



COMUNE DI  
BRESCIA

# **BILANCIO CONSOLIDATO 2024 – Gruppo Comune di Brescia**

*Relazione sulla  
Gestione e Nota  
Integrativa*

# 1. IL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

---

## 1.1 Inquadramento normativo

Il BILANCIO CONSOLIDATO rappresenta il bilancio di un gruppo, composto da più realtà con distinte personalità giuridiche ma che costituiscono un'unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

- a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (il Comune di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese/enti rientranti nell'area di consolidamento;
- b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle realtà consolidate, unitamente al Patrimonio Netto di queste ultime;
- c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l'insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il bilancio consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, da:

- Conto Economico;
- Stato Patrimoniale;
- Nota integrativa e relazione sulla gestione (allegati).

I RIFERIMENTI NORMATIVI sono contenuti nel D.Lgs. n. 118 del 23.6.2011, e relativi allegati, così come modificati dal D. Lgs. 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4); gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D. Lgs. 118/2011, così come modificato dal D. Lgs. n.126/2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- rispettare il principio contabile "allegato 4/4" al D. Lgs.118/2011 seguendo le istruzioni della capogruppo;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all'allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011, il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall'esercizio 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti locali, con alcune eccezioni in termini di dimensione demografica degli Enti Locali;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del decreto e di quanto previsto dal principio;
- composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all'ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall'ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato.

## **I.2 Il GAP e l'area di consolidamento**

Conformemente a quanto indicato dal principio contabile 4/4 allegato al D.lgs. 118/2011, che prevede *che il bilancio consolidato venga predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce*, si è provveduto ad approvare l'area di consolidamento entro la fine dell'anno pur non disponendo ancora dei bilanci relativi all'esercizio 2024.

L'approvazione tempestiva dell'area ha permesso al Comune di Brescia, nella sua veste di Ente capogruppo, di comunicare agli organismi da consolidare l'elenco dei soggetti inseriti nell'area e contemporaneamente impartire le direttive necessarie per la predisposizione del consolidato stesso.

Tale comunicazione, comprese le linee guida per la compilazione degli allegati, è stata inviata a tutti gli organismi inseriti nell'area di consolidamento in data 14.04.2025 PG 132055/2025.

Dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata ricalcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi con provvedimento Giunta Comunale n. 296 del 23.07.2025.

Le realtà (società, enti, fondazioni, associazioni, consorzi) nelle quali il Comune possiede una partecipazione, sono tutte inserite nel bilancio consolidato ma sono rappresentate in modo differente: laddove il collegamento è molto forte, cioè esiste un controllo effettivo, vi è un'integrazione dei valori di bilancio della singola realtà con quelli del Comune; negli altri casi, invece, la partecipazione è iscritta nel patrimonio (attivo) – immobilizzazioni finanziarie - del bilancio consolidato.

Il paragrafo 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/2017), così recita:

*"Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:*

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [Elenco 1];*
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato" [Elenco 2].*

Il contenuto del primo elenco (ed anche quello del secondo che ne deriva) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Brescia detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che ruotano nella sfera di influenza del Comune saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito è stato il seguente:

- a) si sono considerate le 43 realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale, o ha nominato un rappresentante in organi decisionali;
- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. A queste si sono aggiunte le controllate indirette, cioè quelle già consolidate da imprese di cui il Comune possiede la maggioranza (**Elenco 1** – paragrafo 3);
- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune (**Elenco 2** – paragrafo 3).



Le entità che a vario titolo appartengono al gruppo amministrazione pubblica inteso in senso lato, sono state articolate nelle fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

- a) organismi strumentali;
- b) enti strumentali: controllati e partecipati;
- c) società: controllate e partecipate.

*a) Organismi strumentali*

Il termine “organismo strumentale” non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un’articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un’entità priva di personalità giuridica. Nell’ambito del gruppo “Comune di Brescia” non vi sono organismi strumentali.

*b) Enti strumentali*

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni e le associazioni.

Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

*b1) Enti strumentali controllati*

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L’influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell’altro contraente che svolge l’attività prevalentemente nei confronti dell’ente controllante. L’attività si definisce prevalente se l’ente controllato abbia conseguito nell’anno precedente ricavi e proventi riconducibili all’amministrazione pubblica capogruppo superiori all’80% dei ricavi complessivi.

Nell’ambito del gruppo “Comune di Brescia” sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

- 1) Fondazione Brescia Musei
- 2) Fondazione Brescia Solidale Onlus
- 3) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Rispetto all’esercizio precedente non vi è nessuna modifica tra gli enti controllati.

***Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.***

*b2) Enti strumentali partecipati*

Si tratta di una categoria residuale che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

Nell’ambito del gruppo “Comune di Brescia” le entità partecipate sono le seguenti:

- 1) Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia
- 2) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 3) Associazione Italia Langobardorum
- 4) Consorzio di Valle Sabbia

- 5) Fondazione E.U.L.O. – Tirandi - Università di Brescia
- 6) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 7) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 8) Fondazione della Comunità Bresciana – Ente Filantropico
- 9) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 10) Fondazione Civiltà Bresciana ETS
- 11) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 12) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti
- 13) Fondazione Villa Paradiso – Ente Filantropico
- 14) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 15) Fondazione Ing. Michelangelo Gaia
- 16) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 17) Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio ETS - APS
- 18) Associazione Casa della Memoria
- 19) Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, tranne le seguenti, in quanto ex IPAB, escluse dal GAP ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n. 135/2018:

- Fondazione Provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- Fondazione S. Marta
- Scuola Materna Giovanni Segà
- Fondazione Casa di Dio Onlus
- Fondazione Casa di Industria Onlus

#### *c) Società*

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

##### *c1) Società controllate*

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b) è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale, ossia anche sulla scorta di patti parasociali; quello diretto e indiretto, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", risultano società controllate:

- 1) Gruppo A2A (patti parasociali)
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi S.r.l. (controllo congiunto tramite patti parasociali)

8) Visit Brescia S.c.a.r.l. (controllo analogo congiunto con CCIAA)

***Tutte le società di cui sopra e le loro controllate rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.***

*c2) Società partecipate*

Si tratta di una tipologia di entità ben definita che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Il Comune detiene partecipazioni minoritarie nelle seguenti società:

- a) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- b) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- c) Autostrade Lombarde S.p.A.
- d) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- e) C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.
- f) Farcom Brescia S.p.A.
- g) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- h) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

In conclusione, le entità con partecipazione diretta e/o controllo da parte del Comune di Brescia, inserite nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio, che rappresenta la base per la successiva determinazione dell'area di consolidamento, sono le seguenti:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi S.r.l.
- 8) Visit Brescia Soc. a r.l.
- 9) Fondazione Brescia Musei
- 10) Fondazione Brescia Solidale Onlus
- 11) Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia
- 12) Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia
- 13) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 14) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 15) Associazione Italia Langobardorum
- 16) Consorzio di Valle Sabbia
- 17) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 18) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti

- 19) Fondazione della Comunità Bresciana – Ente Filantropico
- 20) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 21) Fondazione Civiltà Bresciana ETS
- 22) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 23) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti
- 24) Fondazione Villa Paradiso – Ente Filantropico
- 25) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 26) Fondazione Ing. Michelangelo Gaia
- 27) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 28) Associazione Filarmonica Isidoro Capitano ETS – APS
- 29) Associazione Casa della Memoria
- 30) Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS

Le società che, pur essendo partecipate dal Comune di Brescia, non rispettano i requisiti per l'inserimento nell'elenco, sono le seguenti:

- 1) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 2) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 3) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 4) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 5) C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.
- 6) Farcom Brescia S.p.A.
- 7) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 8) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

## **I.2.1 Le cause di esclusione**

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Brescia", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile.

La norma identifica due fattispecie:

### **a) Irrilevanza**

*"Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:*

- *totale dell'attivo,*
- *Patrimonio Netto,*
- *totale dei ricavi caratteristici.*

*In presenza di Patrimonio Netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.*



***Dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.***

*La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.*

*Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento."*

*A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.*

Per effetto della disposizione suddetta e delle nuove linee guida ITAS 12 (standard contabili italiani), adottate in data 10 marzo 2025 da parte del MEF - Ragioneria Generale dello Stato - si considerano rilevanti i seguenti enti e società, che quindi rientrano nel consolidamento:

- Gruppo A2A S.p.A.
- Brescia Infrastrutture S.r.l.
- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- Fondazione Brescia Musei
- Fondazione Brescia Solidale Onlus
- Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia
- Associazione Centro Teatrale Bresciano
- Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia

Gli altri enti e società indicati nell'elenco 1 si considerano scarsamente significativi e si applica il criterio previsto dal principio. In particolare si fa riferimento sia al 3% sia al 10% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate.

I valori, riferiti al 31 dicembre 2024, sono i seguenti (Tabella 1 e 1 bis):

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.534.741.187	3%	46.042.236
Patrimonio Netto	1.167.369.206	3%	35.021.076
Ricavi caratteristici	270.519.718	3%	8.115.592

Tabella 1 - Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2024

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.534.741.187	10%	153.474.118,70
Patrimonio Netto	1.167.369.206	10%	116.736.920,60
Ricavi caratteristici	270.519.718	10%	27.051.971,80

Tabella 1bis - Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2024

Nella seguente tabella 2 sono identificati i valori di bilancio 2024 per le realtà poco significative e quindi irrilevanti, tranne per Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia che risulta rilevante in quanto supera il valore soglia del 3% relativo al solo valore del Patrimonio Netto, come confermato dalle linee guida per l'interpretazione dell'ITAS 12 (standard contabili italiani), adottate in data 10 marzo 2025 da parte del MEF - Ragioneria Generale dello Stato.

Denominazione	Totale attivo	Patrimonio Netto	Ricavi caratteristici
Associazione Casa della Memoria	n.d.	n.d.	92.326,00
Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	1.790.055,00	1.122.582,00	1.239.251,00
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	n.d.	n.d.	36.000,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	n.d.	n.d.	216.253,00
Associazione Italia Langobardorum	n.d.	n.d.	138.977,00
Consorzio di Valle Sabbia	3.454.927,00	3.366.477,00	1.890.520,00
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	8.708.071,00	8.681.451,00	67.410,00
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	586.164,00	293.558,00	180.452,00
Fondazione Campus Edilizia Brescia Ets	190.329,00	63.496,00	206.000,00
Fondazione Civiltà Bresciana	1.547.826,00	685.301,00	120.586,00
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	128.128,00	125.845,00	31.997,00

Fondazione del Teatro Grande di Brescia	3.522.908,00	1.873.340,00	4.947.545,00
Fondazione della Comunità Bresciana	32.375.743,00	29.229.319,00	5.885.757,00
Fondazione E.U.L.O. - Tirandi – Università di Brescia	38.119.352,00	38.103.693,00	222.224,00
Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	1.677.985,00	1.668.735,00	32.494,00
Fondazione Musil Battisti	471.826,00	278.550,00	308.968,00
Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale	n.d.	n.d.	n.d.
Fondazione Villa Paradiso	16.785.832,00	13.674.149,00	131.577,00
ACB Servizi	467.663,00	201.613,00	700.381,00
VisitBrescia Soc. a r.l.	977.578,00	125.632,00	1.980.357,00

Tabella 2 – I parametri quantitativi (dati 2024)

n.d.: non disponibile

*a) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie*

La seconda causa di esclusione è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile o applicabile solo in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

## I.2.2 L'area di consolidamento del Comune di Brescia

La condizione alla base della predisposizione del bilancio consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Considerato quanto sopra, è necessario che l'area di consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, anche indipendentemente dalla dimensione, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante.

In conclusione, il secondo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, che identifica l'area di consolidamento del gruppo "Comune di Brescia", contiene le seguenti entità controllate direttamente o indirettamente e rilevanti.

*Controllo diretto/rilevante*

- 1) A2A S.p.A.
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Brescia Mobilità S.p.A.
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.

- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Agenzia del Trasporto Pubblico Locale
- 10) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 11) Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia

#### *Controllo indiretto*

Rientrano in questa tipologia tutte le partecipazioni controllate da A2A S.p.A. e Brescia Mobilità S.p.A..

#### **Elenco 1**

Contiene “gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese”.

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	- Gruppo A2A S.p.A.
controllate	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità S.p.A. - Brescia Infrastrutture S.r.l.
controllate	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	- Centrale del Latte di Brescia S.p.A. - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
controllate	Politiche giovanili, sport e tempo libero	- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
controllate	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	- ACB Servizi S.r.l.
controllate	Sviluppo e valorizzazione del turismo	- Visit Brescia S.c.a.r.l.

ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
controllati	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Fondazione Brescia Solidale Onlus

ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
------------------	----------	---------------

partecipati	Trasporti e diritto alla mobilità	- Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia
partecipati	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro per l'Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso – Ente Filantropico
partecipati	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Consorzio di Valle Sabbia - Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS
partecipati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria - Fondazione Civiltà Bresciana
partecipati	Istruzione e diritto allo studio	- Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione Ing. Michelangelo Gaia



## Elenco 2

Contiene "gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato".

SOCIETA'/ENTI	DENOMINAZIONE
<b>Società controllate</b>	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
<b>Enti strumentali controllati</b>	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale Onlus 9. Associazione Centro Teatrale Bresciano
<b>Enti strumentali partecipati</b>	10. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia 11. Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia

Le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, vengono consolidate, insieme al Comune, con uno dei seguenti metodi:

1. **consolidamento integrale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati per l'intero importo a quelli del bilancio del Comune;
2. **consolidamento proporzionale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, a quelli del bilancio del Comune;
3. **iscrizione delle partecipazioni non comprese nell'area di consolidamento**, con esclusione di quelle per le quali non esiste legame partecipativo, al costo di acquisto e applicazione del metodo del Patrimonio Netto solo alle società controllate e a quelle partecipate, così come definite dagli artt. 11-quater e 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011, secondo quanto indicato dalla commissione Arconet.

### 1) Consolidamento integrale

Comune di Brescia
Gruppo A2A
Brescia Infrastrutture S.r.l.
Gruppo Brescia Mobilità
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Fondazione Brescia Musei
Fondazione Brescia Solidale Onlus
Associazione Centro Teatrale Bresciano

## 2) Consolidamento proporzionale

Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia

Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia

## 3) Iscrizione nella voce Partecipazioni

ACB Servizi S.r.l.

Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.

Autostrade Centro Padane S.p.A.

Autostrade Lombarde S.p.A.

Banca Popolare Etica S.C.p.A.

Visit Brescia S.c.a.r.l.

C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.

Farcom Brescia S.p.A.

S.p.A. Immobiliare Fiera di Brescia

Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita

Associazione Italia Langobardorum

Consorzio di Valle Sabbia

Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS

Fondazione del Teatro Grande di Brescia

Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti

Fondazione della Comunità Bresciana

Fondazione Clementina Calzari Trebeschi

Fondazione Civiltà Bresciana

Fondazione ai Caduti dell'Adamello

Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti

Fondazione Provinciale bresciana per l'assistenza minorile

Fondazione Villa Paradiso

Scuola Materna Giovanni Segna

Fondazione S. Marta

Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale

Fondazione Ing. Michelangelo Gaia

Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti

Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

Associazione Casa della Memoria

Fondazione Casa di Dio Onlus

Fondazione Casa di Industria Onlus

## 4. NOTA INTEGRATIVA

### 4.1 Asseverazione crediti/debiti

Una prima verifica che si effettua entro la data di approvazione del rendiconto (aprile) è l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti dei crediti e debiti tra il bilancio del Comune e quello delle realtà partecipate.

In data 19.3.2025 con PG 99544 il Collegio dei Revisori ha rilasciato apposito parere sulla seguente situazione tra crediti e debiti alla data del 31.12.2024.

Tutte le realtà partecipate dal Comune sono oggetto di asseverazione e in particolare per quanto riguarda le società e gli enti consolidati si attesta che vi sono discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo per i seguenti motivi:

- differenze dell'IVA, che nel bilancio del Comune è sempre compresa, mentre nelle società ed enti le voci sono esposte al netto dell'imposta;
- differenze per residui passivi, rilevati nella contabilità del Comune, che rappresentano economie di spesa e che saranno oggetto di riaccertamento nel prossimo esercizio;
- differenze per interventi da capitalizzare e quindi che vanno ad incrementare il valore patrimoniale dell'intero gruppo.

<b>1</b>	COMUNE DI BRESCIA		ACB SERVIZI SRL
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 38.237,01	Crediti	euro 37.898,71

<b>2</b>	COMUNE DI BRESCIA		ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 91.237,46	Crediti	euro 65.603,00

<b>3</b>	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 6.754.103,98	Crediti	euro 4.447.356,68

<b>4</b>	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA MOBILITÀ SPA
Crediti	euro 85.811,25	Debiti	euro 88.899,76
Debiti	euro 5.911.184,96	Crediti	euro 4.839.397,26

<b>5</b>	COMUNE DI BRESCIA		BRESCIA TRASPORTI SPA
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 446.146,16	Crediti	euro 438.288,82

<b>6</b>	COMUNE DI BRESCIA		METRO BRESCIA SRL
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 381.938,87	Crediti	euro 381.938,87

<b>7</b>	COMUNE DI BRESCIA		CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 630.651,82	Crediti	euro 500.041,58

<b>8</b>	COMUNE DI BRESCIA		CONSORZIO BRESCIA MERCATI
Crediti	euro 171.225,00	Debiti	euro 222.775,31
Debiti	euro 0	Crediti	euro 7.684,53

<b>9</b>	COMUNE DI BRESCIA		FARCOM BRESCIA SPA
----------	-------------------	--	--------------------

Crediti	euro 667.381,96	Debiti	euro 547.034,39
Debiti	euro 1.538,80	Crediti	euro 496,46

<b>10</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BRESCIA MUSEI
Crediti	euro 54.194,17	Debiti	euro 54.194,17
Debiti	euro 406.110,00	Crediti	euro 406.110,00

<b>11</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 264.511,88	Crediti	euro 251.701,10

<b>12</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE VILLA PARADISO
Crediti	euro 30.282,59	Debiti	euro 30.284,59
Debiti	euro 0	Crediti	euro 0

<b>13</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE BIBLIOTECA ARCHIVIO L. MICHELETTI
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 10.000,00	Crediti	euro 10.000,00

<b>14</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE DEL TEATRO GRANDE DI BRESCIA
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0



Debiti	euro 40.000,00	Crediti	euro 40.000,00
--------	----------------	---------	----------------

<b>15</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE CIVILTÀ BRESCIANA ETS
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 5.150,00	Crediti	euro 5.150,00

<b>16</b>	COMUNE DI BRESCIA		AGENZIA del TPL
Crediti	euro 359.663,97	Debiti	euro 359.663,97
Debiti	euro 0	Crediti	euro 0

<b>17</b>	COMUNE DI BRESCIA		VISIT BRESCIA SCARL
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 976,00	Crediti	euro 800,00

<b>18</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE CASA DI INDUSTRIA
Crediti	euro 4.900,00	Debiti	euro 4.900,00
Debiti	euro 97.173,94	Crediti	euro 97.173,94

<b>19</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE CLEMENTINA CALZARI TREBESCHI ETS
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 65,00	Crediti	euro 65,00

<b>20</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BRESCIANA
Credit	euro 79.100,42	Debit	euro 79.100,42
Debit	euro 0	Credit	euro 0
<b>21</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE MUSEO DELL'INDUSTRIA E DEL LAVORO
Credit	euro 0	Debit	euro 0
Debit	euro 100.000,00	Credit	euro 100.000,00

<b>22</b>	COMUNE DI BRESCIA		FONDAZIONE S. MARTA
Credit	euro 0	Debit	euro 0
Debit	Euro 39.271,93	Credit	euro 39.271,93

<b>23</b>	COMUNE DI BRESCIA		SCUOLA MATERNA G. SEGA
Credit	euro 0	Debit	euro 0
Debit	euro 98.863,29	Credit	euro 98.863,29

<b>24</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A AMBIENTE
Credit	euro 2.494.481,23	Debit	euro 2.494.481,23
Debit	euro 5.013,87	Credit	euro 1.093,41

<b>25</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A CALORE & SERVIZI
-----------	-------------------	--	----------------------

Crediti	euro 5.678.542,03	Debiti	euro 4.786.223,73
Debiti	euro 3.406.375,83	Crediti	euro 2.794.545,33

<b>26</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A CICLO IDRICO
Crediti	euro 2.000,00	Debiti	euro 0
Debiti	euro 468.772,21	Crediti	euro 486.505,47

<b>27</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A ENERGIA
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 19.068,26	Crediti	euro 35.108,72

<b>28</b>	COMUNE DI BRESCIA		APRICA
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 9.495.948,89	Crediti	euro 9.306.488,02

<b>29</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A SMART CITY
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 133.081,30	Crediti	euro 67.302,62

<b>30</b>	COMUNE DI BRESCIA		UNARETI
Crediti	euro 2.243.881,91	Debiti	euro 1.757.821,80
Debiti	euro 1.811,35	Crediti	euro -61,35

<b>31</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A
Crediti	euro 118.000,00	Debiti	euro 0
Debiti	euro 73.110,75	Crediti	euro 118.304,00

<b>32</b>	COMUNE DI BRESCIA		RETRAGAS
Crediti	euro 0	Debiti	euro 15.230,90
Debiti	euro 0	Crediti	euro 0

<b>33</b>	COMUNE DI BRESCIA		A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA
Crediti	euro 0	Debiti	euro 0
Debiti	euro 1.898.550,90	Crediti	euro 1.391.734,82

Non risultano crediti/debiti al 31 dicembre 2024 nei confronti delle seguenti entità:

1. Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
2. Autostrade Centro Padane S.p.A.;
3. Autostrade Lombarde S.p.A.;
4. CSMT Gestione S.c.a.r.l.;
5. SPA Immobiliare Fiera di Brescia;
6. Aeroporto di Brescia e Montichiari S.p.A.;
7. Banca Popolare Etica S.c.p.A.;
8. Società del Teatro Grande;
9. Fondazione E.U.L.O. – Tirandi - Università di Brescia;
10. Fondazione ai Caduti dell'Adamello;
11. Fondazione Ing. Gaia;
12. Fondazione Provinciale Bresciana per Assistenza Minorile;
13. Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale;
14. Associazione Italia Langobardorum;
15. Confraternita Santi Faustino e Giovita;
16. Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti;

17. Consorzio BIM Consiglio di Valle Sabbia;
18. Associazione Casa della Memoria;
19. Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio.

## 4.2 Operazioni infragruppo e metodo di consolidamento

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che le entità consolidate hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, non eliminando tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infragruppo andando ad evidenziare:

- le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- la presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società renda i saldi non omogenei.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri relativi ad operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del Patrimonio Netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del Conto Economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, sia di finanziamento nello Stato Patrimoniale, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul Patrimonio Netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le partite "in transito", ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte. Per quest'ultime, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Si precisa, infine, che le elisioni riguardanti gli organismi consolidati con il metodo proporzionale - l'Agenzia del TPL, la Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Uni BS ed A2A e Illuminazione Pubblica, società controllata indirettamente da A2A - sono state effettuate anch'esse in modo proporzionale in coerenza con il principio contabile 4/4 d.lgs. 118/2011.



Di seguito si riportano in sintesi le scritture contabili effettuate per partite in transito:

<b>Comune di Brescia</b>	<b>Dare</b>		<b>Avere</b>	
<i>Centro Teatrale Bresciano</i>	<b>Prestazioni di servizi</b>		<b>Debiti vs Fornitori</b>	
Rilevato debito e costo per la quota di competenza del 2025 del contributo allo spettacolo di Natale a cavallo tra 2024/2025 che CTB ha registrato interamente nel 2024.	11.000,00			11.000,00
<i>Brescia Trasporti</i>	<b>Prestazioni di servizi</b>		<b>Altri debiti</b>	
Rilevato debito e costo per la quota di competenza del 2025 per abbonamenti speciali scuola media Tridentina che invece BST ha imputato totalmente al 2024.	36.651,81			36.651,81
<i>Fondazione Brescia Solidale</i>	<b>Crediti vs clienti</b>		<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	
Rilevato credito e ricavo per servizio gestione sportello "ufficio di prossimità anno 2024, che la Fondazione invece imputerà nel 2025.	6.411,50			6.411,50

<b>CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO</b>	<b>Dare</b>		<b>Avere</b>	
<i>Brescia Mobilità</i>	<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>Debiti vs Fornitori</b>	
Rilevato debito e costo per spese manutenzione piscina Viale Piave che BSM ha imputato al 2024 invece CSSF imputerà nel 2025.	1.550,00			1.550,00
<b>Brescia Mobilità</b>	<b>Dare</b>		<b>Avere</b>	
<i>A2A Smart city</i>	<b>Utilizzo beni di terzi</b>		<b>Debiti vs Fornitori</b>	

Rilevato debito e costo per prestazioni legate alla connettività che BSM registra nel 2025.	9.108,99			9.108,99
<i>Agenzia del TPL</i>	<b>Credit vs clienti</b>		<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	
Rilevato credito e ricavo per compensazione carburante che BSM (euro 65.925,02) e BST (euro 670.820,11) rileveranno nel 2025	736.749,13			736.749,13

<b>A2A S.p.A.</b>	<b>Dare</b>		<b>Avere</b>	
<i>Centro Teatrale Bresciano</i>	<b>Prestazioni di servizi</b>		<b>Debiti v/fornitori</b>	
Rilevato debito e costo per sponsorizzazioni eventi musicali e stagione 2024/25 che A2A registrerà nel 2025	39.000,00			39.000,00
<i>Comune di Brescia</i>	<b>Credit vs clienti</b>		<b>Ricavi per prestazioni di servizi</b>	
Rilevato credito e ricavo per nuovo punto fornitura temporaneo EE parco Casazza che Unareti registrerà nel 2025	1.484,71			1.484,71
<i>Comune di Brescia</i>	<b>Prestazioni di servizi</b>		<b>Debiti v/fornitori</b>	
Rilevato debito e costo per accordo sponsorizzazione Palaleonessa che A2A registrerà nel 2025	103.500,00			103.500,00
<i>Brescia Mobilità</i>	<b>Prestazioni di servizi</b>		<b>Debiti v/fornitori</b>	
Rilevato debito e costo per abbonamento annuale mezzi pubblici (BS Trasorti) che A2A registrerà nel 2025	1.547,28			1.547,28

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elusione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta

indetraibile per la capogruppo, mentre per i componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

### **Metodi di consolidamento**

I metodi di consolidamento rappresentano la modalità operativa attraverso la quale i bilanci delle entità che compongono l'area di consolidamento sono aggregati, dopo aver operato tutte le rettifiche previste nei principi. Ne sono previsti due:

- il metodo integrale, che presuppone il consolidamento totale delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi, mettendo in evidenza, laddove vi sono i presupposti, gli interessi delle minoranze (quote di terzi);
- il metodo proporzionale, che presuppone il consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per tutte le entità ad esclusione dell'Agenzia del TPL, e di Fondazione E.U.L.O. -Tirandi-Università di Brescia, per il consolidamento delle quali è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4 di cui al D. Lgs. 118/2011.

### **Differenza di consolidamento.**

La "differenza di consolidamento" si riferisce alla differenza tra il valore contabile della partecipazione ed il corrispondente valore del patrimonio netto acquisito. Questa differenza può essere positiva (avviamento), o negativa (differenza negativa da consolidamento), e viene trattata diversamente nel bilancio consolidato.

Si ha una differenza positiva (avviamento) qualora l'acquisto sia effettuato ad un valore superiore al patrimonio netto, in questo caso la differenza viene iscritta nell'attivo patrimoniale e sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; mentre si ha una differenza negativa (differenza negativa da consolidamento), qualora l'acquisto sia effettuato ad un valore inferiore al patrimonio netto e in questo caso viene iscritta nel passivo patrimoniale in una riserva del Patrimonio Netto – “Riserva da consolidamento”, che secondo gli schemi del D. Lgs. 118/2011 confluisce nella “Riserva da esercizi precedenti”.

Nella nota integrativa relativa allo Stato Patrimoniale Passivo è stata dettagliata la composizione della riserva da consolidamento e le relative quote di pertinenza di terzi.

### **Uniformità dei criteri di valutazione**

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Ai fini di favorire l'uniformità dei bilanci è stata inviata in data 14.4.2025 PG 132055/2025 una comunicazione, a tutti gli enti inseriti nel perimetro di consolidamento, con allegate le linee guida recanti le indicazioni dei criteri di valutazione e modalità di consolidamento. In particolare è stata chiesta una riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico secondo lo schema previsto dall'allegato 11 del D.Lgs. 118/2011 (schemi del bilancio consolidato). Nella medesima comunicazione sono state richieste anche tutte le informazioni utili al fine della redazione della Nota Integrativa.

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non ~~sono stati~~ vengono ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano ~~stati~~ ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al D.Lgs. 139/2015 e al Codice Civile, ad eccezione dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale che, essendo un ente pubblico non economico, fa riferimento, come tutti gli enti pubblici, al D.Lgs. 118/2011 e alla quotata A2A S.p.A. che utilizza i principi contabili internazionali IAS e IFRS, pur avendo riclassificato il proprio bilancio secondo gli schemi dell'allegato 11, ma rimanendo i valori applicati e determinati sulla base dei principi IAS e IFRS.

### 4.3 Criteri di valutazione

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie sia quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Brescia, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze del bilancio di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. La procedura di consolidamento ha previsto che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive di

consolidamento impartite dalla capogruppo, pertanto si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- **Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo “veritiero e corretto” la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

- **Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi;

- **Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dell'esercizio precedente;

- **Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell'area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;

- **Competenza:** l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118/2011.

Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento. Per il gruppo A2A che adotta i principi contabili internazionali, in applicazione dell'IFRIC 12, il valore corrisponde al <i>fair value</i> dell'attività di progettazione e costruzione, incrementato degli oneri finanziari capitalizzati. I costi effettivamente sostenuti sono maggiorati di un <i>mark up</i> rappresentativo della miglior stima circa la remunerazione dei costi interni o di un <i>mark up</i> che un <i>general contractor</i> terzo richiederebbe per svolgere la medesima attività.
Immobilizzazioni materiali	Costo d'acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili, Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difforni risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate (come indicato dall'art. 34 del D.Lgs. 127/91). Il valore delle immobilizzazioni materiali non è stato rettificato



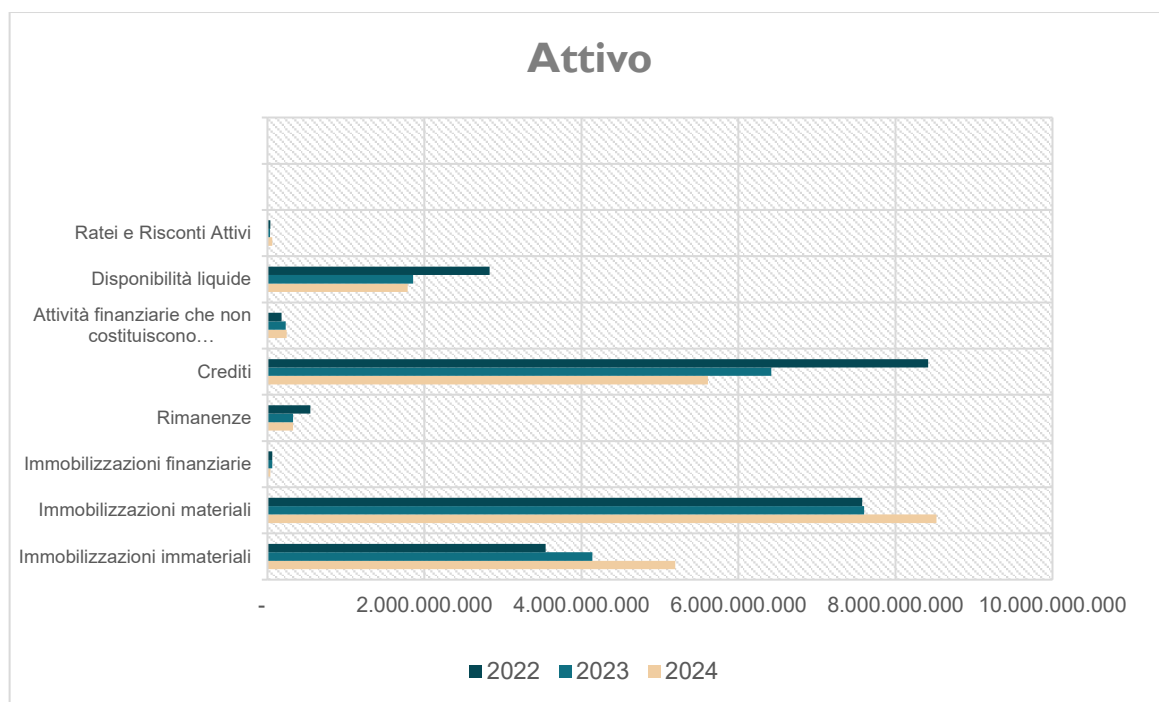
	<p>direttamente nel caso in cui l'investimento sia stato finanziato con contributi in conto capitale riconosciuti da altri soggetti (Stato, Regione Lombardia, altri soggetti pubblici o privati); si è applicato il metodo indiretto che prevede di effettuare il risconto del contributo fino alla data in cui si avvia la fruizione del cespite ai fini aziendali e quindi di accreditare il contributo al Conto Economico, in base ai medesimi criteri utilizzati per l'ammortamento.</p> <p>Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l'importo dei costi sostenuti al 31.12.2024.</p>
Immobilizzazioni finanziarie	<p>La Commissione Arconet, su specifico quesito di un Ente afferma che sia corretto Iscrivere <i>“la partecipazione al costo di acquisto nello Stato Patrimoniale del Comune ma applicare il criterio del Patrimonio Netto in sede di bilancio consolidato con riferimento alle partecipazioni non consolidate, operando le necessarie rettifiche”</i>.</p> <p>Alla luce del parere espresso da Arconet si è provveduto, a decorrere dal consolidato 2016, ad attuare le necessarie rettifiche alla valutazione al costo di acquisto effettuata in sede di rendiconto del Comune determinandone il valore secondo il criterio del Patrimonio Netto.</p> <p>È necessario anzitutto, individuare nei confronti di quali partecipazioni vadano effettuate le rettifiche di valore, sulla base della definizione di partecipazione di cui art. 11-quinques del D. Lgs. 118/2011.</p> <p>Il Comune di Brescia ha iscritto le proprie partecipazioni sia in società controllate che in quelle partecipate al valore nominale o valore di acquisto e solo in sede di consolidamento viene calcolata la riserva che confluisce tra i risultati degli esercizi precedenti per le realtà consolidate.</p>
Rimanenze	<p>I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano. I criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.</p>
Crediti	<p>Valore nominale ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.</p> <p>Il gruppo A2A ha iscritto le attività detenute al fine di incassarne i flussi di cassa contrattuali applicando il criterio del costo ammortizzato.</p> <p>La valutazione dei crediti verso imprese controllate, partecipate, amministrazioni pubbliche e altri soggetti, di cui al punto C.II.2, e quelli “altri”, di cui al punto C.II.4 è fatta non al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra il costo iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo.</p>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	<p>Si riferiscono a titoli inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e successivamente valutati, nel rispetto dei principi contabili, al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Le rivalutazioni e le svalutazioni determinate dall'adeguamento del valore dei titoli ai valori di mercato sono confluite nel Conto Economico, alla voce D) “Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie”. Le attività finanziarie e gli strumenti rappresentativi di capitali detenute dal gruppo A2A ai fini della negoziazione sono valutate al <i>fair value</i>.</p>
Disponibilità liquide	<p>Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. Sono valutati al valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.</p>

Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale
Fondi per rischi ed oneri	Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Brescia ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.
Fondo trattamento fine rapporto	<p>Effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro</li> <li>- degli anticipi corrisposti</li> <li>- del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti</li> <li>- di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare</li> </ul>
Debiti	<p>I debiti del Comune di Brescia sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali di cassa. I debiti delle società consolidate sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.</p> <p>La valutazione dei debiti commerciali iscritti alla voce D.2 è effettuata al valore nominale.</p>

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

L'attivo patrimoniale del gruppo è pari a **euro 21.789.468.236** e risulta così sinteticamente composto:

Descrizione	2024	2023	2022	Var % 2024/2023
Immobilizzazioni immateriali	5.195.697.598	4.137.361.072	3.543.094.840	25,58%
Immobilizzazioni materiali	8.522.804.895	7.602.079.482	7.578.079.972	12,11%
Immobilizzazioni finanziarie	35.188.236	60.196.165	63.328.386	-41,54%
Rimanenze	328.393.635	327.857.011	546.462.779	0,16%
Crediti	5.610.771.024	6.417.271.529	8.416.435.043	-12,57%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	245.732.923	231.614.980	180.025.855	6,10%
Disponibilità liquide	1.788.126.720	1.857.309.127	2.831.087.798	-3,72%
Ratei e Risconti Attivi	62.753.205	31.100.443	35.555.040	101,78%
<b>Totale Attivo</b>	<b>21.789.468.236</b>	<b>20.664.789.809</b>	<b>23.194.069.713</b>	<b>5,44%</b>



Le “**Immobilizzazioni**” sono pari ad euro 13.753.690.729 con un aumento del 16,56% rispetto all'esercizio precedente e sono composte nei termini di seguito esplicitati.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Il valore complessivo è pari a euro **5.195.697.598** (+ 25,58% rispetto al 2023) così suddiviso:

Immobilizzazioni immateriali	2024	2023	2022
costi di impianto e di ampliamento	163.980	138.367	177.901
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	168.166	176.620	200.829
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	43.417.070	49.797.866	51.953.496
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.743.926.393	2.621.236.220	2.029.730.619
avviamento	1.753.290.600	845.414.127	844.279.280
immobilizzazioni in corso ed acconti	191.559.519	142.369.668	154.882.023
altre	463.171.870	478.228.204	461.870.692
<b>Totale</b>	<b>5.195.697.598</b>	<b>4.137.361.072</b>	<b>3.543.094.840</b>

Passando all'esame degli scostamenti più significativi si rileva che:

- i **“Costi di impianto e di ampliamento”** si riferiscono per euro 65.146 al Centro Teatrale Bresciano a seguito dell'apertura del Teatro Borsoni e per euro 98.834 a Brescia Infrastrutture S.r.l. per costi sostenuti in seguito all'aumento di capitale disposto dall'assemblea straordinaria del 20.6.2022 e relativa all'area parcheggio “Prealpino” presso la omonima stazione metropolitana, al netto della quota ammortamento;
- i **“Costi di ricerca sviluppo e pubblicità”** si riferiscono a spese sostenute per attività di sviluppo degli impianti del gruppo A2A S.p.A. per euro 163.395 e da Centrale del Latte per euro 4.771;
- i **“Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno”** comprendono, tra i valori più significativi, il valore del Gruppo A2A (42.038 migliaia di euro, circa il 97% del totale), euro 579.206 riferito all'acquisto di software applicativi del gruppo Brescia Mobilità e euro 799.440 a quelli della capogruppo;
- le **“Concessioni, licenze, marchi e diritti”** comprendono il valore riferito al Gruppo A2A (euro 2.254.848.025, pari al 82,17% del totale della voce) per i beni in concessione relativi alla distribuzione gas e la riclassificazione secondo il principio IFRS 5 ad attività destinate alla vendita degli asset riferiti ad alcuni Atem della distribuzione gas. Si segnalano, inoltre, quali altri importi significativi, euro 484.507.537 nel bilancio di Brescia Infrastrutture, riferito principalmente alla concessione amministrativa per la Metropolitana ed euro 4.545.191 riferiti a Brescia Mobilità per lavori edili effettuati presso il parcheggio di Fossa Bagni;
- la voce **“Avviamento”** riferibile al solo Gruppo A2A e ha subito un incremento, al netto delle quote di ammortamento, dovuto sia agli investimenti sia all'effetto dei primi consolidamenti pari a 948 milioni di euro a seguito delle acquisizioni delle società Parco Solare Friulano 2 S.r.l., Agesp Energia S.r.l. e Duereti S.r.l. ;
- infine la voce **“Altre”** rappresentata, per i valori più importanti, dal Gruppo A2A per euro 448.750.557 (96,89%), dal Comune di Brescia per euro 10.085.521 dovuti a costi del personale legati alla progettazione interna capitalizzati, riallocati da immobilizzazioni in corso a immobilizzazioni

immateriali, mentre per euro 1.603.668 inerenti agli interventi su beni di terzi effettuati da Brescia Infrastrutture (parcheggi affidati in gestione dal Comune) e da Brescia Mobilità per euro 1.046.787 (deposito metropolitana e parcheggi).

### **Immobilizzazioni materiali**

Le “**Immobilizzazioni materiali**”, il cui valore complessivo è pari ad **euro 8.522.804.895** (in aumento rispetto all'esercizio precedente), così suddiviso:

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Differenze 2024 su 2023</b>
<b>Beni demaniali</b>	<b>210.683.036</b>	<b>211.588.537</b>	<b>193.823.127</b>	<b>-905.501</b>
Terreni	8.196.340	8.159.440	4.430.261	36.900
Fabbricati	85.493.526	85.103.658	72.248.939	389.868
Infrastrutture	116.240.005	117.587.988	116.646.619	-1.347.983
Altri beni demaniali	753.165	737.451	497.308	15.714
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.177.550.721</b>	<b>6.598.580.481</b>	<b>6.517.099.045</b>	<b>578.970.240</b>
Terreni	356.112.347	340.040.700	332.793.292	16.071.647
di cui in leasing finanziario	0		0	0
Fabbricati	945.564.035	929.956.672	1.309.929.657	15.607.363
di cui in leasing finanziario	0		0	0
Impianti e macchinari	5.384.979.399	4.876.471.814	4.359.805.109	508.507.585
di cui in leasing finanziario	0		0	0
Attrezzature industriali e commerciali	75.045.228	65.566.377	61.107.198	9.478.851
Mezzi di trasporto	61.180.607	58.402.899	50.925.996	2.777.708
Macchine per ufficio e hardware	3.056.438	3.767.988	2.261.174	-711.550
Mobili e arredi	745.705	792.911	692.000	-47.206
Infrastrutture	3.274	3.888	4.502	-614
Altri beni materiali	350.863.688	323.577.232	399.580.117	27.286.456
<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>1.134.571.139</b>	<b>791.910.464</b>	<b>867.157.800</b>	<b>342.660.675</b>
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.522.804.895</b>	<b>7.602.079.482</b>	<b>7.578.079.972</b>	<b>920.725.413</b>

Anzitutto si rileva alla voce “Beni demaniali” una riduzione pari a euro 905.501 rispetto all'esercizio precedente riferito quasi interamente al bilancio della Capogruppo Comune di Brescia. I terreni e fabbricati sono utilizzati sia direttamente sia assegnati in comodato o concessione, in particolare a Fondazione Brescia Solidale, Fondazione Brescia Musei, Centro Sportivo S. Filippo S.p.A. e Consorzio Brescia Mercati S.p.A..

La Capogruppo, al riguardo, nel proprio rendiconto economico-patrimoniale commenta come segue:

*“Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente:*

- *(BII1-III2): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2024, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche resesi necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari.  
I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni;*
- *(BII 3): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono in aumento per i pagamenti effettuati per investimenti e, in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.  
Analizzando le singole voci si precisa che:*
- *per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando al valore dei beni acquisiti successivamente al 31/12/1995, valutati al costo e risultanti dall'inventario degli immobili, il valore residuo al 31/12/1996 dei mutui assunti per il finanziamento di beni*

*demaniali acquisiti fino alla data di entrata in vigore del D.L.vo 77/1995;*

- *la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall'inventario dei beni immobili;*
- *la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall'inventario dei beni mobili."*

Le **“Altre immobilizzazioni materiali”** che ammontano a euro 7.177.550.721 sono prevalentemente costituite da beni di A2A (euro 6.514.756.366) in particolare da impianti e macchinari (euro 5.241.921.155). Le altre realtà del gruppo che incrementano le immobilizzazioni materiali sono principalmente Brescia Infrastrutture (euro 231.497.222), Brescia Mobilità (euro 46.641.272) la stessa Capogruppo (euro 350.057.530), il Centro Sportivo San Filippo S.p.A. (euro 5.880.089) e Centrale del Latte di Brescia (euro 19.879.278), Consorzio Brescia Mercati (euro 427.395), Fondazione Brescia Musei (euro 866.234), Fondazione Brescia Solidale (euro 586.037), Fondazione EULO (euro 6.869.495), Agenzia del TPL (euro 14.098), CTB (euro 75.705).

La voce **“Immobilizzazioni in corso ed acconti”**, che ammonta complessivamente a euro 1.134.571.139 (in aumento rispetto all'esercizio precedente del 43,27%), si riferisce per oltre l'88% al gruppo A2A (euro 1.005.714.241); altre voci significative sono riferite: al bilancio del Comune per euro 116.805.441; al bilancio di Brescia Infrastrutture per euro 7.933.782, dovute principalmente alla realizzazione dell'impianto fotovoltaico del deposito della metropolitana, all'armamento delle traversine deposito e alla riqualificazione di treni, scale mobili, ascensori e porte automatiche di banchina (Y10) della metropolitana; Euro 1.662.549 sono imputabili al bilancio di Brescia Mobilità per l'entrata in funzione di sistemi di videosorveglianza, impianti elettrici e casse automatiche, nuovi parcometri, sistemi lettura targhe ZTL e impianti elettrici e di ricarica bus elettrici, mentre euro 2.451.612 si riferiscono a Centrale del Latte per progetti di manutenzione straordinaria delle linee di confezionamento del latte UHT.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a euro 35.188.236 (60.196.165 nel 2023 con una riduzione del -41,54%), il valore delle “Partecipazioni” è pari ad euro 34.106.394 in riduzione del 42,31% rispetto all'esercizio precedente e comprende le partecipazioni del Comune di Brescia (euro 7.757.793, nel 2023 euro 26.650.793, lo scostamento è dovuto al valore di carico di Fondazione EULO 18.893.000 che nel 2024 è entrata nell'area di consolidamento) unitamente a quelle di A2A (euro 25.109.592), Brescia Mobilità (euro 1.233.054), di Centrale del Latte (euro 5.955).

Per Brescia Mobilità si tratta di partecipazioni in imprese collegate ed in altre imprese: le partecipazioni in imprese collegate (euro 1.228.054) si riferiscono alla quota di partecipazione, pari al 50% del capitale sociale e valutata da Brescia Mobilità con il metodo del Patrimonio Netto, detenuta in Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.r.l.). Sempre con riferimento a Brescia Mobilità sono inserite le quote di partecipazione (5.000 euro), pari al 5% del capitale sociale, di Trasporti Brescia Nord S.c.a r.l., costituita l'8.7.2004 per organizzare l'attività di trasporto pubblico in Val Trompia.

Per Centrale del Latte di Brescia le partecipazioni si riferiscono a piccole quote della Banca di Credito Cooperativo dell'Agro Bresciano S.c.r.l. (n. 200 azioni pari ad euro 2.000), della Banca del Territorio Lombardo (n. 1 azione pari a 600 Euro), del consorzio CORIPET - riciclo plastica - (euro 2.000) e di una quota del Consorzio de Alimentaria Qualitate (euro 1.355).

Infine per Fondazione Brescia Musei la partecipazione in imprese controllate è pari a zero (euro 1.050.000 nel 2023 relativa alla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, ricevuta con l'eredità "G. Romeda"), tale variazione è dovuta alla formalizzazione dello scioglimento e conseguente conclusione della liquidazione nel corso del 2024, relativa alla citata società.

Di seguito il dettaglio:

Società	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese partecipate	Partecipazioni in altri soggetti	Totale partecipazioni
Comune di Brescia	20.960	7.141.864	594.969	7.757.793
A2A S.p.A.	-	25.109.592	0	25.109.592
Brescia Mobilità S.p.A.	1.228.054	5.000	0	1.233.054
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	-	0	5.955	5.955
Fondazione Brescia Musei	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.249.014</b>	<b>32.256.456</b>	<b>600.924</b>	<b>34.106.394</b>

Il valore delle partecipazioni in imprese controllate e partecipate detenute dal Comune di Brescia, inserite nell'attivo patrimoniale consolidato, con esclusione delle entità consolidate, viene dettagliato nella tabella sotto riportata:

Società	% del Comune BS del Capitale sociale o valore fondo dotazione	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2023	Valutazione Consolidato 2023 - Costo acquisto	Valutazione Consolidato 2024 - Costo acquisto	Patrimonio Netto al 31.12.2024
ACB Servizi S.r.l.	15%	15.000	15.000	15.000	30.242
Visit Brescia S.c. a r.l.	5,38%	5960	5.960	5.960	6.759
<b>Totale Controllate</b>				<b>20.960</b>	<b>37.001</b>
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	0,15%	10.000	10.000	10.000	10.599
Autostrade Centro Padane S.p.A.	10,98%	3.293.210	3.293.210	3.293.210	6.778.345
Autostrade Lombarde S.p.A.	0,20%	950.000	950.000	950.000	1.090.042
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	0,03%	26.250	26.250	26.250	58.910
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	5,61%	84.000	84.000	84.000	79.292
Farcom Brescia S.p.A.	20,01%	2.683.380	2.683.380	2.683.380	2.730.126
S.p.A Immobiliare Fiera di Brescia	0,66%	95.024	95.024	95.024	102.402
Società semplice del Teatro Grande		0	0	0	n.d.
<b>Totale partecipate</b>				<b>7.141.864</b>	<b>10.849.716</b>

Il valore delle partecipazioni riferite ad altri soggetti del Comune, sempre con esclusione delle realtà consolidate è il seguente:

Altri soggetti	% partecipazione in base al n° membri CDA	Valori inseriti nel rendiconto comunale	VN o Costo Acquisto inserito nel consolidato 2023	VN o Costo Acquisto inserito nel consolidato 2024	Quota di Patrimonio Netto di competenza Comunale	PN 2024
Associazione Casa della Memoria	33%	-	-	-	-	n.d.
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	28,57%	51.646	51.646	51.646	320.722	1.122.582
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	8,33%	-	-	-	n.d.	n.d.
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio ETS- APS	13,33%	-	-	-	n.d.	n.d.
Associazione Italia Langobardorum	12,50%	2.500	2.500	2.500	n.d.	n.d.
Consorzio di Valle Sabbia	2,94%	-	-	-	98.974	3.366.477
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	50%	500.000	500.000	500.000	936.670	1.873.340
Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS	22,06%	-	-	-	14.007	63.496
Fondazione Civiltà Bresciana ETS	11,11%	-	-	-	76.137	685.301
Fondazione ai caduti dell'Adamello	10%	-	-	-	868.145	8.681.451
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	22,73%	15.000	15.000	15.000	58.022	278.550
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	36,36%	-	-	-	106.738	293.558
Fondazione Villa Paradiso - Ente Filantropico	20%	-	-	-	2.734.830	13.674.149
Fondazione della Comunità Bresciana – Ente Filantropico	3,70%	-	-	-	1.081.485	29.229.319
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	22,22%	-	-	-	27.963	125.845
Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	50%	-	-	-	834.368	1.668.735
Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale	11,11%	-	-	-	n.d.	n.d.
Fondazione Provinciale bresciana per l'assistenza minorile	14,29%	-	-	-	658.287	4.606.625



Fondazione Santa Marta	20%	-	-	-	74.288	371.442
Scuola Materna Giovanni Sega	20%	-	-	-	4.759	23.793
Fondazione Casa di Dio Onlus	45,45%	-	-	-	71.102.363	156.440.843
Fondazione Casa di Industria Onlus	42,68%	-	-	-	4.617.898	10.819.817
<b>TOTALE</b>		<b>569.146</b>	<b>569.146</b>	<b>569.146</b>	<b>83.615.655</b>	

Il valore delle partecipazioni ha subito rettifiche per un importo complessivo di euro 611.419.819 pari al valore delle partecipazioni negli enti oggetto di consolidamento e iscritti nel bilancio della capogruppo al seguente valore nominale o di acquisto:

### Partecipazioni del Comune di Brescia consolidate

Denominazione	Capitale sociale (euro)	% posseduta dal Comune	Valutazione partecipazione al costo storico/ valore d'acquisto al 31.12.2024 (euro)	Patrimonio Netto al 31.12.2024	Quota patrimonio di competenza	Differenza (riserva da consolidamento)
A2A S.p.A.	1.629.110.744,04	25,00%	407.277.687	5.444.649.301	1.361.162.328	953.884.641
Brescia Infrastrutture S.r.l.	120.183.000,00	100,00%	120.183.000	195.733.698	195.733.698	75.550.698
Brescia Mobilità S.p.A.	52.000.000,00	100,00%	52.007.785	90.663.581	90.663.581	38.655.796
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	7.656.432,00	51,35%	3.931.780	25.182.079	12.931.753	8.999.973
Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.	6.669.109,08	100,00%	6.669.109	6.895.343	6.895.343	226.234
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	327.914,00	57,97%	317.621	1.404.964	814.444	496.823
<b>Totale imprese controllate</b>			<b>590.386.982</b>		<b>1.668.201.147</b>	<b>1.077.814.165</b>
Denominazione	Fondo dotazione	% posseduta dal Comune	Valutazione partecipazione al costo storico/ valore d'acquisto al 31.12.2024(euro)	Patrimonio Netto al 31.12.2024	Quota patrimonio di competenza	Differenza (riserva da consolidamento)
Fondazione Brescia Musei	1.188.430,00	57,14%	1.093.356	5.331.486,00	3.046.411,10	1.953.055
Fondazione Brescia Solidale	1.000.000,00	100,00%	1.000.000	1.861.196,00	1.861.196,00	861.196
Associazione Centro Teatrale Bresciano	108.455,95	60,00%	46.481	24.319,00		-46.481
Agenzia per il TPL	108.100	40,00%				0
Fondazione E.U.L.O. – Tirandi - UNIBS	6.887.420	18,18%	18.893.000	38.103.693,00	6.927.251,39	0
<b>Totale</b>			<b>21.032.837</b>		<b>11.834.858</b>	<b>2.767.770</b>

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie comprende anche la voce “**Crediti verso altri soggetti**” pari ad euro 32.022, riferita a depositi cauzionali di Brescia Infrastrutture, e la voce “**Altri titoli**” per euro 1.049.820 relativa a polizza d’investimento della Fondazioni Brescia Musei (euro 992.000) e depositi cauzionali di Brescia Mobilità (euro 57.820).

**L’Attivo Circolante** è pari ad euro 7.973.024.302 (in riduzione del 9,75% rispetto al 2023), valore composto nei termini di seguito esplicitati.

### **Rimanenze**

Il valore complessivo è pari ad euro 328.393.635 come di seguito suddiviso:

Entità	2024	2023	2022
Comune – Capogruppo	152.377	23.776	63.729
A2A	319.442.000	319.239.227	536.476.560
BS Mobilità	1.791.180	1.697.671	2.647.485
Brescia Infrastrutture	5.007.228	5.007.228	5.007.228
Centrale del Latte	1.930.759	1.812.432	2.196.488
Fondazione Brescia Musei	29	258	524
Fondazione Brescia Solidale	69.716	76.419	70.765
Associazione CTB	346	-	-
Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – UNIBS	-	-	-
Agenzia TPL	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>328.393.635</b>	<b>327.857.011</b>	<b>546.462.779</b>

Per il Gruppo A2A il valore delle rimanenze di euro 319.442.000, al netto del relativo fondo obsolescenza per 27 milioni di euro, comprende le rimanenze di combustibili per la produzione di energia elettrica e di gas.

Il valore di euro 1.791.180 del Gruppo Brescia Mobilità S.p.A., è costituito prevalentemente da prodotti finiti costituiti da materiali per semafori, parcometri e per ZTL, nonché da ricambi per autobus e metro e dall’officina lavori conto terzi, mentre è rimasto inalterato il fondo obsolescenza pari a euro 5.977.764 relativo ai materiali presenti nei magazzini delle tre società del gruppo ed è stato calcolato in base alla rotazione dei materiali nel tempo.

Le rimanenze di Brescia Infrastrutture invariato rispetto al 2023 e si riferiscono ad aree urbane e terreni nella disponibilità della Società.

Le rimanenze di Centrale del Latte sono costituite da latte e derivati nonché da contenitori ed imballi.

Mentre in tale voce per la capogruppo sono contabilizzati gli acconti per l'acquisizione di beni e servizi erogati per le anticipazioni ex art. 35, comma 18, del Codice dei contratti pubblici e successivamente dall'art. 125 D.Lgs. 36/2023.

### **Crediti**

Il valore complessivo di euro **5.610.771.024** è diminuito del 23,75% rispetto all'esercizio precedente ed è così ripartito:

Descrizione	2024	2023	2022	Var. % 2024/2023
<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>19.728.008</b>	<b>28.332.524</b>	<b>21.474.368</b>	<b>-30,37%</b>
- altri crediti da tributi	19.728.008	28.332.524	21.344.878	-30,37%
- crediti da fondi perequativi	-	-	129.490	-
<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>37.106.255</b>	<b>23.248.224</b>	<b>15.262.043</b>	<b>59,61%</b>
- verso amministrazioni pubbliche	36.942.523	22.959.268	15.007.200	60,90%
- imprese controllate	-	-	-	
- imprese partecipate	-	-	-	
- verso altri soggetti	163.732	288.956	254.843	-43,34%
<b>Verso clienti ed utenti</b>	<b>3.656.326.130</b>	<b>3.564.511.376</b>	<b>4.680.456.908</b>	<b>2,58%</b>
<b>Altri Crediti</b>	<b>1.897.610.631</b>	<b>2.801.179.405</b>	<b>3.699.241.724</b>	<b>-32,26%</b>
- verso l'erario	617.848.702	516.288.547	409.055.730	19,67%
- per attività svolta per c/terzi	124.000	82.000	65.000	51,22%
- altri	1.279.637.929	2.284.808.858	3.290.120.994	-43,99%
<b>Totale crediti</b>	<b>5.610.771.024</b>	<b>6.417.271.529</b>	<b>8.416.435.043</b>	<b>-12,57%</b>

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- **“Crediti di natura tributaria”** per euro 19.728.008 in riduzione di del -30,37% rispetto all'esercizio precedente imputabili prevalentemente al Comune che ha visto tale voce passare da euro 27.328.500 a 18.545.390 (-8.783.110 euro);
- **“Crediti per trasferimenti e contributi”** per euro 37.106.255 (in incremento del 59,61% rispetto all'esercizio precedente), imputabili anch'essi quasi interamente al Comune (33.566.939); la voce ha subito elisioni per euro 683.451 per operazioni infragruppo;

- “Crediti verso clienti ed utenti” per euro 3.656.326.130 così ripartiti:

Entità	2024	2023	2022
Comune di Brescia	16.934.234	14.405.815	13.492.866
Brescia Infrastrutture	8.598.479	4.956.950	6.107.244
Brescia Mobilità Gruppo	18.459.169	20.647.387	20.861.995
Centrale del Latte di Brescia	9.374.758	11.848.267	14.170.938
Centro Sportivo San Filippo	354.061	531.707	1.807.535
Fondazione Brescia Musei	280.721	489.373	193.300
Fondazione Brescia Solidale	1.375.630	1.209.830	1.305.283
Centro Teatrale Bresciano	838.400	898.259	767.574
Fondazione EULO- Tirani- UNIBS	3.194		
Consorzio Brescia Mercati	445.715	471.960	287.405
A2A Gruppo	3.642.117.112	3.539.877.275	4.664.406.059
<b>Totale</b>	<b>3.698.781.473</b>	<b>3.595.336.823</b>	<b>4.723.400.199</b>
<b>Elisioni</b>	<b>39.899.989</b>	<b>33.867.863</b>	<b>42.958.720</b>
<b>Rettifiche</b>	<b>2.555.354</b>	<b>3.042.416</b>	<b>15.429</b>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>3.656.326.130</b>	<b>3.564.511.376</b>	<b>4.680.456.908</b>

Al 31 dicembre 2024 i “Crediti commerciali” del Gruppo A2A rilevano un incremento di 102 milioni di euro (che comprende gli effetti dei primi consolidamenti pari a 16 milioni di euro), le variazioni dell'esercizio hanno riguardato nel dettaglio:

- per 145 milioni di euro l'incremento, al netto dell'effetto dei primi consolidamenti dell'esercizio positivo per 16 milioni di euro, dei crediti commerciali verso clienti che al 31 dicembre 2024 presentano un saldo di 3.526 milioni di euro (3.407 milioni di euro al 31 dicembre 2023);
- per 43 milioni di euro il decremento dei crediti verso società collegate, che presentano un saldo pari a 10 milioni di euro (53 milioni di euro al termine del precedente esercizio);
- per 1 milione di euro l'incremento dei crediti verso i comuni di Milano e Brescia che ammontano a fine periodo a 81 milioni di euro (80 milioni di euro al 31 dicembre 2023). Il fondo rischi su crediti calcolato dal gruppo A2A, in ottemperanza al principio IFRS 9, ammonta al 31.12.2023 ad euro 240 milioni, in incremento di 48 milioni rispetto all'esercizio precedente.

La variazione dei crediti commerciali è riconducibile principalmente all'operatività del portafoglio di trading per le transazioni relative alla CO<sub>2</sub> e all'aumento dei crediti verso Terna per il reintegro dei costi delle unità essenziali.

La voce crediti verso utenti per le altre realtà consolidate presenta la seguente situazione:

- Brescia Infrastrutture per euro 8.598.479 (+ 73,46%) si riferiscono a crediti verso il Comune di Brescia per rivalse di spese condominiali di locali concessi in affitto, e spese sostenute dalla Società per i lavori inerenti le opere “chiavi in mano” Cluster 1 (Impianto polivalente indoor) e Cluster 3 (Centro sportivo ginnastica artistica), da crediti verso Brescia Mobilità prevalentemente per canone metropolitana di novembre e dicembre e al 4° trimestre dei parcheggi;
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 18.459.169 in riduzione rispetto all'esercizio precedente (-10,60%), si tratta soprattutto di crediti verso clienti che ammontano a oltre 15 milioni di euro e sono iscritti al netto

di un fondo svalutazione crediti pari a circa 5 milioni di euro, di crediti verso il Comune di Brescia (euro 5.659.962), che si riferiscono principalmente a corrispettivi di gestione di servizi, e a crediti nei confronti di Brescia Infrastrutture (euro 2.994.234) per rivalse su lavori di manutenzione straordinaria Metro effettuati nel corso del 2024;

Le elisioni pari ad euro 38.899.989 riguardano le seguenti realtà: per euro 13.564.742 il gruppo A2A per vari servizi erogati sul territorio, euro 8.270.328 Brescia Infrastrutture, euro 11.087.817 il Gruppo Brescia Mobilità, euro 123.603 CTB, euro 208.990 Fondazione Brescia Solidale ed euro 6.644.509 il Comune di Brescia.

**“Altri crediti”** per euro 1.897.610.631 (euro 2.801.179.405 al 31.12.2023), che comprendono crediti “verso l'erario”, crediti per “attività svolta per c/terzi” e “altri”, così ripartiti:

Entità	2024	2023	2022
Comune di Brescia	7.044.540	5.733.596	3.384.171
Brescia Infrastrutture	5.944.907	20.643.657	5.447.934
Brescia Mobilità Gruppo	6.484.362	5.785.956	8.006.265
Centrale del Latte di Brescia	2.286.438	982.149	1.061.312
Centro Sportivo San Filippo	115.214	93.840	190.066
Fondazione Brescia Musei	787.188	872.194	859.750
Fondazione Brescia Solidale	150.972	124.654	82.864
Fondazione E.U.L.O.	0	0	
Agenzia del TPL	14.732	45.190	48.344
Centro Teatrale Bresciano	36.794	151.607	161.531
Consorzio Brescia Mercati	749.128	661.511	658.381
A2A Gruppo	1.877.117.759	2.774.299.132	3.682.141.056
<b>Totale</b>	<b>1.900.732.034</b>	<b>2.809.393.486</b>	<b>3.702.041.674</b>
<b>Elisioni</b>	<b>3.121.403</b>	<b>8.214.081</b>	<b>2.799.950</b>
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.897.610.631</b>	<b>2.801.179.405</b>	<b>3.699.241.724</b>

In Brescia Infrastrutture la voce “altri crediti” è costituita prevalentemente da crediti per imposte anticipate e da crediti per contributi attesi dallo Stato per la realizzazione del parcheggio Prealpino. La riduzione rispetto all'esercizio precedente si riferisce essenzialmente ai *time deposit* in sostituzione dei quali sono stati sottoscritti 4 contratti due istituti finanziari, BPER Banca e Banca Valsabbina, del valore ciascuno di 2.500.000 euro e della durata di 1 anno e di un ulteriore contratto stipulato a metà novembre sempre con BPER Banca del valore di 6.000.000 euro e della durata di 3 mesi, tali valori sono stati riclassificati inserendoli nella voce disponibilità liquide. In Brescia Mobilità la voce comprende essenzialmente i crediti per anticipi di imposta (euro 5.775.315). In A2A l'importo comprende, tra l'altro, 605 milioni di euro per crediti verso l'erario, 82 milioni per crediti verso la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali e 866 milioni di euro per strumenti derivati correnti. Questi ultimi sono in decremento di 660 milioni riconducibili ad una riduzione della valutazione a *fair value* per effetto di una minor differenza media tra prezzi di sottoscrizione e prezzi di mercato.

Le elisioni pari a euro 3.121.403 riguardano Brescia Infrastrutture per euro 5.500, Comune di Brescia per euro 2.711.804 e Fondazione Brescia Musei per euro 404.099.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Il valore complessivo di euro **245.732.923** (+ 6% rispetto all'esercizio precedente), totalmente riferito alla voce "altri titoli", è da imputare a Brescia Mobilità per euro 27.920.469 per investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio, a CSSF per euro 302.146 per investimenti di liquidità in scadenza ad aprile 2025. In A2A la somma di euro 217.510.308 è riferita alle voci del bilancio A2A relative ad "altre attività finanziarie non correnti", per investimenti effettuati in start-up e futuri progetti, e ad "altre attività non correnti" per depositi cauzionali, crediti per partite pregresse e crediti verso l'erario per agevolazioni fiscali previste dai bonus edilizi.

### **Disponibilità liquide**

Le "Disponibilità liquide", ammontanti a complessivi **euro 1.788.126.720**, sono così costituite:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Conto di tesoreria	150.947.714	151.760.918	155.452.989
Istituto tesoriere	150.947.714	151.760.918	155.452.989
presso Banca d'Italia	-	-	-
Altri depositi bancari e postali	1.636.557.964	1.704.839.379	2.674.921.442
Denaro e valori in cassa	621.042	708.830	713.367
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-		-
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.788.126.720</b>	<b>1.857.309.127</b>	<b>2.831.087.798</b>

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- euro 150.947.714 per il "**Conto di tesoreria**" da imputare per euro 138.954.777 al Comune, quale fondo di cassa, polizze e prelievi da depositi bancari relativi alla contabilizzazione dei mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti, per euro 11.795.667 all'Agenzia del TPL e per euro 197.270 al CTB;
- euro 1.636.557.964 "**Altri depositi bancari e postali**" così suddivisi:

	2024	2023	2022
Comune di Brescia	11.539.231	19.742.285	30.368.263
Brescia Infrastrutture	25.315.451	13.208.563	24.655.925
Brescia Mobilità Gruppo	32.499.514	23.171.179	23.222.612
Centrale del Latte di Brescia	7.581.003	8.325.274	556.024
Centro Sportivo San Filippo	914.754	1.245.744	73.470
Fondazione Brescia Musei	4.507.035	5.200.292	6.274.148
Fondazione Brescia Solidale	4.313.029	3.610.282	4.369.565
Fondazione E.U.L.O.	57.409	-	-
Centro Teatrale Bresciano	-	574.421	633.765
Consorzio Brescia Mercati	1.066.021	955.036	786.643
A2A gruppo	1.548.764.517	1.628.806.303	2.583.981.027
<b>Totale</b>	<b>1.636.557.964</b>	<b>1.704.839.379</b>	<b>2.674.921.442</b>

- euro 621.042 per “**Denaro e valori in cassa**” imputabili ad A2A S.p.A. (euro 150.696), Brescia Mobilità (euro 418.292), Brescia Infrastrutture (euro 359), Centrale del Latte (euro 22.281), CSSF (euro 5.995) Consorzio Brescia Mercati (euro 3.329), Fondazione BS Musei (euro 9.079), Fondazione BS Solidale (euro 6.125).

### **Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 62.753.205**

I ratei attivi (euro 134.498) sono principalmente riconducibili a Centrale del Latte (euro 111.899) e a fondazione Brescia Solidale (euro 54.854) la voce è stata oggetto di elisioni per euro 32.255.

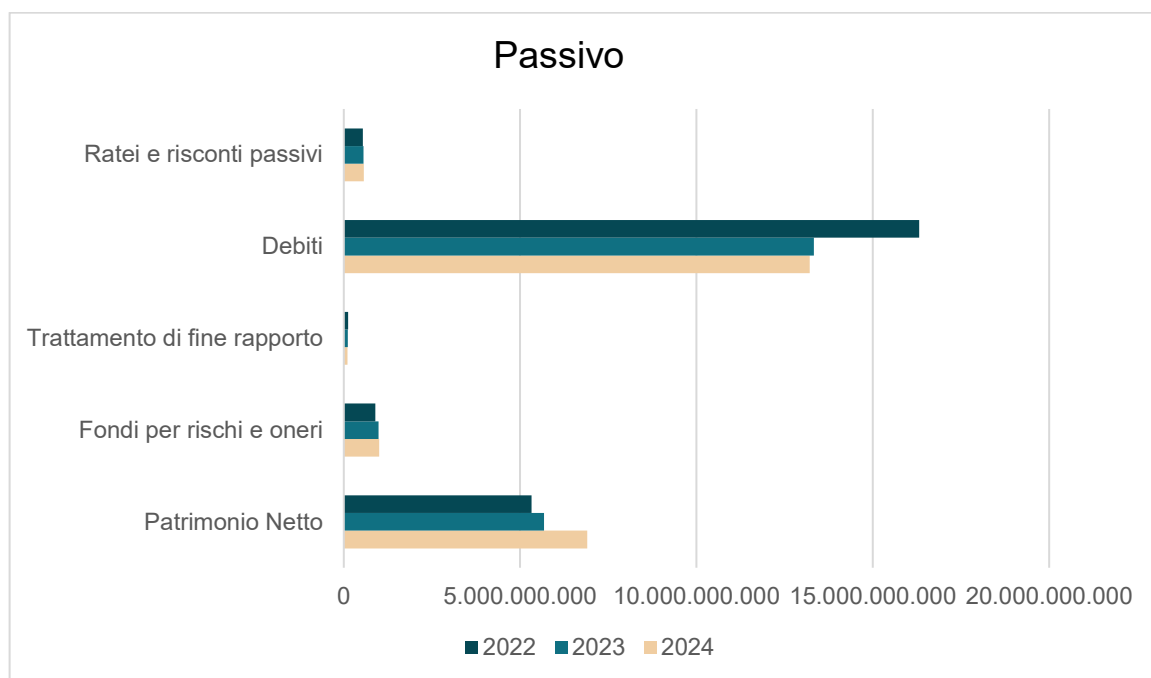
I risconti attivi, complessivamente pari ad euro 62.618.707, hanno subito elisioni per euro 10.033 e rettifiche in diminuzione per euro 200.000, i restanti sono imputabili per gli importi più rappresentativi:

- per euro 58.838.586 ad A2A;
- per euro 599.167 a Brescia Infrastrutture relativamente all'anticipazione di premi assicurativi e abbonamento a software;
- per euro 1.638.739 a Brescia Mobilità per il pagamento di polizze assicurative, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati di immobili, abbonamenti annuali;
- per euro 666.740 a Centro Teatrale Bresciano quali spese di pubblicità e costi per allestimento e coproduzione degli spettacoli di competenza dell'esercizio successivo;
- per euro 653.907 a Consorzio Bs Mercati per spese convenzione con il Comune di Brescia, spese aggiuntive miglione Ortomercato, assicurazioni e affitti passivi e canoni.

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Lo Stato Patrimoniale Consolidato passivo che ammonta complessivamente ad **euro 21.789.468.236** risulta essere sinteticamente così composto:

Descrizione	2024	2023	2022	Var % 2024/2023
Patrimonio Netto	6.906.995.979	5.681.245.122	5.321.073.107	21,58%
Fondi per rischi e oneri	1.000.592.712	985.361.491	892.547.972	1,55%
Trattamento di fine rapporto	105.319.669	112.536.842	119.460.357	-6,41%
Debiti	13.211.689.000	13.330.594.762	16.318.094.509	-0,89%
Ratei e risconti passivi	564.870.876	555.051.592	542.893.768	1,77%
<b>Totale Passivo</b>	<b>21.789.468.236</b>	<b>20.664.789.809</b>	<b>23.194.069.713</b>	<b>5,44%</b>



Il **“Patrimonio Netto”**, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad **euro 6.906.995.980** nei termini di seguito esplicitati. Tale voce comprende anzitutto il fondo di dotazione del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento, e il risultato consolidato d'esercizio.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio del Comune di Brescia:



<b>PATRIMONIO NETTO Capogruppo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Differenza</b>
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	763.733.055	753.200.643	- 10.532.412
da capitale	-	-	-
da permessi di costruire	183.122.597	183.291.233	168.636
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.215.042	550.962.209	747.167
Altre riserve disponibili	30.395.416	18.947.201	- 11.448.215
Risultato economico di esercizi precedenti	32.890.272	22.384.973	- 10.505.299
Risultato economico dell'esercizio	12.840.690	10.505.299	- 2.335.391
<b>Patrimonio netto della capogruppo</b>	<b>1.167.369.206</b>	<b>1.143.996.104</b>	<b>- 23.373.102</b>

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della Capogruppo precisa quanto segue.

Il fondo di dotazione è pari a 357.905 migliaia di euro, valore pari all'importo risultante nello Stato patrimoniale al 31/12/2024.

A seguito delle modifiche ai principi e schemi contabili introdotte dal decreto ministeriale 1° settembre 2021, il patrimonio netto è stato interessato da una rivisitazione del contenuto e della classificazione delle voci, con conseguenti modifiche anche allo schema di Stato Patrimoniale.

La parte di patrimonio netto ascrivibile alle riserve ed al risultato economico degli esercizi 2024 e precedenti è pari a 809.464 migliaia di euro, rispetto a 786.091 migliaia di euro al 31/12/2023. Le principali variazioni sono riferite alle seguenti voci:

- le Riserve da permessi di costruire sono state ridotte, rispetto al 2024, della restituzione di permessi già versati (169 migliaia di euro), mentre le somme accertate sulla competenza 2024 hanno alimentato le riserve indisponibili per il finanziamento delle opere demaniali e del patrimonio indisponibile e per i beni culturali (10.701 migliaia di euro). L'incremento registrato comprende i permessi a scomputo opere;
- le Riserve indisponibili (550.215 migliaia di euro) sono state incrementate dalle variazioni dei beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile finanziate da permessi di costruire (citate nel punto precedente), dall'incremento di valore di beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, nonché rettifiche dalla quota di ammortamento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili, in applicazione dei principi contabili applicati (<<(...) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali", di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, variabile in conseguenza dell'ammortamento e dell'acquisizione di nuovi beni>>).
- la voce Altre riserve disponibili (+30.395 migliaia di euro) è alimentata dalle somme correlate all'adeguamento delle riserve indisponibili, come precisato nel corrispondente punto precedente, al valore dei beni demaniali e del patrimonio indisponibile al 31/12/2024;
- la voce Risultato economico esercizi precedenti pari ad euro 32.890.272 è stata aggiornata con il risultato economico dell'esercizio 2023 (+10.505 migliaia di euro).

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio Netto totale di gruppo:

Descrizione	2024	2023	Differenze
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	0
<b>Riserve</b>	<b>1.529.056.181</b>	<b>767.629.396</b>	<b>761.426.785</b>
da capitale	20.275.052	14.428.753	5.846.299
da permessi di costruire	183.122.597	183.291.233	-168.636
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	550.215.042	550.962.209	-747.167
altre riserve indisponibili	745.048.074	-	745.048.074
altre riserve disponibili	30.395.416	18.947.201	11.448.215
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>161.159.182</b>	<b>110.895.995</b>	<b>50.263.187</b>
Risultati economici di esercizi precedenti	202.255.882	687.517.529	-485.261.647
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	0
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>2.250.376.434</b>	<b>1.923.948.109</b>	<b>326.428.325</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	3.978.989.681	3.236.321.091	742.668.590
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	677.629.865	520.975.922	156.653.943
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>4.656.619.546</b>	<b>3.757.297.013</b>	<b>899.322.533</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.906.995.980</b>	<b>5.681.245.122</b>	<b>1.225.750.858</b>

I valori, emersi dall'elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio, sono stati inseriti nella "riserva da risultati economici di esercizi precedenti" quale "riserva di consolidamento". Tale voce risulta così composta riferita alle singole realtà:

Entità	Risultato esercizi precedenti	Rettifiche di consolidamento	Valori dopo le rettifiche
	(valori bilanci Entità)		
Comune di Brescia	32.890.272	46.342.635	79.232.907
Brescia Infrastrutture	0		0
Brescia Mobilità Gruppo	31.208.717		31.208.717
Centrale del Latte	11.945.098	1.676.118	13.621.216
Centro Sportivo San Filippo	55.739		55.739
Fondazione Brescia Musei	183.109		183.109
Fondazione Brescia Solidale	476.326		476.326
Agenzia del TPL	2.422.569		2.422.569
Centro Teatrale Bresciano	-58.296		-58.296
Consorzio Brescia Mercati	65.583		65.583
EULO Tirandi - UNI BS	14.931		14.931
A2A Gruppo	0	75.033.082	75.033.082
<b>Totale</b>	<b>79.204.048</b>	<b>123.051.835</b>	<b>202.255.883</b>

Le **quote di pertinenza di terzi** si riferiscono alle realtà partecipate nelle quali, oltre al Comune, sono presenti soggetti terzi e precisamente: Centrale del Latte S.p.a. (48,647% del capitale), Consorzio Brescia Mercati S.p.a. (42,030%) e A2A S.p.a. e sue controllate (74,999999944%).

È da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile allegato 4/4 per gli enti partecipati, al punto 4.4 *“Consolidamento dei bilanci”*: *“Se l’ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell’organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello Stato Patrimoniale sia nel Conto Economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.”* Tale criterio è stato applicato pertanto alla valorizzazione delle quote di terzi delle fondazioni e degli altri enti partecipati e le conseguenti quote di terzi risultano quantificate come di seguito: Fondazione Brescia Musei (3/7), l’Associazione Centro Teatrale Bresciano (2/5). Fondazione EULO- Tirandi UNIBS e Agenzia del TPL, pur non essendo possedute al 100% dalla Capogruppo, poiché consolidate con il metodo proporzionale, non presentano la quota di pertinenza di terzi.

In applicazione delle indicazioni sopra descritte, il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi risulta essere il seguente:

<b>Fondo di dotazione e riserve pertinenza di terzi</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Differenze</b>
A2A	3.435.135.604	2.686.159.554	748.976.050
Centrale del Latte di Brescia	10.734.505	9.430.223	1.304.282
Consorzio Brescia Mercati	583.013	173.530	409.483
Fondazione Brescia Musei	2.268.480	3.059.828	-791.348
Associazione Centro Teatrale Bresciano	20.064	19.709	355
Quota di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	530.248.015	537.478.247	-7.230.232
<b>Totale</b>	<b>3.978.989.681</b>	<b>3.236.321.091</b>	<b>742.668.590</b>

**Il risultato economico di pertinenza di terzi (considerate le rettifiche temporali), pari ad euro 677.629.865 risulta così composto:**

<b>Risultato economico di pertinenza di terzi</b>	<b>2.024</b>	<b>2.023</b>	<b>Differenza</b>
A2A	648.307.690	493.921.167	154.386.523
Centrale del Latte di Brescia	1.515.821	2.702.312	-1.186.491
Consorzio Brescia Mercati	7.493	2.955	4.538
Fondazione Brescia Musei	16.443	3.882	12.561
Associazione Centro Teatrale Bresciano	-10.336	355	-10.691
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo A2A	27.792.754	24.345.251	3.447.503
<b>Totale</b>	<b>677.629.865</b>	<b>520.975.922</b>	<b>156.653.943</b>

**Il risultato economico consolidato dell’esercizio, euro 838.789.047, è composto dal risultato economico di competenza della Capogruppo, euro 161.159.182 e dal risultato di pertinenza di terzi, euro 677.629.865.**

I **Fondi per rischi e oneri** ammontano a complessivi **euro 1.000.592.712**.

Descrizione	2024	2023	Differenza
Per trattamento di quiescenza	378.408	362.486	15.922
Per imposte	2.326.914	1.545.209	781.705
Altri	997.887.390	983.453.796	14.433.594
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.000.592.712</b>	<b>985.361.491</b>	<b>15.231.221</b>

Il fondo **“Per trattamento di quiescenza”** di euro 378.408 è riferito a Centrale del Latte ed è stato stanziato sulle provvigioni corrisposte agli agenti, tenuto conto della normativa vigente (D.lgs. 303/1991).

La voce **“Altri”** di euro 997.887.390 è riferita principalmente al Gruppo A2A per euro 974 milioni di euro come segue:

**“Fondi decommissioning”** che risultano pari a 324 milioni di euro ed accolgono gli oneri per i costi di smantellamento e ripristino dei siti produttivi. Le movimentazioni dell'esercizio hanno riguardato utilizzi per 11 milioni di euro, a copertura degli oneri sostenuti nel corso dell'esercizio in esame, accantonamenti per 3 milioni di euro, eccedenze per 1 milione di euro e altre variazioni in aumento per 28 milioni di euro, imputabili all'aggiornamento delle perizie ed alle variazioni dei tassi di inflazione ed attualizzazione.

I **“Fondi spese chiusura e post-chiusura discariche”**, che risultano pari a 189 milioni di euro si riferiscono all'insieme dei costi che dovranno essere sostenuti in futuro per la sigillatura delle discariche in coltivazione alla data di chiusura del bilancio e per la successiva gestione post operativa, come previsto dalla normativa in essere. Le movimentazioni al 31 dicembre 2024 hanno riguardato utilizzi per 10 milioni di euro, che rappresentano gli esborsi effettivi nell'esercizio in esame, accantonamenti netti per 12 milioni di euro, relativi alle rettifiche dei fondi per discariche a seguito dell'aggiornamento delle perizie e dei tassi d'inflazione e di attualizzazione, nonché altre variazioni in aumento per 12 milioni di euro.

I **“Fondi fiscali”**, che risultano pari a 37 milioni di euro, si riferiscono agli accantonamenti effettuati a fronte di contenziosi in essere verso l'Erario o enti territoriali per imposte dirette e indirette, tributi e accise

I **“Fondi cause legali e contenziosi del personale”** risultano pari a 48 milioni di euro e si riferiscono a cause con terzi per 37 milioni di euro e con dipendenti per 7 milioni di euro, a fronte delle passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziarie in corso, nonché a cause in essere con Istituti Previdenziali per 4 milioni di euro, relative a contributi previdenziali che il Gruppo ritiene di non dover versare e per i quali sono in essere specifici contenziosi.

Gli **“Altri fondi rischi”**, che risultano pari a 256 milioni di euro, si riferiscono ai fondi relativi ai canoni di derivazione d'acqua pubblica per 131 milioni di euro, al fondo mobilità per gli oneri derivanti dal piano di ristrutturazione aziendale per 16 milioni di euro, nonché ad altri fondi per 109 milioni di euro che comprendono anche il fondo legato al contenzioso sulla Discarica di Grottaglie. In relazione a tali fondi, si evidenziano in particolare accantonamenti netti per 30 milioni di euro, di cui 29 milioni di euro riferiti a maggiori oneri per sovracanon di derivazione idroelettrica, utilizzi per 38 milioni di euro, nonché altre variazioni in aumento per 2 milioni di euro. Infine 119 milioni di euro, inseriti nel riclassificato all.11 al D.Lgs. 118/2011, sono riferiti a fondi per benefici ai dipendenti;

Tra le altre voci più significative della voce **“Altri”** si segnalano:

- Gruppo Brescia Mobilità per euro 4.822.666: l'importo è costituito da accantonamenti per l'indennizzo di sinistri e per fondo eventuali contenziosi. Quest'ultima voce si riferisce a probabili indennizzi per cause e contenziosi in corso di definizione, tra le quali per una vertenza contrattuale di lavoro a livello nazionale, che interessa tutto il personale dipendente;
- Centrale del Latte per euro 1.563.057: il fondo si riferisce alla voce “rischi contrattuali/contenziosi” ed è rappresentata esclusivamente dal fondo rischi stanziato per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile delle quali, tuttavia, alla data di chiusura del bilancio, non è possibile determinare con esattezza l'ammontare o la data di sopravvenienza;
- Comune di Brescia per euro 15.980 migliaia di euro: in particolare, si tratta di accantonamenti per fondo spese legali e contenzioso (8.967 migliaia di euro), per incrementi contrattuali CCNL dipendenti (4.489 migliaia di euro), per indennità di fine mandato (18 migliaia di euro), per passività potenziali (2.306 migliaia di euro) e per perdite organismi partecipati (200 migliaia di euro).

## **Il Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 105.319.669.**

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune ed anche l'Agenzia del TPL non accantonano somme a tale titolo. Le stesse realtà occupano al 31.12.2024 complessivamente 17.477 dipendenti, come da tabella 1 “Addetti” inserita alla fine di questo volume e redatta nell'ambito delle “Informazioni a completamento riferite alla totalità delle partecipazioni detenute”.

## **I Debiti ammontano a complessivi euro 13.211.689.000**

Descrizione	2024	2023	2022
<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>7.573.570.937</b>	<b>6.644.567.853</b>	<b>9.734.764.911</b>
prestiti obbligazionari	4.857.048.967	5.156.941.809	4.949.784.631
v/ altre amministrazioni pubbliche	114.121	154.577	195.032
verso banche e tesoriere	2.284.975.248	1.233.543.177	1.805.845.136
verso altri finanziatori	431.432.601	253.928.290	2.978.940.112
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>3.702.516.234</b>	<b>4.162.345.855</b>	<b>5.544.954.328</b>
<b>Acconti</b>	<b>42.916.691</b>	<b>6.513.219</b>	<b>43.279.433</b>
<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>11.717.029</b>	<b>15.022.351</b>	<b>10.175.931</b>
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0	0
altre amministrazioni pubbliche	1.525.345	824.881	3.088.288
imprese controllate	409.363	1.393.470	1.677.427
imprese partecipate	0	0	0
altri soggetti	9.782.321	12.804.000	5.410.216
<b>Altri debiti</b>	<b>1.880.968.109</b>	<b>2.502.145.484</b>	<b>984.919.906</b>
tributari	252.017.051	172.538.132	243.576.023
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	62.090.058	59.373.603	56.403.454
per attività svolta per c/terzi	0	0	1.382.130
altri	1.566.861.000	2.270.233.749	683.558.299
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>13.211.689.000</b>	<b>13.330.594.762</b>	<b>16.318.094.509</b>

I “**Debiti da finanziamento**” ammontano in totale a euro 7.573.570.937 e rappresentano circa il 57% del totale dei debiti. L’incremento è del 13,98% rispetto all’esercizio precedente.

La voce “**Prestiti obbligazionari**” per euro 4.857.048.967 riguarda il gruppo A2A e principalmente le obbligazioni non convertibili per 4.503 milioni di euro contabilizzate al costo ammortizzato e i “Debiti verso altri finanziatori” per 156 milioni di euro (5 milioni di euro al 31 dicembre 2023) che presentano un incremento principalmente riconducibile ad un finanziamento erogato da Cassa Depositi e Prestiti per un valore nominale pari a 150 milioni di euro.

La voce “**Debiti verso banche e tesoriere**” ammonta ad euro 2.284.975.248 e registra un aumento rispetto all’esercizio precedente dell’85% e le voci di rilievo riguardano essenzialmente:

- Comune di Brescia per euro 103.575.291;
- Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 97.421.726 relativi principalmente a finanziamenti per la costruzione della metropolitana;
- Gruppo A2A per euro 2.078.057.248 in aumento rispetto all’esercizio precedente per effetto dei primi consolidamenti e per l’erogazione di finanziamenti per un valore nominale complessivo di circa 1 miliardo di euro;
- Centrale del Latte per euro 4.894.786 per mutui contratti per acquisto sede sociale ed operativa (stipulato il 23/11/2006 e scadente il 30/11/2031) e per mutuo stipulato in data 21 aprile 2020 per possibili difficoltà di incasso crediti a seguito situazione di emergenza sanitaria da Covid-19;
- Centro Teatrale Bresciano per euro 611.351 per finanziamenti con BPER e BCC Agro Bresciano, mutuo acceso nel 2022;
- Fondazione Brescia Solidale per euro 414.837 rappresentati da n.2 finanziamenti con UBI Banca sottoscritti il 23/04/2019 e il 20/12/2019.

I “**Debiti verso fornitori**” ammontano ad euro 3.702.516.234. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 40.919.252 e rettifiche per euro 81.381. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	2024	2023	2022
Comune di Brescia	61.097.854	54.355.765	57.902.597
Brescia Infrastrutture	6.028.009	5.793.472	4.723.090
Brescia Mobilità Gruppo	15.493.095	19.152.221	14.397.679
Centrale del Latte	10.132.878	8.464.094	8.843.777
Centro Sportivo San Filippo	922.101	1.648.089	1.220.968
Fondazione Brescia Musei	1.846.990	2.336.659	1.483.075
Fondazione Brescia Solidale	889.451	775.314	785.351
Agenzia del TPL	4.445.144	5.621.938	9.096.752
Centro Teatrale Bresciano	1.967.457	1.456.464	1.423.642
Consorzio Brescia Mercati	1.744.132	1.727.946	1.480.187
Fondazione EULO-Tirandi_UniBs	1.954	0	0
A2A Gruppo	3.638.785.040	4.098.264.179	5.481.169.894
<i>Totale</i>	<i>3.743.354.105</i>	<i>4.199.596.141</i>	<i>5.582.527.012</i>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>40.837.871</i>	<i>37.250.286</i>	<i>37.572.684</i>
<b>Totale al netto elisioni/rettifiche</b>	<b>3.702.516.234</b>	<b>4.162.345.855</b>	<b>5.544.954.328</b>

La riduzione in generale di tale voce rispetto all'esercizio precedente è stata dell'11,05% e riguarda principalmente le seguenti realtà:

- Agenzia del TPL (-20,93%);
- Gruppo Brescia Mobilità (-19,11%);
- Gruppo A2A (-11,21%) si tratta di debiti commerciali delle diverse realtà consolidate e il decremento è principalmente riconducibile alla diminuzione di operazioni di trading commodities con controparti bilaterali. Il Gruppo ha migliorato nel corso dell'esercizio i propri termini di pagamento con riferimento all'approvvigionamento di gas a magazzino mediante lettere di credito, mantenendo iscritto il medesimo importo tra i debiti commerciali, poiché rientrante nella propria gestione tipica.

La voce “**Acconti**” presenta un valore di euro 42.916.691, in forte aumento rispetto all'anno 2023, imputabile al gruppo A2A S.p.A. che passa dai 6 milioni di euro dell'esercizio precedente ai 43 milioni di euro. La voce accoglie gli anticipi da clienti per prestazioni/cessioni non ancora effettuate/ultimate e sono riferibili inoltre anche alle seguenti entità:

- Fondazione Brescia Musei per euro 242.406 relativi ad anticipi per prevendita di biglietti museali complessivamente per euro 6.407 e anticipi su contributi per progetti in corso di realizzazione per euro 234.799 e ad incassi di prevendite per conto terzi complessivamente per euro 1.200;
- Centro Sportivo San Filippo per euro 1.039 per acconti ricevuti;
- Associazione Centro Teatrale Bresciano per euro 5.564 registrato come clienti c/anticipi.

I “**Debiti per trasferimenti e contributi**” per euro 11.717.029, sono riferiti principalmente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e al bilancio dell'Agenzia del TPL. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari ad euro 2.587.791.



Gli “**Altri debiti**”, che comprendono debiti tributari, debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale e altri, ammontano a euro 1.880.968.109. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	2024	2023	2022
Comune di Brescia	15.652.642	18.424.368	20.182.262
Brescia Infrastrutture	3.952.177	830.148	804.111
Brescia Mobilità gruppo	12.359.224	12.234.204	9.727.515
Centrale del Latte	1.329.252	2.989.862	1.131.721
Centro Sportivo San Filippo	233.901	252.537	416.473
Fondazione Brescia Musei	453.124	436.551	576.479
Fondazione Brescia Solidale	1.809.942	1.655.999	1.785.141
Agenzia del TPL	1.014.739	914.933	732.883
Centro Teatrale Bresciano	162.392	237.913	275.577
Consorzio Brescia Mercati	83.837	129.885	69.720
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	884	0	0
A2A gruppo	1.844.182.702	2.464.557.014	949.500.932
<i>Totale</i>	1.881.234.816	2.502.663.414	985.202.814
<i>Elisioni/rettifiche</i>	266.707	517.930	282.908
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>1.880.968.109</b>	<b>2.502.145.484</b>	<b>984.919.906</b>

Nel bilancio del Gruppo A2A si registra una riduzione sia dei debiti cosiddetti commerciali che delle altre passività correnti di competenza di esercizi successivi e altri debiti. In Brescia Infrastrutture la voce “altri” comprende per circa 3 milioni di euro i debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti e precisamente le società del Gruppo Brescia Mobilità.

**Ratei e risconti** ammontano a euro **564.870.876**.

Descrizione	2024	2023	2022
<b>Ratei passivi</b>	5.338.516	6.547.740	4.971.961
<b>Risconti passivi</b>	559.532.360	548.503.852	537.921.807
Contributi agli investimenti	532.799.334	517.241.206	507.747.553
- da altre amministrazioni pubbliche	530.247.414	515.467.450	506.072.695
- da altri soggetti	2.551.920	1.773.756	1.674.858
Concessioni pluriennali	11.718.504	12.135.537	12.174.774
Altri risconti passivi	15.014.522	19.127.109	17.999.480
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>564.870.876</b>	<b>555.051.592</b>	<b>542.893.768</b>

I “**Ratei passivi**” sono pari a euro 5.338.516 e sono riferiti per la quasi totalità al Comune di Brescia (euro 5.200.000 per costi del personale per produttività ed oneri riflessi di competenza dell’esercizio 2024 che saranno liquidati nell’anno 2025).

La voce “**Risconti passivi**” di euro 559.532.360, che ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 10.033 e rettifiche di euro -14.480.811 (risconto contributo Brescia Mobilità per euro 11 milioni e contributo ministeriale a Brescia Infrastrutture per euro 3 milioni), è riferita essenzialmente a:



- Comune di Brescia per euro 83.481.309 relativi prevalentemente a contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni e altri soggetti (euro 64.582.190), concessioni pluriennali di beni demaniali (euro 11.718.504) e altri risconti (euro 7.180.615);
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 21.586.966 relativo ai risconti di ricavi di gestione (premi assicurativi, affitti ricevuti da terzi, proventi abbonamenti del trasporto pubblico) e ai contributi c/impianto a fondo perduto;
- Brescia Infrastrutture per un valore di euro 468.250.548 che riguarda i risconti conto impianto di *“contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana”* e risconti per interessi, premi assicurativi e canoni;
- Centro Teatrale Bresciano per euro 430.478 per abbonamenti e contributi di competenza 2025;
- Centrale del Latte per euro 114.770 per contabilizzazione del credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi;

**I Conti d'ordine ammontano ad euro 2.726.854.590**

Descrizione	2024	2023	2022
1) impegni su esercizi futuri	69.179.646	186.739.624	184.777.418
2) beni di terzi in uso	96.337.979	87.946.938	80.839.686
3) beni dati in uso a terzi	-	-	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	123.740.000	123.740.000	123.740.000
6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	-
7) garanzie prestate a altre imprese	2.437.596.965	2.466.012.590	2.504.121.076
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>2.726.854.590</b>	<b>2.864.439.152</b>	<b>2.893.478.180</b>

Gli **“Impegni su esercizi futuri”** pari ad euro 69.179.646 riguardano il Comune di Brescia e si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio;

I **“Beni di terzi in uso”** pari ad euro 96.337.979, sono riferibili al Comune e sono costituiti da depositi cauzionali presso il Tesoriere;

Le **“Garanzie prestate a imprese controllate e partecipate”** di euro 123.740.000 riguardano esclusivamente il Comune di Brescia per mutui assunti da terzi (Brescia Infrastrutture), valorizzate in misura corrispondente alla somma originariamente mutuata;

Le **“Garanzie prestate ad altre imprese”** di euro 2.437.596.965 si riferiscono in particolare a:

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.129.484, sono fidejussioni bancarie e assicurative rilasciate per conto delle società del gruppo a favore di soggetti terzi a garanzia della regolare esecuzione di servizi in appalto o di lavori;

- Centrale del Latte per euro 446.000, relative a garanzie prestate a favore di Consorzio Brixia 2010 (425.000 euro) e Agenzia Dogane (8.000 euro) e garanzie prestate da BCC Agro BS (13.000 euro);
- Comune di Brescia per euro 475.000;
- A2A S.p.a. per circa 2.433 milioni di euro di cui 17 milioni di euro a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.588 milioni di euro, da assicurazioni per 26 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 704 milioni di euro nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACINQUE per 74 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 41 milioni di euro.

## CONTO ECONOMICO

I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 13.289.026.922

Descrizione	2024	2023	2022	% Variaz 2024/ 2023
Proventi da tributi	131.375.815	127.268.685	128.171.140	3,23%
Proventi da fondi perequativi	10.453.033	9.643.790	9.758.697	8,39%
Proventi da trasferimenti e contributi	107.257.751	106.316.237	99.532.191	0,89%
Ricavi delle vendite e prestazioni	12.681.331.320	14.608.928.159	23.035.418.739	-13,19%
Variazione rimanenze prodotti in corso lavorazione	60.086	- 96.004	265.597	-162,59%
Variazione lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.987.028	3.033.317	2.932.845	-1,53%
Altri ricavi e proventi diversi	355.561.890	329.477.910	286.709.822	7,92%
<b>Totale</b>	<b>13.289.026.922</b>	<b>15.184.572.094</b>	<b>23.562.789.031</b>	<b>-12,48%</b>

I **“Proventi da tributi”** e i **“Proventi da fondi perequativi”** sono fondamentalmente riconducibili al Comune. La voce Proventi da tributi ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari a euro 2.963.266.

I **“Proventi da trasferimenti e contributi”** comprendono per la maggior parte entrate di competenza del Comune, ma anche quote di competenza dell'Agenzia del TPL che contribuisce per euro 35.551.683 (quota riferita al 40% dell'importo di bilancio in quanto consolidata con il metodo proporzionale), di cui euro 4.150.882 quale **“contributi agli investimenti”**.

Tale voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 3.759.208, di cui euro 287.731 con imputazione al bilancio dell'ente ed euro 3.471.477 con imputazione al bilancio dell'Agenzia del TPL, relativamente al contratto di servizio TPL su gomma.

Tra i proventi da trasferimenti e contributi rientra anche la voce **“Quota annuale di contributi agli investimenti”** per euro 17.404.886 riferiti alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni finanziati da contributi pubblici (contributi c/impianto per la Metropolitana per euro 16.703.971 di Brescia Infrastrutture).

I “**Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**” che complessivamente ammontano a euro 12.681.331.320 comprendono:

Descrizione	2024	2023	2022
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.494.311	2.252.509	1.423.423
Ricavi dalla vendita di beni	11.227.045.434	13.089.653.396	21.686.683.288
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.452.791.575	1.517.022.254	1.347.312.028
<b>Totale</b>	<b>12.681.331.320</b>	<b>14.608.928.159</b>	<b>23.035.418.739</b>

La voce “**Proventi derivanti dalla gestione dei beni**” riguarda esclusivamente il valore esposto nel bilancio del Comune di Brescia e precisamente canoni di locazione, di occupazione spazi ed aree pubbliche e di concessione di servizi pubblici. La voce è stata oggetto di un’elisione infragruppo pari a euro 7.116.530.

I “**ricavi dalla vendita di beni**” si riferiscono prevalentemente a Centrale del Latte per euro 84.425.074 per la propria attività e al gruppo A2A per euro 11.141.195.303, in diminuzione del 14,3% rispetto al 2023 riconducibile al calo dei prezzi energetici sia all’ingrosso sia retail. Le maggiori quantità vendute sui mercati retail sono in parte compensate da minori volumi venduti e intermediati sui mercati all’ingrosso; si evidenzia in particolare la riduzione dei ricavi derivanti dalla vendita e distribuzione di energia elettrica che è passata da 8.436 milioni di euro del 2023 a 7.154 mln nel 2024, così come i ricavi dalla vendita e distribuzione di gas da 3.991 milioni di euro del 2023 a 3.469 mln nel 2024.

I “**Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi**” sono così ripartiti:

Entità	2024	2023	Differenza
Comune di Brescia	5.655.986	5.597.895	58.091
Brescia Infrastrutture	21.470.759	22.010.374	-539.615
Brescia Mobilità Gruppo	89.798.094	89.711.527	86.567
Centro Sportivo San Filippo	5.412.430	4.878.178	534.252
Fondazione Brescia Musei	3.208.264	4.409.815	-1.201.551
Fondazione Brescia Solidale	11.387.564	10.796.683	590.881
Centro Teatrale Bresciano	2.744.617	2.874.411	-129.794
Consorzio Brescia Mercati	2.229.945	2.164.682	65.263
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	11.331	0	11.331
A2A Gruppo	1.428.479.146	1.489.740.962	-61.261.816
<b>Totale</b>	<b>1.570.398.136</b>	<b>1.632.184.527</b>	<b>-61.786.391</b>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>117.606.561</i>	<i>93.742.929</i>	
<b>Totale al netto elisioni/rettifiche</b>	<b>1.452.791.575</b>	<b>1.538.441.598</b>	<b>-85.650.023</b>

In particolare per Brescia Mobilità tali ricavi riguardano la gestione degli impianti semaforici, i proventi dei parcheggi e parcometri, la gestione ZTL e multaphot, proventi da tariffe TPL, corrispettivo del servizio Metrobus e Bus e servizi di trasporto a richiesta e noleggi. Per A2A i ricavi sono riferiti alle prestazioni fornite ai vari clienti Infine i proventi di Brescia Infrastrutture si riferiscono principalmente agli affitti relativi a fabbricati di proprietà, ai ricavi di parcheggi gestiti da terzi e al canone di affitto della Metropolitana. Il valore è stato oggetto di elisione e rettifiche per un importo di euro 117.606.561.

La voce **“Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione”** pari a euro 60.086 si riferisce a Centrale del Latte per euro 59.054 e al Gruppo Brescia Mobilità per euro 1.032.

Gli **“Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni”** pari complessivamente a euro 2.987.028 interessano il Comune di Brescia per euro 2.460.914; tale voce è stata quantificata considerando il costo del personale impiegato, in tutto o in parte, in attività di progettazione e direzione lavori. Inoltre, figura l'importo di euro 40.417 per Associazione Centro Teatrale Bresciano riferiti ai lavori in economia per la riqualificazione del Teatro Santa Chiara e per l'allestimento del Teatro Borsoni, Brescia Mobilità per euro 403.367 e Brescia Infrastrutture per euro 82.330.

In **“Altri ricavi e proventi diversi”** trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	2024	2023	Differenza
Comune di Brescia	53.710.035	50.132.940	3.577.095
Brescia Infrastrutture	5.580.115	2.023.459	3.556.656
Brescia Mobilità Gruppo	13.880.759	14.004.660	- 123.901
Centrale del Latte	278.911	497.239	- 218.328
Centro Sportivo San Filippo	708.564	944.685	- 236.121
Fondazione Brescia Musei	5.458.415	7.380.941	- 1.922.526
Fondazione Brescia Solidale	133.824	78.872	54.952
Agenzia del TPL	1.400	-	1.400
Centro Teatrale Bresciano	2.861.522	3.033.042	- 171.520
Consorzio Brescia Mercati	127.302	165.928	- 38.626
Fondazione EULO-Tirandi_UniBs	29.069	-	29.069
A2A Gruppo	287.020.555	265.742.592	21.277.963
<i>Totale</i>	<i>369.790.471</i>	<i>344.004.358</i>	<i>25.786.113</i>
<i>Elisioni/rettifiche</i>	<i>14.228.581</i>	<i>14.526.448</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>355.561.890</b>	<b>329.477.910</b>	<b>26.083.980</b>

Per quanto riguarda il Comune di Brescia nella voce (53.710 migliaia di euro) sono compresi i ricavi e proventi da servizi pubblici di attività gestite in regime di impresa al netto dell'Iva a debito (24.940 migliaia di euro), attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (18.307 migliaia di euro). Infine, 10.463 migliaia di euro sono relative a proventi e rimborsi diversi relativi a recupero spese inquilini alloggi comunali, rimborso spese personale comandato, indennizzi, contributo termovalorizzatore.

Nel gruppo A2A la voce presenta un incremento pari a 21 milioni di euro principalmente per effetto di maggiori ricavi per il reintegro dei costi di generazione sostenuti per la centrale di San Filippo del Mela (Impianto essenziale) ai sensi della Delibera 803/2016, di maggiori ricavi legati agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili per 25 milioni di euro e di maggiori sopravvenienze attive.

In Brescia Infrastrutture la voce più rilevante riguarda le rivalse costi e rimborsi diversi per euro 5.540.610.

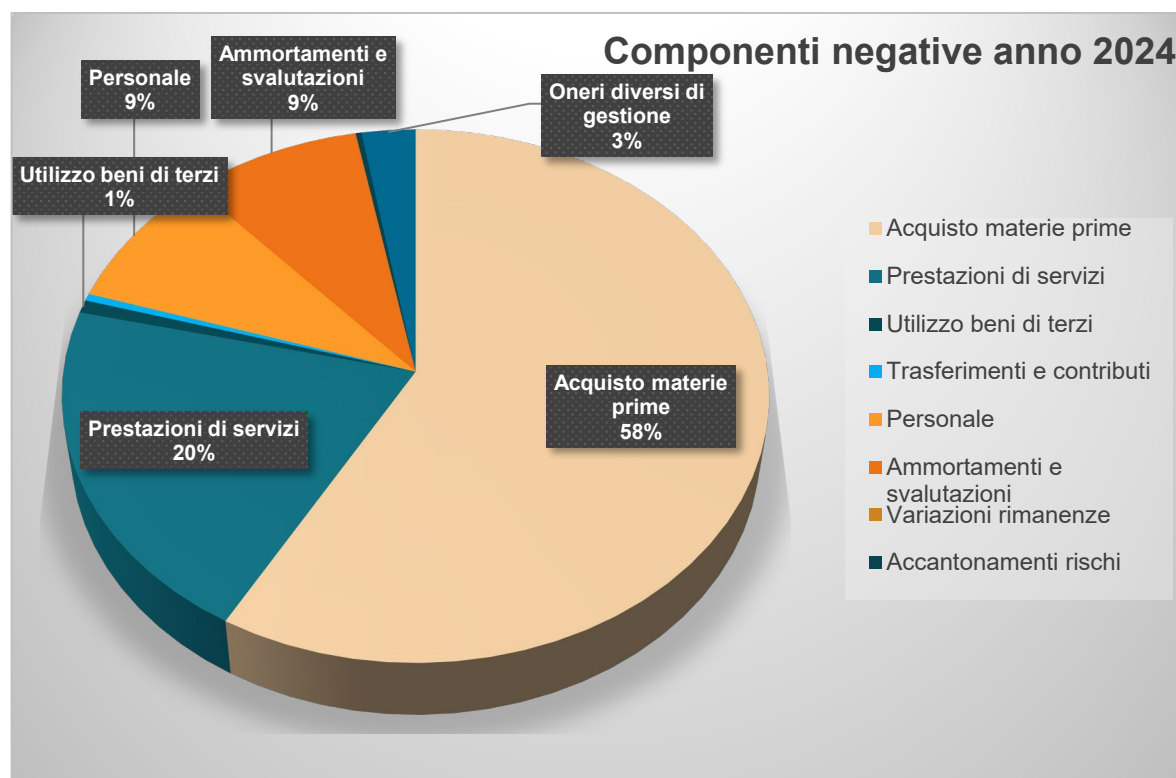
In Brescia Mobilità si evidenziano, tra le voci più significative, contributi in conto esercizio straordinari (euro 1.994.780), contributi per rinnovo CCNL (euro 3.236.507) e altri proventi diversi (euro 5.369.243).

Per Fondazione Brescia Musei rilevante il contributo c/esercizio del Comune di Brescia per euro 4.022.951 e di terzi per euro 802.537, oltre all'utilizzo fondo eredità Romeda per euro 269.775 e utilizzo erogazioni art bonus per progetti e sostegno attività per euro 294.570.

In Centro Teatrale Bresciano la voce riguarda principalmente i contributi e le sovvenzioni da enti pubblici e privati.

#### I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 12.043.243.036

Descrizione	2024	2023	2022	% Variaz 2024/ 2023
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	7.018.548.639	9.475.980.797	18.707.700.399	-25,93%
Prestazioni di servizi	2.456.758.166	2.353.978.296	2.034.200.455	4,37%
Utilizzo beni di terzi	93.974.751	148.328.821	124.637.036	-36,64%
Trasferimenti e contributi	51.303.388	51.682.615	27.611.521	-0,73%
Personale	1.019.262.093	941.584.973	884.204.598	8,25%
Ammortamenti e svalutazioni	1.045.126.354	948.586.716	881.599.895	10,18%
Variazioni rimanenz. materie prime	- 145.399	1.232.479	588.849	-111,80%
Accantonamenti per rischi	30.876.962	67.395.484	11.105.028	-54,19%
Altri accantonamenti	2.316.161	4.293.982	3.249.870	-46,06%
Oneri diversi di gestione	325.221.922	231.244.558	257.258.559	40,64%
<b>TOTALE</b>	<b>12.043.243.036</b>	<b>14.224.308.721</b>	<b>22.932.156.210</b>	<b>-15,33%</b>



Gli “Acquisti di materie prime e/o beni di consumo” attengono a:

Entità	2024	2023	Differenze
Comune di Brescia	1.873.672	1.970.422	- 96.750
Brescia Infrastrutture	54.402	47.114	7.288
Brescia Mobilità Gruppo	7.498.405	8.960.717	- 1.462.312
Centrale del Latte di Brescia	56.485.554	55.569.569	915.985
Centro Sportivo San Filippo	137.742	159.530	- 21.788
Fondazione Brescia Musei	173.795	343.659	- 169.864
Fondazione Brescia Solidale	608.285	582.902	25.383
Agenzia del TPL	2.188	1.620	568
Centro Teatrale Bresciano	20.840	128.777	- 107.937
Consorzio Brescia Mercati	7.898	2.855	5.043
Fondazione Eulo-Tirandi-UniBs	3	-	3
A2A Gruppo	6.951.697.492	9.408.221.531	- 2.456.524.039
<i>Totale</i>	<i>7.018.560.276</i>	<i>9.475.988.696</i>	<i>- 2.457.428.420</i>
<i>Elisioni</i>	<i>11.637</i>	<i>7.899</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>7.018.548.639</b>	<b>9.475.980.797</b>	<b>- 2.457.432.158</b>

Il decremento della voce riferita al Gruppo A2A è dovuto all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- i minori acquisti di materie prime e di consumo per 2.250 milioni di euro, riconducibili al decremento dei costi per acquisti di energia e combustibili per 1.980 milioni di euro, al decremento degli oneri correlati all'acquisto di certificati ambientali per 258 milioni di euro, alla diminuzione degli acquisti di materiali per 7 milioni di euro, all'aumento dei costi di acquisto di acqua per 1 milione di euro ed all'effetto netto degli oneri/proventi da copertura su derivati operativi che si decrementano per 6 milioni di euro;
- l'incremento degli oneri di vettoramento, appalti e prestazioni di servizi per 84 milioni di euro;
- la variazione in diminuzione delle rimanenze di combustibili e materiali per 207 milioni di euro.

Nel Gruppo Brescia Mobilità la voce si riferisce oltre che a “carburanti e lubrificanti” (euro 2.720.847) anche a “materiali di consumo e ricambi” (euro 4.777.558) e precisamente ai costi dei ricambi per impianti semaforici, parcometri, videosorveglianza, autobus, metropolitana, automobili aziendali, automobili di terzi per il servizio officina autorizzata e altri ricambi in genere.

L'incremento dei costi per materie prime di Centrale del Latte di Brescia è attribuibile ai costi di acquisto legati alle dinamiche del mercato.

Le “**Prestazioni di servizi**” sono relative all'area produttiva, amministrativa e commerciale e risultano così costituite:

Entità	2024	2023	Differenze
Comune di Brescia	187.840.471	185.633.259	2.207.212
Brescia Infrastrutture	10.398.593	5.405.483	4.993.110
Brescia Mobilità Gruppo	24.827.410	22.423.913	2.403.497
Centrale del Latte di Brescia	14.937.016	14.395.567	541.449
Centro Sportivo S. Filippo	4.407.879	4.349.642	58.237
Fondazione Brescia Musei	6.119.246	8.837.169	- 2.717.923
Fondazione Brescia Solidale	3.710.108	3.360.700	349.408
Agenzia del TPL	22.036.753	20.876.070	1.160.683
Centro Teatrale Bresciano	2.971.951	3.440.377	- 468.426
Consorzio Brescia Mercati	1.342.988	1.309.877	33.111
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	8.812	-	8.812
A2A Gruppo	2.266.848.491	2.182.728.097	84.120.394
<i>Totale</i>	<i>2.545.449.718</i>	<i>2.452.760.154</i>	<i>92.689.564</i>
<i>Elisioni/Rettifiche</i>	<i>88.691.552</i>	<i>98.781.858</i>	
<b>Totale al netto elisioni/rettifiche</b>	<b>2.456.758.166</b>	<b>2.353.978.296</b>	<b>102.779.870</b>

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune, del gruppo A2A, dell'Agenzia del TPL e del gruppo Brescia Mobilità. In questo conto si rilevano elisioni per operazioni infragruppo per euro 88.925.622 e rettifiche temporali positive per euro 234.070.

Brescia Infrastrutture registra un forte aumento delle spese per “manutenzione e lavori su fabbricati” riferiti essenzialmente ai lavori conto terzi per i contratti chiavi in mano stipulati con il Comune di Brescia e per “consulenze e prestazioni tecniche”.

Il gruppo A2A presenta un piccolo incremento di costi per servizi del 3,8%, dovuto essenzialmente a oneri di vettoriamiento e trasmissione.

La voce “**Utilizzo beni di terzi**” per **euro 93.974.751** è così ripartita:

Entità	2024	2023	Differenze
Comune di Brescia	2.236.261	2.076.614	159.647
Brescia Infrastrutture	410.817	399.417	11.400
Brescia Mobilità Gruppo	21.765.644	21.685.609	80.035
Centrale del Latte di Brescia	70.479	65.762	4.717
Centro Sportivo S. Filippo	81.074	81.493	- 419
Fondazione Brescia Musei	466.547	571.950	- 105.403
Fondazione Brescia Solidale	73.716	59.333	14.383
Agenzia del TPL	7.106	5.112	1.994
Centro Teatrale Bresciano	40.886	62.051	- 21.165
Consorzio Brescia Mercati	419.865	437.282	- 17.417
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	657		657
A2A Gruppo	90.364.862	144.750.474	- 54.385.612
<i>Totale</i>	<i>115.937.914</i>	<i>170.195.097</i>	<i>- 54.257.183</i>
<i>Elisioni</i>	<i>21.963.163</i>	<i>21.866.276</i>	
<b>Totale al netto elisioni</b>	<b>93.974.751</b>	<b>148.328.821</b>	<b>- 54.354.070</b>



In Brescia Mobilità la quota di euro 21.765.644 si riferisce essenzialmente ai canoni di affitto dei parcheggi corrisposti a Brescia Infrastrutture S.r.l., quale proprietaria o concessionaria degli stessi, così come il “canone di affitto Metrobus”.

Sono state fatte elisioni per operazioni infragruppo e rettifiche per euro 21.963.163.

I **“Trasferimenti e contributi”** ammontano complessivamente, al netto delle elisioni, a euro 51.303.388 e sono riferiti esclusivamente al bilancio comunale e a quello dell'Agenzia del TPL. I trasferimenti comunali sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e ammontano complessivamente a euro 56.467.743, mentre quelli dell'Agenzia del TPL, quali trasferimenti per il trasporto pubblico locale su gomma, ammontano complessivamente a euro 16.902.228 tenuto conto del metodo proporzionale. La voce è soggetta ad elisione per un importo pari ad euro 22.066.583, di cui euro 10.401.957 riferite al bilancio della Capogruppo e euro 11.664.626 riferite al bilancio dell'Agenzia del TPL, che porta ad avere la seguente situazione:

Descrizione	2024	2023	2022
Trasferimenti correnti	34.226.567	32.642.473	22.822.007
Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	849.156	3.489.500	467.249
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	16.227.665	15.550.642	4.322.265
<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>51.303.388</b>	<b>51.682.615</b>	<b>27.611.521</b>

Il costo complessivo del **“Personale”** ammonta a euro 1.019.262.093, con una elisione per euro 54.194\* (personale del Comune di Brescia in comando presso Fondazione Brescia Musei).

In particolare la situazione complessiva del personale del gruppo risulta essere la seguente:

Entità	2024		2023	
	n. unità	importo	n. unità	importo
Comune di Brescia	1.550	68.546.285	1.485	70.035.218
Brescia Infrastrutture	39	2.132.000	33	1.921.680
Brescia Mobilità Gruppo	717	38.578.065	712	37.165.797
Centrale del Latte di Brescia	95	6.547.491	92	6.147.085
Centro Sportivo S. Filippo	16	792.974	12	674.742
Fondazione Brescia Musei*	30	1.539.119	31	1.637.981
Fondazione Brescia Solidale	215	6.430.886	216	6.449.904
Agenzia del TPL	8	189.369	6	187.876
Centro Teatrale Bresciano	25	2.492.829	21	2.180.442
Consorzio Brescia Mercati	5	316.075	5	347.916
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	-	0	-	0
A2A Gruppo	14.777	891.697.000	13.958	814.836.332
<b>Totale</b>	<b>17.477</b>	<b>1.019.262.093</b>	<b>16.571</b>	<b>941.584.973</b>

Le variazioni più consistenti riguardano:

- il Comune di Brescia con un incremento di 65 unità. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 44,22 migliaia di euro (47,61 migliaia di euro nel 2023).
- Brescia Infrastrutture presenta un aumento di 6 unità che ha portato ad un incremento della spesa pari a euro 210.320;
- Centro Teatrale Bresciano soprattutto per il personale a tempo determinato per l'incremento di personale tecnico ed organizzativo impegnato nelle attività produttive;
- Gruppo A2A incremento complessivamente pari a euro 76.860.668 per l'aumento di 819 unità. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 60,3 migliaia di euro (58,4 migliaia di euro nel 2023).

Gli “**Ammortamenti**” rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali e sono così suddivisi:

Descrizione	2024	2023	2022
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	316.131.609	289.599.977	235.691.637
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	620.913.597	563.782.396	539.764.902
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	13.946.592	2.041.143	2.622.984
Svalutazione dei crediti	94.134.556	93.163.200	103.520.372
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>1.045.126.354</b>	<b>948.586.716</b>	<b>881.599.895</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Entità	2024	2023	Differenze
Comune di Brescia	1.334.672	1.129.254	205.418
Brescia Infrastrutture	9.485.373	9.707.987	- 222.614
Brescia Mobilità Gruppo	734.261	814.031	- 79.770
Centrale del Latte di Brescia	36.870	28.840	8.030
Centro Sportivo S. Filippo	27.745	25.699	2.046
Fondazione Brescia Musei	90.993	91.557	- 564
Fondazione Brescia Solidale	93.229	91.058	2.171
Centro Teatrale Bresciano	14.097	6.091	8.006
Consorzio Brescia Mercati	109.336	81.762	27.574
A2A Gruppo	304.205.033	277.623.698	26.581.335
<b>Totale</b>	<b>316.131.609</b>	<b>289.599.977</b>	<b>26.531.632</b>

## Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Entità	2024	2023	Differenze
Comune di Brescia	16.916.636	16.548.022	368.614
Brescia Infrastrutture	16.138.008	16.037.519	100.489
Brescia Mobilità Gruppo	5.571.242	5.375.469	195.773
Centrale del Latte di Brescia	1.727.898	1.734.764	- 6.866
Centro Sportivo S. Filippo	147.981	185.920	- 37.939
Fondazione Brescia Musei	116.184	118.949	- 2.765
Fondazione Brescia Solidale	93.290	89.089	4.201
Agenzia del TPL	4.092	3.041	1.051
Centro Teatrale Bresciano	25.021	30.909	- 5.888
Consorzio Brescia Mercati	61.432	60.231	1.201
A2A Gruppo	580.111.813	523.598.483	56.513.330
<b>Totale</b>	<b>620.913.597</b>	<b>563.782.396</b>	<b>57.131.201</b>

Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti viene quantificata applicando, alle consistenze di inventario al 31.12.2024, le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria (All. 4/3 del D. Lgs. 118/2011).

Nel bilancio del Gruppo A2A gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a 304 milioni di euro (278 milioni di euro al 31 dicembre 2023). La voce rileva maggiori ammortamenti per 26 milioni di euro relativi al servizio idrico integrato, alla distribuzione e misura gas, all'implementazione dei sistemi informativi ed alle nuove *customer list*. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 57 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023 e riguardano:

- maggiori ammortamenti per 39 milioni di euro riferiti principalmente agli investimenti entrati in produzione successivamente al 31 dicembre 2023;
- maggiori ammortamenti per 13 milioni di euro per rivisitazione vite utili impianti;
- maggiori ammortamenti per 5 milioni di euro per diritti d'uso.

La voce “**Altre svalutazioni di immobilizzazioni**” riguarda quasi esclusivamente il gruppo A2A per euro 13.900.575 (2 milioni di euro al 31/12/2023) e si riferisce principalmente all'annullamento di progetti non più nel core business della Società ed alla svalutazione di asset non più considerati funzionali all'attività del Gruppo.

La voce “**Svalutazione crediti**” che ammonta a euro 94.180.573 si riferisce in particolare a:

- Comune di Brescia per un importo di euro 11.555.711.

Tale quota contabilizzata nel Conto Economico, pari a 11.556 migliaia di euro, corrisponde alla differenza tra il fondo al 31/12/2024 (145.673 migliaia di euro) ed il fondo al 31/12/2023 (140.868 migliaia di euro), le cancellazioni disposte con determinazioni dirigenziali (900 migliaia di euro) e le variazioni intervenute per effetto dell'incasso di crediti stralciati (5.851 migliaia di euro). Gli importi del fondo svalutazione sono maggiori rispetto alle quote accantonate in contabilità finanziaria a titolo di fondo crediti di dubbia esigibilità del risultato di amministrazione (47.215 migliaia di euro) in quanto, in applicazione dei vigenti principi contabili, il fondo in contabilità economico-patrimoniale comprende anche la quota corrispondente ai crediti stralciati dai residui attivi della contabilità finanziaria in sede di riaccertamento ordinario ma conservati nello Stato patrimoniale.

- Centrale del Latte di Brescia per un importo di euro 300.000 che riflette la stima del management circa le perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela. La stima è basata sulle perdite attese dalla Società, determinate in funzione di analisi specifiche e sulla base dell'esperienza passata per crediti simili;
- Consorzio Brescia Mercati per euro 46.017 quale svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide;
- Gruppo A2A presenta un valore di 82 milioni di euro (83 milioni di euro al 31 dicembre 2023) e si riferisce per 81 milioni di euro all'accantonamento dell'esercizio per rischi su crediti commerciali e per 4 milioni di euro all'accantonamento per rischi su altri crediti rettificati dalle eccedenze rilevate nell'esercizio in esame pari a 3 milioni di euro.

Le **“Variazioni nelle rimanenze di materie prime, sussidiarie...”** che ammontano a **euro -145.399**, si riferiscono a Brescia Mobilità per euro -92.477, a Centrale del Latte per euro -59.273, a Fondazione Brescia Solidale per euro 6.123 e Fondazione Brescia Musei per euro 228.

Gli **“Accantonamenti per rischi”** per euro **30.876.962** (nel 2023 euro 67.395.484) sono relativi essenzialmente a Brescia Mobilità per euro 50.000 (fondo indennizzo sinistri), Centrale del Latte per euro 97.830 e al Gruppo A2A per euro 30.729.132. Tale voce nel Gruppo A2A ha subito una forte riduzione, con un effetto netto pari a 31 milioni di euro (a fronte di un effetto netto pari a 68 milioni di euro al 31 dicembre 2023), dovuta agli accantonamenti dell'esercizio per 53 milioni di euro relativi all'accantonamento per canoni di derivazione d'acqua pubblica per 29 milioni di euro, ad accantonamenti per spese chiusura e post chiusura discariche e decommissioning per 17 milioni di euro e ad altri accantonamenti per 7 milioni di euro, rettificati da eccedenze principalmente a seguito del rilascio di fondi fiscali, di fondi spese chiusura e post-chiusura su discariche ed altri fondi per 22 milioni di euro.

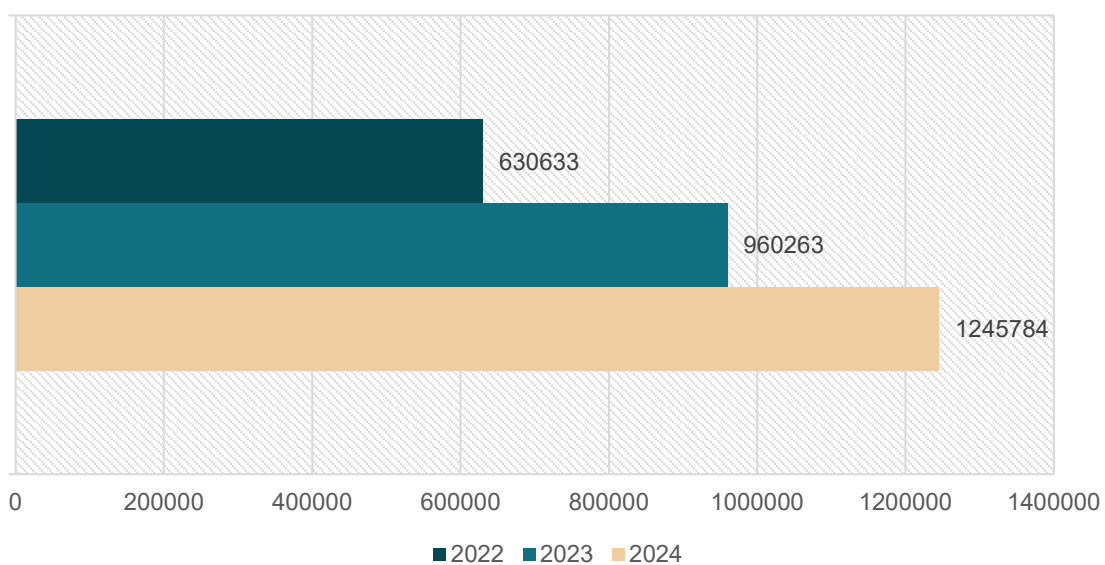
Gli **“Altri accantonamenti”** per euro **2.316.161** riguardano essenzialmente gli oneri del Comune per euro 1.892.019 che non trovano corrispondenza negli impegni di spesa della contabilità finanziaria e che corrispondono agli accantonamenti per rinnovi contrattuali (713 migliaia di euro), all'accantonamento spese potenziali (1.167 migliaia di euro) e all'accantonamento per indennità di fine mandato (12 migliaia di euro). Brescia Infrastrutture presenta accantonamenti al fondo di manutenzione ciclica per euro 135.974 per intervento di sostituzione di hardware e software destinati al comando e controllo da remoto di molti impianti, obsoleti, della metropolitana. Infine Fondazione Brescia Solidale registra altri accantonamenti per euro 203.562 per manutenzioni cicliche, rinnovi contrattuali e per ricalcolo iva.

Negli **“Oneri diversi di gestione”** che ammonta complessivamente a **euro 325.221.922** le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 5.814.155, a Brescia Mobilità per euro 1.023.307 dovute ad imposte indirette e tasse (tariffa raccolta e smaltimento rifiuti e IMU) e minusvalenze ordinarie da alienazione cespiti, a Brescia Infrastrutture per euro 978.298 rappresentate per la maggior parte dall'IMU e al gruppo A2A per euro 328.465.012 per imposte e tasse (41 milioni), sopravvenienze passive (30 milioni) e altri costi. Questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari a euro 12.149.262, quasi tutte relative ai bilanci di società del gruppo A2A Spa, e rettifiche positive per euro 1.500.

La differenza tra componenti positivi e negativi della gestione è positiva per euro **1.245.783.886**.

Qui di seguito l'evoluzione del reddito operativo dal 2022 al 2024 espresso in migliaia di euro.

### Reddito operativo - Ebit



La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 119.526.102.

	2024	2023	Differenza
<b><u>Proventi finanziari</u></b>			
<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>1.787.629</b>	<b>99.850</b>	<b>1.687.779</b>
da società controllate	30.016	-	30.016
da società partecipate	1.670.611	44.000	1.626.611
da altri soggetti	87.002	55.850	31.152
<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>106.350.906</b>	<b>81.229.090</b>	<b>25.121.816</b>
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>108.138.535</b>	<b>81.328.940</b>	<b>26.809.595</b>
<b><u>Oneri finanziari</u></b>			
<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>227.664.638</b>	<b>232.514.055</b>	<b>- 4.849.417</b>
Interessi passivi	176.863.720	176.570.966	292.754
Altri oneri finanziari	50.800.918	55.943.089	- 5.142.171
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>227.664.638</b>	<b>232.514.055</b>	<b>- 4.849.417</b>
<b>Totale</b>	<b>-119.526.103</b>	<b>-151.185.115</b>	<b>31.659.012</b>

Con riferimento al bilancio comunale tra i “**Proventi da partecipazioni**” (euro 78.385.821) sono contabilizzati i dividendi/riserve distribuiti da società controllate o partecipate. In particolare, si tratta dei dividendi corrisposti da A2A S.p.A. (75.033 migliaia di euro), da Centrale del Latte S.p.A. (1.676 migliaia di euro), da Autostrade Centropadane S.p.A. (1.647 migliaia di euro) e da Farcom brescia S.p.A. (30 migliaia di euro). Tale voce è stata oggetto di rettifiche di consolidamento, in particolare si è provveduto all'eliminazione di tutti i dividendi infragruppo, pertanto i proventi da società controllate, partecipate e altri soggetti, presenti nel consolidato, riguardano Autostrade Centropadane e Farcom Brescia oltre a proventi del bilancio del gruppo A2A.

Gli “**Altri proventi finanziari**” sono pari ad euro 106.350.906. Si riferiscono essenzialmente al gruppo A2A per euro 105 milioni (da 83 milioni a 105 milioni nel 2024) dovuti soprattutto ad interessi su investimenti della liquidità (47 milioni), realizzi su derivati finanziari (5 milioni di euro) e altri proventi (52 milioni di euro).

Negli “**Oneri finanziari**” si rilevano “interessi passivi” per euro 176.863.720, vede tra le voci più significative:

- euro 3.723.190 per Comune di Brescia per interessi per la remunerazione dei debiti contratti a finanziamento degli investimenti dell'ente;
- euro 5.381.453 in capo a Brescia Infrastrutture per interessi passivi su mutui che sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente, in seguito alla chiusura del mutuo a tasso variabile contratto con BPER Banca;
- euro 167.496.841 in capo al Gruppo A2A, sostanzialmente in linea con l'esercizio 2023, e comprende:
  - 112 milioni di euro per interessi su prestiti obbligazionari in diminuzione di 12 milioni di euro essenzialmente riconducibile alla scadenza di due Bond da 300 milioni di euro scaduti a dicembre 2023 e marzo 2024, parzialmente compensata dai maggiori oneri del Green Bond da 500 milioni emesso a febbraio 2023;
  - 46 milioni di euro per interessi verso istituti di credito, in aumento di 8 milioni di euro riconducibile ai nuovi finanziamenti accesi nel corso dell'anno, tra cui il finanziamento da 600 milioni di euro per l'acquisizione delle reti elettriche di Enel;

- 8 milioni di euro per interessi su finanziamenti Cassa Depositi e Prestiti, con un incremento pari a 6 milioni di euro rispetto al 2023, da imputare principalmente all'erogazione di un prestito a termine da 150 milioni di euro avvenuto nel mese di gennaio 2024.

La voce “**Altri oneri finanziari**” si riferisce quasi esclusivamente al gruppo A2A (51 milioni di euro).

**Le rettifiche di valore di attività finanziarie** presentano un saldo positivo di **euro 2.590.351**.

Le rivalutazioni di **euro 2.597.320** sono riferite a rivalutazioni del Gruppo A2A per euro 2.399.660 riconducibile alle partecipazioni valutate ad equity e per euro 197.660 al Gruppo Brescia Mobilità per rilascio di una parte del fondo di svalutazione degli investimenti di liquidità in portafoglio.

Le svalutazioni per **euro 6.969** sono riferite al Gruppo Brescia Mobilità per “svalutazione di partecipazioni in altre società” quale svalutazione del valore della partecipazione in N.T.L. S.r.l. relativa all'applicazione del metodo del patrimonio netto.

**La gestione straordinaria** risulta positiva per **euro 33.342.002**

	2024	2023	Differenza
<b>Proventi straordinari</b>			
Proventi da permessi di costruire	-	-	-
Proventi da trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	20.674.262	15.692.193	4.982.069
Plusvalenze patrimoniali	1.238.276	7.046.909	- 5.808.633
Altri proventi straordinari	18.101.839	8.469.265	9.632.574
<b>totale proventi</b>	<b>40.014.377</b>	<b>31.208.367</b>	<b>8.806.010</b>
<b>Oneri straordinari</b>			
Trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	3.863.836	1.724.890	2.138.946
Minusvalenze patrimoniali	8.539	0	8.539
Altri oneri straordinari	2.800.000	81.995	2.718.005
<b>totale oneri</b>	<b>6.672.375</b>	<b>1.806.885</b>	<b>4.865.490</b>
<b>Totale</b>	<b>33.342.002</b>	<b>29.401.482</b>	<b>3.940.520</b>

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l'eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Pertanto, non avendo l'allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l'allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

I “**Proventi straordinari**”, complessivamente pari a euro 40.014.377, non hanno subito elisioni per operazioni infragruppo e si riferiscono principalmente:

- euro 28.916.961 al Comune di Brescia ed in particolare:
  - “*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*” per 17.569 migliaia di euro, di cui: 8.961 migliaia di euro relative alla cancellazione di debiti già contabilizzati nello Stato Patrimoniale 2023, per effetto di economie registrate in sede di rendiconto 2024; 11 migliaia di euro per maggiori proventi di competenza di esercizi precedenti; 2.605 migliaia di euro dovute a rettifiche di risconti passivi per contributi agli investimenti di esercizi precedenti; 5.851 migliaia di euro per incasso crediti già integralmente svalutati

- in anni precedenti e 141 migliaia di euro dovute all'adeguamento di fondi accantonamenti e ammortamenti;
- *“Plusvalenze patrimoniali”* per 1.238 migliaia di euro, di cui 1.067 migliaia di euro da alienazioni immobili e 171 migliaia di euro da alienazione mobili;
  - *“Altri proventi straordinari”* euro 10.109 migliaia di euro che accoglie principalmente le somme derivanti da attività di recupero tributario antievasione;
  - euro 2.725.823 al Gruppo Brescia Mobilità si riferiscono a sopravvenienze attive;
  - euro 7.941.332 al Gruppo A2A per circa 6 milioni di euro quale provento correlato all'indennizzo riconosciuto dal Comune di Cinisello Balsamo a favore di Unareti S.p.A. in esecuzione del lodo a conclusione del contenzioso sorto a partire dal 2006 sulla valorizzazione della rete di distribuzione gas riconsegnata al Comune e per circa 2 milioni di euro per la plusvalenza registrata a seguito della definizione del Valore residuo regolatorio, stabilito da Arera, per la cessione del ramo idrico ad Acque Bresciane della società Azienda Servizi Valtrompia.

Gli **“Oneri straordinari”** ammontano a complessivi euro 6.672.375 e sono riferiti quasi esclusivamente al Gruppo A2A per circa 3 milioni di euro relativamente alla minusvalenza derivante dalla cessione della partecipazione detenuta dalla società del Gruppo A2A Energy Solution nella società Consul System; al Gruppo Brescia Mobilità per 357 migliaia di euro per sopravvenienze passive; alla Capogruppo Comune di Brescia per le sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (3.326 migliaia di euro), costituite dagli effetti generati sulla contabilità economico-patrimoniale dal riaccertamento dei residui attivi (3.112 migliaia di euro) approvato con deliberazione della Giunta comunale 19/02/2025 n. 71 e, per la restante quota, da costi di competenza di esercizi precedenti (205 migliaia di euro) e minusvalenze (9 migliaia di euro).

**Il risultato prima delle imposte** risulta positivo per **euro 1.162.190.137** con un aumento del 38,50% rispetto al risultato del 2023.

Il valore complessivo delle **“Imposte”** ammonta ad **euro 323.401.090** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

Entità	2024	2023	Differenza
Comune di Brescia	3.869.278	3.939.840	- 70.562
Brescia Infrastrutture	296.868	417.729	- 120.861
Brescia Mobilità Gruppo	- 673.999	1.609.176	- 2.283.175
Centrale del Latte	1.242.028	2.056.272	- 814.244
Centro Sportivo San Filippo	40.375	18.477	21.898
Fondazione Brescia Musei	9.155	71.590	- 62.435
Fondazione Brescia Solidale	760	258	502
Agenzia del TPL	13.146	13.526	- 380
Centro Teatrale Bresciano	-	-	-
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	1.264	-	1.264
Consorzio Brescia Mercati	7.553	8.719	- 1.166
A2A Gruppo	318.594.662	199.126.321	119.468.341
<b>TOTALE</b>	<b>323.401.090</b>	<b>207.261.908</b>	<b>116.139.182</b>
Elisioni/rettifiche	0	0	-
<b>TOTALE CONSOLIDATO</b>	<b>323.401.090</b>	<b>207.261.908</b>	<b>116.139.182</b>



Nel dettaglio:

- Comune di Brescia prevalentemente per IRAP;
- Centrale del Latte per IRES e IRAP per 1.265 migliaia di euro meno imposte anticipate e differite per 23 migliaia di euro;
- Brescia Infrastrutture euro 80.263 per IRES ed euro 253.254 per IRAP, diminuito dalle imposte differite/anticipate per euro 36.650;
- Gruppo Brescia Mobilità registra imposte dell'esercizio (IRES e IRAP) per euro 998.144 diminuite delle imposte anticipate e degli esercizi precedenti per euro 1.672.143;
- Gruppo A2A le imposte nell'esercizio in esame sono pari a circa 319 milioni di euro (199 milioni di euro al 31 dicembre 2023) e sono così distinte:
  - per 349 milioni di euro Ires corrente dell'esercizio;
  - per 71 milioni di euro Irap corrente dell'esercizio;
  - per -6 milioni di euro imposte di esercizi precedenti;
  - per - 20 milioni di euro imposte anticipate;
  - per -75 milioni di euro imposte differite.

Ai sensi dell'art. 162-bis del DPR n. 917/1986, la capogruppo A2A nell'esercizio 2024 si qualifica come c.d. "società di partecipazione non finanziaria". Pertanto, A2A ha determinato l'ammontare complessivo dell'IRAP dell'esercizio 2024 aggiungendo al valore netto della produzione, determinato secondo le disposizioni proprie delle società di capitali (ex artt. 5 e 11 del D. Lgs. n. 446/1997), la differenza tra:

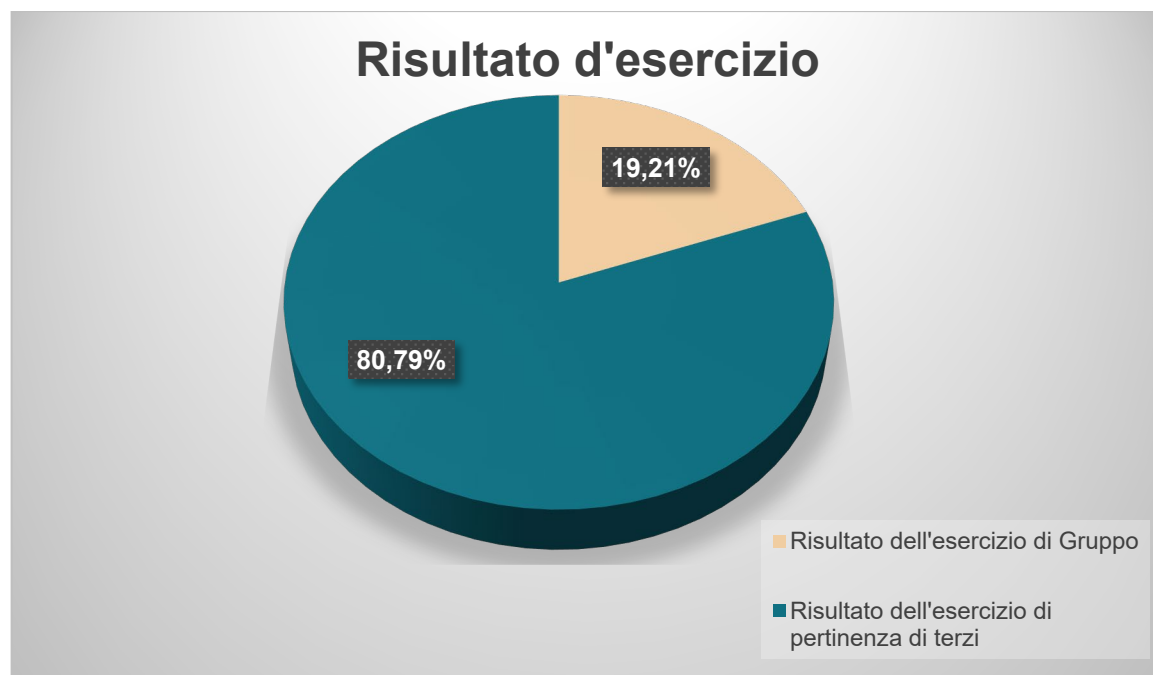
- gli interessi attivi e i proventi assimilati
- gli interessi passivi e gli oneri assimilati

secondo le disposizioni contenute nell'art. 6, comma 9 del D. Lgs. n. 446/1997.

Il Decreto Legislativo n. 209 del 27 dicembre 2023 ha recepito la Direttiva n. 2022/UE/2523, in materia di "Global Minimum Tax" (normativa comunemente detta "Pillar II"), con l'esplicito scopo di garantire un livello impositivo minimo di tassazione dei gruppi multinazionali o nazionali di imprese che soddisfano alcuni parametri predefiniti a decorrere dal 1° gennaio 2024. Poiché il Gruppo A2A rientra nel campo di applicazione della normativa Pillar II, lo stesso ha effettuato un'attenta analisi in merito agli effetti e agli adempimenti connessi alla legislazione. Per quanto attiene al 2024, tenuto conto delle informazioni conosciute o ragionevolmente stimabili alla data di chiusura dell'esercizio, il Gruppo A2A non risulta esposto ad alcuna imposizione integrativa derivante dalla normativa Pillar II.

**Il risultato dell'esercizio di gruppo** ammonta ad euro 161.159.182 e **il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi** è pari ad euro 677.629.865.

Il risultato dell'esercizio, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro 838.789.047.



Il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi è pari ad euro 677.629.865, determinato in considerazione delle partecipazioni dei soggetti terzi, nei termini esposti nella sezione dedicata al Patrimonio Netto.

	2024	2023	2022
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.162.190.137</b>	<b>839.133.825</b>	<b>734.060.135</b>
Imposte	323.401.090	207.261.908	347.173.722
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>838.789.047</b>	<b>631.871.917</b>	<b>386.886.413</b>
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	677.629.865	520.975.922	348.994.414
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>161.159.182</b>	<b>110.895.995</b>	<b>37.891.999</b>

Di seguito il dettaglio del risultato di esercizio consolidato del gruppo pari ad **euro 161.159.182**, ottenuto partendo dal risultato di esercizio iniziale delle singole entità (euro 888.444.799) e togliendo le quote terzi e le operazioni di rettifica effettuate (euro 727.285.617). Si precisa che il totale quote terzi sono pari ad euro 649.837.111 ed il totale rettifiche pari ad euro 77.448.506.

Entità	Risultato di esercizio 2024	Quote terzi e rettifiche	Risultato di esercizio del gruppo
Comune di Brescia	12.840.690		12.840.690
Brescia Infrastrutture	138.660	-	138.660
Brescia Mobilità Gruppo	7.454.864	-	7.454.864
Centrale del Latte di Brescia	3.115.960	- 1.515.821	1.600.139
Centro Sportivo San Filippo	155.341	-	155.341
Fondazione Brescia Musei	38.367	- 16.443	21.924
Fondazione Brescia Solidale	136.495	-	136.495
Agenzia del TPL	121.210	-	121.210
Centro Teatrale Bresciano	-25.841	10.336	-15.505
Consorzio Brescia Mercati	17.828	- 7.493	10.335
Fondazione EULO-Tirandi-UniBs	-17.267	-	-17.267
A2A Gruppo	864.468.492	- 648.307.690	216.160.802
<b>Totale quote terzi</b>		- 649.837.111	238.607.688
<b>Totale rettifiche</b>		- 77.448.506	-77.448.506
<b>TOTALE</b>	<b>888.444.799</b>	<b>- 727.285.617</b>	<b>161.159.182</b>

Il risultato di esercizio delle entità del gruppo in base ai bilanci presentati al 31.12.2024 risulta essere il seguente, senza considerare tutte le operazioni di rettifica da consolidamento che portano al risultato sopra descritto:

Entità	Risultato prima delle imposte 2024	Imposte	Risultato dell'esercizio 2024	Risultato dell'esercizio 2023
Comune di Brescia	16.709.968	3.869.278	12.840.690	10.505.299
Brescia Infrastrutture	435.528	296.868	138.660	164.820
Brescia Mobilità Gruppo	6.780.865	-673.999	7.454.864	4.419.292
Centrale del Latte di Brescia	4.357.988	1.242.028	3.115.960	5.440.247
Centro Sportivo San Filippo	195.716	40.375	155.341	4.281
Fondazione Brescia Musei	47.522	9.155	38.367	9.059
Fondazione Brescia Solidale	137.255	760	136.495	32.612
Agenzia del TPL*	134.356	13.146	121.210	1.580.812
Centro Teatrale Bresciano	- 25.841	0	-25.841	887
Consorzio Brescia Mercati	25.381	7.553	17.828	6.230
Fondazione EULO-Tirandi_UniBs**	-16.003	1.264	-17.267	0
A2A Gruppo	1.210.855.908	318.594.662	864.468.492	658.422.470

\*Quota proporzionale 40%

\*\*Quota proporzionale 18,18%

## Strumenti finanziari e derivati

### GRUPPO A2A

Gli “Strumenti derivati non correnti” tra le attività risultano pari a 2 milioni di euro e rispecchia il valore dello scorso anno. Tale posta si riferisce a strumenti di copertura dell'oscillazione dei tassi di interesse.

Gli “Strumenti derivati non correnti” tra le passività risultano pari a 19 milioni di euro (11 milioni di euro al 31 dicembre 2023) e si riferiscono alla valutazione al fair value del derivato di copertura relativo al prestito obbligazionario in yen con scadenza 2036.

### Compensi membri CdA e Collegio Sindacale

DESCRIZIONE	Compensi amministratori	Compensi sindaci
A2A SPA (solo capogruppo)	1.760.161	290.000
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	44.000	35.000
GRUPPO BRESCIA MOBILITÀ	205.896	115.780
CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA	157.101	54.110
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA	51.014	26.000
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	48.000	18.200
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	-	64.045
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	12.000	7.613
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	-	22.000
CENTRO TEATRALE BRESCIANO	-	15.920
FONDAZIONE EULO-TIRANDI-UNIBS	-	-

### Perdite negli ultimi tre esercizi ripianate dalla capogruppo

La Capogruppo non ha ripianato alcuna perdita dei bilanci degli Organismi controllati.

## Debiti assistiti da garanzie reali

### COMUNE DI BRESCIA

ISTITUTO MUTUANTE	DESCRIZIONE	SOMMA MUTUATA	PERIODO	TASSO %	DEBITO RESIDUO 31.12.2024
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	MUTUO ASSUNTO DA BSI PER METROBUS	123.740.000	2013-2045	5,273	97.422

### GRUPPO A2A

	31 12 2024 <i>milioni di euro</i>	31 12 2023 <i>milioni di euro</i>	31 12 2022 <i>milioni di euro</i>
GARANZIE RICEVUTE	1.146	1.074	950
GARANZIE PRESTATE	2.433	2.461	2.505

#### Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 1.146 milioni di euro (1.074 milioni di euro al 31 dicembre 2023) e sono costituite per 500 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 567 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti, nonché a garanzie ricevute dal Gruppo ACINQUE per 57 milioni di euro e a garanzie ricevute dal Gruppo AEB per 22 milioni di euro.

#### Garanzie prestate e impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 2.433 milioni di euro (2.461 milioni di euro al 31 dicembre 2023), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 17 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate per conto di A2A da banche per 1.588 milioni di euro, da assicurazioni per 26 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali *parent company guarantee*, per 704 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACINQUE per 74 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 41 milioni di euro.

## 5. TABELLE FINALI

Tabella 1 - Addetti		
DENOMINAZIONE ORGANISMO PARTECIPATO	TOTALE NUMERO ADDETTI AL 31.12.2024	TOTALE NUMERO ADDETTI AL 31.12.2023
Comune di Brescia (1)	1.550	1.485
A2A S.p.A. (gruppo)	14.777	13.958
Brescia Mobilità S.p.A. (gruppo)	717	712
Brescia Infrastrutture S.r.l.	39	33
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	95	92
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	16	12
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	5	5
ACB Servizi S.r.l.	3	3
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	-----	-----
Autostrade Centro Padane S.p.A. (gruppo)	2	3
Autostrade Lombarde S.p.A.	-----	-----
Banca Popolare Etica S.c.p.a. (gruppo)	554	506
Visit Brescia Soc. cons. a r. l.	5	5
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	20	16
Farcom Brescia S.p.A.	54	48
S.p.A. Immobiliare Fiera di Brescia	2	2
Società semplice del Teatro Grande	-----	-----
Fondazione Brescia Musei (2)	30	31
Fondazione Brescia Solidale	215	216
Fondazione E.U.LO. - Tirandi - Università di Brescia	-----	-----
Associazione Centro Teatrale Bresciano (2)	25	21
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia	8	6

Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	40	36
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	-----	-----
Associazione Italia Langobardorum	----	1
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	-----	-----
Fondazione del Teatro Grande di Brescia (2)	17	17
Fondazione Civiltà Bresciana	2	2
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	-----	-----
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	4	4
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	3	3
Associazione Filarmonica Isidoro Capitano	-----	-----
Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	-----	1
Fondazione Villa Paradiso	1	1
Fondazione della Comunità Bresciana	5	6
Fondazione S. Marta	14	13
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	-----	-----
Scuola Materna Giovanni Segà	25	22
Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	-----	-----
Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	1	1
Associazione Casa della memoria	-----	-----
Fondazione Casa di Dio Onlus	394	407
Fondazione Casa di Industria Onlus	111	105
Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS	-----	//
<b>TOTALE</b>	<b>18.743</b>	<b>17.267</b>
<b>TOTALE ADDETTI ENTI CONSOLIDATI</b>	<b>17.477</b>	<b>16.571</b>

(1) Personale di ruolo a tempo indeterminato, unità ricondotte e tempo pieno: Fonte dati Settore Risorse Umane

(2) Numero di addetti fissi esclusi i collaboratori delle singole iniziative (lidi estivi, mostre, rassegne, concerti, spettacoli ecc.)

**Tabella 2 – Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi**

Codice fiscale	Soggetto	Sede Legale	% partecipazione diretta al 31/12/2024	Totale attivo	Patrimonio Netto	Valore della produzione	Risultato di esercizio
11957540153	A2A S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LAMARMORA, 230 - BRESCIA	25,000000056%	15.930.506.244	5.016.506.215	8.752.816.508	788.384.491
03379210986	Brescia Infrastrutture S.r.l.	VIA TRIUMPLINA, 14 - BRESCIA	100%	773.221.088	195.733.698	45.262.232	138.660
02246660985	Brescia Mobilità S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LEONIDA MAGNOLINI, 3 - BRESCIA	100%	86.123.753	65.248.846	62.431.646	3.202.829
03341930174	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	VIA LAMARMORA, 189 - BRESCIA	51,35%	43.807.487	25.182.079	84.876.583	3.115.960
00750630170	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	VIA BAZOLI, 6 - BRESCIA	100%	8.282.739	6.895.343	6.120.994	155.341
02857260174	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	PIAZZA DELLA LOGGIA, 1 - BRESCIA	57,97%	3.670.200	1.404.964	2.357.247	17.828
03611520176	ACB Servizi S.r.l.	VIA CRETA, 42 - BRESCIA	15%	467.663	201.613	700.381	- 6.187
02915780981	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	VIA LUIGI EINAUDI, 23 - BRESCIA	0,15%	7.030.173	7.066.178	35	109.744
00114590193	Autostrade Centro Padane S.p.A.	VIA COLLETTA, 1 - CREMONA	10,98%	62.860.485	61.733.563	593.465	3.535
02677720167	Autostrade Lombarde S.p.A.	VIA FLERO, 28 - BRESCIA	0,20311%	589.010.389	536.675.630	16.588.822	2.020.899
02622940233	Banca Popolare Etica S.c.p.A.	VIA TOMMASEO NICCOLO', 7 -	0,03%	2.891.964.368	196.367.937	84.472.798	12.051.707
02403340983	VisitBrescia S.c.a.r.l.	VIA LUIGI EINAUDI, 23 - BRESCIA	5,38%	977.578	125.632	1.980.357	2.511
02835410982	C.S.M.T. Gestione S.c.a.r.l.	VIA BRANZE, 45 - BRESCIA	5,61%	2.892.929	1.413.405	2.949.533	12.427
02194900987	Farcom Brescia S.p.A.	VIA ACHILLE GRANDI, 18 - BRESCIA	20,0103%	18.178.328	13.643.604	14.681.030	5.970



03151460171	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	VIA CAPRERA, 5 - BRESCIA	0,66%	20.940.211	15.515.383	851.202	37.919
00294730171	Società semplice del Teatro Grande	VIA PAGANORA, 19/A - BRESCIA	proprietà 31 palchi - 291,525/1.000	94.303	84.261	43.028	1.088
02428570986	Fondazione Brescia Musei	VIA MUSEI, 81 - BRESCIA	57,14%	8.651.998	5.331.486	8.666.679	38.367
98133500177	Fondazione Brescia Solidale	VIA LUCIO FIORENTINI, 19/B - BRESCIA	100%	7.213.993	1.861.196	11.582.489	136.495
98161820174	Fondazione E.U.L.O. - Tirandi - Università di Brescia	PIAZZA LOGGIA, 1 - BRESCIA	18,18%	38.119.352	38.103.693	222.224	-94.980
03196320174	Associazione Centro Teatrale Bresciano	PIAZZA LOGGIA, 6 - BRESCIA	60%	3.641.070	24.318	5.646.556	-25.841
98182620173	Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia	VIA GUGLIELMO MARCONI, 12 - BRESCIA	40%	34.049.587	6.629.696	97.561.400	303.023
98117150171	Associazione Casa della Memoria	VIA SAN MARTINO DELLA	33%	n.d.	n.d.	92.326	59.780
98064920170	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	VIA S. ANTONIO, 16 - BRESCIA	28,57%	1.790.055	1.122.582	1.239.251	266.747
98159040173	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	VIA SAN FAUSTINO, 74 - BRESCIA	8,33%	n.d.	n.d.	36.000	- 62
98152390179	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio ETS- APS	VIA BATTAGLIE, 61/I - BRESCIA	13,33%	n.d.	n.d.	216.253	16.035
93021070540	Associazione Italia Langobardorum	PIAZZA DEL COMUNE, 1 - SPOLETO	12,5%	n.d.	n.d.	138.977	92.765
87000590171	Consorzio di Valle Sabbia	VIA REVERBERI, 2 - VESTONE	2,94%	3.454.927	3.366.477	1.890.520	30.445
98152630178	Fondazione del Teatro Grande di Brescia	VIA PAGANORA, 19/A - BRESCIA	50%	3.522.908	1.873.340	4.947.545	9.474
98229220177	Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS	VIA QUARTO DEI MILLE, 2 - BRESCIA	22,06%	190.329	63.496	-	21.997

98013490176	Fondazione Civiltà Bresciana ETS	VICOLO SAN GIUSEPPE, 5 - BRESCIA	11,11%	1.547.826	685.301	120.586	992
96059210227	Fondazione ai caduti dell'Adamello	PIAZZA DANTE, 15 - TRENTO	10%	8.708.071	8.681.451	67.4100	12.814
02664730989	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	VIA CAIROLI,9 - BRESCIA	22,73%	471.826	278.550	308.968	- 19.469
98005480177	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	VIA CAIROLI,9 - BRESCIA	36,36%	586.164	293.558	180.452	- 706
80010290171	Fondazione Villa Paradiso- Ente Filantropico	VICOLO BORGONDIO, 29 - BRESCIA	20%	16.785.832	13.674.149	131.577	- 245.784
98101130171	Fondazione della Comunità Bresciana – Ente Filantropico	VIA MALTA, 16 - BRESCIA	3,70%	32.375.743	29.229.319	5.885.757	n.d.
80051570176	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	PIAZZA PAOLO VI, 29 - BRESCIA	22,22%	128.128	125.845	31.997	22.627
80017570179	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	PIAZZA DELLA LOGGIA, 1 - BRESCIA	50%	1.677.985	1.668.735	32.494	3.468
80047340171	Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA	11,11%	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
80012930170	Fondazione Provinciale bresciana per l'assistenza minorile	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA	14,29%	4.634.210	4.606.625	205.855	48.760
90039530804	Fondazione Santa Marta	VIA PIETRO MARONE, 13 - BRESCIA	20%	2.209.118	371.442	521.595	-15.045
80052030170	Scuola Materna Giovanni Segà	VIA SEGA, 12 - BRESCIA	20%	2.020.785	23.793	776.659	24.224
02467380982	Fondazione Casa di Dio Onlus	VIA MORETTO, 4 - BRESCIA	45,45%	165.413.841	156.440.843	21.028.510	17.774
80052670173	Fondazione Casa di Industria Onlus	VIA GAMBARA, 6/15 - BRESCIA	42,68%	15.026.609	10.819.817	7.254.521	15.720

**Tabella 3 – Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati**

Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
Gruppo A2A S.p.A.	16.351.245,49	50.467.764,10	1.269.086,69	68.088.096,28	83.646.107,52	5.501.101,45	89.147.208,97	21.059.112,69
Brescia Infrastrutture S.r.l.	640.778,95	7.271.801,07	9.835.509,77	17.748.089,79		666.161,11	666.161,11	- 17.081.928,68
Gruppo Brescia Mobilità S.p.A. (compresi oneri per trasporto pubblico locale)	2.333.125,20	43.478.399,86	7.423.632,48	53.235.157,54		732.009,98	732.009,98	- 52.503.147,56
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.				0,00	1.676.118,00	63.948,00	1.740.066,00	1.740.066,00
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	509.601,74	3.785.000,00	665.328,45	4.959.930,19		156.164,00	156.164,00	-4.803.766,19
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.				0,00		418.913,47	418.913,47	418.913,47
ACB Servizi S.r.l.	79.839,00			79.839,00		508,00	508,00	-79.331,00
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Centro Padane S.p.A.				0,00	1.646.605,00		1.646.605,00	1.646.605,00
Autostrade Lombarde S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Banca Popolare Etica S.c.p.a.				0,00			0,00	0,00
Visit Brescia Soc. cons. a r. l.	23.035,00			23.035,00			0,00	-23.035,00

C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	14.640,00		14.640,00	11.868,00	11.868,00	-2.772,00
Farcom Brescia S.p.A.	4.238,00		4.238,00	697.992,62	697.992,62	693.754,62
S.p.A. Immobiliare Fiera di Brescia			0,00	95.565,00	95.565,00	95.565,00
Società semplice del Teatro Grande di Brescia	14.733,00		14.733,00	35.012,00	35.012,00	20.279,00
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	50.000,00		50.000,00	1.706,00	1.706,00	-48.294,00
Associazione Centro Teatrale Bresciano	929.826,00	419.637,00	1.349.463,00	13.220,00	13.220,00	-1.336.243,00
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	17.000,00		17.000,00		0,00	-17.000,00
Associazione Italia Langobardorum	15.000,00		15.000,00		0,00	-15.000,00
Fondazione Calzari Trebeschi	12.935,00		12.935,00		0,00	-12.935,00
Fondazione Civiltà Bresciana	10.300,00		10.300,00	3.827,00	3.827,00	-6.473,00
Fondazione Villa Paradiso			0,00	13.714,13	13.714,13	13.714,13
Fondazione Comunità Bresciana			0,00	2.279,00	2.279,00	2.279,00
Fondazione Biblioteca Archivio Micheletti	30.000,00		30.000,00	1.896,00	1.896,00	-28.104,00
Associazione Casa della memoria	143.200,00		143.200,00		0,00	-143.200,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	31.250,00		31.250,00	1.379,00	1.379,00	-29.871,00
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia			0,00		0,00	0,00

Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	4.000,00		4.000,00		0,00	-4.000,00
Fondazione Brescia Musei	3.720.057,80		3.720.057,80	100.490,62	100.490,62	-3.619.567,18
Fondazione Brescia Solidale	595.506,15	950.351,33	1.545.857,48	35.495,00	35.495,00	-1.510.362,48
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	849.011,40		849.011,40	16.598,00	16.598,00	-832.413,40
Fondazione E.U.L.O. - Tirandi - UniBs	82.120,00		82.120,00	73.142,00	73.142,00	-8.978,00
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	205.000,00		205.000,00	1.537,00	1.537,00	-203.463,00
Fondazione Provinciale bresciana per l'Assistenza Minorile			0,00	14.721,00	14.721,00	14.721,00
Fondazione S. Marta	122.467,97		122.467,97	1.375,00	1.375,00	-121.092,97
Fondazione Casa di Dio	704.649,30		704.649,30	154.103,00	154.103,00	-550.546,30
Fondazione Casa Industria	666.244,81		666.244,81	14.341,00	14.341,00	-651.903,81
Scuola Materna G. Segà	335.136,57		335.136,57	2.083,00	2.083,00	-333.053,57
Agenzia del trasporto pubblico locale	8.678.693,21	156.061,76	8.834.754,97	920.189,32	920.189,32	-7.914.565,65
Fondazione Ing. Gaia			0,00	4.101,00	4.101,00	4.101,00
Fondazione Campus Edilizia Brescia ETS	26.000,00		26.000,00		0,00	-26.000,00