martinengo.

2) *I costi per il personale* sono in aumento di euro 195.869 rispetto al valore al 31 dicembre 2018. La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi. Tra i costi del personale sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia del personale in comando complessivamente per Euro 117.700.

3) *Gli oneri diversi di gestione* sono influenzati dal ricalcolo dell'incidenza del pro rata IVA di detraibilità connesso al volume delle operazioni per attività esenti, tra cui risultano i contributi percepiti dal Comune di Brescia nell'anno 2019; il calcolo per l'anno 2019 ha avuto un'incidenza maggiore rispetto all'esercizio 2018 di circa Euro 10.661. caratterizzando, tra l'altro, lo scostamento evidenziato negli oneri diversi di gestione. Tra gli oneri diversi di gestione sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia complessivamente per Euro 2.980..

**La differenza tra valore e costi della produzione** è pari a euro **8.659** (-17.009 al 31 dicembre 2018).

**Proventi ed oneri finanziari:** euro 19.189 (euro 33.986 al 31 dicembre 2018) si riferiscono prevalentemente al provento annuale della polizza Capital Top Edizione 2015

Il risultato d'esercizio ante imposte è positivo per euro **27.848** (euro 10.691 nel 2018). Le imposte rilevate pari ad euro 20.858 sono relative all'Irap per euro 19.667, e Ires per euro 1.191. **Il risultato d'esercizio** evidenzia un **utile di euro 6.990** (euro 6.286 nel 2018) .

## 2.8 - Fondazione Brescia Solidale

La Fondazione risponde ai bisogni della popolazione anziana fragile con n. 266 posti a carattere residenziale e n. 55 posti a carattere semiresidenziale.

Alle unità d'offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi della DGR 2942/2014 e con decorrenza 1 ottobre 2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia. Prosegue l'applicazione del protocollo sottoscritto nel 2017 per la gestione congiunta relativa all'ingresso presso le Residenze sanitarie per anziani.

Alla data del 31/12/2019 le persone in lista per l'ingresso nelle due Rsa della Fondazione sono n. 1.213 unità.

La Fondazione ha mantenuto nel corso del 2019 le importanti collaborazioni con le associazioni e le istituzioni territoriali:

- Associazione Auser, per la gestione del servizio di trasporto e accompagnamento degli utenti i centri diurni integrati;
- Associazione Don Benedini per le attività ludico ricreative e occupazionali;
- Associazione Croce Bianca per la gestione del servizio di telesoccorso.
- Per tutto l'anno 2019 hanno trovato prosecuzione le collaborazioni consolidate nel tempo con a) la scuola dell'infanzia San Polo; b) alcune scuole secondarie e di formazione professionale tra le quali l'istituto Mantegna e il CFP Educo; c) l'Università di Brescia; d) varie associazioni e istituzioni tra cui la Libera Università delle Terza Età di San Polo, il Coro degli Alpini di San Polo. Consolidata è ormai la collaborazione con un gruppo di artisti del territorio che hanno dato vita ad un laboratorio di pittura settimanale all'interno della RSA Arici Sega coinvolgendo attivamente gli ospiti.

Nel corso del 2019 sono stati attivati anche i seguenti servizi: Alloggi sociali via Arici e SAF - sportello di assistenza familiare: è collocato presso la Rsa Villa Elisa. Svolge la funzione di incontro domanda/offerta di assistenti famigliari, effettua la valutazione del possesso dei requisiti previsti dalla norma regionale e alimenta un *data base* regionale.

La dotazione organica della Fondazione risulta al 31 dicembre 2019 pari a 215 unità.

### Stato Patrimoniale

#### Attivo

**Immobilizzazioni immateriali:** euro 526.422 (euro 11.445 al 31 dicembre 2018).

Gli incrementi più significativi intervenuti nel corso dell'esercizio 2019 per euro 521.867 sono i seguenti: Software euro 10.258; Spese incrementative beni Via Zappa euro 500.020 (lavori di adeguamento strutturale dell'immobile); Spese incrementative su beni di terzi euro 11.589.

**Immobilizzazioni materiali:** euro 250.701 (euro 252.467 al 31 dicembre 2018).

L'ammontare **dell'Attivo circolante** al 31 dicembre 2019 è pari ad euro 5.763.945 (euro 5.056.331 al 31 dicembre 2018).

**Crediti: euro 1.576.591 al 31 dicembre 2019 (euro 1.600.920 al 31 dicembre 2018) .**

La loro composizione, comparata con quella del precedente esercizio, è rilevabile dalla tabella allegata:

descrizione	31.12.2019	31.12.2018
Clienti	513.754	1.071.264
fatture da emettere	948.837	278.479
note accreditate da emettere	(251)	(52)
crediti verso l'erario	283	1.611
crediti verso altri	113.968	249.618
<b>Totale</b>	<b>1.576.591</b>	<b>1.600.920</b>

**Disponibilità liquide:** euro 4.123.310 al 31 dicembre 2019 (euro 3.398.691 nel 2018).

### Passivo

Il **Patrimonio Netto** ammonta a euro 1.914.761 (euro 1.608.412 al 31 dicembre 2018), incremento dovuto alla capitalizzazione del risultato dell'esercizio precedente

Il **Fondo per rischi ed oneri** ammonta ad euro 224.836 (euro 230.575 al 31 dicembre 2018).

Gli utilizzi nel corso dell'anno 2019 sono relativi a :

- Fondo svalutazione crediti per euro 1.407;
- Fondo formazione personale per euro 4.332.

**Debiti:** euro 2.918.964 al 31 dicembre 2019 (euro 2.132.955 al 31 dicembre 2018), di seguito il dettaglio delle singole voci:

Categoria	31/12/2019	31/12/2018
verso banche 1)	652.665	-
verso altri finanziatori	-	-
verso fornitori	852.237	690.319
Tributary	49.198	111.189
verso istituti di previdenza	222.910	239.179
clienti c/anticipi	-	-
altri debiti	1.141.954	1.092.268
<b>Totale</b>	<b>2.918.964</b>	<b>2.132.955</b>

1) La voce *debiti verso banche* è costituita dai due finanziamenti stipulati nel corso del 2019:

	SALDO AL 31/12/2019	RATE PAGA TE	RAT E RIM ANE NTI	DEBITO ENTRO 12	DEBITO OLTRE 12	SCADENZ A	
Finanziamento Ubi Banca N. 004/01455818Fondi Bei - Tasso Variabile 2,25 - N. Rate 156 Mensili	415.665,35	8	148	29.576,51	386.088,84	23/04/2032	finanziamento chirografario con fondi BEI stipulato in data 23/04/2019 di totali € 435.000,00
Finanziamento Ubi N. 004/01457876 Garanzia Incasso Ft. Ats Ve - Tasso Variabile 2,25 - N. Rate 156 Mensili	237.000,00	-	156	15.873,66	221.126,34	20/12/2032	finanziamento chirografario con garanzia incasso ft. ATS Villa Elisa stipulato in data 20/12/2019 di totali € 237.000,00
<b>totale</b>	<b>652.665</b>	<b>8</b>	<b>304</b>	<b>45.450</b>	<b>607.215</b>	<b>96.895</b>	

### Conto Economico

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	8.697.179	8.477.113	220.066	211.096
31.12.2016	8.835.981	8.651.715	184.266	186.192

31.12.2017	8.814.542	8.701.126	113.416	98.495
31.12.2018	9.527.932	9.466.501	61.431	61.105
<b>31.12.2019</b>	<b>9.953.357</b>	<b>9.640.147</b>	<b>313.210</b>	<b>306.348</b>

Il **Valore della produzione** registra un incremento passando da euro 9.527.932 dell'esercizio 2018 a euro 9.953.357 nel 2019 (+ 4,47%).

L'importo complessivo dei **ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi** del 2019 è di euro 9.890.547 (euro 9.483.781 al 31 dicembre 2018).

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

<b>Ricavi delle prestazioni e dei servizi</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>variazioni</b>
Rette solventi	216.600	217.000	-400
Rette RSA da Comuni e Province	980.972	1.022.500	-41.528
Rette RSA da Privati	2.446.828	2.488.774	-41.946
Compensi ATS RSA	2.759.527	2.709.622	49.905
Compensi ATS CDI	312.459	317.055	-4.596
Rette ATS extrabudget	738.794	481.036	257.758
Rette ATS SV ante 2007	18.849	31.707	-12.858
Ricavi ATS RSA aperta	65.854	36.519	29.335
Rette CD da Comuni e Province	264.726	253.836	10.890
Rette CD da privati	2.108	-	2.108
Ricavi servizio trasporti utenti CDI (nel 2017 era incluso nel relativo ricavo)	126.770	138.272	-11.503
Rette Centri Aperti c/Comuni	202.918	172.805	30.113
Case Albergo da privati	888.386	776.334	112.052
Alloggi protetti da privati	84.762	60.000	24.762
Rette Case Albergo/Alloggi da Comuni e Province	343.535	315.784	27.751
Proventi da servizi di fisioterapia	4.416	4.323	93
Altri servizi domiciliari	420.620	455.851	-35.231
Altri proventi di carattere assistenziale e sanitario	12.424	2.363	10.061
<b>Totale</b>	<b>9.890.547</b>	<b>9.483.781</b>	<b>406.766</b>

La differenza positiva di euro 406.766 si riferisce principalmente a:

- Incremento Extra budget dovuto all'apertura presso Arici Sega del nucleo Stati Vegetativi;
- Incremento capacità ricettiva U.d.O. C.A.S.A. "Achille Papa" per n.2 posti.

Gli **altri ricavi e proventi** del 2019 ammontano ad euro 62.810 (euro 44.150 al 31 dicembre 2018).

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 9.640.147 (euro 9.466.502 al 31 dicembre 2018).

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

<b>Costo della produzione</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazioni</b>
Acq. Materie prime, di consumo e merci	420.792	413.157	7.635
Acquisto di servizi 1)	3.278.700	3.197.331	81.369
Godimento beni di terzi	153.446	152.010	1.436
Costo del personale 2)	5.617.741	5.536.038	81.703
Ammortamenti e svalutazioni	91.909	86.202	5.707
Variazioni rimanenze di magazzino	(7.324)	(6.950)	(373)
Oneri diversi di gestione	48.340	51.454	(3.114)
Sopravvenienze passive	36.543	37.258	(715)
<b>Totale</b>	<b>9.640.147</b>	<b>9.466.502</b>	<b>173.646</b>

1) L'acquisto di servizi euro 3.278.700 (euro 3.197.331 nel 2018) registra un incremento di euro 81.369 quasi interamente dovuto all'incremento dei costi per utenze.

2) I costi per il personale euro 5.617.741 (euro 5.536.038 al 31.12.2018) registrano un incremento di euro 81.703, determinato dall'incremento della dotazione organica per l'attivazione nucleo Stati Vegetativi c/o RSA Arici Sega e dall'incremento dei tabellari contrattuali del CCNL Uneba

**La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro 313.210 (euro 61.431 nel 2018).**

**Proventi ed oneri finanziari:** euro -9.450 (-1.075 al 31 dicembre 2018). Il saldo dei proventi e oneri finanziari è diminuito rispetto all'esercizio precedente per euro 6.536,45 in conseguenza all'iscrizione a bilancio di interessi passivi conseguenti l'attivazione di un finanziamento chirografario.

**Il risultato d'esercizio** ante imposte registra nell'esercizio 2019 un valore positivo per euro **306.348 (61.105 euro nel 2018)**, dato che coincide con il risultato d'esercizio poiché non è prevista la corresponsione di imposte in considerazione della natura di ONLUS riconosciuta alla Fondazione.

## 2.9 - Fondazione EULO

Scopo della fondazione E.U.L.O., fatte salve in ogni caso le competenze istituzionali delle Università Bresciane, è favorire il diritto allo studio finalizzato allo sviluppo dell'istruzione ed alla ricerca scientifica ed in particolare lo sviluppo della cultura, della ricerca, dell'innovazione, dell'alta formazione, contribuendo al potenziamento dei rapporti tra il sistema univertitario bresciano e il mondo del lavoro per la formazione continua e la formazione manageriale e supportando il trasferimento a partner esterni dei risultati della ricerca anche con strumenti idonei a consentirne il pieno utilizzo e sfruttamento. Il 2019 è stato un anno di transizione per la Fondazione dovuto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione avvenuto a fine giugno. Prima di intraprendere nuove attività è compito del nuovo CdA risolvere alcune controversie con fornitori e chiudere una situazione di debiti pregressi. A tal fine nel secondo semestre 2019 sono state intraprese azioni per raggiungere tale obiettivo.

### Stato Patrimoniale

L'Attivo evidenzia:

- **decremento delle disponibilità liquide** da euro 69.326 dell'esercizio 2018 ad euro 21.563 al 31 dicembre 2019;
- **incremento dei crediti** da euro 3.496 dell'esercizio 2018 ad euro 83.502 (per euro 80.000 costituiti dal credito vantato nei confronti del Comune relativo al contributo in conto esercizio corrisposto nel gennaio 2020).

Il Passivo evidenzia:

- **un decremento dei debiti** da euro 19.526 dell'esercizio 2018 ad euro 12.876 al 31 dicembre 2019 attribuibile alla diminuzione di debiti verso fornitori.

### Conto Economico

FONDAZIONE E.U.L.O.				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	40.642	11.174	29.468	25.612
31.12.2016	190.020	258.392	- 68.372	- 72.298
31.12.2017	109.282	136.430	-27.148	-31.111
31.12.2018	84.409	59.095	25.314	18.408
<b>31.12.2019</b>	<b>83.476</b>	<b>41.131</b>	<b>42.345</b>	<b>38.893</b>

**Valore della produzione:** l'esercizio 2019 evidenzia un decremento del valore della produzione che passa da euro 84.409 al 31 dicembre 2018 ad un valore di euro 83.476 al 31 dicembre 2019: di fatto il valore della produzione è costituito quasi interamente dal contributo in conto esercizio di euro 80.000 assegnato dal Comune.

I **Costi di produzione** decrementano da euro 59.095 al 31 dicembre 2018 ad euro 41.131 al 31 dicembre 2019, la variazione è da attribuire essenzialmente ad una netta diminuzione dei contributi erogati contabilizzati tra i **costi per servizi**, da euro 17.180 nel 2018 ad euro 1.000 nel 2019 (-94,18%).

**La differenza tra valore e costi della produzione** passa da euro 25.314 dell'esercizio 2018 ad euro 42.345 al 31 dicembre 2019.

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro 42.369 (euro 25.360 al 31 dicembre 2018). Il **risultato d'esercizio 2019** è positivo per euro **38.893**, dopo aver scontato euro 3.476 di imposte, rispetto ad un utile 2018 di euro 18.408 quando le imposte dovute risultavano pari ad euro 6.952.

## 2.10 – Agenzia del T.P.L.

L’Agenzia per il trasporto pubblico locale è ente pubblico non economico e in quanto tale è tenuto all’applicazione del D.lgs. n. 118/2011 recante norme sull’armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e ai suoi allegati.

L’art. 2 del D.lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l’adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale. Nell’ambito di tale sistema integrato la contabilità economico-patrimoniale affianca quella finanziaria che resta il sistema contabile principale e fondamentale per i fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

### Stato Patrimoniale

L’Attivo evidenzia:

- una diminuzione dei **crediti** (da euro 541.026 del 2018 a euro 330.525 del 2019) principalmente attribuibile alla voce “crediti per trasferimenti e contributi”;
- incremento delle **disponibilità liquide** (da euro 15.341.769 del 2018 a euro 16.792.376);

Il Passivo evidenzia:

- il decremento del **Patrimonio Netto** da euro 1.353.080 del 2018 ad euro 636.733 al 31 dicembre 2019 per copertura della perdita d’esercizio anno 2019.
- L’incremento dei **debiti** (da euro 14.558.400 del 2018 a euro 16.483.631 al 31 dicembre 2019) ed in particolare della voce “debiti verso fornitori” (+ euro 6.644.859) e Decrementano invece gli **altri debiti** (tributari, vs Istituti di Sicurezza Sociale, altri) da euro 10.112.070 del 2018 a euro 2.940.869 del 2019.

### Conto Economico

AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	12.879.657	12.609.624	270.033	270.248
31.12.2016	67.193.703	66.179.367	1.014.335	1.017.157
31.12.2017	55.363.379	56.080.585	-717.206	-734.794
31.12.2018	63.806.713	63.458.483	348.229	800.468
<b>31.12.2019</b>	<b>67.425.119</b>	<b>68.135.554</b>	<b>-710.345</b>	<b>-716.345</b>

**Valore della produzione** passa da euro 63.806.713 dell’esercizio 2018 ad un valore di euro 67.425.119 del 2019.

Di fatto i componenti positivi della gestione sono interamente riconducibili a:

- **proventi da trasferimenti correnti e contributi** (da Amministrazioni Pubbliche): (euro 60.836.245 del 2018 ad euro 60.283.350 al 31 dicembre 2019).
- **contributi agli investimenti**: (euro 2.961.139 del 2018 ad euro 7.102.216 al 31 dicembre 2019).

Suddetti importi vengono erogati da altre Amministrazioni, ed in particolare dalla Regione Lombardia per l’esercizio della delega attribuita agli enti locali coinvolti (funzione congiuntamente affidata all’Agenzia del Tpl) ed agli ulteriori apporti finanziari che gli enti partecipanti, Provincia e Comune di Brescia, attribuiscono all’Agenzia del Tpl a copertura delle spese della relativa attività di gestione corrente.

I predetti trasferimenti vengono disposti con Decreto della Regione Lombardia in attuazione delle specifiche norme regionali (art.4 L.R. 08.07.2015 n.19, che ha modificato e integrato la L.R. 04.04.2012 n.6) di disciplina del settore trasporti. La norma ha previsto il subentro dell’Agenzia del TPL nella titolarità dei contratti di servizio sottoscritti dagli enti locali per la gestione dei servizi di trasporto pubblico locale e disposto, conseguentemente, il trasferimento all’Agenzia delle risorse per la gestione dei servizi stessi, nonché delle risorse per lo svolgimento delle funzioni amministrative inerenti.

**Costi della produzione** passano da euro 63.458.484 dell’esercizio 2018 ad un valore di euro 68.135.554 del 2019.

I componenti negativi della gestione sono costituiti prevalentemente da:

- **trasferimenti correnti e contributi** per euro 36.590.777 (euro 31.830.524 nel 2018);
- **prestazioni di servizi** per euro 31.071.561 (euro 31.297.766 nel 2018).

A decorrere dal 1 luglio 2016, l’onere dei servizi di trasporto pubblico extraurbano incombe direttamente sull’Agenzia e pertanto, dalla medesima data, le risorse regionali (contributi e CCNL) non vengono più trasferite alla Provincia come effettuato in precedenza. Diversamente avviene per il Comune di Brescia, a favore del quale l’Agenzia continua a riversare le risorse assegnate dalla Regione, conservando l’ente predetto, la titolarità del contratto di servizio e l’onere del pagamento al gestore Brescia Trasporti S.p.A.

**La differenza tra valore e costi della produzione** è pari ad euro **-710.345** (euro 348.229 al 31 dicembre 2018)

**Proventi ed oneri finanziari:** euro 19.364 (euro 9.685 nel 2018) interamente riferiti a proventi finanziari.

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro - 690.395 (euro 827.663 al 31 dicembre 2018). **Il risultato d’esercizio 2019 è negativo** per euro **716.345**, dopo aver scontato euro 25.951 di imposte, rispetto ad un utile 2018 di euro 800.468 quando le imposte dovute risultavano pari ad euro 27.195.

L’Agenzia del TPL ha chiuso con un risultato economico negativo pari a 716.347, pur tuttavia avendo una contabilità finanziaria, tale risultato negativo di competenza è stato coperto da avanzo di amministrazione degli anni precedenti, per cui il risultato finanziario complessivo dell’Agenzia ammonta a € 382.875.

L’Agenzia del TPL ha chiuso con un risultato economico negativo pari a 716.347. Pur tuttavia avendo una contabilità finanziaria, tale risultato negativo di competenza è stato coperto da avanzo di amministrazione degli anni precedenti, per cui in realtà il risultato finanziario complessivo dell’Agenzia è positivo e ammonta a € 382.875.

## 2.11 - Associazione Centro Teatrale Bresciano

Giunto alla quarantaseiesima stagione di Prosa dal titolo “A riveder le stelle”, il Centro Teatrale Bresciano si conferma come uno dei teatri più attivi e dinamici del programma italiano. Il trend positivo è suffragato dal numero di abbonamenti che è passato da n. 4.741 nella Stagione 2014/2015 a n. 6.244 nella stagione 2018/2019 (+31,70%) e dal numero totale di spettatori che è passato da 85.442 nel 2015 a 126.661 nel 2018 (+48,24%).

Per la Stagione 2019/2020 sono state presentate 14 nuove produzioni, per oltre 122 recite tra Teatro Sociale e Teatro Mina Mezzadri,

L’offerta produttiva, con un cartellone di 41 titoli (14 spettacoli di produzione e 27 spettacoli di ospitalità, questi ultimi provenienti dalle più prestigiose realtà produttive pubbliche e private), ha intrecciato prosa, musica e danza e ha proposto un’amplissima varietà di temi.

L’attenzione al mondo della scuola e dell’Università caratterizza da sempre la programmazione del CTB al fine di sviluppare nel tempo un progetto culturale ed educativo strutturato per favorire l’avvicinamento delle nuove generazioni alla cultura teatrale (oltre il 30% degli abbonati del CTB ha meno di 25 anni). Il CTB collabora da molti anni con tutte le principali istituzioni ed associazioni culturali e di spettacolo del territorio: sono attivi accordi triennali di partenariato con l’Università Cattolica del Sacro Cuore, il Conservatorio “Luca Marenzio” e il Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo per la realizzazione di progetti culturali, educativi e di spettacolo; è solida la collaborazione con la Fondazione Brescia Musei-Cinema Nuovo Eden, con la Diocesi di Brescia, il C.U.T. La Stanza e con le numerose associazioni raccolte nel Collettivo Extraordinario (Associazione Viandanze – Inventari Superiori, Teatro Residenza Idra, Somebody Teatro, Compagnia Lyra).

### Stato Patrimoniale

Tra le voci dell’**Attivo** si segnalano in particolare:

- **Banche:** la situazione al 31 dicembre 2019 presenta un saldo negativo di cassa presso il tesoriere UBI-Banco di Brescia di euro 361.333 (negativo di euro 94.725 al 31 dicembre 2018). Durante l’esercizio 2019 il CTB è ricorso all’anticipazione di cassa.
- **Crediti verso crediti per prestazioni teatrali nei confronti di teatri, enti e privati:** i crediti ammontano a euro 527.657, somma in diminuzione rispetto all’anno 2018 di euro 772.867.
- **Contributi da riscuotere:** al 31 dicembre 2019 ammontano a euro 840.903 (nel 2018 ammontavano a € 459.256).
- **Risconti attivi** per spese allestimento spettacoli di competenza anno 2020 euro 891.701 (596.006 al 31 dicembre 2018).

Tra le voci del **Passivo** si segnalano:

- **Debiti verso fornitori:** ammontano ad euro 1.129.992 (euro 791.612 al 31 dicembre 2018).
- **Ratei e risconti passivi:** euro 358.701 (euro 370.583 al 31 dicembre 2018) di cui euro 345.797 relativi agli incassi nel 2019 delle quote di abbonamento di competenza 2020 e euro 12.094 ratei relativi alle quote di 14<sup>^</sup> mensilità del personale fisso.
- **Fondi di ammortamento e accantonamento:** il fondo di accantonamento TFR per il personale fisso ammonta a euro 263.287 (euro 306.979 al 31 dicembre 2018).
- **Patrimonio netto:** euro 124.801, (in aumento rispetto al 2018, pari a euro, a seguito del versamento da parte di Regione Lombardia di un contributo straordinario pari a euro 50.000 il 06/12/2019) costituito dal fondo di dotazione versato dagli enti fondatori e dalle riserve, con le quali è stata coperta la perdita d’esercizio 2018.

## Conto Economico

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2015	3.209.162	3.115.075	115.335	94.086
31.12.2016	3.518.370	3.420.370	98.000	95.038
31.12.2017	3.951.636	4.007.665	-56.029	-55.858
31.12.2018	4.308.837	4.345.969	-37.132	-37.284
<b>31.12.2019</b>	<b>4.029.008</b>	<b>4.065.766</b>	<b>-36.758</b>	<b>-36.829</b>

**Il valore della produzione** è pari ad euro 4.029.008, contro euro 4.308.837 del 2018, registrando una differenza negativa di euro 279.829 pari ad un decremento del 6,49%.

**I costi della produzione** hanno segnato un decremento di euro 280.203 in linea con la diminuzione del valore della produzione passando da euro 4.345.969 del 2018 ad euro 4.065.766 del 2019. In particolare subisce un notevole decremento il **costo per servizi** che passa da euro 2.415.745 del 2018 a euro 2.242.869 del 2019 (-172.876 euro). E' in diminuzione di euro 174.820 euro rispetto all'anno precedente, anche il **costo per il personale**.

Incrementano di 30.548 euro i **costi per l'acquisto di materie prime e/o beni di consumo** (da euro 54.226 ad euro 84.774) e gli **oneri diversi di gestione** di euro 32.643 ( da euro 102.552 del 2018 ad euro 135.195 del 2019).

Nel corso dell'anno 2019 l'Associazione ha effettuato meno Co-produzioni teatrali in qualità di soggetto capofila, circostanza che ha inciso sulla diminuzione dei ricavi e correlativamente sulla diminuzione dei costi (prevalentemente legati ai costi degli artisti scritturati).

**La differenza tra il valore e i costi della produzione** risulta **negativa** per euro **36.758** rispetto ad un valore comunque negativo di euro 37.132 dell'esercizio 2018.

La **perdita d'esercizio 2019** pari ad euro - **36.829**, in linea con la perdita registrata al 31 dicembre **2018 (- 37.284)**, è da imputarsi principalmente ai maggiori costi derivanti da imprevisti connessi agli allestimenti degli spettacoli ed alle maggiori spese necessarie per la manutenzione dei teatri.

Si segnala l'erogazione del contributo da parte di Regione Lombardia (Ente Fondatore) pari ad euro 50.000, avvenuta in conto capitale anziché in conto esercizio, per ragioni interne alla Regione medesima.

### **3 - Prospetti di Bilancio Consolidato**

### 3.1 Stato Patrimoniale Attivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		Anno 2019	Anno 2018
1	<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<b><u>Immobilizzazioni immateriali</u></b>		
1	costi di impianto e di ampliamento	0	6.592
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	2.000	3.000
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	31.524.759	24.345.629
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.636.241.424	1.524.118.482
5	avviamento	373.797.264	443.434.726
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	62.536.083	44.293.869
9	altre	304.225.089	295.708.130
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.408.326.619</b>	<b>2.331.910.428</b>
	<b><u>Immobilizzazioni materiali</u></b>		
II	<b>1 Beni demaniali</b>	<b>182.585.539</b>	<b>179.776.484</b>
1.1	Terreni	4.076.514	4.096.903
1.2	Fabbricati	72.725.313	72.145.108
1.3	Infrastrutture	105.401.007	103.151.768
1.9	Altri beni demaniali	382.705	382.705
III	<b>2 Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.992.037.879</b>	<b>5.821.885.898</b>
2.1	Terreni	275.738.962	204.817.283
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.2	Fabbricati	1.374.025.128	1.345.495.910
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.3	Impianti e macchinari	3.868.320.771	3.745.580.648
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	81.904.537	53.737.042
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	49.795.469	43.021.569
2.5	Mezzi di trasporto	59.116.321	19.923.255
2.6	Macchine per ufficio e hardware	1.160.740	1.036.789
2.7	Mobili e arredi	920.010	1.151.075
2.8	Infrastrutture	6.343	6.957
2.99	Altri beni materiali	362.954.135	460.852.412
3	<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>152.168.193</b>	<b>94.679.290</b>
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.326.791.611</b>	<b>6.096.341.672</b>
IV	<b><u>Immobilizzazioni Finanziarie</u></b>		
1	<b>Partecipazioni in</b>	<b>48.774.773</b>	<b>137.802.700</b>
a	<i>imprese controllate</i>	1.065.488	234
b	<i>imprese partecipate</i>	47.155.008	137.696.543
c	<i>altri soggetti</i>	554.277	105.923
2	<b>Crediti verso</b>	<b>68.201</b>	<b>73.884</b>
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0	0
b	<i>imprese controllate</i>	0	0
c	<i>imprese partecipate</i>	0	0
d	<i>altri soggetti</i>	68.201	73.884
3	<b>Altri titoli</b>	<b>1.274.113</b>	<b>1.364.067</b>

		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>50.117.087</b>	<b>139.240.651</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>8.785.235.317</b>	<b>8.567.492.751</b>
I		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
		<b><u>Rimanenze</u></b>		
		<b>Totale</b>	<b>194.568.790</b>	<b>198.397.157</b>
II		<b><u>Crediti</u></b>		
1		<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>29.356.609</b>	<b>35.533.236</b>
a		<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0	0
b		<i>Altri crediti da tributi</i>	29.331.663	35.533.236
c		<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	24.946	0
2		<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>13.005.259</b>	<b>10.544.294</b>
a		<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	12.862.703	9.597.530
b		<i>imprese controllate</i>	0	0
c		<i>imprese partecipate</i>	0	0
d		<i>verso altri soggetti</i>	142.556	946.764
3		<b>Verso clienti ed utenti</b>	<b>1.869.219.511</b>	<b>1.805.170.661</b>
4		<b>Altri Crediti</b>	<b>911.641.455</b>	<b>643.462.687</b>
a		<i>verso l'erario</i>	348.406.723	321.197.260
b		<i>per attività svolta per c/terzi</i>	116.665	160.210
c		<i>altri</i>	563.118.067	322.105.217
		<b>Totale crediti</b>	<b>2.823.222.834</b>	<b>2.494.710.878</b>
III		<b><u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u></b>		
1		partecipazioni	0	0
2		altri titoli	55.849.956	50.566.175
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>55.849.956</b>	<b>50.566.175</b>
IV		<b><u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u></b>		
1		<b>Conto di tesoreria</b>	<b>68.520.684</b>	<b>64.177.783</b>
a		<i>Istituto tesoriere</i>	68.520.684	64.177.783
b		<i>presso Banca d'Italia</i>	0	0
2		<b>Altri depositi bancari e postali</b>	<b>524.381.088</b>	<b>687.572.513</b>
3		<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>819.984</b>	<b>1.015.311</b>
4		<b>Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente</b>	<b>0</b>	<b>6.617</b>
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>593.721.756</b>	<b>752.772.224</b>
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>3.667.363.336</b>	<b>3.496.446.434</b>
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1		Ratei attivi	22.044	112.504
2		Risconti attivi	28.147.877	27.302.385
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	<b>28.169.921</b>	<b>27.414.889</b>
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>12.480.768.574</b>	<b>12.091.354.074</b>

### 3.2 Stato Patrimoniale Passivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		Anno 2019	Anno 2018
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I	<b>Fondo di dotazione</b>	<b>357.905.189</b>	<b>357.905.189</b>
II	<b>Riserve</b>	<b>3.920.885.339</b>	<b>3.820.245.730</b>
A	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	3.030.825.779	2.918.699.901
B	<i>da capitale</i>	214.895.854	220.337.998
C	<i>da permessi di costruire</i>	189.156.582	181.940.059
D	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali</i>		
	<i>indisponibili e per i beni culturali</i>	485.958.748	499.243.816
E	<i>altre riserve indisponibili</i>	48.376	23.956
III	<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>350.625.550</b>	<b>313.714.772</b>
	<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>4.629.416.078</b>	<b>4.491.865.691</b>
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	2.817.206.120	2.485.311.438
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	297.501.454	270.795.495
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.114.707.574	2.756.106.933
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>4.629.416.078</b>	<b>4.491.865.691</b>
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1	per trattamento di quiescenza	310.572	297.372
2	per imposte	2.519.143	2.634.726
3	altri	684.743.734	650.349.359
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	9.468
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>687.573.449</b>	<b>653.290.925</b>
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	316.346.179	323.137.472
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>316.346.179</b>	<b>323.137.472</b>
	<b>D) DEBITI</b>		
1	<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>3.787.158.403</b>	<b>3.964.290.499</b>
a	prestiti obbligazionari	2.595.412.725	2.738.646.750
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	316.398	356.854
c	verso banche e tesoriere	1.120.379.010	1.141.603.042
d	verso altri finanziatori	71.050.270	83.683.853
2	<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>1.524.113.831</b>	<b>1.459.266.158</b>
3	<b>Acconti</b>	<b>3.090.843</b>	<b>2.946.856</b>
4 -	<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>8.374.179</b>	<b>7.754.543</b>
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0
b	altre amministrazioni pubbliche	751.774	692.772
c	imprese controllate	359.632	427.218
d	imprese partecipate	0	0
e	altri soggetti	7.262.773	6.634.553
5	<b>altri debiti</b>	<b>1.133.432.174</b>	<b>789.996.352</b>
a	<i>tributari</i>	85.501.048	90.596.327
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	48.971.504	49.197.584
c	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0	0
d	<i>altri</i>	998.959.622	650.202.441
	<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>6.456.169.430</b>	<b>6.224.254.408</b>
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		

I	<b>Ratei passivi</b>	<b>4.742.496</b>	<b>4.682.161</b>
II	<b>Risconti passivi</b>	<b>386.520.942</b>	<b>394.123.417</b>
1	Contributi agli investimenti	372.023.428	380.692.527
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	371.804.131	380.459.338
b	<i>da altri soggetti</i>	219.297	233.189
2	Concessioni pluriennali	9.243.415	7.933.601
3	Altri risconti passivi	5.254.099	5.497.289
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>391.263.438</b>	<b>398.805.578</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>12.480.768.574</b>	<b>12.091.354.074</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
	1) Impegni su esercizi futuri	60.851.217	33.929.298
	2) beni di terzi in uso	78.213.556	83.224.299
	3) beni dati in uso a terzi	0	22.365.870
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	1.011.455
	5) garanzie prestate a imprese controllate	125.900.000	125.900.000
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	1.055.000	1.405.000
	7) garanzie prestate a altre imprese	1.285.165.469	1.204.427.878
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.551.185.242</b>	<b>1.472.263.800</b>

### 3.3 Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Anno 2019	Anno 2018
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	<b>Proventi da tributi</b>	<b>130.462.108</b>	<b>126.181.505</b>
2	<b>Proventi da fondi perequativi</b>	<b>6.051.453</b>	<b>6.051.453</b>
3	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>58.303.124</b>	<b>57.420.440</b>
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	51.159.495	55.615.559
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	1.495.895	37.974
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	5.647.734	1.766.907
4	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>7.209.991.751</b>	<b>6.395.088.435</b>
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	32.139.139	34.004.621
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	6.116.825.328	5.326.507.440
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	1.061.027.284	1.034.576.374
5	<b>Variazioni delle riman di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)</b>	<b>271.428</b>	<b>-394.029</b>
6	<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>0</b>	<b>125.061</b>
7	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>5.568.246</b>	<b>10.877.749</b>
8	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>260.203.173</b>	<b>249.596.239</b>
<b>totale componenti positivi della gestione A)</b>		<b>7.670.851.283</b>	<b>6.844.946.853</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	<b>Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>4.059.959.342</b>	<b>3.400.528.501</b>
10	<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>1.280.068.905</b>	<b>1.111.484.908</b>
11	<b>Utilizzo beni di terzi</b>	<b>80.332.058</b>	<b>270.557.243</b>
12	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>18.672.986</b>	<b>16.201.847</b>
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	14.760.110	14.226.138
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0	71.679
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.912.876	1.904.030
13	<b>Personale</b>	<b>814.287.452</b>	<b>779.953.519</b>
14	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>587.641.746</b>	<b>711.334.981</b>
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	127.418.295	95.495.634
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	413.133.997	403.922.339
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	9.241.597	161.060.293
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	37.847.857	50.856.715
15	<b>Variazioni nelle riman di materie prime e/o beni di consumo (+/-)</b>	<b>532.087</b>	<b>-267.531</b>
16	<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>21.125.210</b>	<b>-4.367.957</b>
17	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>1.646.116</b>	<b>2.312.003</b>
18	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>156.849.644</b>	<b>5.853.265</b>
<b>totale componenti negativi della gestione B)</b>		<b>7.021.115.546</b>	<b>6.293.590.779</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>		<b>649.735.737</b>	<b>551.356.074</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b><u>Proventi finanziari</u></b>			
19	<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>320.488</b>	<b>19.739.950</b>
a	<i>da società controllate</i>	0	0
b	<i>da società partecipate</i>	218.929	19.457.565
c	<i>da altri soggetti</i>	101.559	282.385

20	<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>10.166.483</b>	<b>15.313.270</b>
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>10.486.971</b>	<b>35.053.220</b>
	<b><u>Oneri finanziari</u></b>		
21	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>139.213.141</b>	<b>142.193.724</b>
a	<i>Interessi passivi</i>	107.897.519	118.983.961
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	31.315.622	23.209.763
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>139.213.141</b>	<b>142.193.724</b>
	<b>totale (C)</b>	<b>-128.726.170</b>	<b>-107.140.504</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni	3.972.408	4.167.038
23	Svalutazioni	9.202	0
	<b>totale ( D)</b>	<b>3.963.206</b>	<b>4.167.038</b>
	<b><u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u></b>		
	<b><u>Proventi straordinari</u></b>		
24	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	5.000.000	3.306.000
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0	0
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	5.574.609	5.313.254
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	465.154	898.725
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	15.445.088	21.622.640
	<b>totale proventi</b>	<b>26.484.851</b>	<b>31.140.619</b>
25	<b><u>Oneri straordinari</u></b>		
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0	0
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	3.332.521	2.017.520
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	106.785	91.876
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	19.498	43.742
	<b>totale oneri</b>	<b>3.458.804</b>	<b>2.153.138</b>
	<b>Totale (E)</b>	<b>23.026.047</b>	<b>28.987.481</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>547.998.820</b>	<b>477.370.089</b>
26	<b>Imposte</b>	<b>197.373.270</b>	<b>163.655.317</b>
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>350.625.550</b>	<b>313.714.772</b>
28	<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>297.501.454</b>	<b>270.795.495</b>
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>53.124.096</b>	<b>42.919.277</b>

## 5 - Relazione sulla gestione e Nota Integrativa

### Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 31/12/2019

Il Decreto Legislativo del 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni stabilisce che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 (così come modificato e aggiornato).

Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:

- a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;
- b) la relazione del revisore dei conti.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Al fine della predisposizione del Bilancio consolidato 2019, la Giunta comunale con propria deliberazione n. 772 del 18/12/2019 ha approvato:

- a) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica per l'esercizio 2019
- b) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oggetto di consolidamento, nel bilancio consolidato 2019".

Nel primo elenco (Enti componenti il gruppo di Amministrazione pubblica) secondo quanto stabilito nell'allegato 4/4 (come recentemente modificato dal D.M. 11 agosto 2017) al D.Lgs. n. 118/2011 sono inclusi:

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
<b>Controllate</b>	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca/Sviluppo economico e	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.

	competitività	
<b>ENTI STRUMENTALI</b>	<b>MISSIONE</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>
<b>Controllati</b>	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Istruzione e diritto allo studio	Fondazione E.U.L.O.
<b>Partecipati</b>	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile - Fondazione Villa Paradiso
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Associazione Museo dello Sport Bresciano
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utente del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali/ Istruzione e diritto allo studio	Fondazione Civiltà Bresciana

	Istruzione e diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"</li> <li>- Scuola Materna Giovanni Segna</li> <li>- Fondazione S. Marta</li> <li>- Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale</li> <li>- Fondazione ing. Michelangelo Gaia</li> </ul>
--	----------------------------------	---

Il secondo elenco (Enti oggetto di consolidamento) è costruito partendo dal primo elenco depurato degli enti e delle società per i quali non risulta possibile reperire le informazioni utili al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (vedi nota sotto lettera "b"), oppure che risultano irrilevanti sulla base dei criteri stabiliti nel principio e analizzati nella prima parte del presente documento:

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
<b>Società controllate</b>	12. Gruppo A2A 13. Brescia Infrastrutture S.r.l. 14. Gruppo Brescia Mobilità 15. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 16. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 17. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
<b>Enti strumentali controllati</b>	18. Fondazione Brescia Musei 19. Fondazione Brescia Solidale 20. Fondazione E.U.L.O. 21. Associazione Centro Teatrale Bresciano
<b>Enti strumentali partecipati</b>	22. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia

A seguito delle verifiche effettuate sui dati di bilancio alla data del 31/12/2019 si conferma l'area del consolidamento del Gruppo Amministrazione Comune di Brescia così come individuato con deliberazione Giunta Comunale n. 772/2019.

#### **Data di chiusura dei bilanci da consolidare**

La data di chiusura dei bilanci delle singole entità consolidate è omogenea e coincidente con il 31 dicembre.

#### **Operazioni infragruppo**

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non

fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infragruppo andando ad evidenziare:

- Le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- Le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- La presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, che di finanziamento nello stato patrimoniale, gli oneri e i proventi per Trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le cd. partite "in transito", ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte.

Per quest'ultime, posto che ove un componente dell'area da consolidare ne abbia omesso la registrazione, si verrebbe a determinare il rischio di saldi non omogenei, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Di seguito si riportano in sintesi le scritture contabili effettuate:

Comune di Brescia	Dare		Avere	
	<i>Prestazioni di servizi</i>		<i>Debiti verso fornitori</i>	
	Brescia Mobilità: si tratta di fattura abbonamento parcheggio Freccia Rossa che il Comune imputa sul 2020	8.487,71		8.487,71
	A2A Smart City - Progetto Oltre la strada: Importo che A2A ha in bilancio mentre il Comune ha spostato sul 2020.	184.469,00		184.469,00
	Ass. CTB: Progetto oltre la strada quota 2019 rilevata dalla società e non dal Comune.	60.619,00		60.619,00
	BST: Abbonamenti vari periodo luglio\novembre 2019 che il Comomune ha imputato sul 2020	24.741,82		24.741,82

Comune di Brescia	Dare		Avere	
	<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>		<i>Debiti verso fornitori</i>	
	Consorzio Brescia Mercati: valorizzazione rimborso lavori manutenzione straordinaria 2018- 2019 come da Contratto di servizio	172.790,26		172.790,26

Agenzia del TPL	Dare		Avere	
	<i>Trasferimenti correnti</i>		<i>Debiti v/altri soggetti</i>	
	Brescia Trasporti: Tessere libera circolazione anno 2019 – Agenzie TPL registrerà il costo nel momento del pagamento previsto per il 2020	481.018,17		481.018,17
	Brescia Mobilità: Tessere Forze Ordine anno 2019 – Agenzie TPL registrerà il costo nel momento del pagamento previsto per il 2020	16.579,64		16.579,64
	Brescia Mobilità: Tessere libera circolazione anno 2019 – Agenzie TPL registrerà il costo nel momento del pagamento previsto per il 2020	82.273,69		82.273,69

A2A	Dare		Avere	
	<i>Prestazioni di servizi - costi</i>		<i>Debiti v/fornitori</i>	
	Brescia Trasporti: trattasi di servizio ricevuto da APRICA (manutenzione bombola metano) e rilevato da quest'ultima nel 2019 mentre Brescia Trasporti ha rilevato il costo nel 2020	2714,97		2714,97
	Ass. CTB: Quota sponsor che CTB ha rilevato nel 2019 mentre A2A registra nel 2020.	50.000,00		50.000,00

A2A	Dare		Avere	
	<i>Crediti v/clienti</i>		<i>Prestazioni di servizi - ricavi</i>	
	Comune: stima spese per gestione e manutenzione impianti informatici che la società inserirà nel momento della fatturazione	15.250,00		15.250,00
	Comune: trattasi di servizi resi da APRICA nel 2019 e da questa inserite a bilancio solo inserirà nel momento della fatturazione	138.034,72		138.034,72
	Comune: trattasi di servizi resi da APRICA nel 2019 e da questa inserite a bilancio solo inserirà nel momento della fatturazione	15.280,23		15.280,23
	Comune: trattasi di servizi resi da APRICA nel 2019 e da questa inserite a bilancio solo inserirà nel momento della fatturazione	26.814,28		26.814,28
	Comune: trattasi di servizi resi da APRICA nel 2019 e da questa inserite a bilancio solo inserirà nel momento della fatturazione	10.025,66		10.025,66

Ovviamente di tali scritture si terrà conto nelle operazioni di riapertura del bilancio consolidato 2020.

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta indetraibile per la capogruppo, mentre per i componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

L'eliminazione di dati contabili non è stata effettuata quando relativa a operazioni infragruppo di importo irrilevante, che non influiscono sulla rappresentazione veritiera e corretta. L'irrilevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici corrispondenti.

### **Metodi di consolidamento**

La scelta del metodo di consolidamento dipende dalla natura e dal livello di controllo esercitato dalla capogruppo. Il consolidamento contabile prevede la sostituzione del valore di carico delle partecipazioni possedute dalla capogruppo con la corrispondente quota di patrimonio netto dell'impresa partecipata da consolidare. Tale operazione può essere effettuata per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti consolidati (cosiddetto metodo integrale) o per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, (cosiddetto metodo proporzionale). Con il metodo integrale si consolidano le partecipazioni di controllo e si fornisce evidenza della quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico. Le partecipazioni che non configurano influenza dominante sono invece consolidate con il metodo proporzionale. Quest'ultimo tipo di consolidamento prevede l'aggregazione proporzionale, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, delle singole voci del conto economico e dello stato patrimoniale della partecipata nei conti della capogruppo. Con questo metodo si evidenzia quindi solo la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo e non occorre quindi evidenziare la quota di pertinenza di terzi.

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per tutte le entità ad esclusione dell'Agenzia del TPL per il consolidamento della quale è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4, relativamente agli enti strumentali partecipati.

### **Differenza di consolidamento.**

La differenza di consolidamento può derivare, per ciascuna componente del gruppo, dal confronto (ed eliminazione) tra il valore contabile della partecipazione e la corrispondente frazione del patrimonio netto, effettuato, laddove sono disponibili le informazioni necessarie, alla data di acquisto. Se iscritta nell'attivo viene sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; l'iscrizione nel passivo avviene in una riserva del patrimonio netto – “Riserva da consolidamento”.

### **Uniformità dei criteri di valutazione**

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non sono stati ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano stati ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al D. Lgs. 139/2015 e al Codice Civile, ad eccezione dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale che, essendo un ente pubblico non economico, fa riferimento, come tutti gli enti pubblici, al D. Lgs. 118/2011 e ad A2A che, essendo quotata, utilizza i principi contabili internazionali IAS e IFRS.

### **Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato**

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie che quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Brescia, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze dei bilanci di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. La procedura di consolidamento ha previsto che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive di consolidamento impartite dalla capogruppo. Si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società; per alcune voci di bilancio è stato necessario derogare all'obbligo di uniformità in quanto la conservazione di criteri difformi è risultata più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- **Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo "veritiero e corretto" la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- **Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi;
- **Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dell'esercizio precedente;

•**Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell'area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;

•**Competenza:** l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118/2011.

Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

<b>Cespiti patrimoniali</b>	<b>Criteri di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento
Immobilizzazioni materiali	<p>Costo d'acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili, Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difformi risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate.</p> <p>Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l'importo dei costi sostenuti al 31/12/2019.</p>
Immobilizzazioni finanziarie	<p>La Commissione Arconet, su specifico quesito di un Ente afferma che sia corretto <i>Iscrivere la partecipazione al costo di acquisto nello Stato patrimoniale del Comune ma applicare il criterio del patrimonio netto in sede di bilancio consolidato con riferimento alle partecipazioni non consolidate, operando le necessarie rettifiche.</i></p> <p>Alla luce del parere espresso da Arconet si è provveduto, a decorrere dal consolidato 2016, ad attuare le necessarie rettifiche alla valutazione al costo di acquisto effettuata in sede di rendiconto del Comune determinandone il valore secondo il criterio del patrimonio netto.</p> <p>E' necessario anzitutto, individuare nei confronti di quali partecipazioni vadano effettuate le rettifiche di valore, sulla base della definizione di partecipazione di cui art. 11-quinques del D. Lgs. 118/2011.</p> <p>Per il gruppo Comune di Brescia, così come definito dal d.lgs 118/2011, la valutazione a patrimonio netto per l'esercizio 2019 non si applica ad alcuna società, confermandosi la valutazione al costo di acquisto.</p>

Crediti	<p>Valore nominale ricondotto al presumibile di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.</p> <p>La valutazione dei crediti verso imprese controllate, partecipate, amministrazioni pubbliche e altri soggetti, di cui al punto C.II.2, e quelli "altri", di cui al punto C.II.4 è fatta non al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra il costo iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo.</p>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Rimanenze	I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano. I criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
Disponibilità liquide	Valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale
Fondi per rischi ed oneri	Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Brescia ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.
Fondo trattamento fine rapporto	<p>Effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro</li> <li>- Degli anticipi corrisposti</li> <li>- Del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti</li> <li>- Di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare</li> </ul>
Debiti	<p>I debiti del Comune di Brescia sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali di cassa. I debiti delle società consolidate sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.</p> <p>La valutazione dei debiti commerciali iscritti alla voce D.2 è effettuata al valore nominale.</p>

## 5.1 STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le Immobilizzazioni sono pari ad euro 8.785.235.317 composte nei termini di seguito esplicitati.

### Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **2.408.326.619** così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
costi di impianto e di ampliamento	-	6.592	-6.592
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	2.000	3.000	-1.000
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	31.524.759	24.345.629	7.179.130
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.636.241.424	1.524.118.482	112.122.942
avviamento	373.797.264	443.434.726	-69.637.462
immobilizzazioni in corso ed acconti	62.536.083	44.293.869	18.242.214
altre	304.225.089	295.708.130	8.516.959
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.408.326.619</b>	<b>2.331.910.428</b>	<b>76.416.191</b>

Passando all'esame degli scostamenti più significativi si rileva che:

- le **“concessioni, licenze, marchi e diritti”** comprendono oltre al valore riferito al Gruppo A2A (euro 1.615.735.481) per i beni in concessione relativi alla distribuzione gas e al ciclo idrico integrato, anche, quale altro importo significativo, 15.132.890 euro riferiti a spese sostenute da Brescia Infrastrutture, per i parcheggi che la Società ha avuto in concessione dal Comune di Brescia; sono compresi inoltre 5.337.987 euro riferiti a Brescia Mobilità. Tale voce ha avuto una variazione positiva rispetto all'anno precedente di euro 112.122.942;
- la voce **“avviamento”** riferibile al solo Gruppo A2A ha subito una variazione in diminuzione di 69.637.462 dovuta essenzialmente alle svalutazioni riferita alla Cash Generating Unit “A2A Reti Elettriche” per il processo di Impairment test;
- infine la voce **“altre”** rappresentata, per i valori più importanti, dal Comune di Brescia per euro 4.429.839, da Brescia Infrastrutture per euro 2.005.234 e dal Gruppo A2A per euro 295.966.067.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, il cui valore complessivo è pari ad euro **6.326.791.611**, così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
<b>Beni demaniali</b>	<b>182.585.539</b>	<b>179.776.484</b>	<b>2.809.055</b>
Terreni	4.076.514	4.096.903	-20.389
Fabbricati	72.725.313	72.145.108	580.205
Infrastrutture	105.401.007	103.151.768	2.249.239
Altri beni demaniali	382.705	382.705	-
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.992.037.879</b>	<b>5.821.885.898</b>	<b>170.151.981</b>
Terreni	275.738.962	204.817.283	70.921.679
di cui in leasing finanziario	-	-	-
Fabbricati	1.374.025.128	1.345.495.910	28.529.218
di cui in leasing finanziario	-	-	-
Impianti e macchinari	3.868.320.771	3.745.580.648	122.740.123

di cui in leasing finanziario	81.904.537	53.737.042	28.167.495
Attrezzature industriali e commerciali	49.795.469	43.021.569	6.773.900
Mezzi di trasporto	59.116.321	19.923.255	39.193.066
Macchine per ufficio e hardware	1.160.740	1.036.789	123.951
Mobili e arredi	920.010	1.151.075	-231.065
Infrastrutture	6.343	6.957	-614
Altri beni materiali	362.954.135	460.852.412	-97.898.277
Immobilizzazioni in corso ed acconti	152.168.193	94.679.290	57.488.903
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.326.791.611</b>	<b>6.096.341.672</b>	<b>230.449.939</b>

Anzitutto si rileva alla voce “**beni demaniali**” un valore pari a euro 182.585.539 riferito quasi interamente al bilancio della Capogruppo Comune di Brescia. I terreni e fabbricati sono utilizzati sia direttamente sia assegnati in comodato, in particolare a Fondazione Brescia Solidale, Fondazione Brescia Musei e Centro Sportivo S. Filippo.

La Capogruppo, al riguardo, nel proprio rendiconto economico-patrimoniale commenta come segue:

*“Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente:*

- *(BIII- Beni Demaniali e BIII2 - Altre immobilizzazioni materiali): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2019, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche rese necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari.*

*I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.*

- *(BII 3 – Immobilizzazioni in corso ed acconti): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono, ordinariamente, in aumento, sia a seguito dei pagamenti effettuati sia per gli incrementi per lavori interni e in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.*

*Analizzando le singole voci si precisa che:*

- *per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando al valore dei beni acquisiti successivamente al 31/12/1995, valutati al costo e risultanti dall’inventario degli immobili, il valore residuo al 31/12/1996 dei mutui assunti per il finanziamento di beni demaniali acquisiti fino alla data di entrata in vigore del D.L.vo 77/95;*
- *la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall’inventario dei beni immobili;*
- *la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall’inventario dei beni mobili.*

Con riferimento al significativo valore riferito al gruppo A2A quali immobilizzazioni materiali per euro 4.869.358.743 (di cui euro 4.437.252.418 per terreni, fabbricati ed impianti e macchinari) e al relativo scostamento, le voci che hanno interessato gli investimenti sono le seguenti:

- 158 milioni di euro per la Business Unit Reti e Calore,
- 93 milioni di euro per la Business Unit Ambiente,
- 84 milioni di euro per la Business Unit Generazione e Trading,
- 9 milioni di euro per la Business Unit Mercato,
- 16 milioni di euro per A2A Smart City S.p.A.,
- 20 milioni di euro per la Business Unit Corporate.

Tra le immobilizzazioni materiali, sempre riferite al Gruppo A2A, sono comprese “**attività per diritti d’uso**” per complessivi 140 milioni di euro, iscritti con la metodologia prevista dallo IFRS

16 e per i quali il debito residuo verso le società locatrici, al 31 dicembre 2019, risulta pari a 141 milioni di euro.

Per quanto riguarda le altre entità consolidate, la voce **“altre immobilizzazioni materiali”** comprende euro 5.562.893 fabbricati ed impianti sportivi riferiti al Centro San Filippo, euro 803.911.739 beni in capo a Brescia Infrastrutture riferiti principalmente alla Metropolitana, euro 18.893.000 gli immobili conferiti dal Comune alla Fondazione EULO in sede di costituzione nei quali sono ospitate le facoltà di Medicina ed Ingegneria, euro 35.027.782 fabbricati ed impianti vari dell'intero gruppo Brescia Mobilità, euro 19.165.480 terreni, fabbricati ed impianti di Centrale del Latte ed euro 371.997.493,09 immobili, arredi e macchinari della Capogruppo.

La voce **“altre immobilizzazioni materiali”** è stata interessata da rettifiche per la commessa di conduzione biennale e manutenzione settennale della metropolitana riferita al gruppo Brescia Mobilità e rettifiche temporali su bilancio del Comune di Brescia.

La voce **“immobilizzazioni in corso ed acconti”**, che ammonta complessivamente a euro 152.168.193, si riferisce essenzialmente per 131 milioni di euro al gruppo A2A e per 18 milioni di euro al bilancio del Comune.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a euro **50.117.087**, il valore delle **“partecipazioni”** è pari ad euro 48.774.773 e comprende le partecipazioni del Comune di Brescia (euro 8.043.853) unitamente a quelle di A2A (euro 38.385.512), Brescia Mobilità (euro 1.289.453), di Centrale del Latte (euro 5.955) e Fondazione Brescia Musei (euro 1.050.000).

Nello specifico per A2A il riferimento è all'elenco denominato **“partecipazioni in società valutate con il metodo del Patrimonio Netto”** inserito nella pari sezione della relazione sulla gestione.

Per Brescia Mobilità si tratta di partecipazioni in imprese collegate ed in altre imprese: le partecipazioni in imprese collegate (euro 1.284.453) si riferiscono alla quota di partecipazione, pari al 50% del capitale sociale e valutata da Brescia Mobilità con il metodo del patrimonio netto, detenuta in Nuovi Trasporti Lombardi Srl (NTL Srl), che ha per oggetto la gestione di servizi di trasporto di persone, cose ed informazioni che a sua volta detiene il 45% del capitale sociale di APAM Esercizio, società affidataria del servizio di trasporto pubblico nell'area urbana ed extraurbana di Mantova; Il restante 50% del capitale sociale di NTL Srl è detenuto da ATB Mobilità di Bergamo, capogruppo dell'azienda orobica di trasporto pubblico. Sempre con riferimento a Brescia Mobilità nella voce **“altri soggetti”** sono inserite le quote di partecipazione (5.000 euro), pari al 5% del capitale sociale, in una società consortile a responsabilità limitata, denominata Trasporti Brescia Nord s.c.a r.l., costituita l'8.7.2004 per organizzare l'attività di trasporto pubblico in Val Trompia.

Per Centrale del Latte di Brescia le partecipazioni si riferiscono a piccole quote della Banca di Credito Cooperativo dell'Agro Bresciano Srl (n. 200 azioni pari ad euro 2.000), della BCC Pompiano e Franciacorta (n. 1 azione pari a 600 Euro), del consorzio CORIPET - riciclo plastica - (euro 2.000) e di una quota del Consorzio de Alimentaria Qualitate (euro 1.355).

Infine per Fondazione Brescia Musei si tratta della partecipazione nella società francese Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347. Tale soggetto è una società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998 e proprietaria di diverse entità immobiliari.

Di seguito il dettaglio:

<b>Società</b>	<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>Partecipazioni in imprese partecipate</b>	<b>Partecipazioni in altri soggetti</b>	<b>Totale partecipazioni</b>
<b>Comune di Brescia</b>	--	7.500.531	543.322	<b>8.043.853</b>
<b>A2A S.p.A.</b>	15.488	38.370.024	--	<b>38.385.512</b>
<b>Brescia Mobilità S.p.A.</b>	--	1.284.453	5.000	<b>1.289.453</b>
<b>Centrale del Latte di Brescia S.p.A.</b>	--	--	5.955	<b>5.955</b>
<b>Fondazione Brescia Musei</b>	1.050.000	--	--	<b>1.050.000</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.065.488</b>	<b>47.155.008</b>	<b>554.277</b>	<b>48.774.773</b>

Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune di Brescia, inserite nell'attivo patrimoniale consolidato ovviamente con esclusione delle entità consolidate, viene dettagliato nella tabella sotto riportata.

<b>Valorizzazione Partecipazioni Comunali non consolidate</b>					
<b>società</b>	<b>Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS</b>	<b>% di consolidamento</b>	<b>Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2019</b>	<b>Valutazione Consolidato 2018 (patrimonio netto)</b>	<b>Valutazione Consolidato 2019 (patrimonio netto)</b>
ACB Servizi S.r.l.	15%		15.000	15.000	15.000
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	0,1487%		10.000	10.000	10.000
Autostrade Centro Padane S.p.A.	10,98%		3.293.210	3.293.210	3.293.210
Autostrade Lombarde S.p.A.	0,20311%		950.000	950.000	950.000
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	0,0355%		26.250	26.250	26.250
Bresciatourism Soc. cons. a r. l.	3,21%		5.000	5.000	5.000
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	6,00%		84.000	84.000	84.000
C.S.M.T. Soc. cons a r.l.	13,89%		445.452	353.576	338.667
Associazione Italia Langobardorum	14,285%		2.500	2.500	2.500
Farcom Brescia S.p.A			2.683.380	2.683.380	2.683.380
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	0,6564%		94.024	94.024	94.024
<b>Totale partecipazioni in imprese partecipate</b>			<b>7.607.316,30</b>	<b>7.515.440</b>	<b>7.500.531</b>
Associazione Italia Langobardorum	14,285%		2.500	2.500	2.500
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	7,042%		25.822	25.822	25.822
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	55,557%		500.00	--	500.000
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	5,172%		15.000	15.000	15.000
Associazione Centro per l'integrazione Scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	25%		--	51.645	--
<b>Totale partecipazioni in altri soggetti</b>			<b>543.323</b>	<b>94.968</b>	<b>543.322</b>

Come nel consolidato 2018 la tabella sopra riportata presenta la riduzione della partecipazione detenuta in CSMT soc. cons. a r.l., in considerazione delle perdite conseguite.

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie comprende anche la voce “**crediti verso altri soggetti**” pari ad euro 68.201, riferita a depositi cauzionali di Brescia Mobilità e Brescia Infrastrutture e la voce “**altri titoli**” per euro 1.274.113 relativa a polizza d’investimento della Fondazione Brescia Musei.

**L’Attivo Circolante è pari ad euro 3.667.363.336, valore composto nei termini di seguito esplicitati.**

### **Rimanenze**

Il valore complessivo è pari ad euro 194.568.790 come di seguito suddiviso:

<b>Entità</b>	<b>Valore 2019</b>
A2A	183.563.177
BS Mobilità	62.156.176
Brescia Infrastrutture	3.603.876
Centrale del Latte	1.815.112
Fondazione Brescia Musei	1.018
Fondazione Brescia Solidale	64.044
<i>Totale</i>	<i>251.203.403</i>
<i>Elisioni</i>	<i>56.634.613</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>194.568.790</b>

Per il Gruppo A2A il valore di euro 183.563.177, al netto del relativo fondo obsolescenza per 18 milioni di euro, si riferisce a giacenze di combustibili, materie prime, sussidiarie e di consumo presso terzi. Il valore di euro 62.156.176 del Gruppo Brescia Mobilità S.p.A., in gran parte relativo a “prodotti finiti” e a “lavori in corso su ordinazione”, è stato oggetto di elisione per euro 56.634.613 che ha completamente azzerato la voce per le attività svolte sulla commessa di conduzione biennale e manutenzione e gestione settennale della Metropolitana; attività valutate in base alla percentuale di completamento della commessa che alla fine dell’esercizio 2019 risulta pari al 96,63%.

### **Crediti**

Il valore complessivo di euro **2.823.222.834** è così ripartito:

	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze</b>
<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>29.356.609</b>	<b>35.533.236</b>	<b>-6.176.627</b>
- Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-
- Altri crediti da tributi	29.331.663	35.533.236	-6.201.573
- Crediti da Fondi perequativi	24.946	0	24.946
<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>13.005.259</b>	<b>10.544.294</b>	<b>2.460.965</b>
- verso amministrazioni pubbliche	12.862.703	9.597.530	3.265.173
- imprese controllate	-	-	-
- imprese partecipate	-	-	-
- verso altri soggetti	142.556	946.764	-804.208
<b>Verso clienti ed utenti</b>	<b>1.869.219.511</b>	<b>1.805.170.661</b>	<b>64.048.850</b>
<b>Altri Crediti</b>	<b>911.641.455</b>	<b>643.462.687</b>	<b>268.178.768</b>

- verso l'erario	348.406.723	321.197.260	27.209.463
- per attività svolta per c/terzi	116.665	160.210	-43.545
- altri	563.118.067	322.105.217	241.012.850
<b>Totale Crediti</b>	<b>2.823.222.834</b>	<b>2.494.710.878</b>	<b>328.511.956</b>

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- **“crediti di natura tributaria”** per euro 29.356.609 imputabili per euro 27.921.902 al Comune;
- **“crediti per trasferimenti e contributi”** per euro 13.005.259, imputabili anch'essi quasi interamente al Comune (12.922.023), la voce ha subito elisioni per euro 45.978;

- **“crediti verso clienti ed utenti”** per euro 1.869.219.511 così ripartiti:

Entità	Anno 2019	Anno 2018
Comune di Brescia	14.524.040	17.652.911
Brescia Infrastrutture	3.393.328	2.607.961
Brescia Mobilità Gruppo	18.047.487	17.682.284
Centrale del Latte di Brescia	13.053.427	15.501.949
Centro Sportivo San Filippo	1.139.745	557.035
Fondazione Brescia Musei	174.523	89.879
Fondazione Brescia Solidale	1.462.340	1.349.692
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	-	441.942
Fondazione EULO	80.000	-
Centro Teatrale Bresciano	1.099.880	1.199.261
Consorzio Brescia Mercati	494.737	496.924
A2A Gruppo	1.848.918.530	1.777.103.612
<i>Totale</i>	<i>1.902.388.037</i>	<i>1.834.683.450</i>
<i>Elisioni</i>	<i>33.168.526</i>	<i>29.512.789</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.869.219.511</b>	<b>1.805.170.661</b>

- **“altri crediti”** per euro 911.641.455, che comprendono crediti “verso l'erario”, crediti per “attività svolta per c/terzi” e “altri”, così ripartiti:

Entità	Anno 2019	Anno 2018
Comune di Brescia	2.982.834	4.373.947
Brescia Infrastrutture	5.606.451	7.685.253
Brescia Mobilità Gruppo	4.885.638	4.847.990
Centrale del Latte di Brescia	883.552	1.225.649

Centro Sportivo San Filippo	79.620	68.772
Fondazione Brescia Musei	503.738	1.793.551
Fondazione Brescia Solidale	114.251	249.617
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	-	1.094.723
Fondazione EULO	3.502	3.496
Agenzia del TPL	19.522	14.190
Centro Teatrale Bresciano	646.469	346.304
Consorzio Brescia Mercati	43.809	17.573
A2A Gruppo	897.328.039	623.389.490
<i>Totale</i>	<i>913.097.425</i>	<i>645.110.555</i>
<i>Elisioni</i>	<i>1.455.970</i>	<i>1.647.868</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>911.641.455</b>	<b>643.462.687</b>

In Brescia Infrastrutture la voce “altri crediti” si riferisce essenzialmente a crediti per imposte anticipate e ai crediti verso lo Stato per finanziamento alla Metropolitana quali contributi conto impianto a fondo perduto ancora da ricevere per la costruzione dell’opera. Nel corso dell’esercizio tale valore ha visto una variazione in riduzione in quanto tale importo non sarà più erogato dallo Stato a copertura dei costi di realizzazione della metropolitana ma verrà riallocato dallo Stato su nuovi prossimi investimenti che la Società si impegnerà a fare nel corso del prossimo biennio. In Brescia Mobilità la voce comprende essenzialmente i crediti per cessione quote di OMB Technology e anticipi di imposta. In A2A l’importo corrisponde per euro 339.735.955 a crediti verso l’erario (attività per imposte correnti e per imposte differite attive) e per euro 557.592.084 ad altri crediti. L’incremento di 268 milioni di euro rispetto al 2018 è riconducibile essenzialmente agli “strumenti derivati correnti” correlato all’aumento dei derivati su *commodity* dovuto alla variazione della valutazione a *fair value* al termine dell’esercizio.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Il valore complessivo di euro **55.849.956**, riferito ad altri titoli, è da imputare al Comune per euro 3.798, a Brescia Mobilità per euro 5.036.222. In A2A la somma di euro 51.782.288 è riferita ad altre attività finanziarie non correnti, a strumenti derivati e ad altre attività non correnti. La voce ha subito elisioni per euro 972.352.

#### **Disponibilità liquide**

Le “disponibilità liquide”, ammontanti a complessivi euro **593.721.756**, sono così costituite:

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
<b>Conto di tesoreria</b>	<b>68.520.684</b>	<b>64.177.783</b>	<b>4.342.901</b>
<i>Istituto tesoriere</i>	68.520.684	64.177.783	4.342.901
<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-	-
<b>Altri depositi bancari e postali</b>	<b>524.381.088</b>	<b>687.572.513</b>	<b>-163.191.425</b>

<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>819.984</b>	<b>1.015.311</b>	<b>-195.327</b>
<b>Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente</b>	<b>-</b>	<b>6.617</b>	<b>-6.617</b>
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>593.721.756</b>	<b>752.772.224</b>	<b>-159.050.468</b>

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- euro 68.520.684 per il **“conto di tesoreria”** da imputare al Comune per euro 60.964.115, quale fondo di cassa, polizze e prelievi da depositi bancari relativi alla contabilizzazione dei mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti e all'Agencia del TPL per euro 7.556.569;

- **“altri depositi bancari e postali”** per euro 524.381.088 così suddivisi:

Comune di Brescia	16.399.257	4.254.681
Brescia Infrastrutture	18.707.259	14.856.813
Brescia Mobilità Gruppo	37.813.697	32.769.788
Centrale del Latte di Brescia	4.013.039	4.875.697
Centro Sportivo San Filippo	553.395	517.239
Fondazione Brescia Musei	6.869.278	790.747
Fondazione Brescia Solidale	4.114.195	3.392.024
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	-	440.870
Fondazione EULO	21.491	-
Centro Teatrale Bresciano	-350.657	2.130
Consorzio Brescia Mercati	2.131.087	1.462.293
A2A gruppo	434.109.047	624.210.231
<b>Totale</b>	<b>524.381.088</b>	<b>687.572.513</b>

Si rileva per l'associazione Centro Teatrale Bresciano un saldo negativo di cassa in seguito al ricorso all'anticipazione di cassa da parte del tesoriere durante tutta la durata dell'anno;

- euro 819.984 per **“denaro e valori in cassa”** quasi interamente imputabili a Brescia Mobilità (euro 573.667) e ad A2A (euro 155.398).

**Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 28.169.921**

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
Ratei attivi	22.044	112.504	-90.460
Risconti attivi	28.147.877	27.302.385	845.492
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>28.169.921</b>	<b>27.414.889</b>	<b>755.032</b>

I ratei attivi sono da ascrivere per euro 15.750 al Comune, euro 6.095 alla Fondazione Brescia Solidale e per euro 199 alla Fondazione Brescia Musei.

I risconti attivi, complessivamente pari ad euro 28.147.877, sono imputabili per gli importi più

rappresentativi:

- per euro 22.985.267 ad A2A;
- per euro 1.992.645 a Brescia Infrastrutture relativamente a premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenza di tutto il periodo della costruzione e all'anticipazione di altri premi assicurativi;
- per euro 978.748 a Brescia Mobilità per il pagamento di polizze assicurative, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati di immobili, abbonamenti annuali,
- per euro 891.701 a Centro Teatrale Bresciano quali spese di pubblicità anno 2020 e costi per allestimento e coproduzione degli spettacoli 2020/2021;
- per euro 873.405 a Consorzio Bs Mercati per spese convenzione con il Comune di Brescia (€uro 838.665), per assicurazioni e per affitti passivi e canoni.

## **5.2 STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

**Il Patrimonio Netto, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro 4.629.416.078 nei termini di seguito esplicitati.**

La voce comprende anzitutto il fondo di dotazione del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento, e il risultato consolidato d'esercizio.

Di seguito vengono evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio del Comune di Brescia:

<i>PATRIMONIO NETTO Capogruppo</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>357.905.189</b>	<b>357.905.189</b>	<b>0</b>
<b>Riserve</b>	<b>719.580.737</b>	<b>717.264.425</b>	<b>2.316.312</b>
da risultato economico di esercizi precedenti	44.465.407	36.080.550	8.384.857
da capitale	0	0	0
da permessi di costruire	189.156.582	181.940.059	7.216.523
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	485.958.748	499.243.816	-13.285.068
Altre riserve indisponibili	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>16.029.411</b>	<b>8.384.857</b>	<b>7.644.554</b>
<b>Totale Patrimonio netto della capogruppo</b>	<b>1.093.515.337</b>	<b>1.083.554.471</b>	<b>9.960.866</b>

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della Capogruppo evidenzia quanto di seguito riportato.

La parte di patrimonio netto ascrivibile alle riserve ha subito le seguenti variazioni, passando a 719.581 migliaia di euro, rispetto a 717.264 migliaia di euro al 31.12.2018:

- la voce “**riserve da risultato economico esercizi precedenti**” è stata aggiornata con il risultato economico dell'esercizio 2018 (8.385 migliaia di euro);
- le “**riserve da permessi di costruire**” sono state incrementate dalle somme accertate sulla competenza 2019, al netto della quota di permessi di costruire allocato tra i proventi del Conto economico (5.000 migliaia di euro) e della restituzione di permessi già versati (345 migliaia di euro). L'incremento registrato comprende i permessi a scomputo opere;
- le “**riserve indisponibili**” (485.959 migliaia di euro) sono state incrementate dai contributi agli investimenti per beni culturali non soggetti ad ammortamento e dalle acquisizioni gratuite di beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, nonché rettifiche dalla quota di ammortamento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili, in conformità ai principi contabili applicati.

Di seguito vengono evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio netto totale comprensivo sia della quota di terzi che di quella della Capogruppo:

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze</b>
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>357.905.189</b>	<b>357.905.189</b>	<b>0</b>
<b>Riserve</b>	<b>3.920.885.339</b>	<b>3.820.245.730</b>	<b>100.639.609</b>
da risultato economico di esercizi precedenti	3.030.825.779	2.918.699.901	112.125.878
da capitale	214.895.854	220.337.998	-5.442.144
da permessi di costruire	189.156.582	181.940.059	7.216.523
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	485.958.748	499.243.816	-13.285.068
Altre riserve indisponibili	48.376	23.956	24.420
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>350.625.550</b>	<b>313.714.772</b>	<b>36.910.778</b>
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>4.629.416.078</b>	<b>4.491.865.691</b>	<b>137.550.387</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	2.817.206.120	2.485.311.438	331.894.682
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	297.501.454	270.795.495	26.705.959
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	<b>3.114.707.574</b>	<b>2.756.106.933</b>	<b>358.600.641</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>4.629.416.078</b>	<b>4.491.865.691</b>	<b>137.550.387</b>

I valori emersi dall'elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio sono stati inseriti nella "riserva da risultato economico esercizi precedenti" quale "riserva di consolidamento".

Le quote di pertinenza di terzi si riferiscono alle realtà partecipate nelle quali, oltre al Comune, sono presenti soggetti terzi e precisamente: Centrale del Latte S.p.a. (48,647% del capitale), Brescia Mobilità S.p.a. e sue controllate (0,251%), Consorzio Brescia Mercati S.p.a. (58,031%) e A2A S.p.a. e sue controllate (74,999999944%).

E' da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile 4/4 per gli enti partecipati: "Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti." Tale criterio è stato applicato pertanto alla valorizzazione delle quote di terzi delle fondazioni e degli altri enti partecipati e le conseguenti quote di terzi risultano quantificate come di seguito: Fondazione Brescia Musei (1/7), l'Associazione Centro Teatrale Bresciano (2/5).

In applicazione delle indicazioni sopra descritte, il risultato economico di pertinenza di terzi risulta così composto:

<b>Risultato economico di pertinenza di terzi</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>
A2A	291.231.937	257.893.639
Brescia Mobilità	13.155	9.696
Centrale del Latte di Brescia	1.401.376	1.621.875
Consorzio Brescia Mercati	61.887	81.809
Fondazione Brescia Musei	999	898
Fondazione Teatro Grande	0	477
Associazione Centro Teatrale Bresciano	-14.732	-14.914
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio	768.244	851.309

consolidato del Gruppo Brescia Mobilità		
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	4.038.589	10.350.706
<b>Totale Risultato economico di pertinenza di terzi</b>	<b>297.501.454</b>	<b>270.795.495</b>

Il risultato economico dell'esercizio, euro 350.625.550, è composto dal risultato economico di competenza della Capogruppo, euro 16.029.411, dal risultato di pertinenza di terzi, euro 297.501.454.

**I Fondi per rischi e oneri ammontano a complessivi euro 687.573.449**

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
per trattamento di quiescenza	310.572	297.372	13.200
per imposte	2.519.143	2.634.726	-115.583
altri	684.743.734	650.349.359	34.394.375
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	9.468	-9.468
<b>Totale Fondi Rischi ed oneri</b>	<b>687.573.449</b>	<b>653.290.925</b>	<b>34.282.524</b>

Il fondo “**per trattamento di quiescenza**” di euro 310.572 è riferito a Centrale del Latte ed è stato stanziato sulle provvigioni corrisposte agli agenti, tenuto conto della normativa vigente (d.lgs 303/1998).

La voce “**altri**” di euro 684.573.449, è riferita principalmente a:

- A2A S.p.a. per euro 676 milioni di euro: costituito da euro 264 milioni di “Fondi decommissioning” riferiti agli oneri per smantellamento e ripristino dei siti produttivi, euro 196 milioni di “Fondi spese chiusura e post-chiusura discariche”, euro 36 milioni di “Fondi fiscali” per accantonamenti effettuati a fronte di contenziosi in essere o potenziali verso l’Erario o enti territoriali, euro 42 milioni per i “Fondi cause legali e contenziosi del personale”. Gli “Altri fondi” per euro 138 milioni sono composti per 52 milioni di euro da accantonamenti per canoni di derivazione d’acqua pubblica, per 11 milioni di euro da accantonamenti per oneri derivanti dal piano di ristrutturazione aziendale, da 75 milioni di euro di altri fondi;
- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 2.078.591: l’importo è costituito da accantonamenti per l’indennizzo di sinistri, eventuali contenziosi, rinnovo CCNL autoferrotranvieri e dal fondo ricavi e costi di liquidazione per la gestione della liquidazione di OMB International S.r.l. in liquidazione;
- Consorzio Brescia Mercati S.p.a. per euro 865.842: l’importo è relativo ai fondi costituiti per ampliamento, ammodernamento, manutenzione dell’Ortomercato per euro 171.907 e dal Fondo Convenzione Area Mercato per euro 693.935 costituito nel 2018 per effetto del nuovo contratto di concessione decennale stipulato con il Comune: per quest’ultimo l’importo originario era di euro 1.011.455 ed era stato ridotto ad euro 886.941 alla fine del 2018 e ed ulteriormente ad euro 693.935 per l’importo dei lavori ancora da eseguire. La voce va considerata anche in relazione al risconto attivo di euro 838.665 iscritto nell’attivo patrimoniale con riferimento al citato contratto.
- Comune di Brescia per euro 5.243 migliaia di euro: si tratta di accantonamenti al fondo spese legali e contenzioso per euro 1.332 migliaia di euro, accantonamenti per incrementi contrattuali CCNL dipendenti per 1.455 migliaia di euro e indennità di fine mandato per 12 migliaia di euro, accantonamento per passività potenziali 2.382 migliaia di euro e per perdite organismi partecipati 62 migliaia di euro).

**Il Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 316.346.179**

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo. Le

stesse realtà occupano al 31.12.2019 complessivamente 13.290 dipendenti, come da tabella 3 – ADDETTI redatta nell’ambito delle “Informazioni a completamento riferite alla totalità delle partecipazioni detenute”.

**I Debiti ammontano a complessivi euro 6.456.169.430**

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>3.787.158.403</b>	<b>3.964.290.499</b>	<b>-177.132.096</b>
prestiti obbligazionari	2.595.412.725	2.738.646.750	-143.234.025
v/ altre amministrazioni pubbliche	316.398	356.854	-40.456
verso banche e tesoriere	1.120.379.010	1.141.603.042	-21.224.032
verso altri finanziatori	71.050.270	83.683.853	-12.633.583
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>1.524.113.831</b>	<b>1.459.266.158</b>	<b>64.847.673</b>
<b>Acconti</b>	<b>3.090.843</b>	<b>2.946.856</b>	<b>143.987</b>
<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>8.374.179</b>	<b>7.754.543</b>	<b>619.636</b>
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0	0
altre amministrazioni pubbliche	751.774	692.772	59.002
imprese controllate	359.632	427.218	-67.586
imprese partecipate	0	0	0
altri soggetti	7.262.773	6.634.553	628.220
<b>altri debiti</b>	<b>1.133.432.174</b>	<b>789.996.352</b>	<b>343.435.822</b>
<i>tributari</i>	85.501.048	90.596.327	-5.095.279
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	48.971.504	49.197.584	-226.080
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0	0	0
<i>altri</i>	998.959.622	650.202.441	348.757.181
<b>Totale Debiti</b>	<b>6.456.169.430</b>	<b>6.224.254.408</b>	<b>231.915.022</b>

Si evidenziano le voci più significative:

- I “**debiti da finanziamento**” ammontano in totale a euro 3.787.158.403, di cui:
  - i “**debiti verso banche e tesoriere**” ammontano ad euro 1.120.379.010 e le voci di rilievo riguardano essenzialmente il Comune di Brescia per euro 108.113.630, relativi alle quote capitale di mutui ancora da rimborsare, Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 130.365.090 relativi principalmente a finanziamenti per la costruzione della metropolitana, A2A S.p.a. per euro 871.546.647 per acquisizioni di linee di credito e di quote di finanziamenti. La voce “**prestiti obbligazionari**” per euro 2.595.412.725 riguarda esclusivamente A2A S.p.a. per obbligazioni non convertibili contabilizzate al costo ammortizzato;
- I “**debiti verso fornitori**” ammontano ad euro 1.524.113.831. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 52.973.211. Di seguito la ripartizione della voce:

<b>Entità</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze</b>
Comune di Brescia	48.240.246	46.904.607	1.335.639
Brescia Infrastrutture	1.470.659	4.647.186	-3.176.527
Brescia Mobilità Gruppo	13.278.752	13.686.285	-407.533
Centrale del Latte	7.905.686	9.122.541	-1.216.855

Centro Sportivo San Filippo	653.917	638.718	15.199
Fondazione Brescia Musei	1.425.488	1.402.844	22.644
Fondazione Brescia Solidale	841.232	690.319	150.913
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	0	724.987	-724.987
Fondazione Eulo	2.484	5.760	-3.276
Agenzia del TPL	2.995.902	5.715	2.990.187
Centro Teatrale Bresciano	1.512.048	1.260.148	251.900
Consorzio Brescia Mercati	1.438.922	1.123.185	315.737
A2A Gruppo	1.477.321.706	1.410.394.485	66.927.221
<i>Totale</i>	<i>1.577.087.042</i>	<i>1.490.606.780</i>	
<i>Elisioni</i>	<i>52.973.211</i>	<i>31.340.622</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.524.113.831</b>	<b>1.459.266.158</b>	

- La voce “**acconti**” per **euro 3.090.843** accoglie gli anticipi da clienti per prestazioni/cessioni non ancora effettuate/ultimate ed in dettaglio sono riferibili a Brescia Mobilità S.p.a. per euro 56.668.710 (stato avanzamento lavori relativo alla commessa manutenzione della Metro), Fondazione Brescia Musei per euro 152.445 ( per progetti in corso di realizzazione) e A2A S.p.a. per euro 3.295.661. La voce ha subito elisioni per un importo di euro 57.025.973.
- I “**debiti per trasferimenti e contributi** ” per **euro 8.374.179**, sono riferiti principalmente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e al bilancio dell’ Agenzia del TPL. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari ad euro 2.622.379.
- Gli “**altri debiti**” per **euro 1.133.432.174** . Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2019	Anno 2018	Differenze
Comune di Brescia	21.032.982	23.775.052	-2.742.070
Brescia Infrastrutture	1.820.136	1.903.467	-83.331
Brescia Mobilità gruppo	7.303.070	7.270.013	33.057
Centrale del Latte	1.459.376	1.748.314	-288.938
Centro Sportivo San Filippo	188.817	217.102	-28.285
Fondazione Brescia Musei	385.753	383.700	2.053
Fondazione Brescia Solidale	1.414.063	1.442.636	-28.573
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	0	321.735	-321.735
Fondazione Eulo	10.392	13.766	-3.374
Agenzia del TPL	1.331.516	4.559.495	-3.227.979
Centro Teatrale Bresciano	187.936	265.587	-77.651

Consorzio Brescia Mercati	97.783	148.701	-50.918
A2A gruppo	1.098.323.533	748.033.216	350.290.317
<i>Totale</i>	1.133.555.357	790.082.784	
<i>Elisioni</i>	123.183	86.432	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.133.432.174</b>	<b>789.996.352</b>	

La voce che ha subito elisioni per euro 123.183, comprende i debiti “**tributari**” per euro 85.501.048, “**verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**” per euro 48.971.504 e “**altri**” per euro 998.959.622.

Per quanto riguarda quest’ultima voce, gli importi rilevanti sono riconducibili a:

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 4.418.865, per debiti verso dipendenti relativi a retribuzioni differite, depositi cauzionali richiesti agli utenti, affitto di immobili;
- A2A S.p.a. (euro 975.238.714): la voce è riferita principalmente a debiti verso il personale (85 milioni di euro), debiti verso la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali per componenti tariffarie fatturate e non ancora versate, nonché per perequazioni passive (105 milioni di euro), debiti per componenti tariffarie sull’energia elettrica (73 milioni di euro), debiti verso clienti per lavori da eseguire riferiti a preventivi già incassati dai clienti per lavori che non sono ancora stati completati (17 milioni di euro), debiti per A.T.O. relativi al pagamento del canone per le concessioni della gestione del servizio idrico (3 milioni di euro), debiti tributari (66 milioni di euro), debiti per trasparenza fiscale nei confronti della società collegata Ergosud S.p.a. (7 milioni di euro).

#### **Ratei e risconti ammontano a euro 391.263.438**

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
<b>Ratei passivi</b>	<b>4.742.496</b>	<b>4.682.161</b>	<b>60.335</b>
<b>Risconti passivi</b>	<b>386.520.942</b>	<b>394.123.417</b>	<b>-7.602.475</b>
Contributi agli investimenti	372.023.428	380.692.527	-8.669.099
- da altre amministrazioni pubbliche	371.804.131	380.459.338	-8.655.207
- da altri soggetti	219.297	233.189	-13.892
Concessioni pluriennali	9.243.415	7.933.601	1.309.814
Altri risconti passivi	5.254.099	5.497.289	-243.190
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>391.263.438</b>	<b>398.805.578</b>	<b>-7.542.140</b>

I “**ratei passivi**” sono pari a euro 4.742.496 e sono riferiti per euro 4.585.000 al Comune di Brescia (costi del personale per produttività ed oneri riflessi di competenza dell’esercizio 2019 che saranno liquidati nell’anno 2020).

La voce “**risconti passivi**” di euro 386.520.942 che ha subito elisioni per operazioni infragruppo di euro 168.987.798, è riferita essenzialmente a:

- Brescia Mobilità S.p.a : il valore di euro 10.540.482 relativo ai risconti di ricavi di gestione (premi assicurativi, affitti ricevuti da terzi, proventi abbonamenti del trasporto pubblico) e ai contributi c/impianto a fondo perduto;
- Brescia Infrastrutture S.r.l. il valore di euro 525.809.397 si riferisce ai risconti di “*contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana*”.
- Comune di Brescia per euro 18.326.860 suddivisi in: euro 8.898.110 di risconti relativi a contributi agli investimenti (contributi ricevuti nel corso dell’esercizio, ma di competenza economica di esercizi futuri, relativi ad opere non ancora concluse); euro 9.243.415 di risconti relativi a Concessioni pluriennali ( concessioni di beni patrimoniali incassati anticipatamente,

ripartiti sulla base della durata del contratto stipulato); euro 185.335 di risconti attivi relativi ad Altri risconti passivi (costituzione diritto di superficie su terreno concesso per durata trentennale a Wind 3).

**I Conti d'ordine ammontano ad euro 1.551.185.242**

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenze</i>
1) Impegni su esercizi futuri	60.851.217	33.929.298	26.921.919
2) beni di terzi in uso	78.213.556	83.224.299	-5.010.743
3) beni dati in uso a terzi	0	22.365.870	-22.365.870
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	1.011.455	-1.011.455
5) garanzie prestate a imprese controllate	125.900.000	125.900.000	0
6) garanzie prestate a imprese partecipate	1.055.000	1.405.000	-350.000
7) garanzie prestate a altre imprese	1.285.165.469	1.204.427.878	80.737.591
<b>Totale Conti d'ordine</b>	<b>1.551.185.242</b>	<b>1.472.263.800</b>	<b>78.921.442</b>

Gli **“impegni su esercizi futuri”** pari ad euro 60.851.217 riguardano :

- Comune di Brescia (euro 41.514.658), si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio;
- Brescia Infrastrutture Srl per euro 19.336.559, si riferiscono a cauzioni, garanzie reali su mutui e fidejussioni assunti dalla Società e depositati presso terzi, o ricevute da fornitori.

I **“beni di terzi in uso”** pari ad euro 78.213.556, sono riferibili al Comune: sono costituiti da depositi cauzionali presso il Tesoriere.

Le **“garanzie prestate a imprese controllate e partecipate”** di euro 126.955.000 riguardano:

- Comune di Brescia per euro 125.455.000 per mutui assunti da terzi (fidejussioni), valorizzate in misura corrispondente alla somma originariamente mutuata;
- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.500.000 e consistono in impegni a provvedere e garanzie prese nei confronti di Istituti di Credito, a favore della controllata OMB International Srl, in liquidazione, e di Brescia Trasporti SpA per affidamenti su c/c per emissione di fidejussioni.

Le **“garanzie prestate ad altre imprese”** di euro 1.285.165.469 si riferiscono in particolare a:

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 9.863.856, relative a fidejussioni prestate a terzi in garanzia (verso Agenzia Entrate per rimborso Iva anni precedenti, verso privati per contratti affitto immobili, verso terzi per regolare esecuzione appalti, verso Ferrovie dello Stato, componente del RTI per la proposta di Project Financing, per la realizzazione e gestione del sistema tranviario cittadino costituito da due future linee tranviarie per una estensione di 23 km.);
- Brescia Infrastrutture Srl per euro 517.208, consistenti in una fidejussione di euro 360.627 rilasciata indirettamente per conto della Società dalla Banca Credito Bergamasco verso terzi per un'obbligazione di ripristino relativa a lavori Metropolitana, fidejussioni per euro 156.581 rilasciate a favore del Comune di Brescia a garanzia dell'impegno per opere di urbanizzazione. La differenza importante rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla chiusura di fidejussioni per euro 11.641.099 relative a pratiche di rimborso Iva;
- Centrale del Latte per euro 97.040, relative a garanzie prestate a favore di Consorzio Brixia 2010 e da BCC Agro Bs;

- A2A S.p.a. per 1.274 milioni di euro di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento per 80 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 894 milioni di euro, da assicurazioni per 86 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali *parent company guarantee*, per 240 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACSM-AGAM per 54 milioni di euro.

## **5.3 CONTO ECONOMICO**

**I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 7.670.851.283.**

<i>DESCRIZIONE</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenza</i>
Proventi da tributi	130.462.108	126.181.505	4.280.603
Proventi da fondi perequativi	6.051.453	6.051.453	-
Proventi da trasferimenti e contributi	58.303.124	57.420.440	882.684
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	<i>51.159.495</i>	<i>55.615.559</i>	<i>- 4.456.064</i>
<i>Quota annuale di contributi agli investime</i>	<i>1.495.895</i>	<i>37.974</i>	<i>1.457.921</i>
<i>Contributi agli investimenti</i>	<i>5.647.734</i>	<i>1.766.907</i>	<i>3.880.827</i>

**I Proventi da tributi, e i Proventi da fondi perequativi** sono fondamentalmente riconducibili al Comune. La voce Proventi da tributi ha subito elisioni per operazioni infragrupo per un importo pari a € 1.310.459. **I Proventi da trasferimenti e contributi** comprendono per la maggior parte entrate di competenza del Comune, ma anche quote di competenza di Brescia Mobilità Spa e dell’Agenzia del TPL che contribuisce per euro 30.323.505 (quota riferita al 45% dell’importo di bilancio in quanto consolidata con il metodo proporzionale), di cui € 3.195.997 quale quota di contributi per gli investimenti. Anche questa voce ha subito elisioni per operazioni infragrupo per un importo pari ad euro 17.532.510.

Tra i proventi da trasferimenti e contributi rientra anche la voce “Quota annuale di contributi agli investimenti” dovuta principalmente a Brescia Mobilità e che si riferisce alla quota di ricavo annuo che annulla la quota di ammortamento riferita agli investimenti conclusi e finanziati con contributi a fondo perduto proveniente da altri Enti.

**I “ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” che complessivamente ammontano a € 7.209.991.751** comprendono:

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	32.139.139	34.004.621
Ricavi dalla vendita di beni	6.116.825.328	5.326.598.753
Ricavi e Proventi dalla prestazione di servizi	1.061.027.284	1.034.485.061
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>7.209.991.751</i></b>	<b><i>6.395.088.435</i></b>

A livello di gruppo sono diminuiti i proventi dalla gestione dei beni (- 5,48%), mentre sono aumentati i ricavi dalla vendita dei beni (+ 14,83%).

**I “proventi derivanti dalla gestione dei beni”** si riferiscono principalmente ai proventi di Brescia Infrastrutture per affitti relativi a fabbricati di proprietà e per il canone di affitto della Metropolitana. La diminuzione è dovuta principalmente ad una riduzione del canone di affitto della Metropolitana. La voce è oggetto di un’elisione infragrupo pari a euro 4.499.096, dovuta a costi/ricavi per la gestione della Metropolitana.

**I “ricavi dalla vendita di beni”** si riferiscono esclusivamente a Centrale del Latte (euro 70.255.495) per la propria attività e al gruppo A2A (euro 6.046.457.196) per ricavi di vendita e distribuzione di energia elettrica, calore, acqua e gas e ricavi relativi ai Certificati Verdi.

**I “ricavi e proventi dalla prestazione di servizi”** sono così ripartiti:

Entità	Anno 2019	Anno 2018	Differenza
Comune di Brescia	7.371.900	6.741.873	630.027
Brescia Infrastrutture	425.207	149.399	275.808
Brescia Mobilità Gruppo	94.009.419	89.119.071	4.890.348
Centro Sportivo San Filippo	3.409.003	3.262.618	146.385
Fondazione Brescia Musei	1.343.148	1.996.460	-653.312
Fondazione Brescia Solidale	9.890.547	9.483.782	406.765
Fondazione Teatro Grande di Brescia	0	1.199.023	-1.199.023
Centro Teatrale Bresciano	1.857.131	2.233.908	-376.777
Consorzio Brescia Mercati	2.167.754	2.221.485	-53.731
A2A Gruppo	1.075.761.814	1.003.027.777	72.734.037
<i>Totale</i>	<i>1.196.235.923</i>	<i>1.119.435.396</i>	
<i>Elisioni</i>	<i>135.208.639</i>	<i>84.859.022</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.061.027.284</b>	<b>1.034.576.374</b>	

In particolare per Brescia Mobilità tali ricavi riguardano la gestione degli impianti semaforici, i proventi dei parcheggi e parcometri, la gestione ZTL e multaphot, proventi da tariffe TPL, corrispettivo del servizio Metrobus e Bus. Per A2A i ricavi sono riferiti alle prestazioni fornite ai vari clienti. I valori sopra esposti sono al lordo di elisioni, in relazione ad operazioni svolte all'interno del gruppo, per un importo di euro 135.208.639.

La voce “**variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione**” pari a € 271.428 si riferisce a Centrale del Latte.

La “**variazione dei lavori in corso su ordinazione**” passa da euro 125.061, riferita alla commessa per la realizzazione dei progetti commissionati dal Comune in merito al progetto “Oltre la Strada” a Brescia Infrastrutture, a zero, essendo stata valutata con il criterio della commessa completata. Inoltre si è operata una rettifica di tale voce che si trova nel bilancio del gruppo Brescia Mobilità per € 9.144.828, riferita alla commessa della Metropolitana, in quanto è stata considerata la quota di ricavo di esercizio (voce A4) per un importo di 5.643.550 e la quota di immobilizzazione in corso per la parte capitalizzata da Brescia Infrastrutture per un importo pari a € 3.501.278.

Gli “**incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**” interessano il Comune di Brescia per euro 2.226.819; l'incremento è stato quantificato extra-contabilmente, considerando il costo del personale impiegato, in tutto o in parte, in attività di progettazione e direzione lavori. Inoltre, figura l'importo di euro 3.501.278, oggetto di riclassificazione da “variazione dei lavori in corso su ordinazione”, riferito alle commesse in essere nell'ambito del gruppo Brescia Mobilità per il servizio di conduzione tecnica biennale, manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della linea metropolitana leggera.

	Anno 2019	Anno 2018	Differenze
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.568.246	10.877.749	-5.309.503

In “Altri ricavi e proventi diversi” trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	Anno 2019	Anno 2018	Differenze
Comune di Brescia	44.884.101	45.611.388	- 727.287
Brescia Infrastrutture	17.287.778	17.098.901	188.877
Brescia Mobilità Gruppo	8.617.888	10.091.281	- 1.473.393
Centrale del Latte	396.976	260.858	136.118
Centro Sportivo San Filippo	42.234	19.644	22.590
Fondazione Brescia Musei	4.264.878	4.091.654	173.224
Fondazione Brescia Solidale	53.294	42.046	11.248
Fondazione Teatro Grande di		2.893.995	- 2.893.995
Fondazione Eulo		1.064	- 1.064
Agenzia del TPL	17.799	4.198	13.601
Centro Teatrale Bresciano	2.146.416	2.074.929	71.487
Consorzio Brescia Mercati	133.430	101.407	32.023
A2A Gruppo	202.204.242	223.311.529	- 21.107.287
<i>Totale</i>	<i>280.049.036</i>	<i>304.427.151</i>	
<i>Elisioni</i>	<i>19.845.863</i>	<i>54.830.912</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>260.203.173</b>	<b>249.596.239</b>	

Per quanto riguarda il Comune nella voce sono compresi i ricavi e proventi da servizi pubblici di attività gestite in regime di impresa al netto dell'Iva a debito (17.091 migliaia di euro), attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (22.385 migliaia di euro) in aumento rispetto all'esercizio precedente (20.392 migliaia di euro) e proventi e rimborsi diversi relativi a recupero spese inquilini alloggi comunali, rimborsi spese consultazioni elettorali, contributo termovalorizzatore (6.584 migliaia di euro). In A2A si rilevano ricavi per il reintegro dei costi di generazione sostenuti per la centrale di San Filippo del Mela (Impianto essenziale), ricavi legati agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili (anche se si registrano minori ricavi rispetto all'esercizio precedente per 17ml per la conclusione del periodo di incentivazione degli impianti di Mese e San Giacomo), sopravvenienze attive per € 34ml e affitti attivi; in Brescia Mobilità si evidenziano contributi in conto esercizio quale quota annua utilizzo contributi c/impianto e contributo Regione per rinnovo CCNL, mentre in Brescia Infrastrutture trovano collocazione la quota annua di utilizzo contributi in conto impianti per la Metropolitana e la quota annua di contributi in conto esercizio per MO.CA e Makers Hub. Questo conto ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 19.845.863.

## I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 7.021.115.546

Descrizione	Anno 2019	Anno 2018	Differenze
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	4.059.959.342	3.400.528.501	659.430.841
Prestazioni di servizi	1.280.068.905	1.111.484.908	168.583.997
Utilizzo beni di terzi	80.332.058	270.557.243	- 190.225.185
Trasferimenti e contributi	18.672.986	16.201.847	2.471.139
Personale	814.287.452	779.953.519	34.333.933
Ammortamenti e svalutazioni	587.641.746	711.334.981	- 123.693.235
Variazioni rimanenz. Materie prime	532.087	- 267.531	799.618
Accantonamenti per rischi	21.125.210	- 4.367.957	25.493.167
Altri accantonamenti	1.646.116	2.312.003	- 665.887
Oneri diversi di gestione	156.849.644	5.853.265	150.996.379
<b>TOTALE</b>	<b>7.021.115.546</b>	<b>6.293.590.779</b>	<b>727.524.767</b>

Di seguito l'analisi delle voci che hanno subito maggiori scostamenti

Gli "acquisti di materie prime e/o beni di consumo" attengono a:

Entità	Anno 2019	Anno 2018	Differenze in %
Comune di Brescia	1.774.976	1.788.768	-0,77
Brescia Infrastrutture	44.751	31.735	41,01
Brescia Mobilità Gruppo	6.362.807	6.209.483	2,47
Centrale del Latte di Brescia	47.117.848	46.444.063	1,45
Centro Sportivo San Filippo	58.034	55.578	4,42
Fondazione Brescia Musei	139.546	161.140	-13,40
Fondazione Brescia Solidale	420.792	413.157	1,85
Fondazione del Teatro Grande di	0	110.060	-100,00
Agenzia del TPL	925	1.210	-23,55
Centro Teatrale Bresciano	84.774	54.226	56,33
Consorzio Brescia Mercati	0	6.832	-100,00
A2A Gruppo	4.003.964.123	3.345.744.338	19,67
<i>Totale</i>	<i>4.059.968.576</i>	<i>3.401.020.590</i>	
<i>Elisioni</i>	<i>9.234</i>	<i>492.089</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>4.059.959.342</b>	<b>3.400.528.501</b>	<b>19,39</b>

L'incremento dei costi di A2A è dovuto all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- Incremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per € 514ml
- Incremento degli oneri correlati all'acquisto di certificati ambientali per € 60ml
- Aumento degli acquisti di materiali per € 28ml
- Effetto netto degli oneri/proventi da copertura su derivati operativi che si incrementano di € 7ml
- Variazione in aumento delle rimanenze di combustibili e materiali per € 49ml

L'incremento dei costi di Centrale del Latte di Brescia è dovuto a maggiori costi di acquisto legati alle dinamiche del mercato, nonché all'aumento dei volumi di prodotti venduti.

Le “prestazioni di servizi” sono relative all'area produttiva, amministrativa e commerciale e risultano così costituite:

<b>Entità</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze in %</b>
Comune di Brescia	174.710.962	171.372.364	1,95
Brescia Infrastrutture	9.386.802	8.529.662	10,05
Brescia Mobilità Gruppo	21.582.142	22.839.500	-5,51
Centrale del Latte di Brescia	11.954.861	11.199.803	6,74
Centro Sportivo S. Filippo	2.307.943	2.176.124	6,06
Fondazione Brescia Musei	3.978.771	4.605.099	-13,60
Fondazione Brescia Solidale	3.278.699	3.197.332	2,54
Fondazione del Teatro Grande	0	2.086.433	-100,00
Fondazione EULO	3.566	3.393	5,10
Agenzia del TPL	13.982.203	14.083.995	-0,72
Centro Teatrale Bresciano	2.242.869	2.414.415	-7,11
Consorzio Brescia Mercati	1.287.004	1.193.007	7,88
A2A Gruppo	1.151.577.653	985.854.119	16,81
<i>Totale</i>	<i>1.396.293.475</i>	<i>1.229.555.246</i>	<i>13,56</i>
<i>Elisioni</i>	<i>116.224.570</i>	<i>118.070.338</i>	<i>-1,56</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.280.068.905</b>	<b>1.111.484.908</b>	

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune, del gruppo A2A e del gruppo Brescia Mobilità. In questo conto si rilevano elisioni per operazioni infragruppo per euro 116.224.570.

Pur non rientrando nel gruppo la Fondazione del Teatro Grande, si rileva comunque un incremento di costi per prestazioni di servizi dovuti in particolare a:

- spese per manutenzione e lavori su fabbricati, oltre che maggiori spese per gestione delle utenze per ampliamento della sede societaria di Brescia Infrastrutture
- spese commerciali correlate ad un incremento del fatturato di Centrale del Latte di Brescia
- incremento degli oneri di vettoramento, appalti e prestazioni di servizio del Gruppo A2A

La voce “**utilizzo beni di terzi**” per euro 80.332.058 è così ripartita:

<b>Entità</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze in %</b>
Comune di Brescia	1.857.129	1.832.795	1,33
Brescia Infrastrutture	242.080	200.589	20,68
Brescia Mobilità Gruppo	28.469.039	28.013.378	1,63
Centrale del Latte di Brescia	28.911	466.357	-93,80
Centro Sportivo S. Filippo	26.173	23.503	11,36
Fondazione Brescia Musei	171.376	173.599	-1,28
Fondazione Brescia Solidale	153.446	152.010	0,94
Fondazione del Teatro Grande	0	315.943	-100,00
Fondazione EULO	0	0	0,00
Agenzia del TPL	3.993	3.433	16,31
Centro Teatrale Bresciano	21.929	21.901	0,13
Consorzio Brescia Mercati	403.176	445.752	-9,55
A2A Gruppo	73.794.919	266.008.679	-72,26
<i>Totale</i>	<i>105.172.171</i>	<i>297.657.939</i>	<i>-64,67</i>
<i>Elisioni</i>	<i>24.840.113</i>	<i>27.100.696</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>80.332.058</b>	<b>270.557.243</b>	<b>-70,31</b>

In Brescia Mobilità la quota di euro 28.469.039 si riferisce essenzialmente ai canoni di affitto dei parcheggi corrisposti a Brescia Infrastrutture Srl, quale proprietaria degli stessi e le competenze spettanti alla omonima società per il parcheggio Freccia Rossa, così come il “canone di affitto Metrobus” (euro 23.500.000). Nel gruppo A2A la voce comprende canoni di concessione reti distribuzione Comuni di Brescia e Milano, canoni concessioni derivazione acqua, contributi ad enti territoriali, consortili e ARERA Sono state fatte elisioni per operazioni infragruppo per euro 24.840.113.

Il decremento consistente relativo a Centrale del Latte di Brescia è dovuto al riscatto anticipato dei beni in leasing nel corso del 2018.

Il decremento dei costi di A2A sono dovuti a diversa riclassificazione delle voci rispetto all’esercizio precedente.

I “**trasferimenti e contributi**” ammontano complessivamente a € 44.015.305 e sono riferiti principalmente al bilancio comunale relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e per € 17.045.721 al bilancio dell’Agenzia TPL. La voce è soggetta ad elisione per un importo pari ad euro 25.342.319, che porta ad avere la seguente situazione:

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>
<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>18.672.986</b>	<b>16.201.847</b>
<i>Trasferimenti correnti</i>	14.760.110	14.226.138
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0	71.679
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.912.876	1.904.030

La differenza più consistente riguarda i contributi agli investimenti ad altri soggetti, riferiti ai contributi da parte dell’Agenzia TPL a Brescia Trasporti per l’acquisto di nuovi autobus.

Il costo complessivo del “**personale**” ammonta a **euro 814.287.452**, in aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 779.953.519).

In particolare la situazione complessiva del personale del gruppo risulta essere la seguente

<b>Entità</b>	<b>n. unità</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze in %</b>
Comune di Brescia	1501	63.551.041	63.533.980	0,03
Brescia Infrastrutture	21	1.105.156	906.822	21,87
Brescia Mobilità Gruppo	718	33.741.349	33.113.315	1,90
Centrale del Latte di Brescia	98	6.268.223	6.325.180	-0,90
Centro Sportivo S. Filippo	14	580.228	550.607	5,38
Fondazione Brescia Musei	27	1.260.807	1.064.938	18,39
Fondazione Brescia Solidale	204	5.617.742	5.536.038	1,48
Fondazione del Teatro Grande	13	0	1.415.610	-100,00
Fondazione EULO	0	0	0	0,00
Agenzia del TPL	8	200.292	131.234	52,62
Centro Teatrale Bresciano	14	1.556.559	1.731.379	-10,10
Consorzio Brescia Mercati	5	321.072	321.544	-0,15
A2A Gruppo	12186	700.084.983	665.322.872	5,22
<i>Totale</i>	<i>14809</i>	<i>814.287.452</i>	<i>779.953.519</i>	<i>4,40</i>
<i>Elisioni</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>		<b>814.287.452</b>	<b>779.953.519</b>	

La spesa per il personale del Comune di Brescia è rimasta sostanzialmente invariata anche per il fatto che il numero medio dei dipendenti è il medesimo nei due esercizi.

Pur non considerando la spesa del personale di Fondazione Teatro Grande si ha un incremento della spesa del personale del gruppo pari a € 34.529.802. Le variazioni più consistenti riguardano:

- aumento di unità dedicate alla progettazione in Brescia Infrastrutture che ha portato ad un incremento della spesa pari a € 198.334;
- incremento della spesa nel gruppo Brescia Mobilità dovuto principalmente a rinnovi contrattuali;

- Incremento di € 195.869 in Fondazione Brescia Musei per miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi;
- Incremento di € 69.055 in Agenzia del TPL per necessità personale qualificato per gestione tecnica dell'ente;
- Incremento della spesa del personale del gruppo A2A complessivamente pari a € 34.762.111 a seguito incremento del numero delle unità che è passato da 12136 a 12198. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 61,89 migliaia di euro (nel 2018 era pari a 57,17 in quanto non considerava il consolidamento del gruppo ACSM-AGAM).

Gli “**ammortamenti**” rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenza</i>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>587.641.746</b>	<b>711.334.981</b>	<b>- 123.693.235</b>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	127.418.295	95.495.634	31.922.661
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	413.133.997	403.922.339	9.211.658
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	9.241.597	161.060.293	-151.818.696
<i>Svalutazione dei crediti</i>	37.847.857	50.856.715	-13.008.858

#### **Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

<b>Entità</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Differenze in %</b>
Comune di Brescia	2.203.806	2.182.518	0,98
Brescia Infrastrutture	886.716	967.277	-8,33
Brescia Mobilità Gruppo	790.983	735.024	7,61
Centrale del Latte di Brescia	16.475	16.101	2,32
Centro Sportivo S. Filippo	43.731	16.119	171,30
Fondazione Brescia Musei	4.701	4.092	14,88
Fondazione Brescia Solidale	6.890	6.904	-0,20
Fondazione del Teatro Grande	0	25.691	-100,00
Fondazione EULO	0	0	0,00
Agenzia del TPL	4.248	4.248	0,00
Centro Teatrale Bresciano	6.015	11.940	-49,62
Consorzio Brescia Mercati	16.294	36.340	-55,16
A2A Gruppo	123.438.436	91.489.380	34,92
<i>Totale</i>	<i>127.418.295</i>	<i>95.495.634</i>	<i>33,43</i>
<i>Elisioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>127.418.295</b>	<b>95.495.634</b>	

**Ammortamento immobilizzazioni materiali**

Entità	Anno 2019	Anno 2018	Differenze in %
Comune di Brescia	1.056.805	752.421	40,45
Brescia Infrastrutture	26.176.854	25.237.542	3,72
Brescia Mobilità Gruppo	4.913.712	4.823.396	1,87
Centrale del Latte di Brescia	1.540.746	1.554.951	-0,91
Centro Sportivo S. Filippo	159.457	199.595	-20,11
Fondazione Brescia Musei	35.639	28.286	26,00
Fondazione Brescia Solidale	85.019	79.298	7,21
Fondazione del Teatro Grande	0	55.462	-100,00
Fondazione EULO	0	0	0,00
Agenzia del TPL	2.954	2.030	45,52
Centro Teatrale Bresciano	18.425	8.226	123,98
Consorzio Brescia Mercati	77.394	107.545	-28,04
A2A Gruppo	379.066.992	371.073.587	2,15
<i>Totale</i>	<i>413.133.997</i>	<i>403.922.339</i>	<i>2,28</i>
<i>Elisioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>413.133.997</b>	<b>403.922.339</b>	

Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti viene quantificata applicando, alle consistenze di inventario al 31.12.2019, le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria.

Nel bilancio del Gruppo A2A

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a € 123ml di cui 26ml derivanti dal consolidamento del Gruppo ACSM-AGAM. L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto al piano di sostituzione contatori gas, alla rete di distribuzione acqua e all'implementazione di sistemi informativi;
- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 7ml di euro rispetto al 31/12/2018 e riguardano principalmente applicazione del principio IFRS relativi al gruppo ACSM-AGAM, consolidamento di società operanti nel settore forovoltaiico acquisite a partire dal secondo semestre 2018 per 4ml, investimenti entrati in produzione successivamente al 31/12/2018 per 3ml, consolidamento del gruppo ACSM-AGAM per 6ml e minori ammortamenti per 17ml relativi alla centrale di Monfalcone conseguenti la svalutazione effettuata nel corso del 2018 e per 11ml conseguenti alla completa svalutazione della discarica di Grottaglie.

La voce "Altre svalutazioni di immobilizzazioni" riguardano esclusivamente il gruppo A2A e derivano dagli effetti dell'Impairment Test (che ha prodotto un risultato positivo di 39ml) e dalla svalutazione effettuata sulla discarica di Grottaglie per 48ml in considerazione delle ridotte capacità reddituali future. Nel precedente esercizio le svalutazioni erano pari a 160ml e si riferivano principalmente alla svalutazione della centrale di Monfalcone ed alla svalutazione dell'avviamento relativo alla CGU "A2A Reti elettriche".

La voce Svalutazione crediti che ammonta a € 37.847.857 si riferisce in particolare a:

- Comune di Brescia per un importo di € 22.770.552 con un incremento di € 2.311.347. Tale importo corrisponde alla differenza tra il fondo al 31/12/2019 (117.126 migliaia di euro) ed il fondo al 31/12/2018 (99.219 migliaia di euro) ed alle variazioni intervenute per effetto dello stralcio di crediti (4.864 migliaia di euro).
- Gruppo Brescia Mobilità per un importo pari a € 173.939, rispetto a € 5.294.911, in quanto nel 2018 il Gruppo ha proceduto a svalutare la posizione creditoria in OMB International.
- Gruppo A2A per un importo di € 14.649.697, di questi 4ml derivano dal consolidamento del gruppo ACSM-AGAM, determinato dall'accantonamento dell'esercizio.

Le **“variazioni nelle rimanenze di materie prime, sussidiarie...”** che ammontano a € 532.087 si riferiscono per la quasi totalità a Brescia .

Gli **“accantonamenti per rischi”** per 21.125.210 euro sono relativi per la quasi totalità al gruppo A2A (€ 20.891.466) e sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio per 40ml, rettificati dalle eccedenze per 19ml, a seguito del venir meno di alcuni contenziosi in essere.

Gli **“altri accantonamenti”** per euro 1.646.116 riguardano

- oneri del Comune, per euro 852.857, che non trovano corrispondenza negli impegni di spesa della contabilità finanziaria,
- € 300.000 a carico di Brescia Infrastrutture per costituzione fondo manutenzione ciclica o periodica relativa alla Metropolitana
- € 452.272 a carico Gruppo Brescia Mobilità per fondo rinnovi CCNL

Negli **“oneri diversi di gestione”** le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 3.889.096, a Brescia Mobilità per euro 972.403 dovute alla raccolta e smaltimento rifiuti e IMU, contributi associativi e spese di rappresentanza, a Brescia Infrastrutture per euro 562.217 rappresentate per la maggior parte dall'IMU e al gruppo A2A per € 160.369.426 per imposte e tasse (35ml), canoni di concessione (€ 80ml) sopravvenienze passive e altri costi. La differenza rispetto all'esercizio precedente è dovuta ad una diversa classificazione dei costi da parte di A2A. Questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari a € 9.797.890.

**LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO 649.735.737, NEL 2018 ERA POSITIVA PER EURO 551.356.074.**

**La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 128.726.170.**

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenza</i>
<b><i>Proventi finanziari</i></b>			
<b>Proventi da parte cipazioni</b>	<b>320.488</b>	<b>19.739.950</b>	<b>-19.419.462</b>
<i>da società controllate</i>	0	0	0
<i>da società partecipate</i>	218.929	19.457.565	-19.238.636
<i>da altri soggetti</i>	101.559	282.385	-180.826
<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>10.166.483</b>	<b>15.313.270</b>	<b>-5.146.787</b>
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>10.486.971</b>	<b>35.053.220</b>	<b>-24.566.249</b>
<b><i>Oneri finanziari</i></b>			<b>0</b>
<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>139.213.141</b>	<b>142.193.724</b>	<b>-2.980.583</b>
<i>Interessi passivi</i>	107.897.519	118.983.961	-11.086.442
<i>Altri oneri finanziari</i>	31.315.622	23.209.763	8.105.859
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>139.213.141</b>	<b>142.193.724</b>	<b>-2.980.583</b>
<b>totale</b>	<b>-128.726.170</b>	<b>-107.140.504</b>	<b>-21.585.666</b>

Con riferimento al bilancio comunale tra i “**proventi da partecipazioni**” (57.946 migliaia di euro) sono contabilizzati i dividendi e la distribuzione riserve da società controllate o partecipate. In particolare si tratta dei dividendi corrisposti da A2A S.p.A (54.826 migliaia di euro), da Centrale del Latte S.p.A (1.121 migliaia di euro) e Brescia Mobilità per distribuzione riserve straordinarie (2.000 migliaia di euro). Tale voce è stata oggetto di rettifiche di consolidamento, in particolare si è provveduto all’eliminazione di tutti i dividendi infragruppo. Residuano solo relativamente al bilancio del gruppo A2A € 320.488 quali proventi.

Gli “**altri proventi finanziari**” sono pari ad euro 10.166.483 dopo operazioni di elisione per euro 6.334.852 relativamente ad operazioni infragruppo A2A. Si riferiscono:

- gruppo A2A per euro 16.286.616 relativi a proventi verso il Comune di Brescia per contratto di gestione illuminazione pubblica (€ 6ml oggetto di elisione) e per plusvalenze da alienazione di attività finanziarie e utili su cambi
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 164.347

Negli oneri finanziari si rilevano “**interessi passivi**” per euro 107.897.519, in particolare:

- euro 3.089.353 interessi relativi alla remunerazione dei debiti contratti per finanziamento degli investimenti del Comune di Brescia
- euro 6.022.688 in capo a Brescia Infrastrutture per interessi passivi su mutui.
- euro 98.757.497 in capo al Gruppo A2A di cui 94ml interessi su prestiti obbligazionari e 4ml interessi su mutui verso istituti di credito.

La voce “**altri oneri finanziari**” si riferisce esclusivamente al gruppo A2A.

**Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo positivo di euro 3.963.206**

Si tratta di rivalutazioni per un importo complessivo pari a € 3.972.408 dovute sostanzialmente al gruppo A2A e di svalutazioni per un importo complessivo di € 9.202 effettuate dal gruppo Brescia Mobilità.

**La gestione straordinaria risulta positiva per euro 23.026.047**

	Anno 2019	Anno 2018	Differenza
<b><u>Proventi straordinari</u></b>			
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	5.000.000	3.306.000	1.694.000
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0	0	
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	5.574.609	5.313.254	261.355
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	465.154	898.725	-433.571
<i>Altri proventi straordinari</i>	15.445.088	21.622.640	-6.177.552
<b>totale proventi</b>	<b>26.484.851</b>	<b>31.140.619</b>	<b>-4.655.768</b>
<b><u>Oneri straordinari</u></b>			
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0	0	
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	3.332.521	2.017.520	1.315.001
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	106.785	91.876	14.909
<i>Altri oneri straordinari</i>	19.498	43.742	-24.244
<b>totale oneri</b>	<b>3.458.804</b>	<b>2.153.138</b>	<b>1.305.666</b>
<b>Totale</b>	<b>23.026.047</b>	<b>28.987.481</b>	<b>-5.961.434</b>

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l'eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Come già precisato nell'introduzione, non avendo l'allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l'allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

**I proventi** complessivamente pari a euro 26.484.851 si riferiscono:

- € 22.259.685 dalla capogruppo e in particolare:
  - o € 5ml da "proventi da permessi di costruire";
  - o € 4ml da cancellazione di debiti già contabilizzati nello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2018;
  - o € 482.000 per incasso di crediti già svalutati in anni precedenti;
  - o € 177.000 maggiori crediti IVA conseguenti al ricalcolo del pro-rata;
  - o € 36.000 per rettifiche di risconti passive per contributi agli investimenti di esercizi precedenti;
  - o € 454.000 plusvalenze da alienazione immobile;
  - o € 11.000 plusvalenze da alienazione mobili;
  - o € 12ml da attività di recupero tributario antievasivo.

- € 689.462 da Gruppo Mobilità si riferiscono a minori costi e maggiori ricavi rilevati in esercizi precedenti
- € 3.378.764 da Gruppo A2a per plusvalenze patrimoniali

Gli **oneri straordinari** ammontano a complessivi **euro 3.458.804** e sono riferiti essenzialmente al bilancio del Comune, dopo aver operato operazioni di rettifica pari a € 1.713.450:

- € 1.944.000 per riaccertamento residui attivi approvato con deliberazione G.C. n. 115 del 26.02.2020;
- € 1.951.000 derivanti da conguaglio costi di competenza di anni precedenti per effetto deliberazione G.C. n. 469 del 7.08.2019 relativi ai maggiori costi per la gestione dei rifiuti. Di questi € 1.679.043 sono stati rettificati per imputazione a esercizi futuri (quota annua per i prossimi 10 anni);
- € 769.000 revisione valori inventariali.

**Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 547.998.820.**

Il valore complessivo delle **Imposte** ammonta ad **euro 197.373.270** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

<i>entità</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	3.299.229	3.443.082	-143.853
Brescia Infrastrutture	543.326	624.129	-80.803
Brescia Mobilità Gruppo	3.531.902	1.993.251	1.538.651
Centrale del Latte	679.758	1.041.250	-361.492
Centro Sportivo San Filippo	13.012	62.330	-49.318
Fondazione Brescia Musei	20.858	10.691	10.167
Fondazione Brescia Solidale	0	0	0
Fondazione Teatro Grande di Brescia	0	34.561	-34.561
Fondazione Eulo	3.476	6.952	-3.476
Agenzia del TPL	11.678	12.238	-560
Centro Teatrale Bresciano	0	0	0
Consorzio Brescia Mercati	48.087	24.020	24.067
A2A Gruppo	189.297.889	156.475.876	32.822.013
<b>TOTALE</b>	<b>197.449.215</b>	<b>163.728.380</b>	<b>33.720.835</b>
Elisioni/rettifiche	75.945	73.063	2.882
<b>TOTALE CONSOLIDATO</b>	<b>197.373.270</b>	<b>163.655.317</b>	<b>33.717.953</b>

Nel dettaglio:

- Comune prevalentemente per IRAP
- Centrale del Latte per IRES e IRAP per 921 migliaia di euro meno imposte esercizi precedenti e imposte differite per -236 migliaia di euro
- Brescia Infrastrutture per IRES (€ 370.329) e IRAP per euro 312.944 oltre ad imposte differite/anticipate per euro -139.947

- Gruppo Brescia Mobilità per IRES (aliquota ordinaria 24%) e IRAP (aliquota ordinaria del 3,9%) oltre ad imposte differite e anticipate per € -3.500.741
- Gruppo A2A per IRES (147ml), IRAP (30ml). La capogruppo A2A determina le imposte IRAP sulla base del metodo cd delle “holding industriali”, in base al quale l'imponibile è determinato tenendo conto anche dei proventi e oneri finanziari esclusi quelli relativi a partecipazioni)

Sono state effettuate elisioni per euro 75.946 relative all'aliquota fiscale del 31,40% applicata sui margini delle operazioni infragruppo.

**Il risultato dell'esercizio è pari ad euro 350.625.550 mentre il risultato di competenza comunale ammonta ad euro 16.029.411.**

Il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi è pari ad euro 297.501.454, determinato in considerazione delle partecipazioni dei soggetti terzi, nei termini esposti nella sezione dedicata al Patrimonio Netto.

	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2018</i>	<i>Differenza</i>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>547.998.820</b>	<b>477.370.089</b>	<b>70.628.731</b>
Imposte	197.373.270	163.655.317	<b>33.717.953</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>350.625.550</b>	<b>313.714.772</b>	<b>36.910.778</b>
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	297.501.454	270.795.495	<b>26.705.959</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>53.124.096</b>	<b>42.919.277</b>	<b>10.204.819</b>

Il risultato di esercizio delle entità del gruppo in base ai bilanci presentati al 31/12/2019 risulta essere il seguente, senza considerare tutte le operazioni di rettifica da consolidamento che portano al risultato sopra descritto:

<i>entità</i>	<i>Risultato prima delle imposte 2019</i>	<i>Imposte</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2019</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2018</i>
Comune di Brescia	19.328.640	3.299.229	16.029.411	8.384.857
Brescia Infrastrutture	789.625	543.326	246.299	367.827
Brescia Mobilità Gruppo	9.541.086	3.531.902	6.009.184	4.714.306
Centrale del Latte	3.560.461	679.758	2.880.703	3.333.968
Centro Sportivo San Filippo	26.600	13.012	13.588	-8.201
Fondazione Brescia Musei	27.848	20.858	6.990	6.286
Fondazione Brescia Solidale	306348	0	306.348	61.105
Fondazione Teatro Grande di Brescia	0		0	953
Fondazione Eulo	42.369	3.476	38.893	18.408
Agenzia del TPL	-716.347	11.678	-728.025	233.211
Centro Teatrale Bresciano	-36829	0	-36.829	-35.954
Consorzio Brescia Mercati	154.731	48.087	106.644	140.974
A2A Gruppo	581.818.418	189.297.889	392.520.529	354.188.892

## **5 - ALTRE INFORMAZIONI**

### **5.1 Strumenti derivati, fair value e informazioni su entità e natura**

Solo A2A SpA risulta avere strumenti finanziari derivati di natura non corrente iscritti tra le altre attività non correnti per un valore pari a 2 milioni di euro, riferiti alla valutazione a fair value di uno strumento finanziario alla chiusura dell'esercizio e per un valore pari a 9 milioni di euro tra le passività di natura non corrente. Tale risultato presenta una variazione negativa per 5 milioni di euro derivante dalla valutazione al fair value degli strumenti finanziari a chiusura dell'esercizio.

### **5.2 Compensi amministratori e collegio sindacale**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Compensi amministratori</b>	<b>Compensi sindaci</b>
A2A SPA (solo capogruppo)	1.349.941,00	290.000,00
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	44.000,00	35.000,00
GRUPPO BRESCIA MOBILITA'	178.047,00	124.800,00
CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA	157.100,00	54.110,00
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA	54.400,00	29.345,00
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	42.750,00	20.800,00
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	-	55.755,00
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	12.000,00	-
FONDAZIONE EULO	-	-
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	-	22.000,00
CENTRO TEATRALE BRESCIANO	-	10.474,28

Si precisa che il compenso dell'organo amministrativo di Brescia Infrastrutture effettivo di competenza ammonta a € 27.000 in quanto il Presidente essendo in quiescenza non ha diritto a percepire il suo compenso.

### **5.3 Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo**

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano ha chiuso l'esercizio con una perdita pari a € 36.828,63 coperta con il Fondo di dotazione versato dagli enti fondatori. Il Fondo di dotazione iniziale dell'Associazione ammontava a € 108.446. L'Agenzia del TPL ha chiuso con un risultato economico negativo pari a 716.347, pur tuttavia avendo una contabilità finanziaria, tale risultato negativo di competenza è stato coperto da avanzo di amministrazione degli anni precedenti, per cui il risultato finanziario complessivo dell'Agenzia ammonta a € 382.875.

## 5.4 Debiti assistiti da garanzie reali

### COMUNE DI BRESCIA

ISTITUTO MUTUANTE	DESCRIZIONE	SOMMA MUTUATA	PERIODO	TASSO%	DEBITO RESIDUO 31/12/19
BANCO DI BRESCIA	MUTUO ASSUNTO DA ASSOCIAZIONE SPORTIVA S. ANNO PER CAMPI DI CALCIO BADIA	475	2012-2023	5,1	191
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	REALIZZAZIONE DA ASD FORZA E COSTANZA CENTRO TENNIS VIA BOVES	200	2011-2020	5,029	25
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	LAVORI MIGLIORIA CAMPO CALCIO RENATO GEI REALIZZATO DA ASD	380	2011-2022	2,971	95
BANCA CREDITO COOPERATIVO	MUTUO ASSUNTO DA SAN FILIPPO CAMPO CALCIO ROBUSTI	660	2007-2022	4,74	200
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	MUTUO ASSUNTO DA BSI PER METROBUS	123.740	2013-2045	5,273	108.677

### GRUPPO A2A

<i>milioni di euro</i>	<b>31 12 2019</b>	<b>31 12 2018</b>
GARANZIE RICEVUTE	837	706
GARANZIE PRESTATE	1.274	1.182

#### Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 837 milioni di euro (706 milioni di euro al 31 dicembre 2018) e sono costituite per 325 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 479 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti, nonché a garanzie ricevute dal Gruppo ACSM-AGAM per 33 milioni di euro.

#### Garanzie prestate e impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 1.274 milioni di euro (1.182 milioni di euro al 31 dicembre 2018), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 80 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 894 milioni di euro, da assicurazioni per 86 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 240 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACSM-AGAM per 54 milioni di euro.

- *Prospetto dati economici e patrimoniali di sintesi (tabella 1)*
- *Entrate e spese generate sul bilancio comunale dal rapporto con gli organismi partecipati (tabella 2)*
- *Addetti (tabella 3)*

**Tabella 1**

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31/12/2019	Totale attivo 31/12/19	patrimonio netto 31/12/19	Valore della produzione al 31/12/19
11957540153	A2A S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LAMARMORA , 230 - BRESCIA	25,000000056%	8.145.216.274,00	2.843.650.509,00	4.489.116.427,00
03379210986	Brescia Infrastrutture S.r.l.	VIA TRIUMPLINA , 14 - BRESCIA	100%	854.626.909,00	193.264.655,00	45.579.512,00
02246660985	Brescia Mobilità S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LEONIDA MAGNOLINI , 3 - BRESCIA	99,749%	72.897.130,00	58.350.893,00	60.910.921,00
03341930174	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	VIA LAMARMORA , 189 - BRESCIA	51,353%	39.767.892,00	19.482.312,00	71.105.625,00
00750630170	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	VIA BAZOLI , 6 - BRESCIA	100%	7.939.562,00	6.726.412,00	3.451.237,00
02857260174	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	41,969%	4.285.634,00	1.184.011,00	2.301.184,00
03611520176	ACB Servizi S.r.l.	VIA CRETA , 42 -BRESCIA	15%	493.346,00	239.519,00	767.598,00
03611520177	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	VIA EINAUDI, 23 - BRESCIA	0,1487%	6.858.737,00	6.843.520,00	0
00114590193	Autostrade Centro Padane S.p.A.	VIA COLLETTA , 1 - BRESCIA	10,98%	101.045.034,00	99.209.453,00	1.310.981,00
02677720167	Autostrade Lombarde S.p.A.	VIA SOMALIA , 02-apr - BRESCIA	0,20311%	546.907.400,00	497.552.290,00	14.152.223,00
02622940233	Banca Popolare Etica S.c.p.a.	VIA TOMMASEO NICCOLO', 7 -PADOVA	0,0355%	2.100.589.875,00	106.427.502,00	47.538.445,00
02403340983	Bresciatourism	VIA LUIGI EINAUDI , 23 - BRESCIA	3,21%	550.709,00	187.891,00	1.127.987,00
02835410982	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. 1.	VIA BRANZE , 45 - BRESCIA	6,00%	2.774.597,00	1.706.950,00	2.901.663,00
02322070984	C.S.M.T. Soc. cons a r.l.	PIAZZA DEL MERCATO , 15 - BRESCIA	13,89%	4.318.812,00	2.438.206,00	182.704,00
02194900987	Farcom Brescia S.p.A.	VIA ACHILLE GRANDI , 18 - BRESCIA	20,0103%	20.934.895,00	13.689.847,00	14.824.355,00
03151460171	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	VIA CAPRERA, 5 - BRESCIA	0,6564%	22.386.101,00	15.531.758,00	1.594.550,00
00294730171	Società semplice del Teatro Grande	VIA PAGANORA, 14 - BRESCIA	proprietà 31 palchi	114.890,97	114.410,47	42.500,00
98064920170	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	PIAZZA PAOLO VI, 29 - BRESCIA	25%	975.021,00	241.742,39	1.138.775,29
03196320174	Associazione Centro Teatrale Bresciano	PIAZZA LOGGIA, 6 - BRESCIA	42,857%	2.450.951,00	124.801,00	4.029.008,00
98159040173	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	VIA SAN FAUSTINO, 74 - BRESCIA		41.526,94	0	41.526,94
93021070540	Associazione Italia Langobardorum	PIAZZA DEL COMUNE, 1 - SPOLETO (PG)	14,285%	290.565,42	245.242,70	290.565,42
87000590171	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	VIA REVERBERI,2 -VESTONE (BS)		5.247.853,03	4.357.414,32	1.637.801,45

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31/12/2019	Totale attivo 31/12/19	patrimonio netto 31/12/19	Valore della produzione al 31/12/19
96059210227	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	PIAZZA DANTE, 15 - TRENTO	7,042%	8.278.025,00	7.951.919,95	50.545,13
02428570986	Fondazione Brescia Musei	VIA MUSEI , 81 - BRESCIA	92,00%	10.044.600,00	7.723.795,00	5.720.663,00
98133500177	Fondazione Brescia Solidale	VIA LUCIO FIORENTINI, 19/B - BRESCIA	100%	6.563.083,00	1.914.761,00	9.953.357,00
98152630178	Fondazione del Teatro Grande di Brescia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	55,557%	2.714.860,00	1.158.110,00	3.880.295,00
98161820174	Fondazione E.U.L.O.	CORSO GOFFREDO MAMELI, 21 - BRESCIA	100%	18.998.066,00	18.985.190,18	83.476,00
02664730989	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	5,172%	2.164.643,00	333.718,00	425.042,00
98182620173	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia	VIA GUGLIELMO MARCONI, 12 - BRESCIA	45%	17.156.631,56	636.733,07	68.135.554,30

**Tabella 2**

Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
A2A S.p.A.	43.404.254,87	10.908.858,14	298.471,99	54.611.585,00	54.825.842,47	10.190.197,95	65.016.040,42	10.404.455,42
Brescia Infrastrutture S.r.l.	-	682.030,48	326.701,67	1.008.732,15		241.510,07	241.510,07	767.222,08
Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.(compresi oneri per trasporto pubblico locale)	57.695.535,04	3.814.078,37	259.300,18	61.768.913,59	2.000.000,00	790.004,90	2.790.004,90	58.978.908,69
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	-	-	-	-	1.120.557,00	29.584,00	1.150.141,00	1.150.141,00
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	1.849.385,20	40.870,00	1.182.219,28	3.072.474,48		149.796,63	149.796,63	2.922.677,85
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	-	-	-	-		241.495,47	241.495,47	241.495,47
ACB Servizi S.r.l.	-	6.470,00	-	6.470,00		38,00	38,00	6.432,00
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	-	-	-	-		-	-	-
Autostrade Centro Padane S.p.A. - Autovia Padana S.p.A.	-	2.759,17	-	2.759,17		-	-	2.759,17
Autostrade Lombarde S.p.A.	-	14.352,00	-	14.352,00		-	-	14.352,00
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	-	-	-	-		41,00	41,00	41,00
Bresciatourism Soc. cons. a r. l.	-	20.488,00	-	20.488,00		-	-	20.488,00
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	-	-	-	-		630,00	630,00	630,00
C.S.M.T. Soc. cons. a r. l.	-	-	-	-		44.234,00	44.234,00	44.234,00
Farcom Brescia S.p.A.	-	6.001,80	-	6.001,80		583.290,52	583.290,52	577.288,72
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	-	-	93.500,00	93.500,00		90.589,00	90.589,00	2.911,00
Società semplice del Teatro Grande di Brescia	-	14.549,00	-	14.549,00		8.692,00	8.692,00	5.857,00
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	-	50.000,00	-	50.000,00		-	-	50.000,00
Associazione Centro Teatrale Bresciano	-	736.299,98	-	736.299,98		4.172,00	4.172,00	732.127,98
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	-	20.000,00	-	20.000,00		-	-	20.000,00
Associazione Italia Langobardorum	-	15.000,00	-	15.000,00		-	-	15.000,00
Fondazione Civiltà Bresciana	-	-	-	-		3.261,00	3.261,00	3.261,00

Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
Associazione Casa della memoria	-	31.000,00	-	31.000,00	-	-	-	31.000,00
Consorzio generale federativo Utenze del Mella	-	195.000,00	-	195.000,00	-	-	-	195.000,00
Associazione Comuni Bresciani	-	16.966,00	-	16.966,00	-	-	-	16.966,00
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	-	3.500,00	-	3.500,00	-	-	-	3.500,00
Fondazione Brescia Musei	-	4.434.823,88	-	4.434.823,88	-	55.541,35	55.541,35	4.379.282,53
Fondazione Brescia Solidale	1.860.791,06	66.898,18	-	1.927.689,24	-	1.935,00	1.935,00	1.925.754,24
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	-	560.000,00	-	560.000,00	-	4.514,96	4.514,96	555.485,04
Fondazione E.U.L.O.	-	-	-	-	-	36.046,00	36.046,00	36.046,00
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	-	55.000,00	-	55.000,00	-	-	-	55.000,00
Agenzia del trasporto pubblico locale	-	127.000,00	-	127.000,00	-	17.404.781,84	17.404.781,84	17.277.781,84

**Tabella 3**

<i>Denominazione organismo partecipato</i>	<i>Numero addetti a tempo indeterminato al 31.12.2019</i>	<i>Numero addetti a tempo determinato al 31.12.2019</i>	<i>Totale numero addetti al 31.12.2019</i>	<i>Numero addetti al 31.12.2018</i>
Comune di Brescia			1.501	1.504
A2A S.p.a. (gruppo)			12.186	12.080
Brescia Mobilità S.p.a. (gruppo)			718	714
Brescia Infrastrutture S.r.l.			21	19
Centrale del Latte di Brescia S.p.a.	78	20	98	102
Centro Sportivo San Filippo S.p.a.			14	12
Consorzio Brescia Mercati S.p.a.	4	1	5	5
ACB Servizi S.r.l.			3	3
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.a.			0	0
Autostrade Centro Padane S.p.a. (gruppo)			5	5
Autostrade Lombarde S.p.a. (gruppo)			-----	-----
Banca Popolare Etica S.c.p.a.			334	285
Bresciatourism Soc. cons. a r. l.	5	0	5	5
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	17	0	17	15
C.S.M.T. Soc. cons. a r. l.			0	0
Farcom Brescia S.p.a.	2	59	61	63
Immobiliare Fiera di Brescia			4	4
Società semplice del Teatro Grande			0	0
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	33	3	36	33
Associazione Centro Teatrale Bresciano (1)			14	15
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita			0	0
Associazione Italia Langobardorum			1	1
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia			0	0
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello			0	0
Fondazione Brescia Musei			27	23
Fondazione Brescia Solidale			204	192
Fondazione del Teatro Grande di Brescia (1)			13	14
Fondazione E.U.LO.			0	0
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti			5	5
Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia (2)			8	9

(1) numero di addetti fissi esclusi i collaboratori delle singole iniziative (mostre, rassegne, concerti, spettacoli ecc.)

(2) l'agenzia si avvale di 2 unità lavorative distaccate dal Comune