



COMUNE DI BRESCIA

GIUNTA COMUNALE

Delib. n. 56

Data 19/02/2025

OGGETTO: AREA DIREZIONE GENERALE. SETTORE COORDINAMENTO PARTECIPATE.
APPROVAZIONE DEGLI INDIRIZZI E OBIETTIVI DEGLI ORGANISMI
PARTECIPATI PER L'ESERCIZIO 2025.

L'anno 2025, addì diciannove del mese di Febbraio alle ore 09:34 nella
sala delle adunanze si è riunita la Giunta Comunale.

Per la trattazione dell'oggetto di cui sopra si hanno le seguenti
presenze:

		PRESENTE
CASTELLETTI LAURA	Sindaca	Si
MANZONI FEDERICO	Vicesindaco	Si
BIANCHI CAMILLA	Assessora	Si
CANTONI ALESSANDRO	Assessore	Si
FENAROLI MARCO	Assessore	--
FRATTINI ANNA	Assessora	Si
GARZA MARCO	Assessore	Si
MUCHETTI VALTER	Assessore	Si
POLI ANDREA	Assessore	Si
TIBONI MICHELA	Assessora	Si

Presiede la Sindaca Laura Castelletti

Partecipa il Segretario Generale Barilla dott.ssa Carmelina

La Giunta Comunale

Premesso:

- che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 26.7.2024 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025/2028;
- che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 20.12.2024 è stata approvata la nota d'aggiornamento DUP 2025/2028;
- che con deliberazione del Consiglio Comunale n.77 del 20.12.2024 è stato approvato il bilancio di previsione 2025/2027;

Dato atto che la sezione 2.1.2 del DUP 2025/2028 precisa che:

- il testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, D.Lgs. 175/2016, all'art.19, comma 5, dispone che le pubbliche amministrazioni fissino obiettivi specifici, annuali e pluriennali, alle proprie società controllate;
- il regolamento comunale di disciplina dei controlli interni, adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 22/3/2013 e ss.mm.ii., all'art. 10, comma 3, prevede l'assegnazione di obiettivi gestionali da perseguire, allargando la platea non solo alle società, ma a tutti gli enti soggetti a controllo;

Preso atto:

- che sono destinatarie di obiettivi gestionali:
 - Brescia Mobilità S.p.A.;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l.;
 - Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
 - Centro Sportivo San Filippo S.p.A.;
 - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;
 - Fondazione Brescia Musei;
 - Fondazione Brescia Solidale;
 - Associazione Centro Teatrale Bresciano;
- che l'assegnazione degli obiettivi puntuali per il triennio di riferimento avviene annualmente con deliberazione della Giunta Comunale, a seguito di definizione congiunta con le diverse realtà coinvolte, tenendo conto delle linee programmatiche del mandato amministrativo e degli indirizzi contenuti nel DUP;
- che in particolare gli obiettivi che saranno assegnati alle singole realtà controllate dovranno far riferimento ai seguenti obiettivi operativi individuati nella sezione 2.1.2 del DUP 2025/2028:

	Obiettivo Operativo
1	Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati
2	Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso

	la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi)
3	Aumentare l'efficienza e l'economicità degli organismi controllati dal Comune, anche attraverso la ridefinizione strategica degli assetti societari e la valorizzazione del patrimonio comunale affidato
4	Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi

Richiamati il comma 2 dell'art. 147-quater del D.Lgs. n. 267/2000 e l'art.10 del Regolamento comunale di disciplina dei controlli interni, in cui è stabilito che l'Amministrazione Comunale annualmente definisce in via preventiva, al fine di esercitare il controllo di sua competenza, gli obiettivi gestionali che gli enti controllati devono raggiungere nel corso dell'esercizio di riferimento;

Dato atto che le società "a controllo pubblico", secondo la definizione di cui all'art. 2, comma 1, lett. m) e lett. b) del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., e controllate direttamente dal Comune Brescia risultano essere le seguenti:

- Brescia Mobilità S.p.A.;
- Brescia Infrastrutture S.r.l.;
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.;
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A..

Dato atto, inoltre, che l'art.10 del Regolamento comunale di disciplina dei controlli interni estende l'assegnazione di obiettivi gestionali anche alle Fondazioni, alle Associazioni e ai Consorzi di diritto pubblico e privato controllati dal Comune di Brescia e che, in qualità di enti strumentali in controllo pubblico, secondo la definizione data dall'art.11-ter del D.Lgs. n.118/2011, rientrano in tale categoria e sono pertanto soggetti all'attribuzione di obiettivi, i seguenti enti:

- Fondazione Brescia Solidale;
- Fondazione Brescia Musei;
- Associazione Centro Teatrale Bresciano.

Visto il documento di cui all'allegato A), parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, contenente gli obiettivi gestionali attribuiti agli organismi controllati dal Comune per l'esercizio 2025 e considerati gli stessi adeguati e coerenti con gli obiettivi strategici del Comune;

Rilevato che, ai sensi del vigente sistema di funzionamento dei controlli interni, la competenza riferita al controllo degli enti partecipati è in capo al Settore Coordinamento Partecipate;

Ritenuto inoltre, alla luce del vincolo di contenimento

delle complessive spese di funzionamento cui sono tenute le Società nel perimetro di applicazione dell'art.19, comma 5, del D.Lgs. n.175/2016, nel rispetto dell'autonomia gestionale di cui le medesime sono titolari, di indicare le seguenti direttive in materia di personale:

- 1) le politiche concernenti la gestione del personale devono essere finalizzate, nel rispetto del vincolo di cui sopra, al perseguimento degli indirizzi e degli obiettivi gestionali assegnati dal Comune e, pertanto, eventuali politiche espansive della spesa di personale - al netto di oneri relativi ai rinnovi dei contratti nazionali applicati e di quelli contenuti nella contrattazione di secondo livello già sottoscritti - potranno essere attuate solo se compatibili con il conseguimento di economie di scala e di efficientamento del servizio e dovranno tener conto delle caratteristiche di stabilità/temporaneità in funzione delle quali sono adottate;
- 2) in particolare, potranno essere attuate politiche assunzionali espansive nel caso di ampliamento dell'attività e/o dei servizi affidati dal Comune, ove le risorse già presenti non siano motivatamente sufficienti a garantire l'efficace espletamento della maggiore attività;
- 3) nel caso di nuove assunzioni, la società dovrà inviare apposita richiesta di autorizzazione al Comune, dando motivata e documentata evidenza di tali politiche, specificando ed evidenziando, anche attraverso indicatori di produttività specifici, il contenimento delle spese di funzionamento nel loro complesso, con evidenziazione degli impatti sulla situazione economica della società per almeno il biennio successivo all'assunzione; dovrà essere inoltre evidenziato il contratto e l'inquadramento applicato, con indicazione del compenso annuo lordo previsto a carico del bilancio della società;
- 4) non si potrà procedere ad assunzione di personale, anche a tempo determinato, senza la preventiva autorizzazione del Comune;
- 5) una volta ottenuta l'autorizzazione, è necessario inviare al Comune il bando, che sarà pubblicato in apposita sezione anche sul sito del Comune;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica espresso in data 13.2.2025 dalla Responsabile del Settore Coordinamento Partecipate e dato atto che il presente provvedimento non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico - finanziaria o sul patrimonio dell'Ente, ai sensi dell'art.49 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali approvato con D.Lgs. n.267/2000;

Ritenuto di dichiarare, il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 c. 4 del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali approvato con D.Lgs. n.267/2000 per un più celere prosieguo degli atti conseguenti;

Con i voti favorevoli di tutti i presenti;

d e l i b e r a

- a) di approvare, con riferimento a quanto in premessa indicato, gli obiettivi gestionali (all.A), parte integrante e sostanziale del presente atto, da assegnare agli organismi controllati per l'esercizio 2025 e precisamente:
- Brescia Mobilità S.p.A.;
 - Brescia Infrastrutture S.r.l.;
 - Centro Sportivo San Filippo S.p.A.;
 - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;
 - Centrale del Latte di Brescia S.p.A.;
 - Fondazione Brescia Solidale;
 - Fondazione Brescia Musei;
 - Associazione Centro Teatrale Bresciano;
- b) di approvare le nuove direttive in materia di personale, come nelle premesse indicate (punti da 1 a 5) e che qui s'intendono trascritte e riportate, ai fini del vincolo di contenimento delle complessive spese di funzionamento cui sono tenute le Società nel perimetro di applicazione dell'art.19, comma 5, del D.Lgs. n.175/2016;
- c) di inviare il presente provvedimento agli organismi interessati affinché adottino i necessari provvedimenti al fine del raggiungimento degli obiettivi assegnati e del rispetto degli indirizzi in materia di personale;
- d) di dichiarare, con separata e unanime votazione, la presente deliberazione immediatamente eseguibile;
- e) di darne comunicazione mediante elenco ai Capigruppo consiliari e di metterla a disposizione dei Consiglieri presso la Segreteria Generale.

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza,l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Nomina del responsabile della Trasparenza e prevenzione della corruzione con iscrizione nel registro istituito presso ANAC	30.04.2025	Comunicazione avvenuta iscrizione presso ANAC	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Individuazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Comunicazione misure adottate e inserite nel PTPCT	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	

4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	31.05.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario unitamente al rendiconto annuale analitico per tipologia di impianto	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettaglio scostamenti con le relative motivazioni	Coordinamento Partecipate	
			31.10.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Aumentare l'efficienza e l'economicità degli organismi controllati dal Comune, anche attraverso la ridefinizione strategica degli assetti societari e la valorizzazione del patrimonio comunale affidato.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Regolamento o accordo assunzioni	Regolamento assunzioni del personale	31.12.2025	Caricamento documentazione sul sito internet	Coordinamento Partecipate	
		Regolamento o accordo della contrattazione decentrata	31.12.2025	Caricamento documentazione sul sito internet	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
7	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica possibilità di utilizzo condiviso con l'Ente di piattaforme ICT di Analytics dati e di Gemello Digitale al fine di poter avere una integrazione di pianificazione strategica dei servizi.	2025/2026	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Implementazione sistema di vendita online accessi alle strutture sportive in gestione diretta	2025/2026	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Esposizione con E-service del conteggio del numero di accessi agli impianti gestiti	2025/2026	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
8	Controllo SPL affidati ai sensi art. 30 d.lgs. 201/2022	Introduzione di nuovo schema di rendicontazione del SPL con specifici indicatori	30.06.2025	Compilazione dettagliata per il SPL dello schema di rendicontazione predisposto dagli uffici comunali relativo all'esercizio 2024	Coordinamento Partecipate ed i settori di linea che gestiscono i servizi	

9	Gestione impiantistica sportiva	Pianificazione delle procedure ad evidenza pubblica finalizzate alla gestione degli impianti sportivi concessi mediante contratto di servizio e prossimi alla scadenza	31.03.2025	Cronoprogramma approvato dalla società unitamente all'indicazione della modalità di gestione	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	
10	Gestione impiantistica sportiva	Gare e/o procedure realmente avviate per assegnazione impianti in scadenza	30.06.2025	Numero di gare avviate	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	
			30.09.2025	Numero impianti assegnati	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	
11	Qualità del servizio erogato negli impianti sportivi	Attivazione della piattaforma on line per l'analisi della customer satisfaction	31.07.2025 e 31.01.2026	Rilevazione numero reclami dell'utenza per struttura	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	
			31.07.2025 e 31.01.2026	Rilevazione grado di soddisfazione dell'utenza per struttura	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	
12	Qualità del servizio erogato negli impianti sportivi	Attivazione piattaforma on line/sezione dedicata del sito per effettuare l'iscrizione per i corsi autunno/inverno agli impianti natatori	31.08.2025	Attivazione piattaforma e relazione inerente all'operato	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	
13	Piano di comunicazione integrata	Implementazione dell'utilizzo di piattaforme tecnologiche e di comunicazione (social network) al fine di pubblicizzare al meglio le diverse iniziative ed attività da proporre all'utenza	30.06.2025	1 post per social per ogni attività proposta	Diritto allo Studio, Rapporti con Università, Sport, Politiche Giovanili e Pari Opportunità	

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito dei affidamento	Introdurre i CAM nell'ambito degli affidamenti	31.12.2025	N° di affidamenti con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Individuazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Comunicazione misure adottate e inserite nel PTPCT	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	

4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			31.12.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi)						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	

		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
7	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 - articolo 7, comma 1, articolo 42, comma 1, lettera a	Registrazione sul Portale ACN con indicazione referente	28.02.2025	Verifica esito registrazione	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
8	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 - articolo 7, articolo 7, commi 4, 5 e 7	Aggiornamento, tempestivo delle informazioni dei soggetti NIS	15.05.2025	Verifica esito aggiornamento	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
9	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 e L90/2020	Entro gennaio 2026 (entro 9 mesi dalla ricezione della notifica di inserimento nell'elenco dei soggetti NIS), adempimento agli obblighi di base in materia di notifica di incidente	31.12.2025	Report stato avanzamento al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Entro ottobre 2026 (entro 18 mesi dalla ricezione della notifica di inserimento nell'elenco dei soggetti NIS), adempimento agli obblighi di base in materia di sicurezza informatica.	31.12.2025	Report stato avanzamento al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	

10	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY L90/2020	Adeguamento alle LINEE GUIDA Per il rafforzamento della resilienza dei soggetti di cui all'articolo 1, comma 1, della Legge 28 giugno 2024, n. 90.	31.12.2025	Report stato avanzamento al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
11	Attività di educazione alimentare	Attività di educazione alimentare, da svolgersi in stretto rapporto con le varie realtà scolastiche e associative della Provincia di Brescia.	31.12.2025	N° Progetti - N° realtà scolastiche ed associative coinvolte	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
12	Presidio e certificazione della filiera produttiva, in coerenza con le politiche comunali.	Iniziative relative all'analisi della salubrità dei prodotti e del progetto "spreco alimentare" e distribuzione alimenti agli indigenti	31.12.2025	N° progetti realizzati	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
13	Sostegno alle varie realtà presenti sul territorio	Sostegno alle varie realtà sportive, culturali, caritatevoli e di volontariato presenti sul territorio attraverso contributi economici e sostegni anche con fornitura di propri prodotti	31.12.2025	N° realtà sostenute e relativi importi erogati	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	

BRESCIA MOBILITA' SPA

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N. delle gare con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'Ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	31.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Trasmissione copia verbale CdA	Coordinamento Partecipate	
		Individuazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Modalità di verifica delle misure adottate	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	

4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	30.06.2025	Invio unbundling singole attività sia costi sia ricavi, il cui totale coincide con il conto economico	Coordinamento partecipate	
			30.06.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			31.10.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Censimento fonti dati utili all'implementazione della piattaforma di Gemello Digitale della città di Brescia ed implementazione sistemi di interscambio realtime per almeno 10 fonti dati integrazione con piattaforma di Gemello Digitale del Comune di Brescia	Implementazione sistemi di interscambio realtime per almeno 10 fonti dati integrazione con piattaforma di Gemello Digitale del Comune di Brescia	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
7	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 - articolo 7, comma 1	Registrazione sul Portale ACN	28.02.2025	Verifica esito registrazione	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
8	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 - articolo 7, commi 4 e 7	Aggiornamento tempestivo delle informazioni dei soggetti NIS	15.05.2025	Verifica esito aggiornamento	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
9	Adeguamento all' articolo 1, comma 1 della Legge 28 giugno 2024, n. 90 “Disposizioni in materia di rafforzamento della cybersicurezza nazionale e di reati informatici”	Nomina Referente per la CYBERSECURITY	28.02.2025	Verifica Atto di Nomina ed Invio ad ACN	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	

10	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 e L90/2020	Entro gennaio 2026 (entro 9 mesi dalla ricezione della notifica di inserimento nell’elenco dei soggetti NIS), adempimento agli obblighi di base in materia di notifica di incidente	31.12.2025	Report stato avanzameno al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
		Entro ottobre 2026 (entro 18 mesi dalla ricezione della notifica di inserimento nell’elenco dei soggetti NIS), adempimento agli obblighi di base in materia di sicurezza informatica.	31.12.2025	Report stato avanzameno al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
11	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY L90/2020	Adeguamento alle LINEE GUIDA Per il rafforzamento della resilienza dei soggetti di cui all’articolo 1, comma 1, della Legge 28 giugno 2024, n. 90.	31.12.2025	Report stato avanzameno al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
12	Obiettivi adeguamento NUOVO CODICE APPALTI	Implementazione metodologia BIM coerente con quello dell'Ente	31.03.2025	Stesura atto organizzativo	Coordinamento Partecipate e Transizione digitale	
13	Controllo SPL affidati ai sensi art. 30 d.lgs. 201/2022	Introduzione di nuovo schema di rendicontazione SPL con specifici indicatori	30.06.2025	Compilazione dettagliata per ogni SPL individuato dello schema di rendicontazione predisposto dagli uffici comunali relativa all'esercizio 2024: - sosta superficie e in struttura - servizi di green mobility - metrobuss	Coordinamento Partecipate e settori di linea che gestiscono i servizi	

Realizzazione della linea Tram T2/T3						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
14	Realizzazione T2 Pendolina -Fiera: progettazione esecutiva, cantierizzazione	Nell'ambito della elaborazione del progetto esecutivo del tram T2, verrà costituito un gruppo di coordinamento composto da personale di Brescia Mobilità e tecnici del Comune di Brescia per la verifica e la valutazione delle prescrizioni di cui alla delibera C.C. n.39/2024 con particolare riferimento alle sistemazioni urbane, alla cantierizzazione e alla viabilità.	31.12.2025	Recepimento della prescrizione della delibera 39/2024 nella progettazione esecutiva secondo le tempistiche previste dal cronoprogramma di realizzazione della linea T2	Mobilità; Strade	

15	Linea Tram T3	<p>Recepimento delle osservazioni del Comune alla proposta progettuale consegnata a fine dicembre al fine di presentare l'istanza per la realizzazione della tramvia T3 "Badia/Violino – Sant'Eufemia/Mille Miglia" nell'ambito dell'Avviso n. 3 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la presentazione di istanze per accesso alle risorse per il trasporto rapido di massa a valere sul fondo istituito dalla legge 30.12.2018 n. 145 "Legge di bilancio 2019" art. 1 comma 95, pubblicato il 16.5.2019</p>	30.04.2025	Consegna proposta finale	Mobilità; Strade	
----	---------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	--------------------------	------------------	--

Mobility Management e Mobilità Sostenibile - sensibilizzare e orientare la domanda di mobilità verso modalità di spostamento più sostenibili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
16	Aggiornamento PUMS	In collaborazione con il settore Mobilità del Comune, aggiornamento del PUMS approvato nel 2018	30.06.2025	Completamento del monitoraggio dei dati PUMS (comprensivo degli indicatori a scadenza quinquennale), finalizzato all'aggiornamento del PUMS	Mobilità	
17	Mobility management	In collaborazione con il settore Mobilità del Comune, supportare le attività dell'Ufficio Mobility Management	30.06.2025	Acquisizione di una piattaforma di Mobility Management	Mobilità	

Garantire il miglioramento della mobilità ciclistica

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
18	Revisione modello di servizio di bike-sharing	Revisione del modello di servizio di bike-sharing con l'inserimento diffuso di e-bike	31.12.2025	Studio di fattibilità con alternative progettuali	Mobilità	

Sviluppo e miglioramento del servizio mediante Metrobus

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
19	Esecuzione manutenzione Y10	Attuazione manutenzione Y10 come da programma trasmesso a dicembre 2024	31.12.2025	Report delle manutenzioni realizzate	Mobilità	
20	Parcheggio ex OMB	Sistemazione parcheggio ex OMB	31.12.2025	Redazione progetto esecutivo	Mobilità	

Mobilità come veicolo di rigenerazione urbana: sviluppare e realizzare modelli di riorganizzazione dell'ambiente urbano

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
21	Riordino sosta ZPRU	Riordino della sosta e della viabilità in prossimità delle Università e nelle aree a ridosso del centro storico secondo gli indirizzi del PUMS per le zone a particolare rilevanza urbanistica	31.12.2025	Documento di analisi dello stato di fatto e proposta di attuazione	Mobilità	

Obiettivo strategico: Polizia Locale Incrementare la sicurezza urbana, migliorando il decoro e la vivibilità della città.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
----	---------------------	-----------------------	------------	------------	---------------------	------

22	Ampliamento Sistema Videosorveglianza Cittadino - aree centro Storico e zone limitrofe ring e controring	Realizzazione di nuove postazioni di ripresa presso aree ritenute critiche dal Settore Polizia Locale, situate nei pressi di alcune aree del centro storico di Brescia, nonché in zone limitrofe al ring cittadino e periferiche alla città	31.12.2025	Realizzazione progetto definitivo e fine lavori	Polizia Locale	
----	----------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	-------------------------------------------------	----------------	--

BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	31.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Applicazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Report su modalità di controllo in relazione alle misure adottate	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	
4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	15.04.2025	Unbundling per singole attività con dettaglio costi e ricavi il cui totale coincide con conto economico	Coordinamento Partecipate	
			30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			30.11.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	

5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Adeguamento al CAD	Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	2025/2026	Report sull'attività di verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Implementazione BIM coerente con quello dell'Ente	31.10.2025	Piano di formazione in accordo con il Comune	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
7	Censimento fonti dati utili al modello di Gemello Digitale della città di Brescia ed implementazione sistemi di interscambio realtime per almeno 5 fonti dati integrazione con piattaforma di Gemello digitale del Comune di Brescia	Implementazione sistemi di interscambio realtime per almeno 5 fonti dati integrazione con piattaforma di Gemello digitale del Comune di Brescia	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	

Sviluppo e miglioramento del servizio mediante Metrobus						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
8	Realizzazione barriere antirumore	Realizzazione barriere antirumore e pannelli fonoassorbenti al tratto di S. Polino della metropolitana	31.12.2025	Fine lavori	Mobilità	
9	Realizzazione impianto fotovoltaico	Realizzazione impianto fotovoltaico al deposito della Metropolitana di S. Eufemia	31.12.2025	Realizzazione del 50% dei lavori	Mobilità	
10	Capolinea Sant'Eufemia - Buffalora	Completare la riqualificazione delle aree attigue al capolinea di Sant'Eufemia – Buffalora per attrezzare l'interscambio con il trasporto pubblico extraurbano	2025/2026	Progettazione esecutiva entro il 31.12.2025	Settore Mobilità; Pianificazione urbanistica e trasformazione urbana; Strade; UdP Risanamento ambientale e Bonifiche	
11	Attuazione piano degli investimenti sulla metro	Rispetto della tempistica e budget previsti nel piano degli investimenti approvato in assemblea	31.12.2025	Report dettagliato interventi realizzati e relativi costi sostenuti	Mobilità	
12	Esecuzione manutenzione Y10	Esecuzione manutenzione Y10 come da programma concordato	31.12.2025	Report delle manutenzioni realizzate	Mobilità	
Mobilità come veicolo di rigenerazione urbana: sviluppare e realizzare modelli di riorganizzazione dell'ambiente urbano						
13	Valutazione gestione immobili edilizia abitativa pubblica in alternativa ad ALER	Valutazione tecnico/economica della gestione di parte del patrimonio di edilizia abitativa pubblica da parte della società, attualmente in gestione ad ALER	31.05.2025	Documento di valutazione	Settore Edilizia Abitativa Pubblica e Progetti Complessi, Settore Servizi Sociali, Settore Valorizzazione Patrimonio Pubblico	
		Supporto e collaborazione propedeutica al rinnovo della convenzione ALER	30.06.2025	Bozza convenzione		
14	Gestione immobili edilizia abitativa pubblica in alternativa ad ALER	Presa in carico manutenzione straordinaria alloggi fuorisciti dalla convenzione ALER	31.12.2025	Bozza accordo/contratto per presa in carico	Settore Edilizia Abitativa Pubblica e Progetti Complessi	
15	Contratto di valorizzazione Mo.Ca.	Predisposizione contratto al fine della valorizzazione dell'immobile denominato Mo.Ca	31.05.2025	Bozza contratto	Coordinamento Partecipate	
16	Valorizzazione Patrimonio Comunale	Valorizzazione di aree urbane anche mediante acquisizione di aree/immobili da soggetti privati.	31.12.2025	Indicazione area/immobili acquisiti	Coordinamento Partecipate	

Garantire il miglioramento della mobilità ciclistica						
17	Ciclovia del Garza	Progetto di fattibilità tecnica ed economica del Corridoio ciclo culturale del Garza (ciclabile nei territori di Brescia, Bovezzo e Nave)	31.12.2025	Redazione PFTE	Settore Mobilità; Verde, Sostenibilità; Verde; Pianificazione urbanistica e trasformazione urbana; Strade; UdP Risanamento ambientale e Bonifiche	

Miglioramento della sicurezza stradale: rendere gli spostamenti all'interno della città più sicuri, fluidi ed accessibili						
18	Nuovo sottopasso della ferrovia Brescia-S.Zeno su via Cremona	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica, esecutiva del nuovo sottopasso della linea ferroviaria Brescia-S.Zeno su via Cremona	31.12.2025	Tempistica come da convenzione	Settore Mobilità; Strade	
19	Nuovo sottopasso della ferrovia Brescia-S.Zeno su via della Ziziola	Progettazione di prefattibilità del nuovo sottopasso della linea ferroviaria Brescia-S.Zeno su via della Ziziola	30.04.2025	Tempistica come da convenzione	Settore Mobilità; Strade	

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Nomina del Responsabile della Trasparenza e prevenzione della corruzione con iscrizione nel registro istituito presso ANAC	30.04.2025	Comunicazione avvenuta iscrizione presso ANAC	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Individuazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Comunicazione misure adottate e inserite nel PTPCT	Coordinamento Partecipate	
		Adozione modello di "patti di integrità" conforme a quello adottato dall'Ente controllante	31.12.2025	Comunicazione atto di adozione e pubblicazione sul sito in amministrazione trasparente sezione altri contenuti - corruzione	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	

4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			15.12.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di data center onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
7	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 - articolo 7, comma 1, articolo 42, comma 1, lettera a	Registrazione sul Portale ACN	28.02.2025	Verifica esito registrazione	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	

8	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 - articolo 7, articolo 7, commi 4, 5 e 7	Aggiornamento, tempestivo delle informazioni dei soggetti NIS	15.05.2025	Verifica esito aggiornamento	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
9	Adeguamento alle nuove normative sulla CYBERSECURITY NIS2 e L90/2020	Entro gennaio 2026 (entro 9 mesi dalla ricezione della notifica di inserimento nell'elenco dei soggetti NIS), adempimento agli obblighi di base in materia di notifica di incidente	31.12.2025	Report stato avanzamento al 31/12/2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Entro ottobre 2026 (entro 18 mesi dalla ricezione della notifica di inserimento nell'elenco dei soggetti NIS), adempimento agli obblighi di base in materia di sicurezza informatica.	31.12.2025	Report stato avanzamento al 31/12/2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
10	Co-housing Via Zappa - finanziamento PNRR	Ristrutturazione ed efficientamento energetico immobile sito a Brescia in Via Zappa a destinazione convivenza per anziani a bassa protezione	31.12.2025	Aggiudicazione lavori, collaudo, assegnazione almeno 1 alloggio	Servizi sociali	
11	Accreditamento cure domiciliari	Accreditamento nuovo servizio socio sanitario C-Dom ai sensi DGR XI/6867/22	30.06.2025	Adeguamento spazi; presentazione SCIA	Servizi sociali	
12	Ambulatorio geriatria/fisiatria	Apertura ambulatorio di consulenza geriatrica e fisiatrica con richiesta di accreditamento al SSR	30.09.2025	Presentazione SCIA	Servizi sociali	
13	Cure intermedie	Studio di fattibilità per realizzazione posti letto di cure intermedie, posti letto post acuti nella porzione di fabbricato al rustico posto al piano terra della RSA Arici Sega	30.09.2025	Redazione studio di fattibilità e successiva condivisione con ATS di Brescia	Servizi sociali	

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	-

Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'Ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Nomina del responsabile della Trasparenza e prevenzione della corruzione con iscrizione nel registro istituito presso ANAC	30.04.2025	Comunicazione avvenuta iscrizione presso ANAC	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	
4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti e flussi di cassa	30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	Qualora l'approvazione del bilancio slitti oltre tale data dovrà essere adeguatamente motivato
			15.09.2025	Bilancio semestrale analitico per centri di costo (art. 15 c.4 convenzione) con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Budget economico tendenziale anno successivo	Coordinamento Partecipate	In coincidenza con l'adempimento previsto dall'art. 15 dello Statuto

5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	
---	--------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	--

Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi)

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica possibilità di utilizzo condiviso con l'Ente di piattaforme ICT di Analytics dati e di Gemello Digitale al fine di poter avere una integrazione di pianificazione strategica dei servizi.	2025/2026	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Esposizione con E-service del conteggio numero degli accessi ai musei gestiti	2025/2026	Report sulla verifica effettuata al 31.12.2025	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
7	Programma triennale di manutenzione ordinaria 2025-2027	Predisposizione di un programma triennale di manutenzione ordinaria sugli immobili in gestione alla Fondazione Brescia Musei e contestuale realizzazione nel corso del 2025 degli interventi previsti, nell'ambito delle risorse già attribuite	31.03.2025	Predisposizione programma triennale di manutenzione ordinaria	Marketing Territoriale, Cultura, Musei e Biblioteche. Udp Completamento Pinacoteca, Riqualficazione Castello e Patrimonio Monumentale	
			31.12.2025	Realizzazione nel corso dell'anno degli interventi ivi previsti, condivisi con l'Amministrazione		

8	Progettazione nuova biglietteria e punto accoglienza visitatori presso il Museo di Santa Giulia	A seguito della riorganizzazione dei servizi museali siti nella c.d. Tenso Struttura, si rende necessario individuare una nuova collocazione provvisoria per la biglietteria e il punto accoglienza del Museo di Santa Giulia	20.03.2025	Presentazione al Comune di Brescia del PFTE Avanzato propedeutico alla richiesta di autorizzazione alla Soprintendenza competente	Marketing Territoriale, Cultura, Musei e Biblioteche. Udp Completamento Pinacoteca, Riqualificazione Castello e Patrimonio Monumentale	
			31.07.2025	Presentazione al Comune di Brescia del progetto esecutivo		
9	Mostra "Guido Crepax - Tra eros e mito"	Nell'ambito della programmazione culturale della Fondazione di Brescia Musei è prevista la realizzazione della mostra dedicata a uno dei più influenti maestri del fumetto d'autore, in grado di rappresentare un punto di riferimento per la ricerca artistica degli anni sessanta e settanta.	31.10.2025	Inaugurazione della mostra	Marketing Territoriale, Cultura, Musei e Biblioteche	

ASSOCIAZIONE CTB

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
2	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Nomina del responsabile della Trasparenza e prevenzione della corruzione con iscrizione nel registro istituito presso ANAC	30.04.2025	Comunicazione avvenuta iscrizione presso ANAC	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
3	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	

4	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			31.07.2025	Aggiornamento piano triennale delle attività	Coordinamento partecipate e Marketing Territoriale, Cultura, Musei e Biblioteche	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			30.9.2025 con aggiornamento al 28 febbraio come previsto dallo statuto	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
5	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 3 e 4 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi)

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
6	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica possibilità di utilizzo condiviso con l'Ente di piattaforme ICT di Analytics dati e di Gemello Digitale al fine di poter avere una integrazione di pianificazione strategica dei servizi.	2025/2026	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
7	Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE) dell' impianto elettrico del Teatro Sociale	Predisposizione di un progetto di fattibilità per l'adeguamento dell'impianto elettrico del Teatro Sociale	31.07.2025	Trasmissione del PFTE al Comune di Brescia	Marketing Territoriale, Cultura, Musei e Biblioteche e Settore Edilizia Civile e Sociale	
8	Implementazione programmazione Teatro Borsoni	Pianificazione e realizzazione presso il Teatro Borsoni di un palinsesto di eventi ed attività multiculturali extra programmazione ordinaria	30.06.2025	Numero eventi realizzati e numero ingressi per singolo evento	Marketing Territoriale, Cultura, Musei e Biblioteche	

CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA

Obiettivo strategico: Promuovere la transizione energetica a favore di uno sviluppo sostenibile e rispettoso dell'ambiente sostenendo la costituzione di comunità energetiche, anche attraverso gli organismi controllati.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
1	Promuovere l'applicazione dei CAM (criteri ambientali minimi) nell'ambito delle procedure di gara	Introdurre i CAM nell'ambito delle procedure di gara	31.12.2025	N° di gare svolte con applicazione dei CAM	Coordinamento Partecipate	
2	Costituzione di comunità energetiche	Costituzione di comunità energetiche tra organismi controllati	30.06.2025	Seconda fase del bando - Presentazione progetto definitivo e raccolta adesioni dei Consumer	Coordinamento Partecipate	
			30.09.2025	Terza fase del bando - Aggiudicazione	Coordinamento Partecipate	
			31.12.2025	Estremi della Costituzione CER	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Incrementare la trasparenza, l'economicità e l'efficienza degli organismi controllati dall'ente anche attraverso il potenziamento dei controlli, con particolare riguardo al controllo analogo e all'assegnazione degli obiettivi.						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
3	Promozione della trasparenza dell'attività amministrativa dell'Ente	Aggiornamento annuale PTPCT e tempestiva pubblicazione informazioni sul Sito web nella sezione società trasparente	30.01.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Atto di recepimento degli obiettivi gestionali da parte del CdA e pubblicazione sul sito internet	31.03.2025	Comunicazione estremi dei documenti adottati	Coordinamento Partecipate	
		Individuazione misure di prevenzione situazione di conflitto di interesse e pantouflage	31.12.2025	Comunicazione misure adottate e inserite nel PTPCT	Coordinamento Partecipate	
4	Obiettivi gestionali di cui all'art. 10 Regolamento Controlli	Maggior efficienza nella rendicontazione degli obiettivi gestionali	31.07.2025	Scheda grado di raggiungimento al 30.06.25 degli obiettivi gestionali	Coordinamento Partecipate	
			28.02.2026	Scheda grado di raggiungimento obiettivi gestionali del 2025	Coordinamento Partecipate	
5	Rendicontazione situazione contabile	Rendicontazione dell'attività e della pianificazione contabile - con dettaglio dei diversi costi/ricavi per servizio/attività svolti (unbundling) e flussi di cassa	30.04.2025	Bilancio annuale (schema civilistico) con dettagliata nota integrativa e relazione sul governo societario	Coordinamento Partecipate	
			15.09.2025	Bilancio semestrale con proiezione al 31.12 e dettagliata nota indicante scostamenti rispetto al budget iniziale	Coordinamento Partecipate	
			30.11.2025	Budget anno successivo	Coordinamento Partecipate	
6	Maggior Efficienza	Caricamento dati relativi ai punti 4 e 5 nello specifico applicativo reso disponibile dall'Ente previa adeguata formazione.	2025	Inserimento dei dati nel rispetto delle scadenze previste dalle tempistiche di realizzazione di ciascun obiettivo	Coordinamento Partecipate	

Obiettivo strategico: Migliorare la performance qualitativa e quantitativa dei servizi affidati agli organismi partecipati, anche attraverso la verifica di nuove esigenze inerenti ai servizi stessi ed il conseguente adeguamento dei documenti (contratti di servizio - carte dei servizi).						
N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	tempistica	Indicatori	Settori interessati	Note
7	Adeguamento al CAD	Accessibilità ed usabilità dei siti sulla base degli ultimi aggiornamenti di specifiche tecniche AGID	31.12.2025	Verifica accessibilità	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Nomina RTD dell'Organizzazione così come previsto dalla normativa	31.12.2025	Nomina RTD	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica attuazione migrazione al CLOUD dei Sistemi e rispondenza alle nuove specifiche tecniche ACN ed AGID per quanto riguarda eventuali componenti di datacenter onsite	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
		Verifica possibilità di utilizzo condiviso con l'Ente di piattaforme ICT di Analytics dati e di Gemello Digitale al fine di poter avere una integrazione di pianificazione strategica dei servizi.	31.12.2025	Report sulla verifica effettuata nell'esercizio 2024	Coordinamento Partecipate e Transizione Digitale	
8	Revisione contratto di servizio	Revisione contratto di servizio con adeguamento alle disposizioni normative e alle nuove esigenze del Comune	30.06.2025	Delibera approvazione nuovo/modifica contratto inserita in Sicra	Coordinamento Partecipate	
9	Controllo SPL affidati ai sensi art. 30 d.lgs. 201/2022	Introduzione di un nuovo schema di rendicontazione del SPL con specifici indicatori	30.06.2025	Compilazione dettagliata per il SPL dello schema di rendicontazione predisposto dagli uffici comunali relativo all'esercizio 2024	Coordinamento Partecipate	
Obiettivo strategico: Aumentare l'efficienza e l'economicità degli organismi controllati dal Comune, anche attraverso la ridefinizione strategica degli assetti societari e la valorizzazione del patrimonio comunale affidato.						
10	Conclusione lavori previsti dal contratto	Rendicontazione stato di avanzamento dei lavori sugli immobili comunali in concessione, previsti dal contratto.	31.12.2025	Verbale tecnico	Edilizia Civile e Sociale e Valorizzazione Patrimonio	