



COMUNE DI BRESCIA
Settore Coordinamento Partecipate

BILANCIO CONSOLIDATO

GRUPPO COMUNE DI BRESCIA

ANNO 2021

IL BILANCIO CONSOLIDATO

	Indice	Pag.
	INTRODUZIONE	5
	RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA	7
1	<i>Il processo di consolidamento</i>	8
1.1	Inquadramento normativo	8
1.2	Il GAP e l'area di consolidamento	10
1.3	Informazioni sulle società ed enti comprese nell'area di consolidamento	21
2	<i>I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento</i>	38
	Gruppo A2A	53
	Gruppo Brescia Mobilità	65
	Brescia Infrastrutture S.r.l.	80
	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	87
	Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.	92
	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	98
	Fondazione Brescia Musei	103
	Fondazione Brescia Solidale	108
	Associazione Centro Teatrale Bresciano	117
	Agenzia del T.P.L.	121
	Fondazione EULO	123
	IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021	
3	<i>Prospetti di bilancio</i>	
3.1	Attivo	125
3.2	Passivo	127
3.3	Conto Economico	129
4	<i>Relazione sulla gestione e Nota Integrativa</i>	131
4.1	Stato Patrimoniale – Attività	140
4.2	Stato Patrimoniale – Passività	151

4.3	Conto Economico	161
5	<i>Altre informazioni</i>	
5.1	Strumenti finanziari e derivati	176
5.2	Compensi membri CdA e Collegio Sindacale	176
5.3	Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo	176
5.4	Debiti assistiti da garanzie reali	176
	Tabella 1 – Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi	179
	Tabella 2 – Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati	182
	Tabella 3 - Addetti	184

INTRODUZIONE

Il Bilancio consolidato del Gruppo amministrazione pubblica viene redatto in conformità al D.Lgs. 118/2011 e allo specifico principio contabile applicato, allegato 4/4, così come modificato dal D.Lgs. n.126/2014, nei termini che più precisamente vengono illustrati nelle specifiche sezioni.

La Giunta Comunale con proprio provvedimento n. 512 del 9.12.2021 ha formalizzato l'individuazione dell'area di consolidamento per il 2021 dando conto della procedura seguita a tale scopo. Successivamente, dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi nei quali il Comune detiene una partecipazione hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata rivista e calcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi, ai fini dell'inserimento dell'area. Rispetto all'atto deliberativo sopra citato non si sono rilevate modifiche.

Risultano pertanto rientranti nell'area, considerando le partecipazioni sia dirette sia indirette, il Comune di Brescia, Brescia Infrastrutture srl, Brescia Mobilità S.p.A. (capogruppo di Brescia Trasporti S.p.A., e Metro Brescia srl.), Centrale del Latte di Brescia S.p.A., Centro Sportivo San Filippo S.p.A., Fondazione Brescia Musei, Fondazione Brescia Solidale, Fondazione EULO, Agenzia del Trasporto Pubblico Locale, Associazione Centro Teatrale Bresciano, Consorzio Brescia Mercati S.p.A. e A2A S.p.A. (capogruppo con riferimento alle imprese incluse nel proprio bilancio consolidato e dettagliate nella successiva sezione "relazione sulla gestione).

Il valore delle partecipazioni detenute dal Comune negli altri enti partecipati non consolidati trova comunque evidenza nell'attivo patrimoniale del bilancio consolidato, valorizzata nei termini previsti dal principio contabile e descritti in nota integrativa.

Il bilancio consolidato 2021 trae origine dal rendiconto del Comune di Brescia (capogruppo), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n° 16 del 22.4.2022, e dai bilanci redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari.

L'esercizio 2021 è stato un anno che ha risentito pesantemente, soprattutto per alcune attività e nei primi mesi dell'anno, degli effetti della pandemia da virus COVID 19, anche se nell'ultimo periodo dell'anno alcune attività hanno ripreso seppur non con la stessa intensità.

Alcune società del gruppo che svolgono servizi di pubblico interesse (soprattutto legate allo sport e ai trasporti), hanno registrato forti ripercussioni negative in termini sia di risultati economici, sia di gestione delle risorse umane e dei servizi offerti.

Il bilancio consolidato del 2021, come quello di ogni altro esercizio, è influenzato pesantemente dal consolidamento di A2A Spa con il metodo integrale; il 2021 rappresenta un anno di forte variazione nei risultati del gruppo A2A Spa, che infatti presenta un notevole incremento sia di ricavi che di costi dovuti ai prezzi dell'energia che negli ultimi mesi dell'esercizio hanno subito forti oscillazioni e ripercussioni. Infatti seppur il patrimonio è cresciuto rispetto all'anno precedente di oltre 5.000 milioni di euro, il patrimonio netto registra una crescita di solo 30 milioni. La forte ripercussione sul patrimonio è dovuta all'incremento dei crediti e dei debiti del gruppo A2A Spa.

Per quel che riguarda i bilanci degli organismi, si ritiene opportuno ricordare che l'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, in tema di bilancio d'esercizio e di bilancio consolidato delle società, ha introdotto novità in tema di redazione e classificazione delle voci di bilancio. Inoltre, A2A Spa in qualità di emittente titoli negoziati sui mercati regolamentati europei, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS.

Al fine di giungere alla redazione del consolidato 2021, si è provveduto a chiedere alle entità da consolidare l'inoltro degli schemi di bilancio approvati dalle rispettive assemblee societarie, e della relativa riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 4/11 al D.Lgs. 118/201.

Tutto ciò premesso, nelle sezioni che compongono questo volume, vengono presentate ed esaminate le risultanze di bilancio consolidato oltre a dettagliate informazioni sull'andamento degli organismi consolidati nell'esercizio; vengono comparati i dati di esercizi precedenti e vengono fornite indicazioni in merito ai maggiori scostamenti.

Al fine di ottemperare alle previsioni dell'art. 10 del Regolamento sui controlli interni e di fornire una visione completa della situazione degli organismi partecipati comunali nel 2021, vengono poi proposti un prospetto riassuntivo che evidenzia le voci di entrata e di spesa generate sul bilancio comunale 2021 dal rapporto con gli organismi partecipati e una tabella che presenta per ogni realtà il numero degli addetti al 31 dicembre nell'esercizio considerato.

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

1 - Il processo di consolidamento

1.1 - Inquadramento normativo

Il **Bilancio consolidato** rappresenta il bilancio di un gruppo, composto da più realtà con distinte personalità giuridiche ma che identificano un'unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

- a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (il Comune di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese/enti rientranti nell'area di consolidamento;
- b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle realtà consolidate, unitamente al patrimonio netto di queste ultime;
- c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (infragruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l'insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il bilancio consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, da:

- conto economico;
- stato patrimoniale;
- allegati, intesi come nota integrativa e relazione sulla gestione.

I RIFERIMENTI NORMATIVI sono contenuti nel D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, e relativi allegati, così come modificati dal D.Lgs 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4); gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. n.126 del 10.08.2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;

c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- rispettare il principio contabile "allegato 4/4" al D.Lgs.118/2011 seguendo le istruzioni della capogruppo,;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all'allegato 4/4, il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall'esercizio 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti di cui all'articolo 1, comma 1 del presente decreto, con alcune eccezioni in termini di dimensione demografica degli Enti Locali;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del presente decreto e di quanto previsto dal presente principio;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all'ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall'ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato.

1.2 - Il GAP e l'area di consolidamento

Introduzione

Conformemente a quanto indicato dal principio contabile 4/4 allegato al D.Lgs 118/2011, che *prevede che il bilancio consolidato venga predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce*, si è provveduto ad approvare l'area di consolidamento entro la fine dell'anno pur non disponendo ancora dei bilanci relativi all'esercizio 2021.

L'approvazione tempestiva dell'area ha permesso al Comune di Brescia, nella sua veste di Ente capogruppo, di comunicare agli organismi da consolidare l'elenco dei soggetti inseriti nell'area e contemporaneamente impartire le direttive necessarie per la predisposizione del consolidato stesso.

Solo dopo l'approvazione da parte delle rispettive Assemblee, gli organismi hanno inviato i documenti di bilancio ufficiali sulla base dei quali è stata ricalcolata l'effettiva rilevanza o meno degli stessi.

Le realtà (società, enti, fondazioni, associazioni, consorzi) nelle quali il Comune possiede una partecipazione, sono tutte inserite nel bilancio consolidato ma sono rappresentate in modo differente: laddove il collegamento è molto forte, cioè esiste un controllo effettivo, vi è un'integrazione dei valori di bilancio della singola realtà con quelli del Comune; negli altri casi, invece, la partecipazione è iscritta nel patrimonio (attivo) – immobilizzazioni finanziarie - del bilancio consolidato.

1.2.1 Obiettivo del documento

Il paragrafo 3.1 del "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/2017), così recita: *"Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:*

- 1) *gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [Elenco 1];*
- 2) *gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato" [Elenco 2].*

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali il Comune di Brescia detiene delle partecipazioni o esercita, direttamente o indirettamente, una forma di controllo, poiché la finalità della sua predisposizione è solamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che pur ruotano nella sfera di influenza del Comune, saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di stato patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito è stato il seguente:

- a) si sono considerate le 44 realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale, o ha nominato un rappresentante in organi decisionali;
- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. A queste si sono aggiunte le controllate indirette, cioè quelle già consolidate da imprese di cui il Comune possiede la maggioranza (**Elenco 1** – paragrafo 5);

- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune (**Elenco 2** – paragrafo 5).

1.2.2 Il gruppo amministrazione pubblica “Comune di Brescia”

Le entità che, a vario titolo, appartengono al gruppo amministrazione pubblica inteso in senso lato, sono state articolate nelle fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

- a) organismi strumentali;
- b) enti strumentali: controllati e partecipati;
- c) società: controllate e partecipate.

a) Organismi strumentali

Il termine “organismo strumentale” non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un'articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un'entità priva di personalità giuridica. Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” non vi sono organismi strumentali.

b) Enti strumentali

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.

Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

b1) Enti strumentali controllati

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricvi complessivi.

Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia” sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

- 1) Fondazione Brescia Musei
- 2) Fondazione Brescia Solidale
- 3) Fondazione E.U.L.O.
- 4) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

b2) Enti strumentali partecipati

Si tratta di una categoria residuale, che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

Nell'ambito del gruppo “Comune di Brescia”, le entità partecipate sono le seguenti:

- 1) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 2) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 3) Associazione Italia Langobardorum

- 4) Consorzio di Valle Sabbia
- 5) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 6) Fondazione del Teatro Grande di Brescia
- 7) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 8) Fondazione della Comunità Bresciana
- 9) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 10) Fondazione Civiltà Bresciana
- 11) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 12) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 13) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 14) Fondazione Villa Paradiso
- 15) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 16) Scuola Materna Giovanni Sega
- 17) Fondazione S. Marta
- 18) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 19) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 20) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 21) Associazione Filarmonica Isidoro Capitano
- 22) Associazione Casa della Memoria
- 23) Fondazione Casa di Dio Onlus
- 24) Fondazione Casa di Industria Onlus

Tutti gli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, tranne le seguenti, in quanto ex IPAB, escluse dal GAP ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n. 135/2018:

- ***Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile***
- ***Fondazione S. Marta***
- ***Scuola materna Giovanni Sega***
- ***Fondazione Casa di Dio Onlus***
- ***Fondazione Casa di Industria Onlus***

c) Società

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

c1) Società controllate

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b), è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale; quello diretto e indiretto, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", risultano società controllate:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.

Tutte le società di cui sopra e le loro controllate rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

c2) Società partecipate

Si tratta di una tipologia di entità ben definita, che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Brescia", vi è una sola società partecipata che risponde ai requisiti di cui sopra:

1) ACB Servizi S.r.l.

pur avendo il Comune partecipazioni nelle seguenti società:

- a) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- b) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- c) Autostrade Lombarde S.p.A.
- d) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- e) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- f) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- g) Farcom Brescia S.p.A.
- h) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- i) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

Solo ACB Servizi Srl rientra nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

In conclusione, le entità con partecipazione diretta e/o controllo da parte del Comune di Brescia, inserite nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio, che rappresenta la base per la successiva determinazione dell'area di consolidamento, sono le seguenti:

- 1) Gruppo A2A
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Gruppo Brescia Mobilità
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) ACB Servizi Srl
- 8) Fondazione Brescia Musei
- 9) Fondazione Brescia Solidale
- 10) Fondazione E.U.L.O.
- 11) Agenzia per il trasporto pubblico locale
- 12) Associazione Centro Teatrale Bresciano
- 13) Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
- 14) Associazione Italia Langobardorum
- 15) Consorzio di Valle Sabbia
- 16) Consorzio Federativo Utenze del Mella
- 17) Fondazione del Teatro Grande di Brescia

- 18) Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
- 19) Fondazione della Comunità Bresciana
- 20) Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
- 21) Fondazione Civiltà Bresciana
- 22) Fondazione ai Caduti dell'Adamello
- 23) Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
- 24) Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
- 25) Fondazione Villa Paradiso
- 26) Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
- 27) Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
- 28) Fondazione ing. Michelangelo Gaia
- 29) Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
- 30) Associazione Filarmonica Isidoro Capitano

Le società che, pur essendo partecipate dal Comune di Brescia, non rispettano i requisiti per l'inserimento nell'elenco, sono le seguenti:

- 1) Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
- 2) Autostrade Centro Padane S.p.A.
- 3) Autostrade Lombarde S.p.A.
- 4) Banca Popolare Etica S.C.p.A.
- 5) BresciaTourism Soc. Cons. ar.l.
- 6) C.S.M.T. Gestione Soc. Cons.ar.l.
- 7) Farcom Brescia S.p.A.
- 8) Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
- 9) Società Semplice del Teatro Grande di Brescia

1.2.3 Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Brescia", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile. La norma identifica due fattispecie.

a) Irrilevanza

“Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,*
- patrimonio netto,*
- totale dei ricavi caratteristici.*

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

***Dall'esercizio 2018** sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.*

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno

dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento." A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Per effetto della disposizione suddetta si considerano rilevanti i seguenti enti e società, che quindi rientrano nel consolidamento:

- Gruppo A2A Spa
- Brescia Infrastrutture Srl
- Gruppo Brescia Mobilità
- Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- Fondazione Brescia Musei
- Fondazione Brescia Solidale
- Fondazione E.U.L.O.
- Agenzia per il trasporto pubblico locale
- Associazione Centro Teatrale Bresciano

Gli altri enti e società indicati nell'elenco 1 si considerano scarsamente significativi e si applica il criterio previsto dal principio; In particolare si fa riferimento sia al 3% che al 10% del valore di bilancio del Comune per le voci indicate. I valori, riferiti al 31 dicembre 2021, sono i seguenti (Tabella 1 e 1 bis):

Tabella 1

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.399.113.616,00	3%	41.973.408,48
Patrimonio netto	1.113.218.408,00	3%	33.396.552,24
Ricavi caratteristici	232.867.487,00	3%	6.986.024,61

Tabella 1bis – Dati contabilità economico-patrimoniale esercizio 2021

Parametri	Comune di Brescia	Rilevanza	Soglia rilevanza
Totale attivo	1.399.113.616,00	10%	139.911.361,60
Patrimonio netto	1.113.218.408,00	10%	111.321.840,80
Ricavi caratteristici	232.867.487,00	10%	23.286.748,70

In tabella 2 sono identificati i valori di bilancio 2021 per le realtà poco significative:

Tabella 2 – I parametri quantitativi (dati 2021)

Denominazione	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	1.359.602,00	837.258,00	1.034.713,00
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	n.d	n.d	37.900,00
Associazione Italia Langobardorum	n.d	n.d	208.518,00
Consorzio di Valle Sabbia	n.d	2.436.003,00	1.652.716,00
Consorzio Federativo Utenze del Mella	n.d	n.d	n.d
Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale	9.354.950,00	9.253.529,00	165.487,00
Fondazione ing. Michelangelo Gaia	n.d	n.d	28.428,00
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	8.696.501,00	8.664.641,00	43.750,00
Fondazione Civiltà Bresciana	1.679.357,00	835.394,00	247.852,00
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	3.450.162,00	1.808.764,00	3.716.531,00
Fondazione Musil Battisti	1.923.662,00	326.395,00	334.490,00
Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	590.039,00	295.211,00	180.067,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	n.d	n.d	155.740,00
Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi"	278.847,00	278.847,00	152.572,00
Fondazione Villa Paradiso	15.241.040,00	15.011.601,00	66.003,00
Fondazione della Comunità Bresciana	32.853.095,00	22.101.925,00	7.337.457,00
Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	153.568,00	151.536,00	18.993,00
Casa della Memoria	n.d	n.d	59.727,00
ACB Servizi	462.566,00	199.607,00	752.478,00
TOTALE	76.043.389,00	62.200.711,00	16.193.422,00

Fonte: Settore Coordinamento Partecipate. n.d.: non disponibile

Anche presi complessivamente i totali sono inferiori al 10% dei valori del bilancio della capogruppo e pertanto tutti gli enti rientranti nella tabella 2 sono esclusi dal consolidamento per irrilevanza.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie

La seconda causa è legata all'impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza costi sproporzionati. Si tratta di una causa sostanzialmente non utilizzabile o applicabile in casi estremamente limitati, al fine di evitare comportamenti strumentali.

1.2.4 L'area di consolidamento del Comune di Brescia

Il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto, oltre che chiaro, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dal Comune di Brescia. Tale rappresentazione deve anche essere rilevante, nel senso che a fronte di realtà di modeste dimensioni o marginali, è possibile esercitare un'esclusione, in quanto i benefici informativi derivanti dal loro inserimento sono ampiamente inferiori ai costi necessari per effettuarlo. Come si è visto al punto precedente, è la stessa normativa che prevede questa possibilità definendo addirittura dei parametri puntuali, al fine di ridurre il grado di soggettività nella scelta.

La condizione alla base della predisposizione del bilancio consolidato è il concetto di controllo, anche se nel caso degli enti locali sono anche previste fattispecie differenti. Il riferimento al controllo, unitario e, in alcuni casi, congiunto, è fondamentale in quanto esso presuppone il governo dell'entità, cioè la possibilità di indirizzare le scelte strategiche, operative e finanziarie della controllata.

Per quanto scritto, è necessario che l'area di consolidamento comprenda tutte le situazioni di controllo, anche indipendentemente dalla dimensione, condizione per un effettivo monitoraggio da parte della controllante.

In conclusione, il secondo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile, che identifica l'area di consolidamento del gruppo "Comune di Brescia", contiene le seguenti entità controllate direttamente o indirettamente.

Controllo diretto

- 1) A2A S.p.A.
- 2) Brescia Infrastrutture S.r.l.
- 3) Brescia Mobilità S.p.A.
- 4) Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
- 5) Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
- 6) Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
- 7) Fondazione Brescia Musei
- 8) Fondazione Brescia Solidale
- 9) Fondazione E.U.L.O.
- 10) Agenzia del Trasporto Pubblico Locale
- 11) Associazione Centro Teatrale Bresciano

Il 2021 sarà l'ultimo anno di consolidamento di Fondazione Eulo, in quanto nel corso dell'esercizio, con atto notaio mario Mistretta del 25.3.2022, Rep. 117880, è stata trasformata in Fondazione di partecipazione con l'ingresso di Provincia di Brescia e Università degli Studi di Brescia, con controllo congiunto ma svolto da parte di quest'ultima.

Controllo indiretto

Tutte le partecipazioni che fanno capo ad A2A S.p.A e Brescia Mobilità S.p.A..

La definizione del perimetro di consolidamento, con i dati disponibili e riferiti al bilancio 2020, è stata realizzata alla fine del 2021 (Delibera Giunta Comunale n. 512 del 9.12.2021) per permettere, alla capogruppo Comune di Brescia, di comunicare, in tempi rapidi, agli organismi da consolidare le direttive necessarie per la predisposizione dello stesso bilancio consolidato, così come previsto dal paragrafo 3.2 del principio contabile.

1.2.5 Gli elenchi di cui al paragrafo 3.1 del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”

Elenco 1

Contiene “gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese”.

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	- Centrale del Latte di Brescia S.p.A. - Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	ACB Servizi S.r.l.
ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Istruzione e diritto allo studio	Fondazione E.U.L.O.
	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro per l'Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca

Partecipati		Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita - Associazione Casa della Memoria - Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	- Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione ing. Michelangelo Gaia

Elenco 2

Contiene “gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato”.

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Fondazione E.U.L.O. 10. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	11. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Brescia

1.2.6 Dalle partecipate all'area di consolidamento

Ecco come le realtà partecipate/controllate, direttamente e indirettamente, entreranno nel bilancio consolidato, insieme chiaramente al Comune (Tabella 3).

Nello specifico:

1. **consolidamento integrale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati per l'intero importo a quelli del bilancio del Comune;
2. **consolidamento proporzionale:** i valori (attivo, passivo, costi, ricavi), dopo le opportune rettifiche, saranno sommati, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, a quelli del bilancio del Comune;
3. **iscrizione delle partecipazioni non comprese nell'area di consolidamento**, con esclusione di quelle per le quali non esiste legame partecipativo, al costo di acquisto e applicazione del metodo del patrimonio netto solo alle società controllate e a quelle partecipate, così come definite dagli artt. 11-quater e 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011, secondo quanto indicato dalla commissione Arconet.

Tabella 3 – Le modalità di inserimento nel bilancio consolidato

<i>Consolidamento integrale</i>	<i>Iscrizione nella voce Partecipazioni</i>
Comune di Brescia	ACB Servizi S.r.l.
Gruppo A2A	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.
Brescia Infrastrutture S.r.l.	Autostrade Centro Padane S.p.A.
Gruppo Brescia Mobilità	Autostrade Lombarde S.p.A.
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	Banca Popolare Etica S.C.p.A.
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	BresciaTourism Soc. Cons. a r.l.
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	C.S.M.T. Gestione Soc. Cons. a r.l.
Fondazione Brescia Musei	C.S.M.T. Soc. Cons. ar.l.
Fondazione Brescia Solidale	Farcom Brescia S.p.A.
Fondazione E.U.L.O.	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.
Associazione Centro Teatrale Bresciano	Società Semplice del Teatro Grande di Brescia
	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita
	Associazione Italia Langobardorum
<i>Consolidamento proporzionale</i>	Consorzio di Valle Sabbia
Agenzia del Trasporto Pubblico Locale	Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Fondazione del Teatro Grande di Brescia
	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti
	Fondazione della Comunità Bresciana
	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi
	Fondazione Civiltà Bresciana
	Fondazione ai Caduti dell'Adamello
	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Battisti
	Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile
	Fondazione Villa Paradiso
	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi
	Scuola Materna Giovanni Segà
	Fondazione S. Marta
	Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale
	Fondazione ing. Michelangelo Gaia
	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti
	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio

1.3 Informazioni sulle società ed enti compresi nell'area di consolidamento

Di seguito si illustrano le specificità dei soggetti componenti il Gruppo.



ASM, azienda municipalizzata con antiche radici nella municipalità bresciana e fortemente legata al territorio, produceva, sviluppava e vendeva servizi nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dell'ambiente. ASM, da sempre operatore di riferimento nella fornitura dei servizi pubblici locali, soprattutto dopo la trasformazione in società per azioni (1997) e la quotazione in Borsa (2002), ha perseguito con coerenza e successo obiettivi di crescita nelle aree d'affari di maggior rilievo strategico nel settore delle local public utilities. Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 123/25972 P.G. del 27 giugno 2007 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione tra A.S.M. Brescia S.p.A. e AEM S.p.A., società controllata dal Comune di Milano, con contestuale cambio di denominazione sociale in **A2A Spa** e il trasferimento della sede legale a Brescia.

La Società, operativa dal 1 gennaio 2008, è soggetta al controllo dei Comuni di Brescia e di Milano i quali hanno identico ruolo e identici poteri.

Con deliberazione di Giunta n. 1018/38278 P.G. del 5 ottobre 2007 è stato approvato l'accordo parasociale tra i due Comuni - relativo all'assetto proprietario e alla corporate governance della società post fusione - successivamente aggiornato, da ultimo con deliberazione di Consiglio Comunale n. 106/5661 P.G. 2016 e scadenza al 1 febbraio 2020. Per effetto della mancata disdetta entro il 31 luglio 2019, il patto è rinnovato per un ulteriore triennio a decorrere dallo stesso 1 febbraio 2020.

La società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi nel campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere. In tali ambiti la società potrà anche svolgere attività di studio, consulenza e progettazione, ad eccezione delle attività per le quali esiste un'espressa riserva di legge.

Il capitale sociale al 31.12.2021 ammonta ad euro 1.629.110.744,04 ed è composto da n. 3.132.905.277 azioni del valore nominale di euro 0,52 ciascuna.

Il Comune di Brescia detiene n. 783.226.321 azioni per un totale di euro 407.277.686,92 pari al 25,000000056% del capitale sociale. Il Comune di Milano detiene pari partecipazione.

Il patto parasociale in essere tra il Comune di Brescia e il Comune di Milano è riferito a n. 1.315.820.218 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 42% del capitale sociale della Società, e precisamente per il Comune di Brescia n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale, e per il Comune di Milano pari n. 657.910.109 azioni, pari al 21% del capitale sociale.

I principi fondamentali relativi all'assetto proprietario e di corporate governance della Società prevedono come detto l'impegno a mantenere sindacato un pari numero di azioni complessivamente rappresentativo del 42% del capitale sociale di A2A, a gestire in modo coordinato la propria partecipazione nella Società per quel che concerne le azioni sindacate, riconoscendosi reciprocamente identico ruolo ed identici poteri; la gestione avverrà in modo stabile e duraturo, nella misura massima consentita dalla legge e dalle disposizioni dello statuto, con l'obiettivo del miglioramento e dell'ottimizzazione dei servizi resi alla collettività dalla

Società.

Circa i servizi affidati dal Comune di Brescia, con decorrenza 1 gennaio 2008 A2A S.p.A. è subentrata nella titolarità del contratto-programma approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 75/15408 P.G. del 22 aprile 2002 “A.S.M. Brescia S.p.A. – contratto-programma ed indicazioni relative alla quotazione in borsa” che precisa i servizi affidati ad A.S.M. Brescia S.p.A. e le relative specifiche tecniche. Ai sensi dell’art. 1 del sopracitato contratto-programma è facoltà della Società erogare i servizi pubblici affidati dal Comune direttamente o tramite partecipazioni, accordi o forme di controllo e collaborazioni in società o imprese, fatta salva la piena e solidale responsabilità di queste ultime e di A.S.M. (ora A2A), per il rispetto di quanto previsto dal contratto-programma medesimo.

Ne consegue che i servizi affidati sono:

- servizio di distribuzione del gas – gestione UNARETI S.p.A.;
- servizio di distribuzione di calore a mezzo reti e impianti di teleriscaldamento – gestione A2A Calore e Servizi S.r.l.;
- servizio relativo alla raccolta ed al trasporto dei rifiuti urbani – gestione APRICA S.p.A.;
- servizio di illuminazione pubblica – gestione A2A Illuminazione pubblica S.r.l.;
- servizio di lampade votive – A2A Illuminazione pubblica S.r.l..

A2A spa è capogruppo di un articolato insieme di aziende, alcune incluse nel bilancio consolidato e altre valutate con il metodo del patrimonio netto (vedasi la specifica sezione di commento delle risultanze d’esercizio).

A2A spa è responsabile dell’indirizzo strategico, della pianificazione, del controllo, della gestione finanziaria e del coordinamento delle attività del Gruppo A2A. Fornisce inoltre alle società del Gruppo servizi a supporto del business e delle attività operative (servizi amministrativi, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology e di comunicazione) al fine di ottimizzare le risorse disponibili e di utilizzare in modo efficiente il know how esistente. Tali servizi sono regolati da appositi contratti di servizio intercompany. Alla data del 31 dicembre 2021 il Gruppo è costituito da 137 società di cui 115 consolidate col metodo integrale e 22 consolidate a patrimonio netto.

Si segnalano le seguenti variazioni al perimetro di consolidamento rispetto al 2020 del Gruppo A2A:

- acquisizione da parte di LGH S.p.A. (ora fusa in A2A S.p.A.) del 100% delle quote della società Agripower e consolidamento integrale del Gruppo Agripower specializzato nello sviluppo e gestione di impianti di generazione elettrica da biogas;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. e consolidamento integrale di 15 società con 17 impianti e 173 MW di potenza fotovoltaica installata, precedentemente gestiti da Octopus Renewables;
- nell’ambito dell’operazione che ha portato a rilevare il 27,7% di Saxa Gres S.p.A. da parte di A2A Ambiente S.p.A., sono state acquisite e consolidate integralmente le società Energia Anagni S.r.l. e Bioenergia Roccasecca S.r.l. Nell’ambito della medesima operazione, A2A Ambiente S.p.A. ha costituito con quota maggioritaria due newco: Waldum Tadinum Energia S.r.l. e Bioenergia Gualdo S.r.l., entrambe consolidate integralmente;
- acquisizione e consolidamento ad equity della partecipazione in Nectcity S.r.l., società attiva nel settore dell’efficientamento energetico;
- acquisizione da parte di A2A Ambiente S.p.A. e consolidamento integrale del 100% di TecnoA S.r.l., società attiva nel trattamento dei rifiuti speciali;
- acquisizione da parte di A2A Ambiente S.p.A. e consolidamento ad equity del 30% della partecipazione in F.Ili Omini S.p.A., società specializzata in demolizione degli impianti industriali;
- costituzione e consolidamento integrale della società Romeo Gas S.p.A..



BRESCIA INFRASTRUTTURE

Brescia Infrastrutture srl ha origine dalla scissione parziale proporzionale (art. 2506 bis c.1 CC) di Brescia Mobilità S.p.A. in una società a responsabilità limitata (società beneficiaria, di nuova costituzione, destinata a divenire società patrimoniale) e in una società di gestione/erogazione. Al nuovo soggetto giuridico, costituito in data 22.12.2011 (Notaio Zampaglione rep. 93407 raccolta 29475) e operativo dal 1.1.2012, sono stati trasferiti le attività, i debiti e i crediti relativi alla realizzazione del Metrobus, nonché il diritto di proprietà o diritto di superficie o diritto di concessione dei parcheggi pubblici nel Comune di Brescia prima presenti nel patrimonio di Brescia Mobilità S.p.A.. Sono rimaste in capo alla società scissa, Brescia Mobilità S.p.A., tutte le attività che essa svolge a favore del Comune di Brescia in base al contratto programma, direttamente o tramite le proprie controllate, ad eccezione della realizzazione del Metrobus.

Con delibera consiglio Comunale n. 143 del 29.7.2011 il Comune di Brescia ha acquisito la quota azionaria detenuta, a seguito della scissione proporzionale, da A2A S.p.A. e pari allo 0,2515%: conseguentemente la proprietà di Brescia Infrastrutture risulta detenuta al 100% dal Comune di Brescia. Nel marzo 2012 (atto notaio Zampaglione del 19.3.2012 rep. 94102 raccolta 29838) è stato poi deliberato il conferimento alla Società di beni immobili destinati alla vendita e il cui ricavo è finalizzato al finanziamento delle opere in corso o a copertura di progetti futuri, con aumento del capitale sociale da € 98.000.000 ad € 100.000.000.

Con delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.1.2012 è stata approvata la fusione per incorporazione di Brixia Sviluppo S.p.A., società anch'essa posseduta interamente dal Comune di Brescia, in Brescia Infrastrutture Srl.

A seguito di aumento di capitale, delibera Consiglio Comunale n. 208 in data 21.12.2012, il capitale sociale di Brescia Infrastrutture S.r.l. risulta alla data del 31.12.2021 pari a euro 118.000.000.

Ai sensi del proprio statuto Brescia Infrastrutture Srl detiene la proprietà delle infrastrutture alla stessa attribuite in sede di scissione di Brescia Mobilità spa, può detenere la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali attinenti sia i servizi pubblici locali, sia le attività rese a favore del Comune di Brescia, che non configurino servizi pubblici locali. Inoltre può detenere la proprietà di fabbricati e di ogni tipologia di immobile, rete, impianto, dotazione patrimoniale. Può svolgere attività, nel campo immobiliare, di predisposizione ed esecuzione di indagini e pratiche amministrative, di ottenimento di licenze, concessioni, permessi ed utenze, di formulazione di preventivi, stime ed analisi, di conferimento di incarichi professionali.

Con deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 7.4.2015 e n. 67 del 14.2.2017 a Brescia Infrastrutture è stata affidata direttamente, ricorrendo le previsioni normative riferite alle Società in house, mediante apposito contratto, l'attività di progettazione interna in materia di lavori pubblici, ai sensi dell'art. 24, del D.lgs. n. 50 del 18 aprile 2016. Tali contratti essendo scaduti sono stati rinnovati con nuovo contratto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 115 del 26.10.2020 per il periodo 2020 – 2030.

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Comune di Brescia ai sensi c. 4 art. 2497 bis C.C.



Brescia Mobilità S.p.A., operativa dal 28.12.2001, deriva dalla scissione di ASM Brescia S.p.A. con attribuzione al nuovo soggetto giuridico del ramo semafori, del ramo soste, di studi e progetti per la realizzazione della metropolitana leggera automatica, del 100% di Brescia Trasporti S.p.A. e del 96% di Sintesi S.p.A.

Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi del proprio statuto, provvedeva al coordinamento degli aspetti normativi, finanziari e operativi dell'appalto e successiva realizzazione e messa in esercizio del Metrobus e/o di altri sistemi di trasporto innovativi; alla realizzazione e gestione di aree di sosta per autoveicoli, autosilo ed autostazioni e impianti connessi; all'attività di noleggio al pubblico di veicoli, motocicli e biciclette; alla gestione della rimozione forzata dei veicoli; al controllo delle aree di sosta, delle corsie riservate per il trasporto pubblico; alla realizzazione, manutenzione e gestione di impianti fissi e informatici e telematici connessi alla mobilità; all'impianto ed esercizio di apparati semaforici, di segnaletica stradale orizzontale, verticale e luminosa; all'attività di studio, monitoraggio e progettazione della mobilità, pubblica e privata, nelle sue diverse componenti. La Società poteva anche, tramite società controllate e/o collegate, svolgere attività di trasporto pubblico di persone con qualsiasi mezzo: l'esercizio dei trasporti pubblici urbani ed extraurbani, su gomma e su rotaia, di superficie e sotterranei; servizi di trasporto atipici per disabili e di altri servizi di trasporto individuale richiesti da soggetti pubblici o privati; servizi complementari di trasporto di persone, quali servizi turistici, di noleggio anche a mezzo di fuori linea e di trasporto merci, anche per conto terzi; istituzione di agenzie di turismo e viaggi; attività di officina per uso proprio e per conto terzi; gestione del magazzino e vendita di automezzi e di ricambi; attività di vendita di titoli di viaggio, promozione ed informazione circa i servizi di trasporto e le attività connesse; gestione delle aree di sosta per autoveicoli e impianti connessi; esercizio di impianti fissi di trasporto pubblico; esercizio di servizi di trasporto merci.

Con deliberazione n. 158 del 26.7.2002 il Consiglio Comunale ha approvato il contratto-programma che regola i rapporti fra il Comune e la Società relativamente ai servizi pubblici affidati, poi sottoscritto dalle parti in data 16.12.2002.

Il 30 giugno 2009 l'assemblea di Brescia Mobilità, in seduta ordinaria, ha stabilito di costituire la società OMB International a socio unico al fine di rilevare da *OMB Brescia S.p.A. in liquidazione in concordato preventivo* il ramo d'azienda per la produzione di cassonetti e auto compattatori.

Con deliberazione n. 143 del 29.7.2011 il Consiglio Comunale ha assunto determinazioni attinenti il riassetto societario di Brescia Mobilità S.p.A., le realizzazioni e i servizi ad essa affidati. E' stata approvata la scissione proporzionale ex art. 2506 Codice Civile e ss in una società a responsabilità limitata di nuova costituzione proprietaria delle infrastrutture, destinata a diventare società patrimoniale ex art. 113 c. 13 D. Lgs. 267/2000 (Brescia Infrastrutture Srl) e una società di gestione/erogazione (Brescia Mobilità, società scissa).

Con l'operazione di scissione in Brescia Infrastrutture sono collocati tutti i cespiti che si caratterizzano per l'effettiva non sostituibilità ed assoluta integrazione con il suolo e il sottosuolo (le infrastrutture relative alla metropolitana ed i parcheggi in struttura) nonché le unità di personale strettamente necessarie al funzionamento della società stessa. A Brescia Infrastrutture spetta il compito di completare la realizzazione dell'infrastruttura inerente la metropolitana cittadina, delle opere complementari e di altri connessi interventi incrementativi del patrimonio, nonché degli interventi incrementativi sui parcheggi in struttura. A Brescia Mobilità, società gestionale, spetta lo svolgimento di esercizio dei servizi e delle attività assegnate nonché l'intervento incrementativo patrimoniale sui cespiti a quest'ultima assegnati in sede di scissione,

relativi ai parcheggi a raso ed alle attività rese al Comune, ferma la collocazione delle società partecipate da Brescia Mobilità in capo alla stessa società gestionale. Con il medesimo atto di scissione Brescia Mobilità S.p.A. ha ridotto il capitale da euro 231.965.074,12 ad euro 52.000.000,00 detenuto per il 99,75% dal Comune di Brescia e per lo 0,25% da A2A S.p.A..

Al 31.12.2013 Brescia Mobilità spa detiene il 51% del capitale sociale di Metro Brescia S.r.l. (altri soci Ansaldo STS S.p.A., Ansaldo Breda S.p.A. e Astaldi S.p.A.), società che ha quale oggetto sociale la gestione dei servizi di trasporto e la conduzione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria del Metrobus, il 100% del pacchetto azionario di Brescia Trasporti spa (ha per oggetto l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto in genere) e di OMB International S.r.l., la quale detiene il 75% del capitale sociale di OMB SISTEMAS INTEGRADOS PARA LA HIENE URBANA SA (Spagna).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n 14 in data 27.2.2013 è stato istituito il servizio pubblico comunale di trasporto delle persone mediante metropolitana leggera automatica, affidando il servizio stesso con la modalità in house providing a Brescia Mobilità.

Nel corso del 2013 il Comune ha approvato uno specifico atto (Delibera n. 132 del 24.9.2013) dando indicazioni circa le operazioni di ristrutturazione e razionalizzazione del gruppo Brescia Mobilità al fine di eliminare diseconomie, duplicazioni e sovrapposizioni di ruoli. Tra i punti essenziali di tale atto si evidenziano:

- 1) la fusione per incorporazione di Sintesi S.p.A. in Brescia Mobilità S.p.A., ai sensi art. 2501 c.c. e seguenti, con effetto a partire dal 1° gennaio 2013;
- 2) la modifica statutaria della controllata Brescia Trasporti al fine di trasformare l'organo amministrativo da collegiale a monocratico, inserendo la figura dell'Amministratore Unico;
- 3) la modifica statutaria di Brescia Mobilità al fine di rafforzare le prerogative dell'Assemblea, anche con riferimento al controllo analogo previsto per l'affidamento in house providing di servizi pubblici, formalizzando la competenza assembleare in ordine all'approvazione dei piani programmatici annuali, del bilancio consolidato, alla concessione di fidejussioni per importi superiori ad euro 1.000.000, alla acquisizione e cessione di partecipazioni per importi superiori ad euro 500.000, all'assunzione di mutui di importo superiore a euro 3 milioni ciascuno, il superamento del meccanismo di nomina diretta degli amministratori *ex art.* 2449-2450 c.c. e la sua riconduzione all'Assemblea della società, nonché la soppressione della possibilità per il CdA di deliberare fusioni nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-*bis*. La modifica riguarda altresì l'oggetto sociale, sottoposto a riordino e semplificazione, nonché la precisazione che la fissazione dei compensi di amministratori – di competenza assembleare - venga svolta a cadenza annuale;
- 4) l'adeguamento degli statuti sociali alle normative di genere di cui al DPR 30 novembre 2012 n. 251.

Sempre nel 2013 il Consiglio Comunale di Brescia. con deliberazione n. 165 del 20.11.2013, ha dato indicazioni al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo al fine di individuare le migliori soluzioni per la valorizzazione di OMB International mediante la cessione dell'azienda considerando la tutela dell'occupazione, la massimizzazione del valore di cessione e la tutela patrimoniale e finanziaria del Comune.

Pertanto a marzo 2014 è stato definito un Piano Industriale che prevede l'ingresso di nuovi soci in grado di trasferire conoscenze, strutture e organizzazioni, sia commerciali sia tecniche, reputate fondamentali per dare concretezza e operatività a tale Piano, oltre ad assicurare una parte dell'apporto finanziario ipotizzato nel Piano stesso. E' stato nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione di OMB International per gestire la fase di costituzione di una New-Co, il conferimento alla stessa del ramo produttivo di OMB International Srl e la cessione di quote societarie. Il 12 marzo 2014 OMB International srl ha costituito la società a responsabilità limitata OMB Technology avente un oggetto sociale equivalente a quello di OMB International e un capitale sociale iniziale di euro 10.000,00 interamente versato da OMB International. Si è poi proceduto al conferimento in OMB Technology del ramo aziendale operativo di OMB International, composto da immobilizzazioni materiali e immateriali tra cui ricerca e sviluppo, marchi brevetti e licenze e dal magazzino ricambi, semilavorati e prodotti finiti, di parte del personale di OMB International Srl, della partecipazione nella società controllata OMB SIHU e

relativi debiti e crediti commerciali, di alcuni debiti e crediti analiticamente individuati, determinando un aumento di capitale in natura. Alla fine di aprile 2014 sono state quindi cedute le quote della New-Co per una percentuale complessiva del 40% a soggetti terzi, individuati tra coloro che avevano formulato offerta nell'ambito del confronto concorrenziale effettuato. A OMB International sono rimasti in capo i restanti rapporti giuridici, debiti e crediti, e questa Società ha il compito di gestire il rientro dei crediti e il pagamento dei debiti ante conferimento e quelli successivi al conferimento limitatamente a garanzie contrattuali sottoscritte con i clienti o derivanti da completamento di ordini in corso di esecuzione alla data del conferimento.

Sempre relativamente ad OMB International srl, è di rilievo segnalare che in data 24 novembre 2015 si è proceduto alla stipula di un atto preliminare di cessione delle quote societarie residue di OMB Technology srl (60%), al quale ha fatto seguito, in data 28 gennaio 2016, la stipula dell'atto definitivo di cessione.

Per quanto riguarda OMB International srl si segnala che l'assemblea straordinaria dei soci del 27 ottobre 2016 ha deliberato la messa in liquidazione della società e la nomina del liquidatore che ha assunto le funzioni in data 3 novembre 2016. A seguito di opportune verifiche e analisi e visto il buon esito di alcuni recuperi di crediti vantati dalla società anche a seguito di atti transattivi, il consiglio di amministrazione di Brescia Mobilità Spa ha proposto ai soci la fusione per incorporazione di OMB International in liquidazione in Brescia Mobilità. Tale operazione è stata approvata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 33 del 24.5.2021 e successivamente si è proceduto con atto notaio Zampaglione in data 8.10.2021 Rep. 112945 all'atto di fusione con decorrenza in termini di efficacia economica a far data dal 1 gennaio 2021.

Nel settembre 2015 il Consiglio Comunale ha approvato la revisione del contratto programma tra il Comune e Brescia Mobilità introducendo una diversa articolazione dei servizi pubblici comunali affidati in ambito di mobilità che risultano ora suddivisi in:

- servizio di gestione e manutenzione della sosta su suolo pubblico e in struttura;
- servizi connessi alla gestione della circolazione del traffico: gestione e manutenzione della segnaletica stradale luminosa, orizzontale e verticale;
- servizi connessi al controllo del traffico: manutenzione delle apparecchiature per il controllo delle infrazioni al codice della strada, gestione e manutenzione del sistema di controllo degli accessi ZTL, manutenzione degli impianti per il controllo del traffico e della rete per la sicurezza;
- servizi di green mobility: bike sharing, car sharing e city logistic.

Nel corso del 2020, essendo scaduto (dal 28 febbraio 2020) il contratto stipulato a seguito di gara indetta nel 2000 dall'allora ASM che prevedeva la progettazione esecutiva, la realizzazione, la conduzione tecnica biennale e la manutenzione ordinaria e straordinaria settennale della metropolitana, il Consiglio Comunale con deliberazione n. 34 del 27.2.2020 ha autorizzato l'acquisto delle quote dei soci privati di Metro Brescia Spa, pari al 49% del totale del capitale sociale da parte di Brescia Mobilità e la conseguente modifica statutaria. Dal 1 marzo 2020 Brescia Mobilità Spa detiene il 100% delle quote di Metro Brescia Spa.

Sempre nel corso del 2020 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 98 del 28.9.2020 è stato approvato il contratto di servizio per la gestione degli infopoint cittadini con una durata di 15 anni.

Il capitale sociale di Brescia Mobilità Spa al 31.12.2021 ammonta ad euro 52.000.000,00, diviso in n. 100.000.000 azioni del valore nominale ciascuna di euro 0,52. Il Comune di Brescia alla data del 31.12.2021 detiene n. 99.748.520 azioni per un totale di euro 51.869.230,40 pari al 99,749% del capitale.



La Centrale del Latte di Brescia venne costituita nel 1931 e gestita "in economia" dal Comune sino al 1995.

La possibilità di istituire le Centrali del Latte da parte dei Comuni fa riferimento alle disposizioni legislative contenute nel Regolamento del 9.5.1929 n. 994: lo scopo principale era quello di assicurare la genuinità e salubrità di questo alimento attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari per tutelare la salute pubblica. La legge 8 giugno 1990 n. 142 "Ordinamento delle autonomie locali", all'articolo 22, richiama il ruolo dei Comuni e delle Province che "...nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali", prevedendo conseguentemente la gestione dei "Servizi pubblici locali" attraverso diverse forme tra le quali la società per azioni.

Nel 1995 è quindi stata costituita, ai sensi dell'art. 22 lett. e) della legge n. 142/1990, una Società per azioni per la gestione delle attività esercitate dalla centrale comunale del latte. Contestualmente alla costituzione è stata stipulata una convenzione fra la Società ed il Comune di Brescia per la gestione della Centrale comunale del latte. Ulteriore operazione è avvenuta nel corso dell'anno 2001 quando il Comune ha disposto il conferimento e la cessione alla stessa società dei beni già costituenti il complesso aziendale della centrale comunale del latte ad eccezione degli immobili che rimanevano di proprietà del Comune e che venivano concessi in locazione alla società per trent'anni; nel settembre 2006 il Consiglio Comunale ha poi approvato l'alienazione del complesso immobiliare di cui sopra alla Società al prezzo di euro 10.350.000,00. Con deliberazione n. 193 del 19.12.2013 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione del 44% del capitale della Società detenuto dal Comune; con deliberazione n. 202 del 22.12.2015 il Consiglio Comunale ha approvato l'indirizzo di cedere n. 80.000 azioni - pari a circa l'1% del capitale sociale - riservando la cessione ai dipendenti, ex dipendenti e collaboratori della Società: al termine della procedura è stato assegnato lo 0,68% del capitale sociale.

Dal 1931 sino ad oggi la società ha fortemente avvertito il suo ruolo di garante della genuinità e salubrità dei propri prodotti, perseguita attraverso la pastorizzazione ed altri trattamenti igienico-sanitari finalizzati alla tutela della salute pubblica, e l'alto livello di attenzione per il latte raccolto dalle cooperative conferenti sul quale ha sempre condotto precise e puntuali indagini nella consapevolezza che la qualità ed il pregio dei prodotti deriva in maniera sempre più diretta dalle caratteristiche delle materie prime di partenza. Anche la trasformazione in S.p.A. è stata realizzata non con la volontà di dismettere un servizio pubblico, ma di individuare una veste giuridica maggiormente adeguata.

La Società ha dimostrato negli anni un notevole dinamismo proponendo con successo, accanto a latte e derivati, prodotti-servizio che hanno goduto da subito del favore del pubblico e salvaguardato la posizione sul mercato del marchio aziendale, ben radicato sul territorio e percepito dai consumatori locali come garanzia di freschezza e buona qualità. Punti di forza sono la grande attenzione che viene riservata al costante adeguamento tecnico e tecnologico degli impianti e processi e la scelta di privilegiare la raccolta di latte crudo in provincia di Brescia, più onerosa ma funzionale alle politiche di qualità e controllo perseguite e confermate dalle normative emanate in materia di tracciabilità del prodotto. Nell'ambito delle politiche comunali la Società riveste la fondamentale valenza di presidio nell'ambito sanitario e del controllo degli alimenti; in ossequio alle direttive comunali si rileva che l'Alta Qualità, intesa come insieme di rigorosi controlli qualitativi, è un concetto che è stato esteso dalla Centrale del Latte di Brescia S.p.A. a tutte le attività dell'azienda, ad ogni prodotto ma anche ad ogni fase della sua lavorazione. La società ha sempre perseguito gli obiettivi che le sono stati assegnati in termini di

qualità e salubrità di prodotti e processi, presidiando e certificando la filiera produttiva dalla stalla alla tavola, collaborando attivamente con gli organi ufficiali di controllo. Una tangibile dimostrazione del livello dell'azione in tali campi si è avuto nel 2007, quando ha saputo individuare i focolai di contaminazione da PCB diossina like, furani e diossine ed eliminare il rischio per la popolazione della diffusione nel latte di sostanze nocive alla salute pubblica. Da diversi anni la Centrale collabora con le Università per lo sviluppo di progetti di ricerca accollandosene gli oneri.

In data 07.12.2017, a seguito di specifico atto notarile, la società Centrale del Latte di Brescia S.p.A. e la sua controllata Biologica S.r.l. si sono fuse. Si è trattato di una fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 codice civile in quanto trattasi di partecipazione totalitaria della controllante rispetto alla incorporata. Ai fini contabili e fiscali gli effetti della fusione sono stati retrodatati al 1.1.2017. La fusione, che è avvenuta sulla base delle rispettive situazioni patrimoniali al 31.12.2016, ha generato un avanzo per fusione pari ad euro 202.966, rilevato in apposita voce di patrimonio netto. Con l'operazione di fusione è stato perseguito il vantaggio di semplificare la struttura societaria del gruppo con conseguente diminuzione dei costi complessivi. Conseguentemente alla fusione, a partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, Centrale del Latte S.p.A. non redige più il bilancio consolidato.

Nell'ottobre 2017, con specifico decreto emanato dal Presidente del Consiglio dei Ministri ai sensi dell'art. 4 c. 9 D. Lgs. 175/2016, è stata disposta la totale esclusione dall'applicazione delle disposizioni dell'art. 4 dello stesso Decreto a Centrale del Latte di Brescia, in considerazione dell'importanza che tale società riveste quale presidio sanitario e del controllo degli alimenti e della relativa filiera produttiva.

Tale decreto è stato trasformato in disposizione normativa nazionale e infatti la legge n. 119 del 2019 ha aggiunto il comma 9-quater all'art. 4 del D. Lgs. 175/16 che recita: *“Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari.”*

Al 31.12.2021 il capitale sociale risulta così ripartito:

Socio	N. azioni	Capitale sociale	In %
Comune di Brescia	3.931.780	3.931.780,00	51,353
Filiera Latte Brescia S.r.l.	969.584	969.584,00	12,664
Iniziative Alimentari S.r.l.	898.352	898.352,00	11,733
Nuova Emilgrana S.r.l.	449.176	449.176,00	5,867
Consorzio dei comuni del bacino imbrifero di Vallecamonica (Bim)	449.176	449.176,00	5,867
Coop. Produttori Latte Indenne della Provincia di Brescia Soc. Coop. Agr.	232.200	232.200,00	3,032
Latte Brescia Soc. Coop. Agr.	449.176	449.176,00	5,867
Agrilatte Soc. Coop. Agr.	224.588	224.588,00	2,933
Dipendenti, ex dipendenti e collaboratori (agenti ed autotrasportatori in servizio o cessati)	52.400	52.400,00	0,684
Totale	7.656.432	7.656.432,00	100,000

La Società ha per oggetto la realizzazione di impianti sportivi e la loro gestione anche attraverso l'affitto, il comodato, l'acquisto e la vendita degli stessi. Promuove senza scopo di lucro ogni attività sportiva e ogni attività volta a sviluppare in modo educativo la pratica dello sport incentivando la fruizione degli impianti da parte della collettività.

Nel maggio 2005 il Comune ha deliberato l'affidamento alla Società della gestione di diciotto impianti sportivi comunali per la durata di anni venti. Gli elementi di vantaggio individuati in questa nuova modalità gestionale sono la massima autonomia e rapidità, i criteri di managerialità della gestione operativa con miglioramento dei precedenti standard di offerta del servizio, economie di scala, in quanto la Società già gestore delle strutture del palazzetto di via Bazoli può occuparsi delle altre strutture con un know how consolidato ed elevato sfruttamento di sinergie di integrazione operativa.

Il 27 maggio 2005 fra il Comune di Brescia e la Società è stato stipulato il Contratto di Servizio che detta le modalità di svolgimento dell'attività di gestione degli impianti affidati e fissa gli obblighi reciproci tra il Comune e la Società.

Nel corso del 2006 sono stati affidati ulteriori tre impianti sportivi comunali, nel 2007 i campi da bocce del Centro sportivo Badia e nel 2008 il campo da calcio "Chico Nova". La Provincia di Brescia, in data 27.09.2012, ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine (n. 22), per il biennio 2012/2014 al Comune di Brescia: l'accordo prevede a carico del Comune l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di euro 90.000,00. Successivamente il Comune ha trasferito la gestione di tali palestre alla Società San Filippo per migliorare e ottimizzare sul territorio cittadino la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali il Comune di Brescia ha previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi.

Tale affidamento è stato prorogato per i successivi anni scolastici, alle stesse condizioni contrattuali e organizzative concordate e adottate dalle parti, fatto salvo il numero delle palestre che negli anni sono passate dalle iniziali n. 22 a n. 17 al 31 dicembre 2021, con conseguente riduzione dell'importo stanziato per la realizzazione di interventi manutentivi sulle strutture a carico del Comune di Brescia entro l'importo annuo di euro 37.500,00.

E' da ricordare che nel corso del 2014 il Comune di Brescia aveva affidato alla Controllata, con decorrenza 1° luglio 2014, la gestione di ulteriori 12 impianti sportivi comunali, in prevalenza campi di calcio, compreso il nuovo Centro natatorio di Mompiano.

Dal settembre 2018 alla Società è stata affidata la gestione del Palazzetto ex EIB (Palaleonessa): l'affidamento a tale data ha permesso alla Società di seguire con attenzione tutte le fasi finali dei lavori di ristrutturazione potendo di conseguenza acquisire molte informazioni funzionali alla gestione.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 472 del 7 ottobre 2020, alla Società è stata affidata la gestione del nuovo impianto sportivo di atletica a Sanpolino, a decorrere dalla data di ottenimento di tutte le necessarie certificazioni edilizie e impiantistiche, compresa l'omologazione FIDAL per l'utilizzo della strutture.

Alla fine dell'anno 2021, la società gestisce in totale n. 40 impianti sportivi comunali e n. 17 palestre cittadine della Provincia. Nel corso del 2021 sono state avviate interlocuzioni con la società per addivenire ad un nuovo contratto di servizio, con impostazioni diverse per quanto riguarda la determinazione del corrispettivo e per l'effettuazione da parte della società delle manutenzioni ordinarie e straordinarie agli impianti sportivi concessi.

Al 31.12.2021 il capitale sociale di euro 6.669.109,08 è interamente versato ed è diviso in n. 1.292.463 azioni da euro 5,16 nominali ciascuna; l'intero pacchetto è detenuto dal Comune di Brescia.



Con deliberazione del Consiglio Comunale n.297/13257 P.G. del 20.3.1985, il Comune di Brescia, vista la costruzione del nuovo Mercato Ortofrutticolo e considerata inadeguata la gestione in economia, ha deciso di costituire una società consortile per azioni con il vincolo dell'appartenenza della maggioranza del capitale ad enti pubblici (24.7.1986 atto n.27360 di rep.notaio Rotondo). Alla suddetta società il Comune ha concesso la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, tramite convenzione approvata con deliberazione della Giunta Municipale n. 2054/14335 P.G. del 10 maggio 1988 e stipulata in data 11 giugno 1988, avente scadenza il 31.12.2017. Per effetto di tale convenzione il Consorzio Brescia Mercati S.p.A. ha corrisposto, sino alla data del 31 dicembre 2017, un canone annuo e si è obbligato a provvedere ad ogni manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile.

La Società ha per oggetto:

- la gestione di mercati agroalimentari all'ingrosso e di altri impianti e strutture commerciali all'ingrosso;
- la realizzazione di impianti per lo svolgimento di mercati all'ingrosso e di altre attività commerciali mediante predisposizione degli studi necessari, dei progetti, realizzazione delle costruzioni, acquisto delle attrezzature e la realizzazione di quant'altro necessario per lo svolgimento delle attività di cui sopra;
- l'istituzione di mercati e centri di commercio all'ingrosso;
- il potenziamento e l'ampliamento del Mercato Agro-Alimentare di Brescia.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 26 marzo 2018 il Comune di Brescia, ha affidato al Consorzio il servizio pubblico di gestione del mercato all'ingrosso di via Orzinuovi per il periodo 16.04.2018 – 15.04.2028, con l'approvazione di apposito contratto.

Sono state approvate contestualmente le modifiche allo statuto sociale al fine di sottolineare la natura di società in house del Consorzio Brescia Mercati e il controllo analogo che compete al Comune di Brescia e ai soci pubblici per i servizi affidati; uno specifico patto di governance tra Comune di Brescia, Provincia di Brescia, C.C.I.A.A. di Brescia e Comunità Montana della Valle Trompia regola e garantisce il controllo congiunto dei soci pubblici sulla Società.

E' prevista, nel decennio di gestione, la realizzazione a cura del Consorzio di un piano di investimenti al fine di rendere la struttura adeguata alle norme in materia di sicurezza e di migliorarne significativamente le condizioni di operatività; l'importo complessivo è preventivato in € 1.011.455,20 iva esclusa e determinerà pari riduzione del corrispettivo per l'affidamento della struttura e delle attività da corrispondere al Comune.

In data 29 luglio 2020 l'ANAC con delibera n. 692 ha rigettato la domanda di iscrizione nell'elenco delle società in house, affermando che vi devono essere solo soci pubblici e non essere una società mista. Il comune di Brescia ha presentato ricorso al TAR di Roma e la sentenza non è ancora stata emessa. Nel frattempo il Gruppo Grossisti, che dal 2018 aveva presentato richiesta di rimborso delle proprie quote, ha presentato una richiesta di mediazione presso la CCIAA di Brescia. La mediazione si è conclusa con l'acquisto delle quote del gruppo grossisti da parte del Comune di Brescia (deliberazione Consiglio Comunale n. 47 del 25.6.2021) avvenuto con atto notaio Mistretta del 22.10.2021 Rep. 116897.

Il consiglio di amministrazione della società, al fine di rendere la stessa totalmente pubblica, ha acquisito il restante pacchetto di proprietà di vari enti/associazioni di categoria e alla data del

31.12.2021 la composizione del capitale sociale è la seguente:

Socio/totale	N. azioni	Importo (in euro)	In %
Comune di Brescia	3.681	190.086,84	57,969
CCIAA di Brescia	1.382	71.366,48	21,764
Provincia di Brescia	800	41.312,00	12,598
Comunità Montana di Valle Trompia	50	2.582,00	0,787
Totale enti pubblici	5.913	305.347,32	93,118
Consorzio Brescia Mercati spa (azioni proprie)	437	22.566,68	6,882
Totale generale	6.350	327.914,00	100,000



In data 18.07.2003 veniva costituita una società per azioni denominata Brescia Musei che aveva per oggetto la gestione di attività e servizi per i Musei di Brescia affidati dal Comune e la promozione di attività connesse quali mostre ed eventi artistici, con l'espressa finalità di concorrere a mantenere vivo il legame fra la storia culturale della città e il futuro della stessa e tenendo in particolare considerazione la promozione di Brescia come città d'arte. Con tale atto venivano messi a disposizione della società i beni immobili e mobili culturali, archeologici, artistici, storici, ecc. di proprietà o in disponibilità del Comune, raccolti nei Civici Musei d'Arte e Storia. I rapporti con il Comune di Brescia erano regolati da apposito contratto di servizio. Alla Società competeva svolgere, tra l'altro, attività di ricerca di soggetti disposti a finanziare interventi di valorizzazione dei musei cittadini; attivare iniziative di promozione, comunicazione e marketing finalizzate alla più ampia fruizione dei musei cittadini; organizzare le attività in modo efficiente, al fine di ampliare la fruizione pubblica dei musei; organizzare nei locali dei musei, secondo indicazioni e direttive fornite dal Comune, particolari mostre di significativo valore, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati; promuovere, coordinare e gestire i cosiddetti servizi aggiuntivi (editoriali, vendita di riproduzioni, realizzazioni di cataloghi ed oggettistica, servizi correlati all'informazione, servizi di book-shop e di ristorazione, di guardaroba, di accoglienza, di guida, di sorveglianza, di vigilanza e di pulizia, di biglietteria, di manutenzione ordinaria delle strutture museali e delle relative aree verdi).

In data 10 luglio 2006 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 154, a seguito del mutato quadro normativo (riforma del diritto societario) e delle inadeguatezze evidenziate nel frattempo, sotto diversi profili, nell'esperienza gestionale in relazione alla forma giuridica della società per azioni per lo specifico settore di attività, ha approvato, previo consenso favorevole di tutti i soci, la trasformazione della società Brescia Musei S.p.A. in "Fondazione Brescia Musei". Venivano contestualmente approvati l'atto costitutivo, lo statuto ed il nuovo contratto di servizio che sostanzialmente confermava i contenuti dell'affidamento alla società per azioni. L'assemblea straordinaria dei soci della società Brescia Musei S.p.A. del 26 settembre 2006 ha approvato, tra

l'altro, la trasformazione della società in fondazione, previo versamento della somma di euro 950.000,00 in conto capitale destinata ad incrementare il patrimonio del nuovo ente, da suddividersi tra i soci proporzionalmente alle rispettive partecipazioni sociali. Il Comune, quindi, ha sottoscritto la quota di propria competenza ammontante ad euro 874.000,00. Sono Fondatori, oltre al Comune di Brescia, la Fondazione Credito Agrario Bresciano, la Fondazione ASM Brescia e la C.C.I.A.A. di Brescia già soci di Brescia Musei S.p.A.. Con successiva deliberazione in data 4 aprile 2007 il Consiglio Comunale ha apportato modifiche al contratto di servizio per renderlo più adeguato all'espletamento delle attività affidate. La Fondazione Brescia Musei ha ottenuto l'iscrizione in data 26 gennaio 2007 al registro delle Persone Giuridiche depositato presso la Prefettura di Brescia al n. 300.

In data 29 giugno 2007 il Consiglio Comunale ha affidato alla Fondazione, sempre nell'ambito del vigente contratto di servizio, la gestione della sala ex cinema Eden di via Nino Bixio, n. 9 ora denominata "Nuovo Eden" individuata quale contenitore di una programmazione culturale politematica strutturata di iniziative a fruizione pubblica e collettore e coordinatore di progetti culturali connessi alla riqualificazione del quartiere e alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città.

Il Consiglio Comunale, con propria deliberazione in data 13 febbraio 2014, ha approvato indirizzi circa modifiche allo statuto della Fondazione, riconfermando la valenza del soggetto istituzionale nell'ambito del disegno di politica culturale comunale ma indicando quelle variazioni che ne possano determinare un'operatività più aderente ai modelli già sperimentati nel caso di altre realtà istituzionali, specie per quel che concerne il coinvolgimento di soggetti privati e l'introduzione di una guida operativa forte, assicurando così alla Fondazione strumenti adeguati con cui operare nell'ambito di riferimento. Il Consiglio Direttivo della Fondazione in data 8 aprile 2014 ha conseguentemente approvato il nuovo Statuto.

Nel mese di giugno 2015 è stata prorogata sino al 7 giugno 2016 la scadenza del contratto di servizio in essere con il Comune, in attesa della formalizzazione di una nuova impostazione operativa. Nel successivo mese di novembre l'Amministrazione Comunale ha provveduto a redigere nuovi indirizzi volti alla modifica dello statuto della Fondazione, approvati contestualmente all'accordo, tra Comune e Fondazione, per l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale comunale e alla convenzione per il conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione gratuita di beni mobili ed immobili. In data 14 gennaio 2016 il Consiglio Direttivo della Fondazione ha approvato il nuovo testo di statuto con una serie di modifiche, proposte dal Consiglio Comunale, tra le quali l'istituzione del nuovo organo della Fondazione detto "Consiglio Generale" costituito dai Fondatori che hanno manifestato la volontà di farne parte e aperto alla partecipazione di eventuali sostenitori.

Il Consiglio Direttivo, sempre nella stessa seduta, ha approvato i due testi deliberati dal Consiglio Comunale di Brescia nel novembre del 2015 (deliberazioni n. 175 e 176 del 20/11/2015) volti a regolare i rapporti tra il Comune e la Fondazione:

- "Accordo per la disciplina dei rapporti tra Comune di Brescia e Fondazione Brescia Musei per l'esercizio coordinato e integrato delle attività di valorizzazione e di gestione del patrimonio museale dei Civici Musei, del Castello e del Nuovo Eden" poi sottoscritto dalle parti il 2 maggio 2016;
- "Schema di convenzione fra il Comune di Brescia e la Fondazione Brescia Musei per la valorizzazione del patrimonio museale e culturale tramite conferimento in uso temporaneo a titolo di concessione in uso gratuita di beni mobili e immobili" poi formalmente accettato dalla parti con scambio di corrispondenza in data 6 giugno 2016.

Gli atti sopra specificati sono stati integrati dalla delibera di Giunta Comunale n. 564 del 30 settembre 2016 "Declinazione delle linee operative e gestionali relative agli obiettivi di valorizzazione dei beni mobili ed immobili conferiti alla Fondazione Brescia Musei in attuazione del piano strategico di sviluppo allegato A) all'accordo di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 175 del 20 novembre 2015"; gli stessi obiettivi e linee operative e gestionali sono stati rimodulati e aggiornati relativamente al 2021 con deliberazione di Giunta Comunale n. 100 del 24.3.2021.

Con deliberazione n. 264/49801 P.G. del 11.12.2006 il Consiglio Comunale ha approvato la cessazione della gestione diretta dei servizi per anziani e la costituzione della “Fondazione Brescia Solidale”. La Fondazione, che non ha fini di lucro, persegue finalità socio-assistenziali e socio-sanitarie a favore delle persone non autosufficienti, disabili, in stato di bisogno o disagio sociale, in particolare a favore di anziani. Allo scopo di realizzare le proprie finalità provvede a gestire servizi e strutture affidati dal Comune di Brescia o autonomamente attivati, per rispondere ai bisogni di assistenza e cura in particolare delle persone anziane, a realizzare interventi e gestire servizi e strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità o di disagio sociale, a collaborare con gli enti locali e con gli altri organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio-sanitari sul territorio, garantendo una corretta programmazione ed una coordinata gestione degli interventi e dei servizi da promuovere.

Le motivazioni della scelta derivavano dall’evidenziazione di una serie di limiti insiti nella gestione diretta e la possibilità, nel nuovo modello organizzativo, di realizzare economie di scala per limitare il più possibile i costi di gestione.

Il Comune ha assegnato alla Fondazione un fondo patrimoniale di dotazione di euro 1.000.000,00. In data 12.03.2007 veniva costituita la Fondazione e con provvedimento prefettizio in data 11.6.2007 veniva riconosciuta persona giuridica. La Fondazione in data 27 marzo 2012 ha ottenuto l’iscrizione al registro delle ONLUS.

Dopo la formalizzazione del contratto di servizio, con decorrenza 1° settembre 2007 il Comune di Brescia ha affidato la gestione di RSA Villa Elisa, RSA Arvedi 1-2, Centro diurno Integrato Arvedi, Comunità Villa Palazzoli, Alloggi protetti Villa Palazzoli; a partire dal 1.1.2008 è poi stata affidata la gestione di RSA Villa De Asmundis, sita a Rivoltella del Garda, e dal 1.4.2008 il complesso Achille Papa. Nel corso del 2013 è stata modificata la destinazione del complesso De Asmundis con trasformazione della RSA e degli alloggi destinati a soggiorni protetti in comunità per anziani con ridotta autonomia, trasferendo gli attuali utenti della RSA e l’accreditamento dei 21 posti nella nuova RSA di San Polo; è poi stato disposto il trasferimento del servizio di Comunità per anziani e di alloggi protetti di Villa Palazzoli presso la Casa Famiglia dell’area ex Lascito Arvedi, mantenendo i servizi stessi in capo alla Fondazione Brescia Solidale.

L’adeguamento del vigente contratto di servizio, da ultimo con deliberazione Consiglio Comunale n. 61 del 25.05.2017, ha visto l’attribuzione alla Fondazione di ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d’offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana di Brescia.

La Fondazione al 31 dicembre 2021 ha attivi i seguenti servizi residenziali e semiresidenziali:

Tipologia U.O.	Denominazione	Sede	Ricettività
Residenza sanitario assistenziale	Arici Sega	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	120 posti letto
Residenza sanitario assistenziale	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo, 2	62 posti letto

Comunità socio assistenziale per	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia – Via Zappa 22	24 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - Via Santellone	4 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 3	7 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia – Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi sociali	Arci	Brescia – Via Arici	5 posti letto
Alloggi sociali	Leonardo Arvedi	Brescia – Via Zappa 22	8 posti letto
Centro Diurno	Primavere	Brescia – Via Lucio Fiorentini, 19/b	30 utenti
Centro Diurno	Achille Papa	Brescia – Via Santellone, 2	25 utenti
Centro Aperto	Eugenio Mantovani	Brescia – Via Indipendenza 27	22 utenti

Alle unità d’offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi delle DGR 2942/2014 e con decorrenza 01.10.2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Il lavoro congiunto effettuato tra gli enti erogatori socio sanitari, l’amministrazione comunale e l’ATS di Brescia ha permesso di attivare dal 2017 la lista unica d’attesa per l’ingresso in RSA. Il 2021 ha consolidato il lavoro in rete evidenziando l’efficacia della scelta precedentemente effettuata.



La costituzione della Fondazione E.U.L.O. è stata approvata dal Consiglio Comunale in data 11.4.2011: il Comune di Brescia, valorizzando l’eredità del disciolto Consorzio E.U.L.O cui si deve la nascita dell’Università bresciana ed in continuità con l’operato dello stesso, ha infatti inteso costituire una fondazione il cui scopo è favorire lo sviluppo dell’istruzione universitaria, il diritto allo studio ed alla ricerca scientifica, lo sviluppo della cultura, della ricerca, dell’innovazione, dell’alta formazione, il potenziamento dei rapporti tra il sistema universitario Bresciano e il mondo del lavoro per la formazione continua e la formazione manageriale, il supporto al trasferimento a partner esterni dei risultati della ricerca. Quale patrimonio sono stati conferiti alla nuova Fondazione gli immobili utilizzati dalle facoltà di Medicina e di Ingegneria, siti rispettivamente in via Valsabbina e in via Valotti, derivanti dalla liquidazione del Consorzio Eulo e cointestati al 50% con la Provincia di Brescia, per un valore di euro 18.893.000,00.

Nel 2018 la Fondazione è stata attivamente impegnata nella promozione di una serie di incontri

con i rappresentanti degli enti universitari cittadini e degli istituti deputati all'alta formazione culturale e tecnologica, con lo scopo di individuare alcune strategie di intervento mirate al rilancio della Fondazione come ente collettore di quelle eccellenze di ricerca e di innovazione tecnologica, presenti nella nostra realtà locale, in grado di incentivare la creazione di una rete di rapporti produttivi e di formazione con altre realtà europee di ricerca e di sperimentazione, finalizzata ad accrescere l'internazionalizzazione del nostro territorio.

Nel 2019 il nuovo CdA della Fondazione è stato impegnato in una serie di attività per riportare la situazione economico-finanziaria in ordine e non è riuscito, anche per mancanza di risorse finanziarie, ad organizzare eventi o iniziative. Il 2020, a causa anche della pandemia da Covid 19, ha visto una sostanziale inattività della Fondazione. Nel corso del 2021 su richiesta dell'Università degli Studi di Brescia si è avviata una intensa interlocuzione al fine di trovare uno strumento di valorizzazione dell'attività di ricerca e sviluppo in ambito non solo universitario, ma che fosse anche legato al mondo del lavoro al fine di fornire maggiori professionalità e competenze.

A tal fine si è trovato nella Fondazione Eulo la soluzione più opportuna per evitare ulteriore frammentazione nella costituzione di nuovi enti e/o società. In accordo con Provincia e Università degli Studi di Brescia è stato siglato in data 12.8.2021 Protocollo d'Intesa per definire gli indirizzi comuni per la stesura di un nuovo Statuto e per trasformare la Fondazione Eulo in Fondazione di partecipazione.

Il Consiglio Comunale con delibera n. 81 in data 15.11.2021 ha approvato la trasformazione di Fondazione Eulo in fondazione di partecipazione ove anche Università degli Studi di Brescia e Provincia di Brescia diventano soci fondatori. In particolare la Provincia di Brescia ha conferito il restante 50% del patrimonio, pertanto la Fondazione è proprietaria del totale complesso immobiliare dell'Università degli studi di Brescia attualmente occupati da Ingegneria e Medicina, della cui manutenzione ordinaria e straordinaria se ne occuperà l'Univesità degli Studi di Brescia, attuale occupante. In data 25.3.2022 è stato stipulato l'atto di trasformazione (atto notaio Mistretta del 25.3.2022 rep. 117880), e il nuovo statuto. Pertanto il 2021 costituisce ultimo anno di consolidamento con il metodo integrale di Fondazione Eulo, in quanto da 2022 diviene Fondazione di partecipazione e non di controllo.



L'Agencia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia è ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile. L'Agencia è istituita ai sensi dell'art. 7 della L.R. 4.4.2012 n. 6 per l'esercizio associato delle funzioni degli Enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di trasporto pubblico locale.

Il Comune ha approvato lo statuto dell'Agencia con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 98 in data 29 luglio 2013 e il 23 settembre 2013, con decreto della Giunta Regionale n° 8486, è stata costituita l'Agencia. In data 30 dicembre 2014 il Comune con deliberazione Giunta Comunale n. 819 ha approvato l'accordo con la Provincia di Brescia in merito al finanziamento e al funzionamento dell'Agencia. Con successive deliberazioni della Giunta Comunale n. 820 del 29 dicembre 2015 e n. 180 dell'11 aprile 2017 sono stati stipulati accordi rispettivamente tra Comune e Provincia di Brescia e tra Comune ed Agencia del trasporto pubblico di Brescia sempre al fine di disciplinare il funzionamento di quest'ultima e l'attribuzione di risorse umane, economiche e strumentali alla stessa.

Nel corso del 2020, in ossequio alle previsioni di cui alla legge regionale n. 15 del 2019, è stato approvato l'accordo trilaterale tra Comune, Agencia e Brescia Trasporti, con il quale l'Agencia è subentrata al Comune nella titolarità del contratto di servizio per il trasporto su gomma nell'area urbana di Brescia.

All'Agencia aderiscono: Provincia di Brescia per il 45%, Comune di Brescia per il 45% e la Regione Lombardia per il 10%, al fine di favorire l'integrazione e il coordinamento con i servizi ferroviari di propria competenza.

L'Agencia è costituita con risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali messe a disposizione dagli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema, secondo quanto previsto dall'art. 7, c. 3, della L.R. 6/2012.

L'Agencia provvede, pertanto, al raggiungimento dei suoi scopi e allo svolgimento dei suoi compiti con i seguenti mezzi: contributi degli Enti aderenti, stanziamenti ordinari e straordinari della Regione, dello Stato e di altri Enti, rendite patrimoniali e somme ricavate da mutui, eventuali altri proventi, ordinari o straordinari, anche derivanti da atti di liberalità.



Il Centro Teatrale Bresciano è nato nel 1974 per iniziativa del Comune e della Provincia di Brescia, cui si è affiancata nel 1991 la Regione Lombardia. Con la deliberazione commissariale n. 185 del 22.11.1991, è stata approvata una convenzione fra la Regione Lombardia, la Provincia

di Brescia ed il Comune di Brescia per la costituzione di un'associazione denominata "Centro Teatrale Bresciano" e contestualmente è stato approvato il relativo statuto. All'art. 3 dello statuto si precisa che la durata dell'associazione è pari ad anni 10 a decorrere dalla data della sua costituzione (avvenuta in data 21 dicembre 1991 con atto notaio Barzellotti); allo stesso articolo è previsto che l'associazione si intende prorogata, di quinquennio in quinquennio, se gli "enti fondatori" un anno prima della scadenza del termine manifestino con apposito provvedimento la volontà di proroga. La durata dell'associazione è stata più volte prorogata nel corso degli anni con diverse deliberazioni della Giunta Comunale di Brescia; da ultimo, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 23 maggio 2011 è stata prorogata la scadenza sino alla data del 21.12.2016.

Con lo stesso provvedimento, è stato deliberato l'avvio, di concerto con gli altri enti fondatori, di una fase di revisione dello statuto volto ad assicurare alla stessa una maggiore integrazione ed interazione con la realtà Teatrale bresciana, oltre a prevedere una adeguata rappresentatività dei fondatori in rapporto all'entità dei contributi versati.

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 26.1.2015 è stato disposto di approvare alcune modifiche statutarie per l'adeguamento al decreto del Ministero dei Beni e delle attività Culturali e del Turismo del 1 luglio 2014, mentre con deliberazione Giunta Comunale n. 367 del 14.7.2015 è stato approvato l'accordo con il Centro Teatrale Bresciano per l'utilizzo e la gestione del Teatro Sociale, del Teatro Santa Chiara e dei locali ad uso ufficio di Piazza Loggia n. 6.

Con deliberazione n. 85 del 26 maggio 2016 il Consiglio Comunale di Brescia ha approvato gli indirizzi per una ulteriore modifica dello statuto, approvato in data 31 maggio 2016 con atto notaio Ambrosini. Le modifiche introdotte sono scaturite dal confronto tra gli enti fondatori nel quale sono state esaminate le diverse tematiche relative alla gestione del CTB sia dal punto di vista della garanzia del sostegno economico e logistico allo stesso sia per quanto riguarda gli assetti di "governance", partendo dalla necessità di una riduzione del numero dei componenti dell'Assemblea particolarmente pletorica (quattordici membri). Nel corso del confronto, gli enti fondatori hanno riconosciuto il ruolo determinante del Comune di Brescia nel sostegno al CTB sia in termini di contributi erogati sia di messa a disposizione del consistente patrimonio immobiliare (Teatro Sociale, Teatro Santa Chiara, sede degli uffici in Piazza Loggia). In base agli accordi raggiunti tra gli enti fondatori, sono state introdotte le seguenti modifiche statutarie:

- a) composizione dell'assemblea portata a cinque membri (tre nominati dal Comune di Brescia) mantenendo la previsione di un possibile allargamento a sette membri per l'ingresso di eventuali "enti sostenitori";

- b) composizione del Consiglio di Amministrazione stabilita in cinque membri (tre designati dal Comune di Brescia);

- c) elezione del Presidente dal parte dell'Assemblea, di concerto tra gli enti fondatori e i componenti designati dagli enti nel Consiglio di Amministrazione;

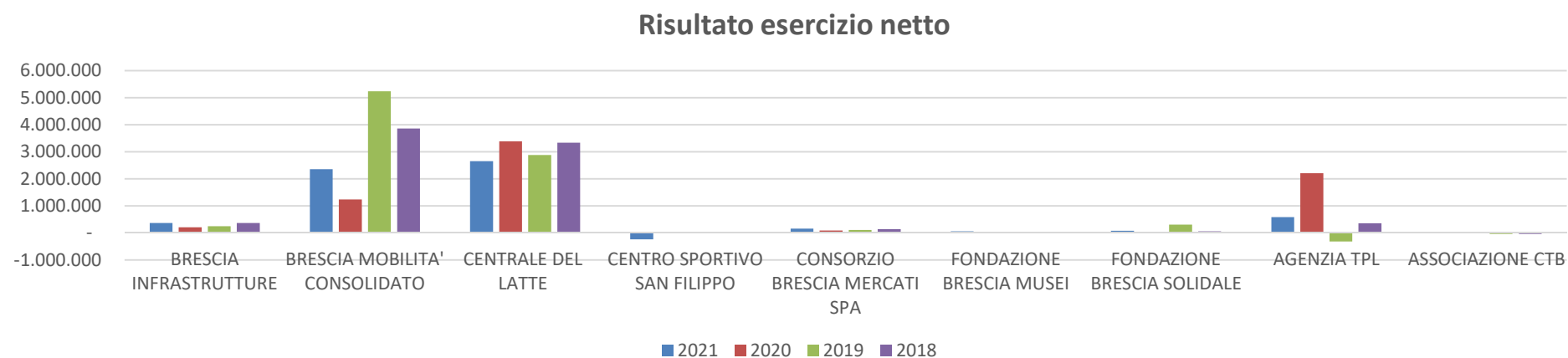
- d) previsione della durata del CTB in un decennio con proroga della stessa durata, sempre che gli enti fondatori non manifestino la volontà di recedere due anni prima della scadenza del termine.

A seguito delle modifiche statutarie sopra sommariamente menzionate, il Comune di Brescia esercita di fatto un controllo sull'associazione e pertanto la stessa entra, a partire dall'esercizio 2017, nel gruppo pubblico comunale poiché vengono soddisfatti i requisiti fissati nello specifico principio contabile che regola l'inserimento degli organismi nel bilancio consolidato dell'ente.

L'Associazione Centro Teatrale Bresciano dispone di un fondo di dotazione pari ad euro 108.455,95 definito in sede di costituzione: Comune e Provincia di Brescia partecipano per un importo di euro 46.481,121 ciascuno, corrispondente al 42,857% ciascuno, e la Regione Lombardia che partecipa per un importo di euro 15.493,70 corrispondente al 14,286% del fondo.

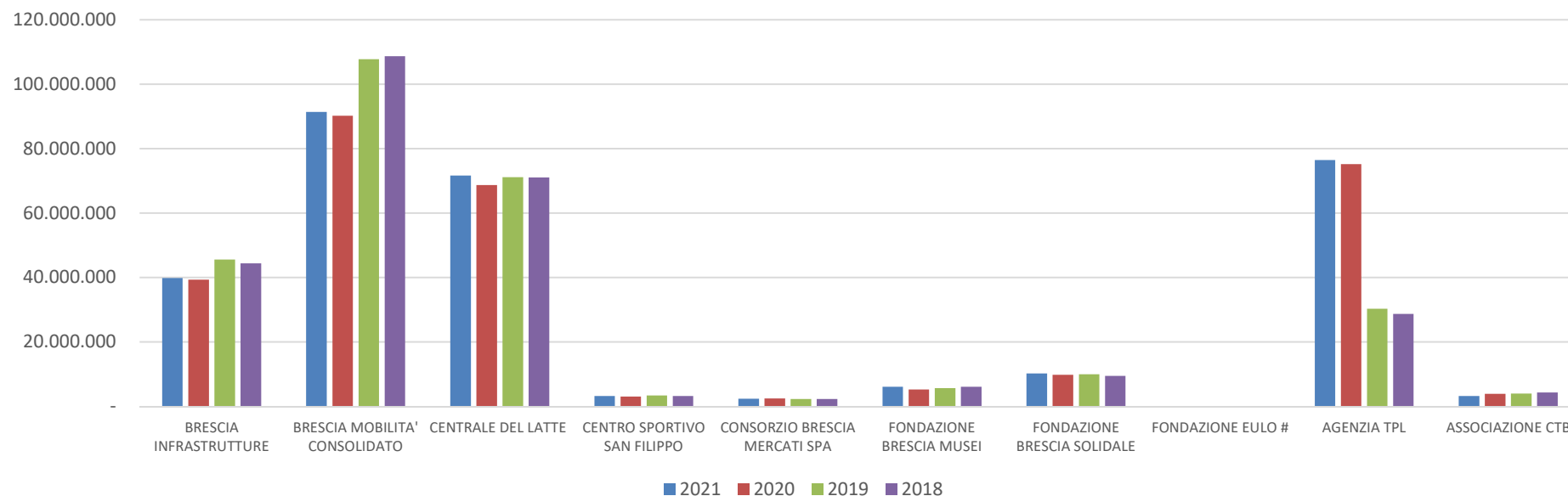
2 – I bilanci delle società ed enti compresi nell'area di consolidamento

2.1 ANDAMENTO DELLE RISULTANZE DI BILANCIO DEGLI ORGANISMI CONTROLLATI



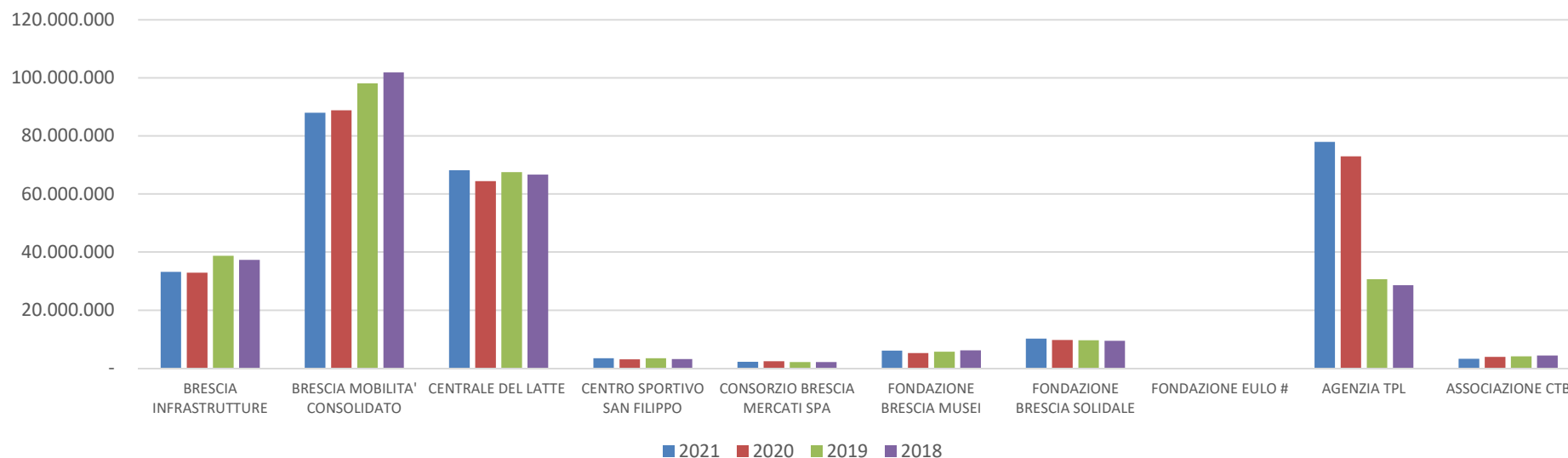
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	367.628	202.544	246.299	367.827
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	2.357.379	1.241.729	5.240.940	3.862.997
BRESCIA MOBILITA' 1)	221.771	9.081	2.493.342	2.457.582
BRESCIA TRASPORTI 2)	143.458	398.370	1.940.004	5.313.419
METRO BRESCIA 3)	158.260	853.528	1.902.568	1.524.039
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-	1.184.714	215.760	- 4.608.334
CENTRALE DEL LATTE	2.652.274	3.383.221	2.880.703	3.333.968
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	-	233.855	509	2.691
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	153.281	90.394	106.644	140.974
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	57.933	1.822	6.990	6.286
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	73.797	1.301	306.348	61.105
AGENZIA TPL	579.033	2.202.402	-	322.356
ASSOCIAZIONE CTB	6.172	4.025	-	36.829
GRUPPO A2A SPA	550.000.000	367.722.000	388.309.250	343.858.186

Valore della produzione



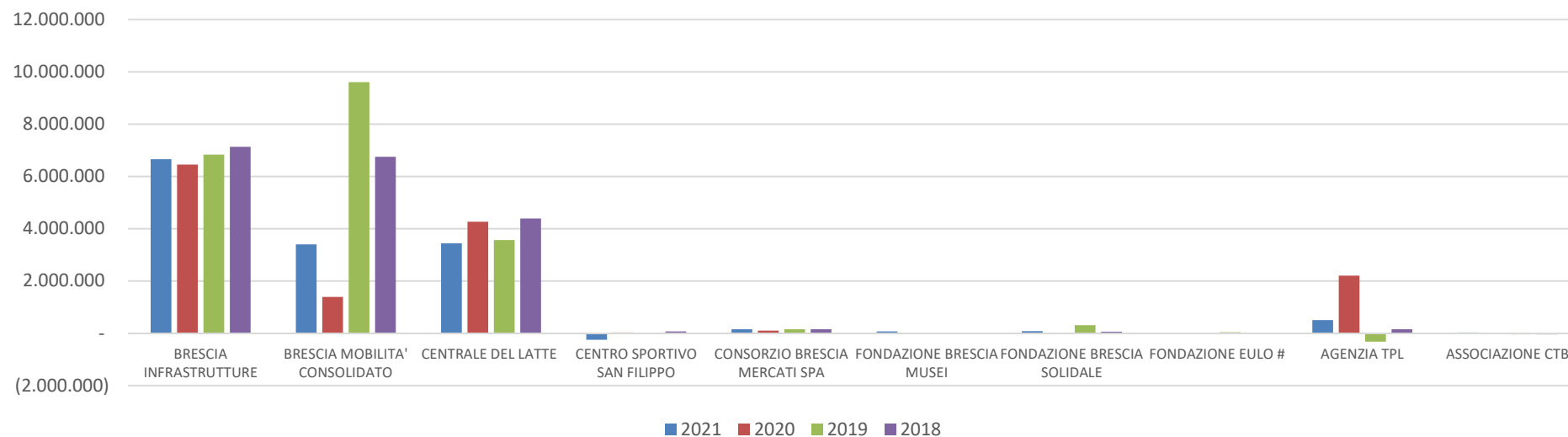
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	39.810.146	39.314.642	45.579.512	44.400.533
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	91.398.917	90.165.563	107.731.497	108.627.395
BRESCIA MOBILITA' 1)	59.983.606	55.508.603	60.910.921	60.267.593
BRESCIA TRASPORTI 2)	38.483.798	37.309.047	46.965.722	48.245.893
METRO BRESCIA 3)	18.704.412	19.062.858	20.818.321	19.735.091
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		1.345.213	323.578	49.210
CENTRALE DEL LATTE	71.614.573	68.677.342	71.105.625	71.024.280
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	3.223.593	3.115.722	3.451.237	3.282.262
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.429.948	2.493.787	2.301.184	2.322.892
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	6.124.902	5.282.956	5.720.663	6.131.574
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	10.246.816	9.794.218	9.953.357	9.527.932
FONDAZIONE EULO #		/	83.476	84.409
AGENZIA TPL	76.419.028	75.147.217	30.341.304	28.713.021
ASSOCIAZIONE CTB	3.244.532	3.941.383	4.029.008	4.308.837
GRUPPO A2A SPA	11.549.000.000	6.861.788.000	7.324.217.847	6.494.176.504

Costo della produzione



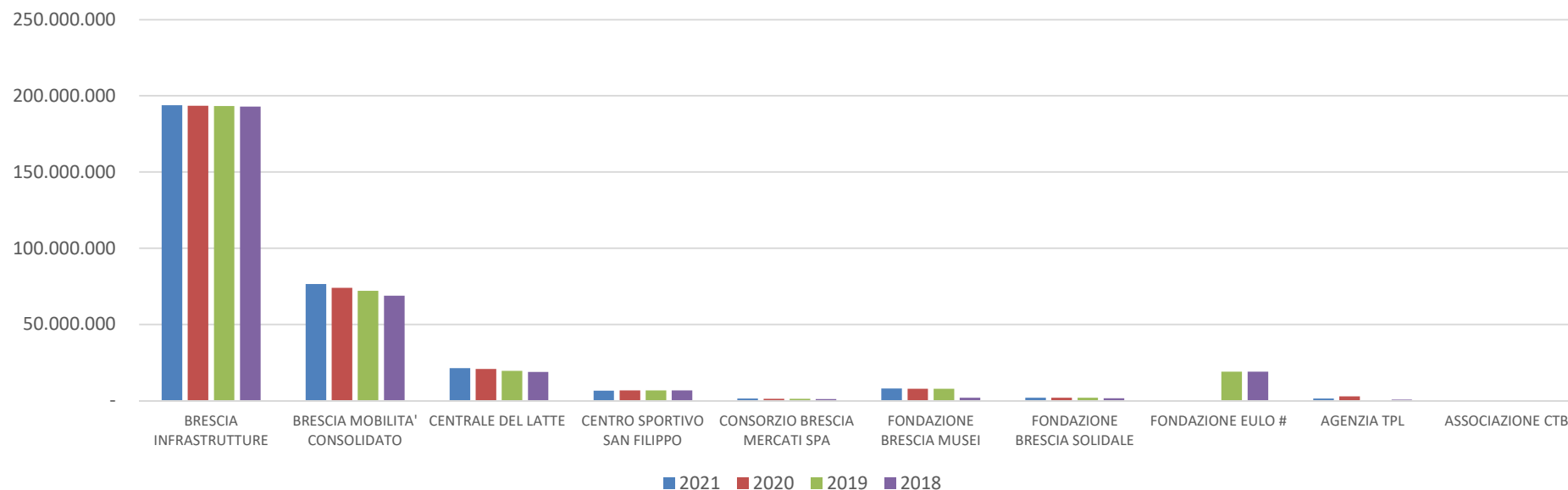
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	33.150.622	32.859.715	38.741.858	37.267.554
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	87.998.880	88.775.550	98.125.883	101.881.226
BRESCIA MOBILITA' 1)	57.100.267	55.555.379	56.939.232	54.984.412
BRESCIA TRASPORTI 2)	38.292.910	37.050.549	43.826.944	44.094.351
METRO BRESCIA 3)	18.468.805	17.994.407	18.185.061	17.557.890
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		63.712	87.370	5.301.676
CENTRALE DEL LATTE	68.171.604	64.410.172	67.539.460	66.632.369
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	3.471.818	3.086.390	3.429.134	3.209.722
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	2.271.766	2.387.364	2.142.248	2.164.140
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	6.047.456	5.266.173	5.712.004	6.148.583
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	10.158.916	9.780.014	9.640.147	9.466.501
FONDAZIONE EULO #		/	41.131	59.095
AGENZIA TPL	77.958.633	72.936.307	30.661.000	28.556.317
ASSOCIAZIONE CTB	3.215.398	3.924.481	4.065.766	4.345.969
GRUPPO A2A SPA	9.400.000.000	6.311.756.000	6.636.700.828	5.905.580.251

Risultato operativo



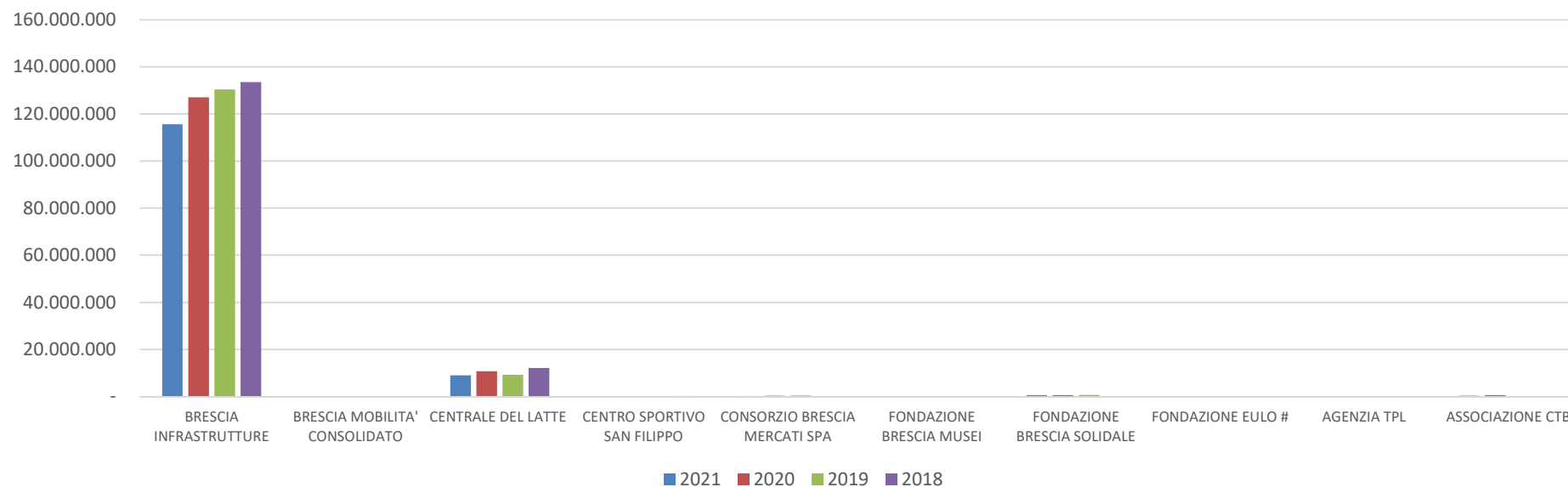
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	6.659.524	6.454.927	6.837.654	7.132.979
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	3.400.037	1.390.013	9.605.614	6.746.169
BRESCIA MOBILITA' 1)	2.883.339	- 46.776	3.971.689	5.283.181
BRESCIA TRASPORTI 2)	190.888	258.498	3.138.778	4.151.542
METRO BRESCIA 3)	235.607	1.068.451	2.633.260	2.177.201
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		1.281.501	236.208	- 5.252.466
CENTRALE DEL LATTE	3.442.969	4.267.171	3.566.165	4.391.911
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	- 248.225	29.332	22.103	72.540
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	158.182	106.423	158.936	158.752
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	77.446	16.783	8.659	- 17.009
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	87.900	14.203	313.210	61.431
FONDAZIONE EULO #		/	42.345	25.314
AGENZIA TPL	507.658	2.210.910	- 319.696	156.704
ASSOCIAZIONE CTB	29.134	16.902	- 36.758	- 37.132
GRUPPO A2A SPA	1.428.000.000	550.032.000	687.517.019	588.596.253

Patrimonio netto



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	193.834.827	193.467.199	193.264.655	193.018.356
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	76.470.036	74.035.606	72.070.897	68.838.025
BRESCIA MOBILITA' 1)	60.045.387	58.359.973	58.350.893	57.862.592
BRESCIA TRASPORTI 2)	25.764.704	25.621.246	25.222.875	23.282.871
METRO BRESCIA 3)	12.651.007	12.492.747	11.639.219	9.736.651
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-	4.674.696	5.859.410	6.072.050
CENTRALE DEL LATTE	21.337.396	20.721.732	19.482.312	18.783.692
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	6.493.065	6.726.920	6.726.412	6.723.718
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	1.368.691	1.274.408	1.184.011	1.077.367
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	8.056.948	7.711.818	7.723.795	1.855.364
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1.989.858	1.916.062	1.914.761	1.608.412
FONDAZIONE EULO #	-	/	18.985.190	18.946.297
AGENZIA TPL	1.356.655	2.839.135	286.530	608.886
ASSOCIAZIONE CTB	134.998	128.826	124.801	111.630
GRUPPO A2A SPA	4.303.000.000	4.405.624.000	3.289.204.467	3.135.425.519

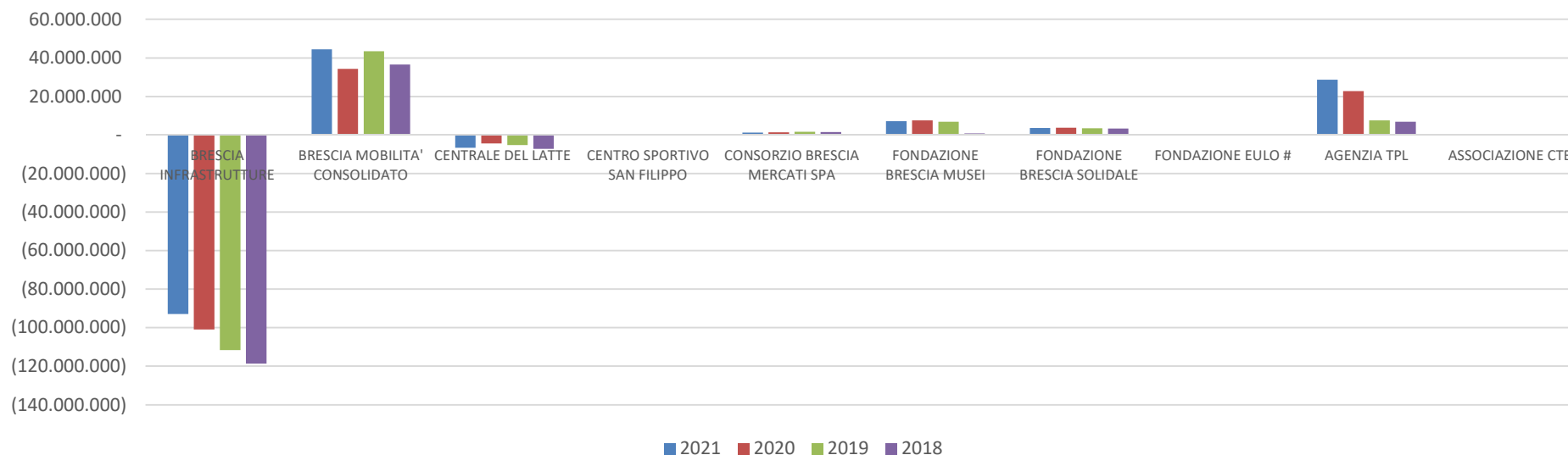
Indebitamento finanziario



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	115.631.631	127.048.758	130.365.090	133.553.844
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	-	-	-	-
BRESCIA MOBILITA' 1)	-	-	-	-
BRESCIA TRASPORTI 2)	-	-	-	-
METRO BRESCIA 3)	-	-	-	-
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-	6.697.923	8.877.923	9.401.321
CENTRALE DEL LATTE	9.051.767	10.770.372	9.282.983	12.165.530
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	49.736	102.208	152.863	201.791
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	216.555	357.926	413.308	-
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	3.941	20	509	1.095
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	560.729	607.215	652.665	-
FONDAZIONE EULO #	-	/	-	-
AGENZIA TPL	-	-	-	-
ASSOCIAZIONE CTB	306.646	589.842	4.178	99.803
GRUPPO A2A SPA	5.068.000.000	4.405.624.000	3.512.583.701	3.692.086.765

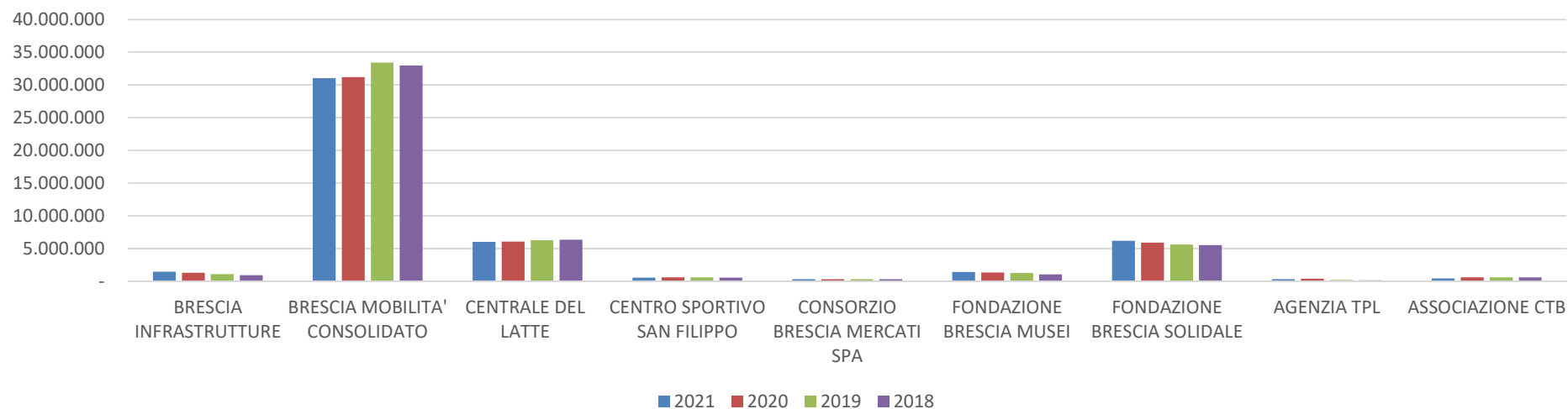
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA = (DISPONIBILITA' LIQUIDE + ATT. FINANZIARIA NO IMMOB.) - INDEBITAMENTO FINANZIARIO

Posizione finanziaria netta



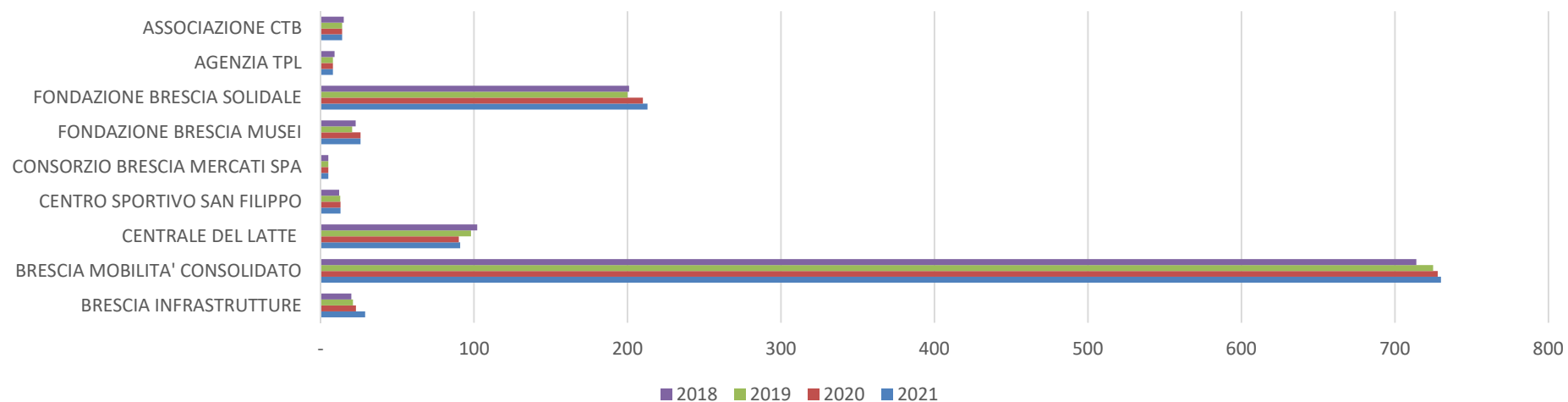
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	- 92.922.464	- 100.943.791	- 111.657.472	- 118.706.672
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	44.482.050	34.243.311	43.423.586	36.580.598
BRESCIA MOBILITA' 1)	15.132.204	12.315.248	16.567.123	11.181.757
BRESCIA TRASPORTI 2)	16.413.420	12.109.871	13.292.379	12.635.898
METRO BRESCIA 3)	12.936.426	9.208.212	10.035.702	9.226.640
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)	-	- 6.087.943	- 8.349.531	- 8.851.394
CENTRALE DEL LATTE	- 6.691.844	- 4.360.573	- 5.255.180	- 7.273.343
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	26.580	474.685	405.549	322.663
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	1.248.454	1.307.201	1.719.123	1.464.590
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	7.106.516	7.505.888	6.882.322	801.838
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	3.578.434	3.821.684	3.470.645	3.398.691
FONDAZIONE EULO #	-	-	105.066	72.822
AGENZIA TPL	28.691.341	22.704.380	7.556.569	6.903.796
ASSOCIAZIONE CTB	- 66.615	- 286.671	- 308.141	- 95.137
GRUPPO A2A SPA	- 4.095.000.000	- 3.472.000.000	- 3.078.319.256	- 3.067.696.276

Costo del personale



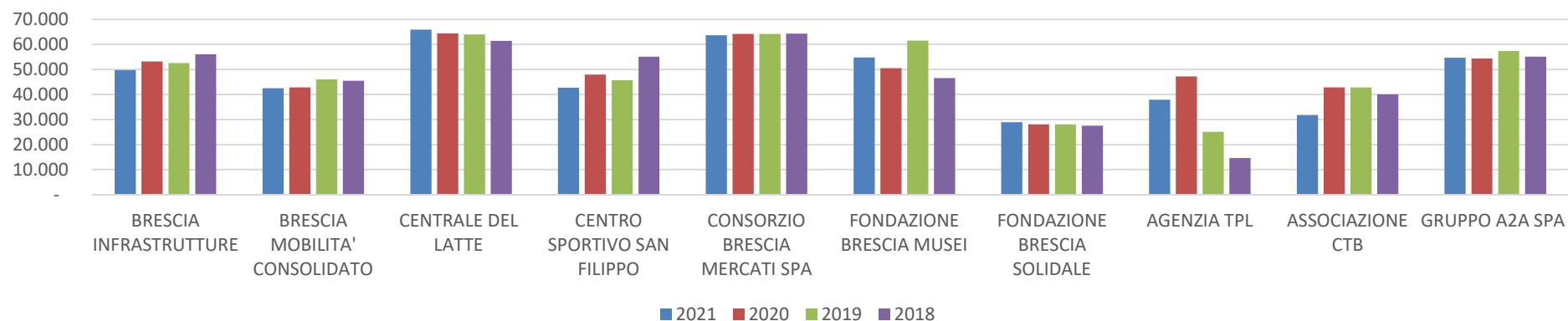
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	1.442.471	1.276.351	1.103.337	906.822
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	31.032.723	31.176.366	33.392.543	32.979.499
BRESCIA MOBILITA' 1)	7.109.728	6.367.678	7.334.474	7.210.839
BRESCIA TRASPORTI 2)	17.961.291	18.945.615	20.067.825	19.778.711
METRO BRESCIA 3)	5.968.322	5.868.867	5.996.945	5.995.912
CENTRALE DEL LATTE	5.996.306	6.050.304	6.268.223	6.325.180
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	555.455	574.778	580.228	550.607
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	318.057	320.695	321.072	321.544
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	1.425.666	1.313.159	1.260.807	1.064.938
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	6.159.931	5.904.091	5.617.741	5.536.039
AGENZIA TPL	303.305	377.695	200.292	131.234
ASSOCIAZIONE CTB	444.856	600.145	599.542	600.058
GRUPPO A2A SPA	721.000.000	705.592.438	700.084.983	665.322.872

Numero addetti al 31.12.2021



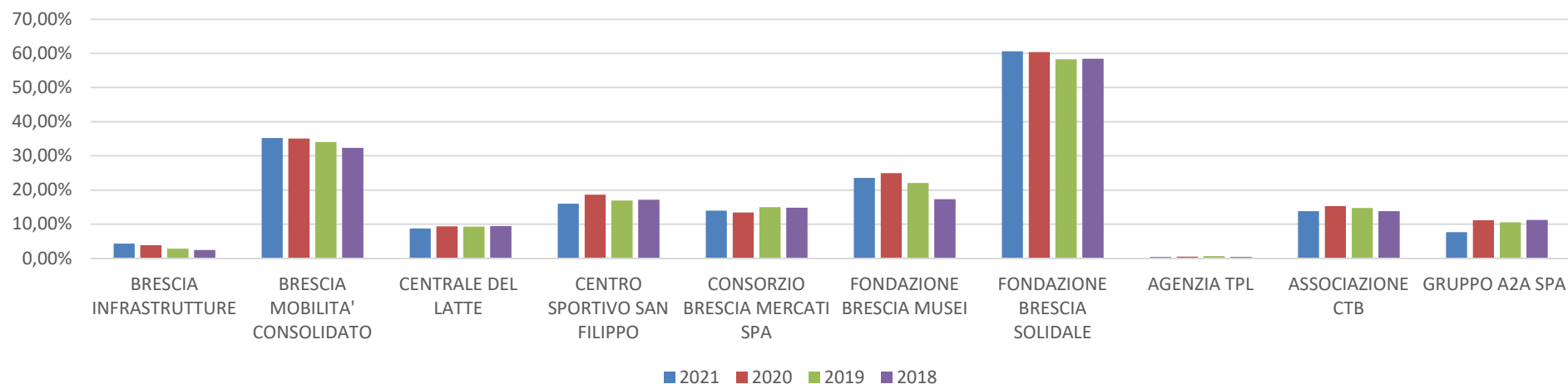
SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	29	23	21	20
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	730	728	725	714
BRESCIA MOBILITA' 1)	144	142	140	139
BRESCIA TRASPORTI 2)	453	451	454	440
METRO BRESCIA 3)	133	135	131	135
CENTRALE DEL LATTE	91	90	98	102
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	13	13	13	12
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	5	5	5	5
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	26	26	20	23
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	213	210	200	201
AGENZIA TPL	8	8	8	9
ASSOCIAZIONE CTB	14	14	14	15
GRUPPO A2A SPA	13.267	12.978	12.198	12.080

Costo medio del personale



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	49.740	53.181	52.540	56.081
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	42.511	42.825	46.059	45.489
BRESCIA MOBILITA' 1)	50.069	46.595	53.022	51.877
BRESCIA TRASPORTI 2)	39.737	41.869	44.439	44.799
METRO BRESCIA 3)	44.540	43.742	44.700	44.414
CENTRALE DEL LATTE	65.893	64.365	63.961	61.410
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	42.727	47.898	45.687	55.061
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	63.611	64.139	64.214	64.309
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	54.833	50.487	61.533	46.504
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	28.920	28.115	28.089	27.542
AGENZIA TPL	37.913	47.212	25.037	14.582
ASSOCIAZIONE CTB	31.775	42.867	42.824	40.004
GRUPPO A2A SPA	54.721	54.368	57.393	55.076

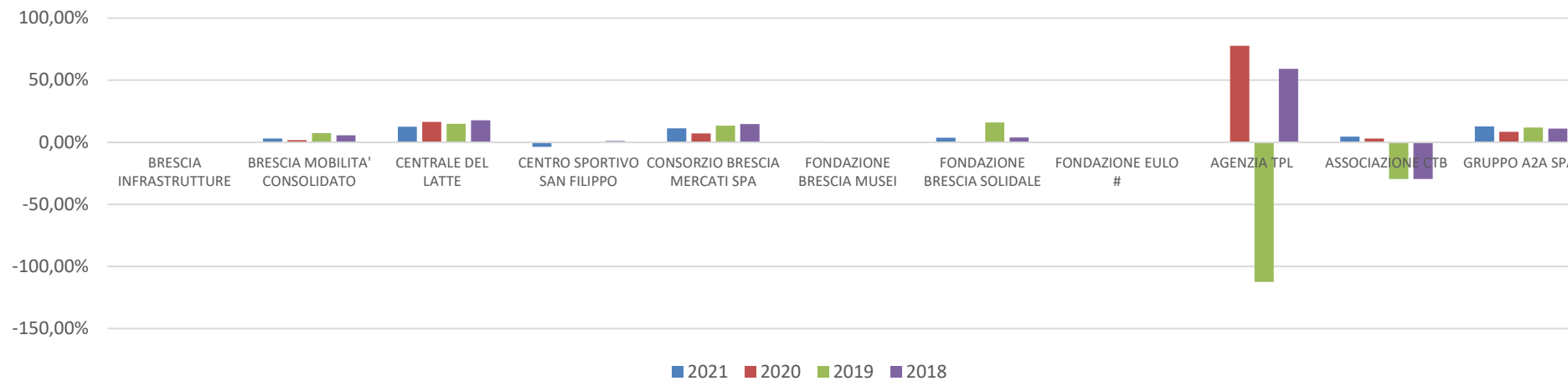
Incidenza costo del personale su costo produzione



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	4,35%	3,88%	2,85%	2,43%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	35,26%	35,12%	34,03%	32,37%
BRESCIA MOBILITA' 1)	12,45%	11,46%	12,88%	13,11%
BRESCIA TRASPORTI 2)	46,91%	51,13%	45,79%	44,86%
METRO BRESCIA 3)	32,32%	32,61%	32,98%	34,15%
CENTRALE DEL LATTE	8,80%	9,39%	9,28%	9,49%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	16,00%	18,62%	16,92%	17,15%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	14,00%	13,43%	14,99%	14,86%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	23,57%	24,94%	22,07%	17,32%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	60,64%	60,37%	58,27%	58,48%
AGENZIA TPL	0,39%	0,52%	0,65%	0,46%
ASSOCIAZIONE CTB	13,84%	15,29%	14,75%	13,81%
GRUPPO A2A SPA	7,67%	11,18%	10,55%	11,27%

ROE (RETURN ON EQUITY) = REDDITO NETTO/ PATRIMONIO NETTO indica la redditività del capitale proprio

ROE - RETURN ON EQUITY

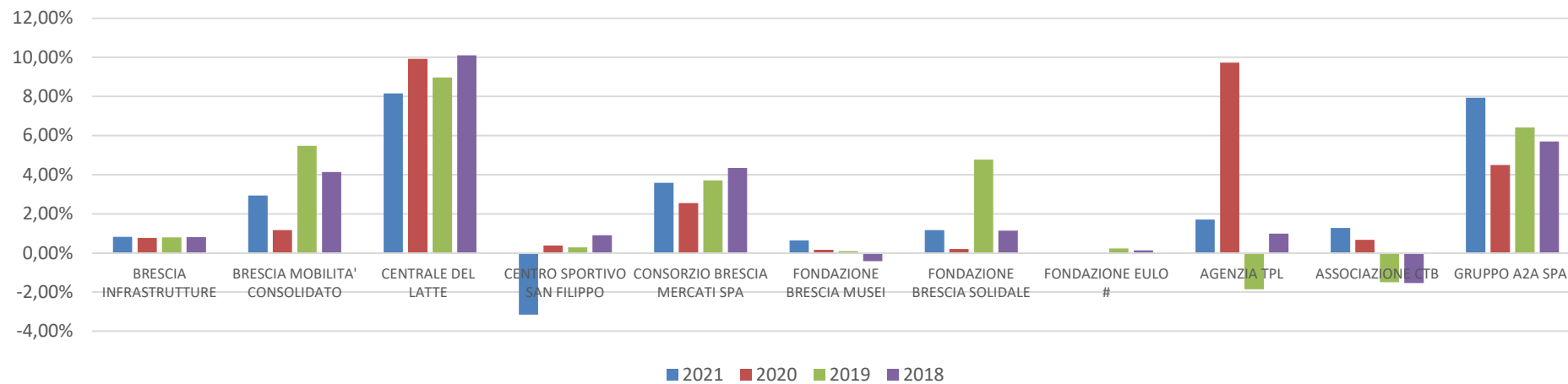


SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,19%	0,10%	0,13%	0,19%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	3,08%	1,68%	7,27%	5,61%
BRESCIA MOBILITA' 1)	0,37%	0,02%	4,27%	4,25%
BRESCIA TRASPORTI 2)	0,56%	1,55%	7,69%	22,82%
METRO BRESCIA 3)	1,25%	6,83%	16,35%	15,65%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		-25,34%	-3,68%	75,89%
CENTRALE DEL LATTE	12,43%	16,33%	14,79%	17,75%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	-3,60%	0,44%	0,33%	1,08%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	11,20%	7,09%	13,42%	14,74%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,72%	0,02%	0,09%	0,34%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	3,71%	0,07%	16,00%	3,80%
FONDAZIONE EULO #		/	0,20%	0,10%
AGENZIA TPL	43,68%	77,57%	-112,50%	59,16%
ASSOCIAZIONE CTB	4,57%	3,12%	-29,51%	-29,51%
GRUPPO A2A SPA	12,78%	8,35%	11,81%	10,97%

ROI (Return on Investment) = RISULTATO OPERATIVO/ TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE

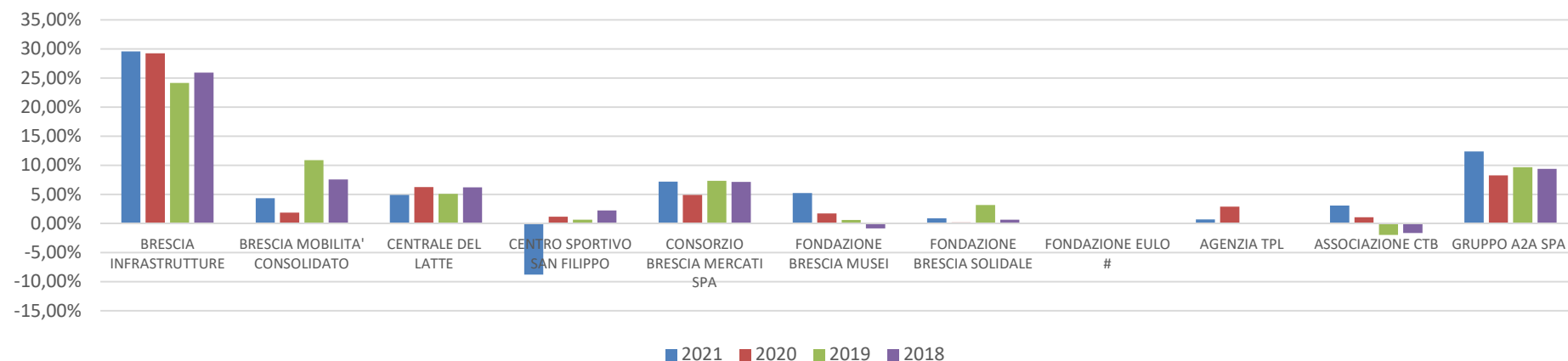
indica la redditività e l'efficienza economica della gestione caratteristica

ROI - RETURN ON INVESTMENT



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	0,83%	0,77%	0,80%	0,81%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	2,93%	1,17%	5,48%	4,14%
BRESCIA MOBILITA' 1)	3,65%	-0,08%	6,81%	9,13%
BRESCIA TRASPORTI 2)	0,42%	0,55%	6,59%	8,66%
METRO BRESCIA 3)	1,28%	5,96%	1,89%	1,83%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		44,43%	6,08%	-96,66%
CENTRALE DEL LATTE	8,16%	9,93%	8,97%	10,11%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	-3,15%	0,38%	0,28%	0,90%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	3,58%	2,55%	3,71%	4,34%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	0,64%	0,16%	0,09%	-0,42%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	1,17%	0,20%	4,77%	1,15%
FONDAZIONE EULO #		/	0,22%	0,13%
AGENZIA TPL	1,70%	9,73%	-1,86%	0,98%
ASSOCIAZIONE CTB	1,27%	0,67%	-1,50%	-1,54%
GRUPPO A2A SPA	7,93%	4,50%	6,41%	5,70%

ROS (RETURN ON SALES) = REDDITO OPERATIVO/TOTALE RICAVI rappresenta la redditività delle vendite



SOCIETA' / ENTI CONTROLLATI	2021	2020	2019	2018
BRESCIA INFRASTRUTTURE	29,59%	29,23%	24,15%	25,91%
BRESCIA MOBILITA' CONSOLIDATO	4,31%	1,87%	10,87%	7,56%
BRESCIA MOBILITA' 1)	5,40%	-0,08%	6,52%	8,77%
BRESCIA TRASPORTI 2)	0,61%	0,87%	7,66%	9,85%
METRO BRESCIA 3)	1,32%	8,33%	0,00%	0,00%
OMB INTERNATIONAL-IN LIQUIDAZIONE 4)		0,00%	0,00%	0,00%
CENTRALE DEL LATTE	4,88%	6,24%	5,08%	6,22%
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO	-8,83%	1,17%	0,65%	2,22%
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	7,17%	4,91%	7,33%	7,15%
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	5,20%	1,71%	0,59%	-0,85%
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	0,89%	0,15%	3,17%	0,65%
FONDAZIONE EULO #		/	-	-
AGENZIA TPL	0,66%	2,89%	0,00%	0,00%
ASSOCIAZIONE CTB	3,08%	1,07%	-1,98%	-1,66%
GRUPPO A2A SPA	12,36%	8,25%	9,65%	9,39%

2.2. I BILANCI 2021

GRUPPO A2A SPA

Bilancio consolidato

Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2021 è variato rispetto al 31 dicembre 2020 per le seguenti operazioni:

- acquisizione e consolidamento integrale da parte di LGH S.p.A. (ora fusa in A2A S.p.A.) del 100% delle quote della società Agripower S.r.l., società specializzata nello sviluppo e gestione di impianti di generazione elettrica da biogas;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. e consolidamento integrale di 15 società con 17 impianti e 173 MW di potenza fotovoltaica installata, precedentemente gestiti da Octopus Renewables;
- acquisizione e consolidamento integrale da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. di Gash 1 S.r.l. e Gash 2 S.r.l., due società di progetto con autorizzazione a costruire due impianti fotovoltaici;
- nell'ambito dell'operazione che ha portato a rilevare il 27,7% di Saxa Gres S.p.A. da parte di A2A Ambiente S.p.A., sono state acquisite e consolidate integralmente le società Energia Anagni S.r.l. e Bioenergia Roccasecca S.r.l., società che gestiranno due impianti FORSU, ad oggi in costruzione. Nell'ambito della medesima operazione, A2A Ambiente S.p.A. ha costituito con quota maggioritaria due newco: Waldum Tadinum Energia S.r.l. e Bioenergia Gualdo S.r.l., entrambe consolidate integralmente;
- acquisizione e consolidamento ad equity della partecipazione in Netcity S.r.l., società attiva nel settore dell'efficientamento energetico;
- acquisizione da parte di A2A Ambiente S.p.A. e consolidamento integrale del 100% di TecnoA S.r.l., società attiva nel trattamento dei rifiuti speciali;
- acquisizione da parte di A2A Ambiente S.p.A. e consolidamento ad equity del 30% della partecipazione in F.Ili Omini S.p.A., società specializzata in demolizione degli impianti industriali;
- costituzione e consolidamento integrale della società Romeo Gas S.p.A..

I dati economici al 31 dicembre 2021 risultano non omogenei rispetto all'esercizio precedente per effetto delle seguenti operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio 2020:

- consolidamento integrale del Gruppo AEB a partire dal 1° novembre 2020;
- acquisizione da parte di A2A Rinnovabili S.p.A. e consolidamento integrale del 100% di Flabrum S.r.l. e di Solar Italy V S.r.l., società operanti nel settore della generazione di energia elettrica da fonti rinnovabili;
- acquisizione da parte di LGH S.p.A. (ora fusa in A2A S.p.A.) e consolidamento integrale delle società Agritre S.r.l., Tre Stock S.r.l. (fuse già a dicembre 2020 in Linea Green S.p.A.) e Fragea S.r.l., società attive nel settore della generazione a biomassa.

Alcune poste di Conto economico, riferite ad attività non correnti destinate alla vendita (tre immobili siti in Milano ceduti nel mese di febbraio 2022 ed assets inerenti la distribuzione gas riferiti ad ATEM ritenuti non strategici per il Gruppo) in conformità con quanto previsto dall'IFRS 5, sono stati riclassificati alla voce "Risultato netto da attività non correnti destinate alla vendita". Di conseguenza i valori al 31 dicembre 2020 sono stati riesposti.

L'emergenza sanitaria COVID-19 non ha avuto, nel corso del 2021, impatti rilevanti sulla operatività della società né si hanno segnali che possano far ritenere probabili scenari macroeconomici significativamente differenti, grazie alla progressiva riapertura delle attività economiche, a seguito della diffusa campagna vaccinale attivata.

Di seguito si riportano i risultati economici del Gruppo A2A al 31 dicembre 2021, confrontati con i dati dei precedenti esercizi.

<i>milioni di euro</i>	2019	2020	2020 riclassificato	2021	% 2021/2020
Ricavi	7.324	6.862	6.848	11.549	68,65%
- Ricavi di vendita e prestazioni	7.122	6.668	6.655	11.352	70,58%
- Altri ricavi operativi	202	194	193	197	2,07%
Costi operativi	(5.390)	(4.953)	(4.945)	(9.400)	90,09%
Costi per il personale	(700)	(705)	(703)	(721)	2,56%
Margine Operativo Lordo	1.234	1.204	1.200	1.428	19,00%
Ammortamenti Accantonamenti e svalutazioni	(547)	(654)	(646)	(768)	18,89%
Risultato Operativo Netto	687	550	554	660	19,13%
Risultato da transazioni non ricorrenti	4	-	-	-	-
Totale gestione finanziaria	(110)	(81)	(81)	(70)	-13,58%
Risultato al lordo delle imposte	581	469	473	590	24,74%
Oneri per imposte sui redditi	(189)	(99)	(99)	(36)	-63,64%
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	392	370	374	554	48,13%
Risultato netto da attività operative cessate/destinate alla vendita	1	(2)	(6)	(4)	-33,33%
Risultato di pertinenza di terzi	(4)	(4)	(4)	(46)	1050,00%
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	389	364	364	504	38,46%

Nel 2021 i **Ricavi del Gruppo A2A** sono risultati pari a 11.549 milioni di euro, in **aumento del 69% rispetto all'anno precedente**.

L'incremento ha riguardato i mercati energetici all'ingrosso prevalentemente per l'aumento straordinario dei prezzi di elettricità e gas registrato nel 2021. In crescita anche i ricavi retail grazie all'aumento dei prezzi unitari e alle maggiori quantità vendute ai clienti del mercato elettrico e gas. Alla variazione positiva, infine, hanno contribuito le **nuove società acquisite nel corso del 2020** (Gruppo AEB, consolidato integralmente a partire dal mese di novembre 2020, Agritre, Fragea, Tre Stock S.r.l. e Flabrum) e nel 2021 (Octopus e Agripower). Tra i costi si segnala il **costo del personale** che risulta pari a 721 milioni di euro (pari al 6,24% del totale del valore produzione), in crescita del 2,6% rispetto al 2020. Al 31 dicembre 2021 i dipendenti del gruppo sono 13.267 di cui 721 derivanti dal consolidamento del Gruppo AEB. Se non si considerano i dipendenti dal consolidamento, le unità totali risultano in diminuzione di 432 unità rispetto al 2020. Il costo del lavoro medio pro-capite è risultato pari a 54,72 migliaia di euro.

Al netto delle partite non ricorrenti (+31 milioni nel 2021; +13 milioni di euro nel 2020), il Margine Operativo Lordo Ordinario è aumentato di 210 milioni di euro. **Escludendo anche l'apporto derivante dal consolidamento di AEB e delle altre società acquisite (circa 55 milioni di euro), la crescita risulta pari a 155 milioni di euro (+13%).**

Gli **"Oneri per imposte sui redditi"** nell'esercizio in esame sono risultati pari a 36 milioni di euro, con una riduzione del 63,63% rispetto al 2020 e del 80,95% rispetto al 2019. La riduzione delle imposte rispetto al precedente esercizio recepisce il rilascio di imposte differite passive in seguito all'opzione di riallineamento di cui al D.L. 104/2020, esercitata da alcune società del Gruppo, che ha consentito di riallineare le differenze tra maggiori valori civilistici e minori valori fiscali su beni materiali e la conseguente deduzione dei maggiori ammortamenti fiscali a partire dall'esercizio in corso, nonché il rilascio di una parte di imposte anticipate IRAP in quanto il Gruppo ha ritenuto non ragionevole la loro recuperabilità. L'impatto del rilascio delle imposte differite/ anticipate è risultato pari a 168 milioni di euro mentre l'iscrizione di un'imposta sostitutiva a seguito all'opzione di riallineamento di cui al D.L. 104/2020 è risultata pari a 23 milioni di euro.

Il “**Risultato d’esercizio di pertinenza del Gruppo**”, dedotto il risultato di pertinenza di terzi azionisti pari a 46 milioni di euro, è risultato **positivo e pari a 504 milioni di euro**, con un **incremento del 38,46%** rispetto al risultato dell’esercizio 2020.

Tale incremento (pari a 140 milioni di euro) è dovuto principalmente ai seguenti fattori:

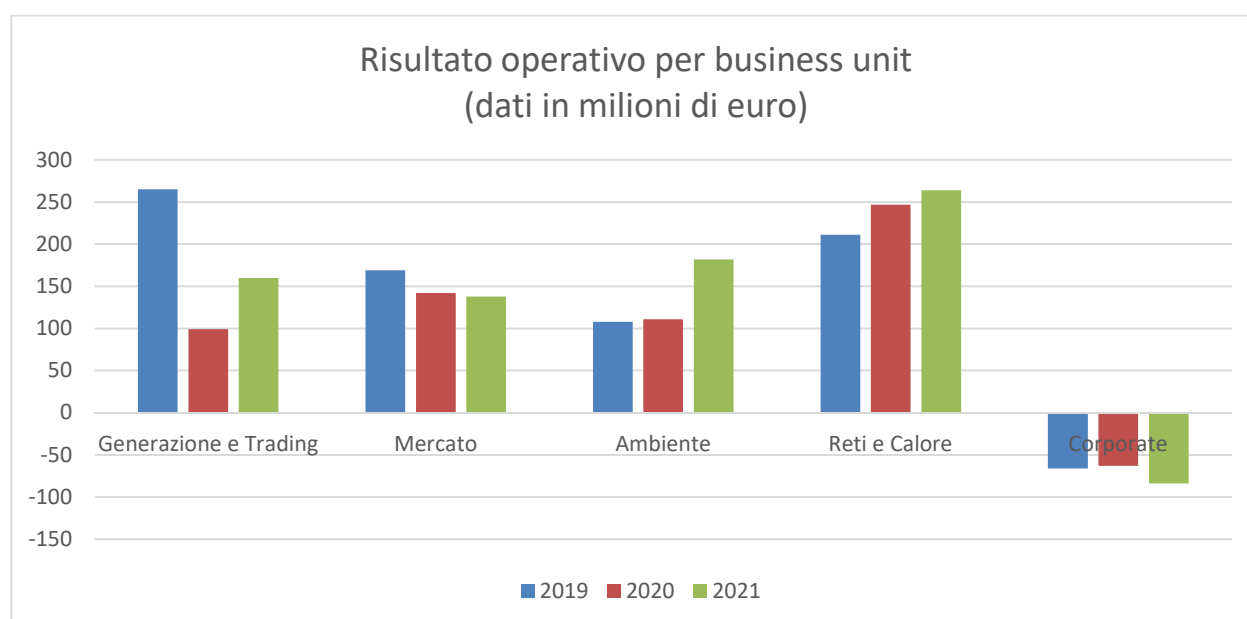
- **Incremento del risultato operativo netto per 110 milioni di euro (+19,13%)** per le motivazioni sottoriportate evidenziate per le singole Business Unit;
- **diminuzione di 63 milioni di imposte** rispetto a quelle dell’esercizio precedente per le motivazioni sopra evidenziate;
- **diminuzione degli oneri finanziari per 9 milioni di euro** per effetto delle migliori condizioni sul mercato dei capitali in sede di rifinanziamento dei bond in scadenza;
- **crescita della quota di utile destinato a terzi per 42 milioni di euro** per effetto del consolidamento del gruppo AEB e per i migliori risultati registrati nell’anno dalle società consolidate, comprensivi degli effetti positivi civilistico-fiscali.

Di seguito l’analisi del MOL suddiviso per le diverse Business Unit

<i>milioni di euro</i>	2019	2020	2021	Delta % 2021/2019	Delta % 2021/2020
<i>Generazione e Trading</i>	301	269	368	22,3%	36,80%
<i>Mercato</i>	229	202	214	(6,5%)	5,9%
<i>Ambiente</i>	268	282	341	27,2%	20,9%
<i>Reti e Calore</i>	472	471	538	14%	14,2%
<i>Corporate</i>	(36)	(24)	(33)	8,3%	(37,5%)
Totale	1.234	1.204	1.428	15,7%	18,6%

Di seguito l’analisi del Risultato operativo netto per le diverse Business Unit

<i>milioni di euro</i>	2019	2020	2021	Delta% 2021/2019	Delta % 2021/2020
<i>Generazione e Trading</i>	265	99	160	-39,62%	61,62%
<i>Mercato</i>	169	142	138	-18,34%	-2,82%
<i>Ambiente</i>	108	111	182	68,52%	63,96%
<i>Reti e Calore</i>	211	247	264	25,12%	6,88%
<i>Corporate</i>	(66)	(63)	(84)	27,27%	33,33%
Totale	687	554	660	-3,93%	19,13%
<i>% sui ricavi</i>	9,4%	8,1%	5,7%		



BUSINESS UNIT GENERAZIONE E TRADING

Comprende:

- impianti termoelettrici, idroelettrici e altre rinnovabili
- energy management

L'attività della Business Unit Generazione e Trading è relativa alla gestione del portafoglio impianti di generazione del Gruppo con il duplice scopo di massimizzare la disponibilità e l'efficienza degli impianti, minimizzando i costi di esercizio e manutenzione (O&M) e di massimizzare il profitto derivante dalla gestione del portafoglio energetico attraverso l'attività di compravendita di energia elettrica, di combustibili (gassosi e non gassosi) e di titoli ambientali sui mercati all'ingrosso nazionali ed esteri. Rientra nell'ambito della Business Unit anche l'attività di trading sui mercati nazionali ed esteri di tutte le commodities energetiche (gas, energia elettrica, titoli ambientali).

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Generazione e Trading è risultato pari a 368 milioni di euro in incremento di 99 milioni di euro rispetto all'anno precedente. Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (+10 milioni di euro nel 2021 e +8 milioni di euro nel 2020), il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in incremento di 97 milioni di euro.

La variazione positiva è principalmente riconducibile:

- ai risultati straordinari conseguiti sul mercato dei servizi ancillari ("MSD"), grazie alle opportunità emerse a seguito delle richieste di Terna per le criticità eccezionalmente elevate della rete che hanno caratterizzato gli ultimi mesi dell'anno;
- all'ottima performance del portafoglio di Trading;
- all'apporto degli impianti fotovoltaici ed eolici di nuova acquisizione. E' infatti incrementato l'incentivo erogato dal GSE per impianti alimentati da fonti rinnovabili che nel 2021 ammontano complessivamente a 73,8 milioni di euro.

produzione netta energia elettrica GWh	2019	2020	2021	% 2021/2020
Produzione netta termoelettrica	13.353	12.233	14.078	15,1%
- CCGT	11.685	11.461	12.459	8,7%
- Olio	732	658	1.462	122,2%
- Carbone	936	114	157	37,7%
Produzione netta da fonti rinnovabili	4.742	4.537	4.544	0,2%
- Idroelettrica	4.619	4.408	4.231	-4,0%
- Fotovoltaica	123	127	291	n.s.
- Eolica	-	2	22	n.s.
TOTALE PRODUZIONE NETTA	18.095	16.770	18.622	11,0%

L'eccezionale variazione del prezzo all'ingrosso dell'elettricità (PUN) che ha caratterizzato sia il 2021, con trend in crescita, sia il 2020, con trend decrescente, non ha prodotto risultati significativi per la marginalità del portafoglio industriale elettrico a seguito delle politiche di hedging adottate dal Gruppo che ne hanno mitigato notevolmente gli effetti.

Gli impatti positivi sono stati in parte compensati:

- dalla minore produzione idroelettrica;
- dagli effetti negativi dello scenario energetico sul portafoglio gas;
- dai maggiori oneri per canoni idroelettrici riconducibili sia alla quota variabile e all'energia gratuita da corrispondere che alla componente fissa per alcuni impianti. In conseguenza delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto si è attestato a 160 milioni di euro (99

milioni di euro al 31 dicembre 2020), registrando quindi una variazione positiva del 61,6% rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio in esame gli **investimenti** sono risultati pari a circa **144 milioni (76 ml di euro nel 2020)** di euro e hanno riguardato per 87 milioni di euro interventi di manutenzione straordinaria, di cui 64 milioni di euro presso gli impianti termoelettrici e 19 milioni di euro presso i nuclei idroelettrici del Gruppo. Nel 2021 inoltre, sono stati effettuati interventi di sviluppo per complessivi 54 milioni di euro, mirati prevalentemente a garantire la copertura dei picchi di domanda e il bilanciamento del fabbisogno energetico fluttuante nella rete elettrica (turbine a gas degli impianti a ciclo combinato di Cassano e Chivasso e avvio progetti per motori endotermici a Cassano) al fine di contribuire all'adeguatezza e alla sicurezza del sistema elettrico nazionale. Gli adeguamenti a norme sono stati circa 3 milioni di euro.

BUSINESS UNIT MERCATO

L'attività della Business Unit Mercato è finalizzata alla vendita al dettaglio di energia elettrica e di gas naturale ai clienti del mercato libero e alla commercializzazione ai clienti serviti in regime di tutela. Inoltre, si occupa di fornire servizi di efficienza energetica e di mobilità elettrica.

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Mercato si è attestato a 214 milioni di euro (202 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (+14 milioni di euro nel 2021 e +3 milioni di euro nel 2020), il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in incremento di 1 milione di euro. La variazione di 1 milione di euro (+1%) è riconducibile alla crescita di marginalità registrata nel comparto retail per:

- il consolidamento del Gruppo AEB;
- l'aumento del numero di clienti del mercato elettrico mass-market;
- le maggiori vendite, in particolare ai grandi clienti del mercato.

Tale crescita è stata ridimensionata:

- dal calo della marginalità unitaria delle vendite sul mercato libero elettrico a causa degli oneri di sbilanciamento particolarmente elevati a seguito del consistente aumento dei prezzi dell'energia dell'anno, a fronte di volumi non disallineati agli anni precedenti;
- da maggiori costi operativi rispetto a quelli sostenuti nello scorso anno in presenza di un rallentamento delle attività a seguito della diffusione del COVID-19.

Vendite energia elettrica	2019	2020	2021	% 2021/2020
Mercato libero (GWh)	11.994	13.587	15.968	17,52%
Maggior Tutela (GWh)	1.435	1.213	983	-18,96%
Maercato Salvaguardia (GWh)	227	212	1.475	595,75%
TOTALE VENDITE ENERGIA ELETTRICA (GWh)	13.656	15.012	18.426	22,74%
POD mercato libero	685	823	938	13,97%
POD regime maggior tutela	489	447	382	-14,54%
POD Salvaguardia			63	n.s.
POD energia elettrica (#71000)	1.174	1.270	1.383	8,90%
Ricavo per GWh venduto (in migliaia di euro)	199,47	167,53	210,84	25,85%

In conseguenza delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto si è attestato a 138 milioni di euro (142 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Nel 2021 la Business Unit Mercato ha realizzato investimenti per 73 milioni di euro. Tali investimenti hanno riguardato:

- per circa 59 milioni di euro il comparto energy retail per spese destinate all'acquisizione di nuovi clienti e per interventi di manutenzione evolutiva e di sviluppo delle piattaforme Hardware e Software, finalizzati al supporto delle attività di fatturazione, di marketing (acquisizione di una piattaforma per il dynamic pricing) e all'avvio di NEN (start up full-digital del Gruppo A2A destinata alle vendite di energia elettrica e gas);
- per 14 milioni di euro il comparto energy solution per progetti di efficienza energetica.

BUSINESS UNIT AMBIENTE

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Ambiente è risultato pari a 341 milioni di euro (282 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Al netto delle partite non ricorrenti (+8 milioni di euro nel 2021, +1 milione di euro nel 2020), il Margine Operativo Lordo Ordinario della Business Unit risulta pari a 333 milioni di euro in aumento di 52 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020.

Hanno contribuito positivamente al risultato dell'anno tutti i comparti della Business Unit grazie:

- al contributo incrementale degli impianti di generazione di energia elettrica alimentati a biomasse e biogas acquisiti nell'anno precedente (Agritre, Fragea e Tre Stock) e nell'anno 2021 (Agripower);
- alla positiva dinamica dei prezzi di cessione di energia elettrica e calore;
- all'incremento dei prezzi di conferimento dei rifiuti assimilabili agli urbani;
- alle maggiori quantità di rifiuti industriali smaltiti;
- all'aumento dei prezzi della carta a causa dell'elevata richiesta nel mercato europeo;
- all'apporto incrementale del Gruppo AEB consolidato a partire dal novembre del 2020.

descrizione	2019	2020	2021	% 2021/2020
Rifiuti raccolti (Kton)	1.708	1.660	1.893	14,04%
Residenti serviti (#/1000)	3.634	4.117	4.065	-1,26%
Rifiuti per residente servito (KG)	470,01	403,21	465,68	15,49%
Energia elettrica venduta (GWh)	1.780	1.954	2.082	6,55%
Calore ceduto (GWht)	1.505	1.557	1.640	5,33%
Rifiuti smaltiti (kton)	2019	2020	2021	% 2021/2020
Smaltimento rifiuti urbani	3.138	3.040	2.656	-12,63%
- WTE	1.355	1.375	1.364	-0,80%
- Discarica	37	2	1	-50,00%
- Impianti di trattamento	1.746	1.663	1.291	-22,37%
Smaltimento rifiuti industriali	202	211	767	263,51%
- WTE	71	66	75	13,64%
- Discarica	67	32	-	-100,00%
- Impianti di trattamento	64	113	692	512,39%
TOTALE	3.340	3.251	3.423	5,29%

Alla luce delle dinamiche sopra esposte, il Risultato Operativo Netto è stato pari a 182 milioni di euro (111 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Gli Investimenti del 2021 si sono attestati a 273 milioni di euro e hanno riguardato:

- interventi di sviluppo per 203 milioni di euro, di cui 123 milioni di euro relativi agli impianti di termovalorizzazione (in particolare 76 milioni di euro per la realizzazione del nuovo impianto di

Parona e 24 milioni di euro per la linea depurazioni fumi del termovalorizzatore di Brescia) e 77 milioni di euro agli impianti di trattamento (38 milioni di euro per impianti FORSU);

- interventi di mantenimento per 70 milioni di euro relativi a impianti di termovalorizzazioni (29 milioni di euro), a impianti di trattamento (21 milioni di euro) e al comparto raccolta (20 milioni di euro).

BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES

La Business Unit Smart Infrastructures svolge attività di sviluppo e gestione delle infrastrutture funzionali alla molteplicità dei servizi che il Gruppo fornisce, puntando su tecnologia e innovazione.

In particolare, l'attività della Business Unit riguarda prevalentemente lo sviluppo e la gestione tecnico- operativa delle reti di distribuzione di energia elettrica, di trasporto e distribuzione di gas naturale, il relativo servizio di misura, caratterizzato da importanti evoluzioni dal punto di vista tecnologico grazie all'utilizzo di contatori intelligenti. Gestisce l'intero ciclo idrico integrato (captazione delle acque, gestione degli acquedotti, distribuzione idrica, gestione di reti fognarie, depurazione). L'attività è inoltre finalizzata alla vendita di calore e di elettricità prodotti da impianti di cogenerazione (prevalentemente di proprietà del Gruppo), mediante reti di teleriscaldamento e assicura le attività di operation and maintenance delle centrali di cogenerazione e delle reti di teleriscaldamento. Sono altresì incluse le attività relative al servizio di gestione di impianti di riscaldamento di proprietà di terze parti (servizi di gestione calore).

La Business Unit Smart Infrastructures, inoltre, sviluppa infrastrutture nel campo delle telecomunicazioni, progetta soluzioni e applicazioni finalizzati alla realizzazione di nuovi modelli di città e territorio e al miglioramento della qualità della vita dei cittadini.

Si segnala che dal gennaio 2021 la Business Unit sviluppa e gestisce gli impianti di illuminazione pubblica e di regolazione del traffico; realizza e gestisce, infine, una rete di infrastrutture di ricarica funzionali all'elettrificazione dei trasporti.

descrizione	2019	2020	2021	% 2021/2020
Energia elettrica distribuita (GWh)	11.735	10.673	11.423	7,03%
Gas distribuito (Mmc)	2.963	2.996	3.448	15,09%
Acqua distribuita (Mmc)	78	77	76	-1,30%
RAB energia elettrica (M€)	641	692	753	8,82%
RAB Gas (M€)	1.426	1.538	1.578	2,60%
RAB Acqua (M€)	n. c.	379	411	8,44%

Le vendite di calore della Business Unit Smart Infrastructures dell'anno in esame si sono attestate a 3.178 GWh, in aumento rispetto ai volumi venduti nell'anno precedente del 12,1%. L'aumento registrato è riconducibile oltre che all'acquisizione di nuovi clienti e all'apporto delle vendite del Gruppo AEB, alle temperature più fredde registrate nel 2021 rispetto all'anno precedente.

Alla luce delle dinamiche sopra esposte il Risultato Operativo Netto si è attestato a 264 milioni di euro in linea con l'anno precedente (265 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Gli Investimenti del periodo in esame sono risultati pari a 516 milioni di euro e hanno riguardato:

- nel comparto distribuzione energia elettrica, interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti ed in particolare, l'allacciamento di nuovi utenti, il mantenimento delle cabine secondarie, l'ampliamento e il rifacimento della rete in media e bassa tensione, interventi di mantenimento e potenziamento degli impianti primari, nonché investimenti per avvio progetto smart meter 2G (183 milioni di euro);
- nel comparto distribuzione gas, interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti relativi all'allacciamento di nuovi utenti, alla sostituzione di tubazioni in media e bassa pressione e dei contatori smart meter gas (126 milioni di euro);

- nel comparto ciclo idrico integrato, interventi di manutenzione e sviluppo sulla rete di trasporto e distribuzione dell'acqua, nonché interventi e rifacimenti delle reti fognarie e degli impianti di depurazione (95 milioni di euro);
- nel comparto teleriscaldamento e gestione calore, interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti e delle reti per complessivi 86 milioni di euro;
- nel comparto illuminazione pubblica per nuovi progetti (15 milioni di euro);
- nel comparto Smart City, in prevalenza posa fibra ottica, radiofrequenza e data center (10 milioni di euro);
- nel comparto e-mobility per installazione nuove colonnine di ricarica energia elettrica (1 milione di euro).

CORPORATE

I servizi di Corporate comprendono le attività di guida, indirizzo strategico, coordinamento e controllo della gestione industriale, nonché i servizi a supporto del business e delle attività operative (esempio: servizi amministrativi e contabili, legali, di approvvigionamento, di gestione del personale, di information technology, di comunicazione servizi di fonia fissa e mobile, etc.) i cui costi, al netto di quanto riaddebitato per competenza alle singole Business Units in base ai servizi resi, rimangono in carico alla Corporate.

Il Margine Operativo Lordo, corrispondente ai costi di struttura della Corporate non riaddebitati alle diverse società del Gruppo nel corso del 2021, si attesta a -33 milioni di euro (-24 milioni di euro nel 2020).

La variazione negativa di marginalità è riconducibile al maggior peso nell'anno dei costi non riaddebitati rispetto al totale degli oneri della Corporate.

Al netto di Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutazioni, il Risultato Operativo Netto è stato negativo per 84 milioni di euro (negativo per 63 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Gli Investimenti dell'anno sono pari complessivamente a 77 milioni di euro, di cui 49 milioni di euro relativi ad interventi sui sistemi informativi e 22 milioni di euro relativi ad investimenti sui fabbricati nelle aree di Milano, Como, Brescia e nuovo polo Tecnologico di Cremona.

Si riporta di seguito la tabella relativa al **capitale investito** che complessivamente ammonta a 8.416 milioni di euro, con un incremento del 10,91% rispetto all'esercizio precedente, finanziato con un incremento di debiti a media/lunga scadenza (+ 10,30% rispetto al 31.12.2020).

<i>milioni di euro</i>	2019	2020	2021	Variazioni
CAPITALE INVESTITO				
Capitale immobilizzato netto	6.470	7.067	8.026	959
- Immobilizzazioni materiali	4.869	5.162	5.588	426
- Immobilizzazioni immateriali	2.379	2.737	3.125	388
- Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	45	32	73	41
- Altre attività/passività non correnti (*)	(117)	(99)	(93)	6
- Attività/passività per imposte anticipate/differite	277	265	424	159
- Fondi rischi, oneri e passività per discariche	(676)	(752)	(797)	(45)
- Benefici a dipendenti	(307)	(278)	(294)	(16)
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>(114)</i>	<i>(94)</i>	<i>(134)</i>	
Capitale Circolante Netto e Altre attività/passività correnti	335	507	243	(264)
Capitale Circolante Netto:	555	617	601	(16)
- Rimanenze	184	139	204	65
- Crediti commerciali	1.852	2.030	3.291	1.261
- Debiti commerciali	(1.481)	(1.552)	(2.894)	(1.342)
Altre attività/passività correnti:	(220)	(110)	(358)	(248)
- Altre attività/passività correnti (*)	(277)	(181)	(405)	(224)
- Attività per imposte correnti/debiti per imposte	57	71	47	(24)
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>(21)</i>	<i>7</i>	<i>46</i>	
Attività/Passività destinate alla vendita (*)	-	14	147	133
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		
TOTALE CAPITALE INVESTITO	6.805	7.588	8.416	828
FONDI DI COPERTURA				
Patrimonio netto	3.651	4.116	4.303	187
Totale posizione finanziaria oltre l'esercizio successivo	3.294	3.907	4.309	402
Totale posizione finanziaria entro l'esercizio successivo	(140)	(435)	(196)	239
Totale Posizione finanziaria netta	3.154	3.472	4.113	641
<i>di cui con contropartita il Patrimonio netto</i>	<i>24</i>	<i>31</i>	<i>20</i>	
TOTALE FONDI	6.805	7.588	8.416	828

* Al netto dei saldi inclusi nella Posizione finanziaria netta.

Il “**Capitale immobilizzato netto**”, è pari a 8.026 milioni di euro e risulta in aumento di 959 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020, dovute principalmente a :

- € 426 milioni incrementi nelle immobilizzazioni materiali (investimenti per 714 milioni, consolidamento società acquisite nell'anno per 217 milioni e riduzione per ammortamento di 465 milioni),
- € 388 milioni incremento delle immobilizzazioni immateriali (investimenti per 360 milioni, consolidamento società acquisite per 351 milioni decremento per 117 milioni per vendita reti gas non strategiche, riduzione per ammortamenti di 201 milioni),
- € 41 milioni per partecipazioni e altre attività finanziarie
- decremento di altre attività e passività non correnti per 6 milioni
- incremento delle attività per imposte anticipate per 159 milioni
- incremento dei fondi rischi, oneri e passività per 42 milioni
- benefici ai dipendenti per 16 milioni

Il “**Capitale Circolante Netto**”, definito quale somma algebrica fra crediti commerciali, rimanenze finali e debiti commerciali ammonta a **601 milioni di euro**, in riduzione di 16 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020. Si rileva in particolare:

- i “**Crediti commerciali**” risultano pari a 3.291 milioni di euro (2.030 milioni di euro al 31 dicembre 2020), con un incremento pari a 1.261 milioni di euro, di cui 9 milioni di euro riconducibili ai primi consolidamenti dell'esercizio.

La variazione dei crediti commerciali è riconducibile principalmente all'incremento delle tariffe per la vendita di energia elettrica e gas avvenuto nell'ultimo trimestre dell'esercizio e a sua volta determinato dall'aumento del prezzo delle commodities. Il Fondo rischi su crediti è pari a 133 milioni e presenta un incremento netto di 3 milioni rispetto all'esercizio precedente. Considerando gli elevati prezzi dell'energia è ragionevole attendersi qualche difficoltà da parte dei clienti, ma il Gruppo non si attende significativi peggioramenti delle performance di pagamento, data l'alta qualità della clientela sottoposta in gran parte e crediti check in fase di attivazione contrattuale;

- **altre attività correnti presentano un saldo pari a 4.051 milioni di euro** con incremento di 3.356 milioni rispetto all'esercizio precedente; l'incremento è dovuto agli strumenti derivati correnti correlato ai significativi differenziali tra prezzi di sottoscrizione e prezzi forward, influenzati dalla volatilità dei prezzi nei mercati delle materie prime nonostante una significativa riduzione dei volumi complessivamente trattati nell'anno. Tale voce si compensa con le "altre passività correnti" per 3.708 milioni e si riferiscono alla valorizzazione a fair value dei derivati su commodity.

Le "**Attività/Passività destinate alla vendita**" risultano positive e pari a 147 milioni di euro al 31 dicembre 2021 e si riferiscono per **102 milioni di euro alla riclassificazione di alcuni assets e passività inerenti la distribuzione gas riferiti ad ATEM ritenuti non strategici per il Gruppo** e alla **riclassificazione di attività di proprietà della capogruppo A2A S.p.A. riferite a tre immobili siti in Milano ceduti nel mese di febbraio 2022 per 45 milioni di euro.**

Il "**Capitale investito**" consolidato al 31 dicembre 2021 ammonta a 8.416 milioni di euro e trova copertura nel Patrimonio netto per 4.303 milioni di euro e nella Posizione finanziaria netta per 4.113 milioni di euro.

Il "**Patrimonio netto**", pari a 4.303 milioni di euro, incrementa di 187 milioni di euro rispetto al 2020. Le cause sono riconducibili a:

- variazione positiva del risultato dell'esercizio per 550 milioni di euro (504 milioni di euro di competenza del Gruppo e 46 milioni di euro di competenza delle minoranze), compensato dalla distribuzione di dividendi per 248 milioni di euro;
- valutazione positiva dei derivati cash flow hedge e riserve IAS 19 per complessivi 7 milioni di euro.

Tra le variazioni negative si segnalano 107 milioni di euro, derivanti principalmente dall'operazione di acquisizione del 49% di LGH S.p.A..

Le **Passività finanziarie non correnti** ammontano a 4.322 milioni di euro in aumento rispetto al 2020 di 413 milioni dovuti essenzialmente a incremento delle obbligazioni non convertibili (+490 milioni) dovuto all'effetto contrapposto della sottoscrizione di due nuovi bond scadenza 2031 e 2033. Tra queste passività vi sono i debiti verso banche che ammontano a 851 milioni di euro con una riduzione di 77 milioni.

I **debiti commerciali e altre passività correnti** risultano pari a 7.381 milioni con un incremento di 4.963 milioni rispetto al 2020. L'incremento più significativo riguarda i debiti verso fornitori che sono passati da 1.549 milioni del 2020 a 2.886 milioni al 31.12.2021 e gli strumenti derivanti correnti come già sopra illustrato.

EVENTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

FUSIONE A2A E LGH

In data 7 e 8 ottobre 2021 si sono tenute le assemblee straordinarie delle due società, che hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di LGH in A2A. L'accordo di fusione è stato sottoscritto in data 15 dicembre 2021 e gli effetti civilistici della fusione decorreranno dal 31

dicembre 2021. Da questa data i soci di minoranza di LGH detengono il 2,75% del capitale sociale di A2A.

NUOVO PIANO INDUSTRIALE 2030 E BRAND “LIFE COMPANY”

La sostenibilità guida la nuova strategia che focalizza il Piano su due macro-trend industriali, economia circolare e transizione energetica, a cui contribuiscono tutte le Aree di Business del Gruppo, Energia, Ambiente e Reti.

Previsti investimenti per 16 miliardi di euro per il 90% in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile posti dalle Nazioni Unite (SDGs), di cui 6 miliardi di euro nell'economia circolare e 10 miliardi di euro nella transizione energetica. Previsto, inoltre, un margine operativo lordo a fine piano pari a 2,5 miliardi di euro con utili netti in crescita di oltre l'8% medio annuo e dividendi in crescita del 3% medio annuo.

In linea con il piano industriale presentato, il Gruppo A2A punta a definire un nuovo territorio di marca in cui operare: occupandosi di energia, acqua e ambiente e grazie all'uso circolare delle risorse naturali, A2A è una “Life Company” che si prende cura delle condizioni necessarie alla vita e alla sua qualità.

ACQUISTO DEL PIU' GRANDE PORTAFOGLIO FOTOVOLTAICO MERCHANT IN ITALIA

Il Gruppo A2A, in data 14 febbraio 2021, ha siglato un accordo vincolante per l'acquisizione del più grande portafoglio fotovoltaico, senza incentivi GSE, di cui 9 impianti localizzati nel Lazio e 8 in Sardegna. La potenza nominale installata è pari a 173 MW. Il perfezionamento dell'accordo è avvenuto in marzo 2021. Gli asset sono stati acquisiti da Octopus Renewables.

Gli impianti potranno garantire un aumento della capacità installata che permetterà di produrre a regime circa 420 GWh all'anno di energia green pari al consumo annuo di circa 200.000 clienti residenziali, consentendo di evitare l'emissione di 2,5 milioni di tonnellate di CO2 complessive (nell'intero ciclo di vita degli impianti).

ADESIONE ALL'ALLEANZA EUROPEA DELL'IDROGENO

A2A è entrata nell'European Clean Hydrogen Alliance (ECHA), associazione nata con l'obiettivo di sviluppare la catena del valore dell'idrogeno in linea con la strategia Europea.

Nel nuovo Piano Strategico di A2A sono infatti previsti 10 miliardi di investimenti al 2030 dedicati alla transizione energetica.

SMART GRID PILOT: A2A – ALFA ACCIAI – REGIONE LOMBARDIA

A2A, tramite la controllata A2A Calore & Servizi, Alfa Acciai e Regione Lombardia, in data 12 maggio 2021, hanno presentato un innovativo progetto secondo il quale il calore sino ad oggi disperso dell'acciaiera bresciana verrà recuperato e convogliato alla rete cittadina del teleriscaldamento di A2A, creando così un rilevante esempio di “supercircularità”.

Ha comportato un investimento complessivo di 5,7 milioni di euro di cui 2,8 milioni di euro finanziati da Regione Lombardia e la posa della rete del teleriscaldamento per un totale di 1,2 km di doppia tubazione e 12 mesi di lavori.

ESG Reporting Awards: A2A prima in classifica per il miglior report di sostenibilità nella categoria “Energy & Utilities”

In data 4 agosto 2021 A2A è stata premiata per il miglior report di sostenibilità nella categoria “Energy & Utilities” raggiungendo il primo posto della classifica “ESG Reporting Awards 2021” di ESG Investing Global Markets Media Ltd, financial media company con base in Inghilterra.

Il riconoscimento è legato all'analisi e valutazione, sotto il profilo del sustainability e climate-related reporting, delle aziende quotate di diversi settori in tutto il mondo.

A2A entra nel nuovo indice MIB ESG

Tale indice risulta essere il primo in Italia dedicato alle società quotate blue-chip e mira ad individuare le migliori pratiche a livello ESG (Environmental, Social, e Governance).

Il MIB ESG Index stila una graduatoria delle migliori 40 società sulla base di criteri di sostenibilità, responsabilità sociale d'impresa e liquidità, coniugando la valutazione della performance economica e degli impatti ESG, in linea con i principi del Global Compact delle Nazioni Unite.

A2A: rileva TecnoA e prosegue la crescita nell'economia circolare

In data 10 dicembre 2021 A2A ha acquisito, tramite la controllata A2A Ambiente, il 100% di TecnoA, società leader nel centro sud Italia nel trattamento dei rifiuti industriali.

Con TecnoA, il Gruppo A2A potrà disporre di una capacità di trattamento di rifiuti di provenienza industriale di oltre 800.000 tonnellate all'anno.

A) BRESCIA MOBILITA' SPA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 di Brescia Mobilità Spa presenta un utile di € 221.771, con un MOL positivo di € 5.152.555 e con un risultato operativo positivo (differenza ricavi-costi operativi) di € 2.883.339, relativi alla positiva gestione caratteristica.

Gli effetti della pandemia si sono fatti sentire, in maniera pesante, anche nel 2021, proprio in considerazione delle misure di contenimento vigenti e del clima di incertezza diffuso. Nell'area urbana di Brescia sono stati trasportati in totale 33 milioni di passeggeri, rispetto ai 28,1 milioni del 2020 e ai 58,3 milioni del 2019; di questi 22,7 milioni serviti dai bus di Brescia Trasporti e 10,3 milioni dalla metropolitana.

Gli effetti sul bilancio si possono tradurre in minori entrate, non compensate da minori costi gestionali e di personale.

Per far fronte alle difficoltà della società l'Amministrazione Comunale ha concesso nel 2020 un contributo straordinario per complessivi € 8.880.775, esclusa IVA che per il Comune rappresenta un costo e che ammonta a € 1.419.225. Di questi la società ne ha utilizzati € 2.800.000 nel 2020 e € 3.990.000 nel 2021. Restano iscritti a bilancio risconti passivi che servono per le esigenze del 2022 per € 2.090.775, in quanto gli effetti economici che la pandemia ha evidenziato nella seconda parte del 2021 si ripercuotono con lo stesso effetto anche sulla prima parte del 2022.

La società si occupa della gestione dei parcheggi in struttura cittadini a fronte di un canone di affitto dei relativi stabili da corrispondere a Brescia Infrastrutture Srl in qualità di proprietaria o concessionaria degli stessi.

Ai parcheggi in struttura per circa 13.461 posti si aggiungono i piazzali di parcheggio scambiatore della metropolitana presso le stazioni Prealpino e Poliambulanza per un totale di circa 670 posti auto.

Per quanto riguarda il servizio BiciMia esso riguarda 89 ciclo-stazioni, 900 colonnine e 500 biciclette e ha fatto registrare nel corso dell'anno 31.203 utenti abbonati, con un incremento di 2.066 utenti in più rispetto a fine 2020.

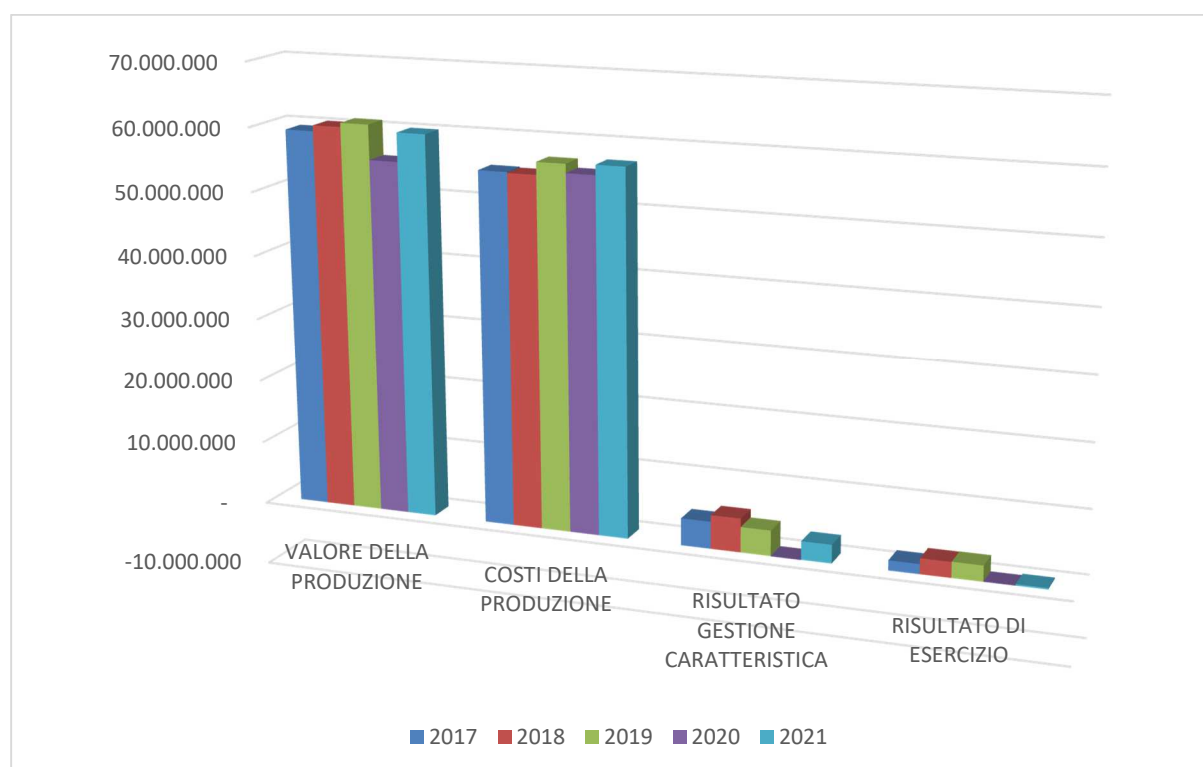
I parcometri al 31 dicembre 2021 sono in numero di 334 apparecchiature nel Comune di Brescia per circa 4.787 posti auto controllati, oltre a diverse altre apparecchiature in enti pubblici nel territorio provinciale. La società ha effettuato alcuni investimenti, come ad esempio l'installazione di 42 apparecchiature abilitate al pagamento anche con carta di credito.

La Società è impegnata nell'esercizio e manutenzione degli impianti di rete direttamente connessi alla gestione della viabilità. In particolare è costituita da 197 impianti semaforici, 2645 lanterne semaforiche installate e 91 coppie di avvisatori acustici per ipovedenti.

Per quanto riguarda la videosorveglianza al 31 dicembre 2021 la piattaforma è costituita da 233 telecamere presenti sul territorio.

In data 23 febbraio 2021 è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di OMB International in Brescia Mobilità, con sottoscrizione dell'atto notarile in data 8 ottobre 2021 e con effetti contabili retroattivi a partire dal primo gennaio 2021. A seguito di questa operazione si è generato un avanzo positivo di fusione pari a € 1.463.642 confluito integralmente in una omonima riserva di patrimonio netto del bilancio di Brescia Mobilità Spa.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 59.983.606, in incremento del 8,06% rispetto al 2020, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 53.398.578 così suddivisi:

DESCRIZIONE	2021	2020	VAR. %	2019
PROVENTI PARCOMETRI	3.523.152	2.754.502	27,91%	4.249.050
PROVENTI DA PARCHEGGI	7.258.412	6.437.459	12,75%	9.938.636
GESTIONE SERVIZI COMUNE DI BRESCIA	2.659.767	2.585.276	2,88%	2.542.692
GESTIONE IMPIANTI SEMAFORICI ALTRI COMU	3.752	8.250	-54,52%	12.650
SERVIZIO ECOLOGIS - CITY LOGISTIC	7.927	12.259	-35,34%	25.011
SERVIZIO BICIMIA	16.469	11.486	43,38%	18.101
NOLEGGI E CAR SHARING	10.303	9.932	3,74%	14.652
PARCHEGGIO E MANUT. BICICLETTE STAZIONE	32.821	39.837	-17,61%	49.448
CORRISPETTIVO TELERILEV. DA BST	20.000	20.000	0,00%	20.000
GESTIONE INFOPOINT	257.500	242.500	6,19%	190.200
CORRISPETTIVO METROBUS DA COMUNE	29.782.071	29.655.547	0,43%	30.381.928
INTROITO DA TARIFFE QUOTA METROBUS	4.544.003	4.033.095	12,67%	7.049.207
CONTRIBUTO R.L. TESSERE LIBERA CIRCOLAZ	83.668	128.421	-34,85%	153.787
SISTEMA BIGLIETTAZIONE METROBUS	1.000.000	1.000.000	0,00%	1.000.000
REALIZZ. IMPIANTI ELETTRICI E FOTOVOLTAIC	208.733	144.658	44,29%	201.335
CONTRIBUTO STRAORDINARIO SERVIZI MOBIL	2.290.000	1.100.000	108,18%	-
CONTR. STRAORDINARIO METROBUS	1.700.000	1.700.000	0,00%	-
TOTALE RICAVI DALLE VENDITE	53.398.578	49.883.222	7,05%	55.846.697

- **altri ricavi e proventi:** comprendono € 1.620.387 di contributi in conto esercizio relativi alla quota annua di utilizzo dei contributi in conto impianti e contributi da regione, stato e GSE e € 4.686.094 di ricavi e proventi diversi dovuti principalmente alla rivalsa dei costi amministrativi sulle società controllate per servizi resi dalla capogruppo, ricavi

pubblicitari e corrispettivo per il servizio di segnaletica orizzontale.

I **costi della produzione** sono pari ad euro 57.100.267, in incremento rispetto all'esercizio precedente del 2,78%.

DESCRIZIONE	2021	2020	2019	2018
COSTI PER MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI	1.050.884	937.953	1.278.742	944.993
COSTI PER SERVIZI	23.698.925	21.270.623	16.306.279	16.116.296
COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	21.757.957	21.672.893	28.009.137	27.486.276
COSTI PER IL PERSONALE	7.109.728	6.367.678	7.334.474	7.210.839
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.744.502	2.664.236	2.999.937	2.562.988
VARIAZIONI RIMANENZE	60.146	288.961	239.596	21.220
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	1.654.000	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	80.000	135.000	103.000	9.538
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	598.125	564.035	668.067	674.702
TOTALE COSTI PRODUZIONE	57.100.267	55.555.379	56.939.232	54.984.412

Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

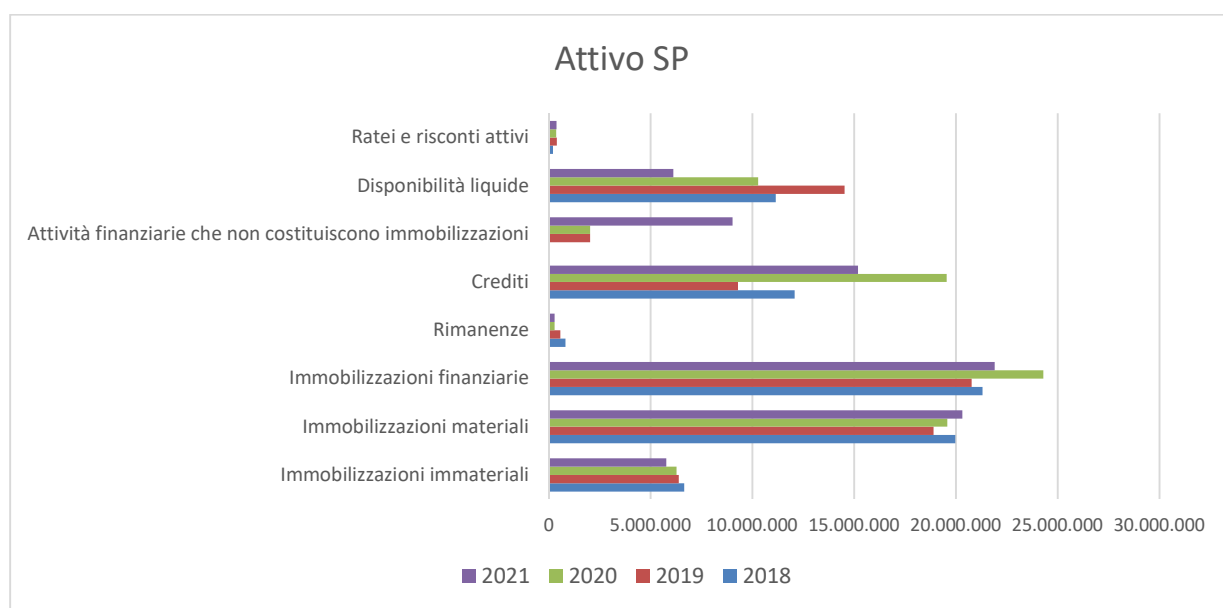
- **costi per materie prime di consumo e di merci** € 1.050.884 si riferiscono a carburanti per autotrazione e materiale di consumo e ricambi per segnaletica stradale e impianti elettrici;
- **costi per servizi:** € 23.698.925 sono in aumento del 11,42% rispetto all'esercizio precedente e del 45,34% rispetto a quelli sostenuti nel 2019. In particolare sono incrementati i costi per utenze, per assicurazioni, per rivalse costi amministrativi e vari da controllate, ma soprattutto il corrispettivo per manutenzione e gestione della metropolitana che è passato da 10,5 milioni del 2019 a 17,8 milioni del 2021 per interventi di manutenzione a carico del gestore.
- **costi per godimento beni di terzi:** € 21.757.957, comprendono il canone di affitto del metrobus (€ 17.606.168), il canone di affitto dei parcheggi (€ 3.687.016) e canoni di noleggio sistemi informatici e telematici oltre che noleggio veicoli e altri locali;
- **costi per il personale:** € 7.109.728 sostanzialmente in linea con il 2020, se non si considera il contributo INPS per il FIS usufruito nel 2020. In particolare i dipendenti al 31.12.2021 sono 144 di cui 98 uomini e 46 donne, con età media 45.53 anni e anzianità media di 11.17 anni. Nel corso del 2021 sono state fatte n. 16 assunzioni e si sono avute n. 14 cessazioni;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 2.744.502 in linea con il 2020;
- **variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci:** € 60.146;
- **accantonamenti per rischi e fondi:** € 80.000 è relativo al fondo per rinnovo CCNL calcolato in riferimento all'ultimo rinnovo contrattuale;
- **oneri diversi** € 598.125 comprendono la TARI che nel 2021 è pari a € 259.633 e il canone demaniale per i parcheggi Goito e Randaccio pari a € 48.997.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a € 93.415, dovuto principalmente a spese e commissioni bancarie relative a pagamenti ricevuti tramite moneta elettronica e per fidejussioni bancarie.

Il conto economico è influenzato negativamente dalla **svalutazione** del valore della partecipazione di Brescia Mobilità in NTL pari a € **1.775.000** con conseguenti riflessi economici e patrimoniali sul bilancio della società.

Il risultato prima delle imposte ammonta a € 1.014.924, mentre il **risultato di esercizio**, dopo l'applicazione delle imposte, ammonta a € **221.771**.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

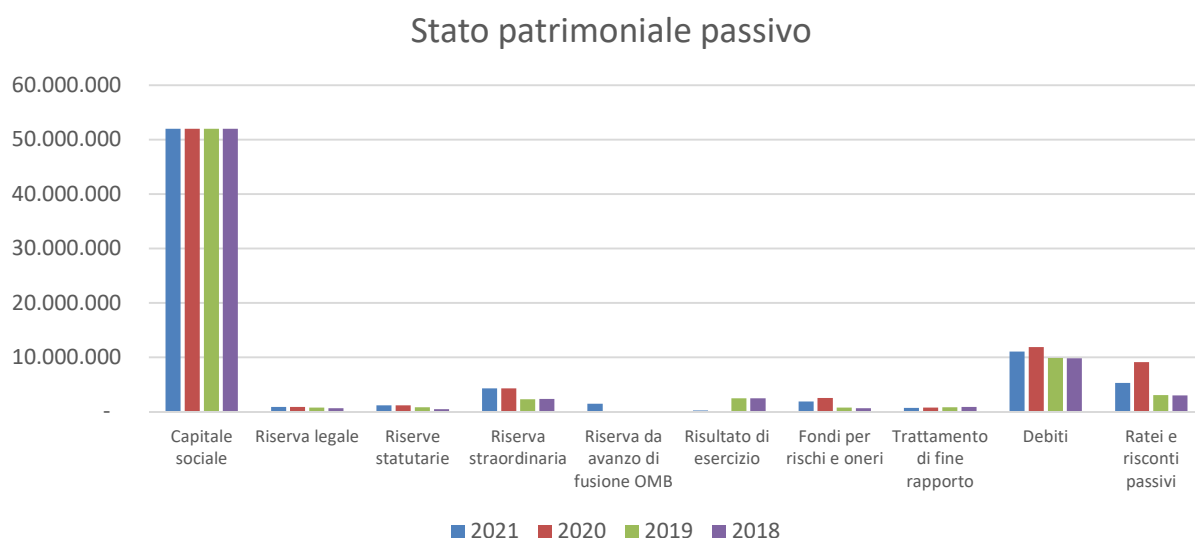


Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **immobilizzazioni immateriali:** ammontano complessivamente a € 5.778.341 in diminuzione del 7,94% dovuto sostanzialmente alle quote di ammortamento (€ 608.328), ma con la presenza di incrementi per acquisti software applicativi per l'estensione del sistema vendite e per spese per opere edili ed impiantistiche presso parcheggi (€ 99.976);
- **immobilizzazioni materiali:** ammontano complessivamente a € 20.311.801 che comprendono diminuzioni per quote ammortamento (€ 2.136.173), incrementi per impianti e macchinari per € 1.243.722 per nuove postazioni Bicimia, nuovi impianti semaforici, nuove apparecchiature di videosorveglianza e installazione nuovi parcometri, oltre che per incrementi immobilizzazioni in corso per vari investimenti;
- **immobilizzazioni finanziarie:** ammontano complessivamente a € 21.899.709 e sono costituite:
 - € 20.590.819 partecipazioni in imprese controllate (€ 12.837.194 Brescia Trasporti spa e € 7.753.625 Metro Brescia Srl)
 - € 1.265.716 partecipazione in Nuovi Trasporti Lombardi Srl; tale ultima presenta una riduzione pari alla svalutazione operata di € 1.775.000;
 - € 43.174 Depositi cauzionali

- **rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** il valore pari a € 283.934 è esposto al netto di un fondo svalutazione prodotti finiti pari a € 450.000.
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 15.183.861 in diminuzione del 22,31% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano ridotti i crediti verso clienti, ma va evidenziato che la voce ricomprende anche tutti i crediti acquisiti dall'operazione di fusione con OMB Srl (€ 13.670.554) che risultano totalmente svalutati e per i quali è presente un fondo svalutazione crediti di pari importo. Risulta anche in diminuzione rispetto all'esercizio precedente la voce relativa ai crediti commerciali verso il Comune di Brescia per corrispettivi per la gestione dei servizi compresa la gestione della metropolitana. Risulta inoltre ricompreso in questa voce il contributo straordinario accertato nel 2020 e pari a € 8.880.775 che il Comune di Brescia ha riconosciuto alla società per fronteggiare le mancate entrate dovute alla pandemia da Covid 19; alla fine del 2021 risultano erogati € 5.514.157 e quindi residuano crediti straordinari per € 3.366.618. Nel conto economico tra i ricavi sono stati imputati € 2.800.000 nel 2020 e € 3.990.000 nel 2021, la restante quota (€ 2.090.775) risulta iscritta tra i risconti passivi.
- **Altri titoli:** in incremento di circa 7ml rispetto all'esercizio precedente; si tratta di investimenti a breve, medio termine di liquidità in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al valore di acquisto.
- **Disponibilità liquide:** ammontano a poco più di 6ml, in riduzione di 4 rispetto all'esercizio precedente, ma in incremento, considerando la sottoscrizione di fondi di investimento per 7ml.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **patrimonio netto** ammonta a € 60.045.387 e risulta così composto:

Descrizione	2021	2020
Capitale sociale	52.000.000	52.000.000
Riserva legale	869.361	868.907
Riserve statutarie	1.198.965	1.197.603
Altre riserve straordinarie	5.755.290	4.284.382
Utile/perdita esercizio	221.771	9.081

Sono in diminuzione i fondi per rischi e oneri; in particolare è ridotto di € 266.000 il fondo per eventuali contenziosi e € 400.000 relativamente alla quota accantonata prudenzialmente per abbonamenti ai parcheggi.

I debiti sono di poco inferiori a quelli dell'esercizio precedente: in particolare mentre i debiti verso fornitori presentano un aumento del 14,70%, risultano in diminuzione i debiti verso imprese controllate (- 30,27%).

B) Brescia Trasporti Spa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 di Brescia Trasporti Spa presenta un utile di € 143.458, con un MOL positivo di € 3.644.346 e con un risultato operativo positivo (differenza ricavi-costi operativi) di € 190.888, relativi alla positiva gestione caratteristica. Il risultato di esercizio è al netto di € 20.912 di imposte.

Il contratto di servizio, già oggetto di precedente proroga, è stato nuovamente prorogato in via provvisoria con conferma delle percorrenze dell'anno 2020 oltre che un adeguamento infra-annuale del corrispettivo chilometrico (da 2,2091 €/km fino al 30 giugno 2021 a 2,2400 €/km dal 1 luglio 2021).

Anche per il 2021 la Società ha beneficiato delle prescrizioni del D.L. 34/2020 per cui l'Agenzia TPL ha riconosciuto a Brescia Trasporti Spa l'intero importo del contratto slegando la contribuzione dalle effettive percorrenze esercitate.

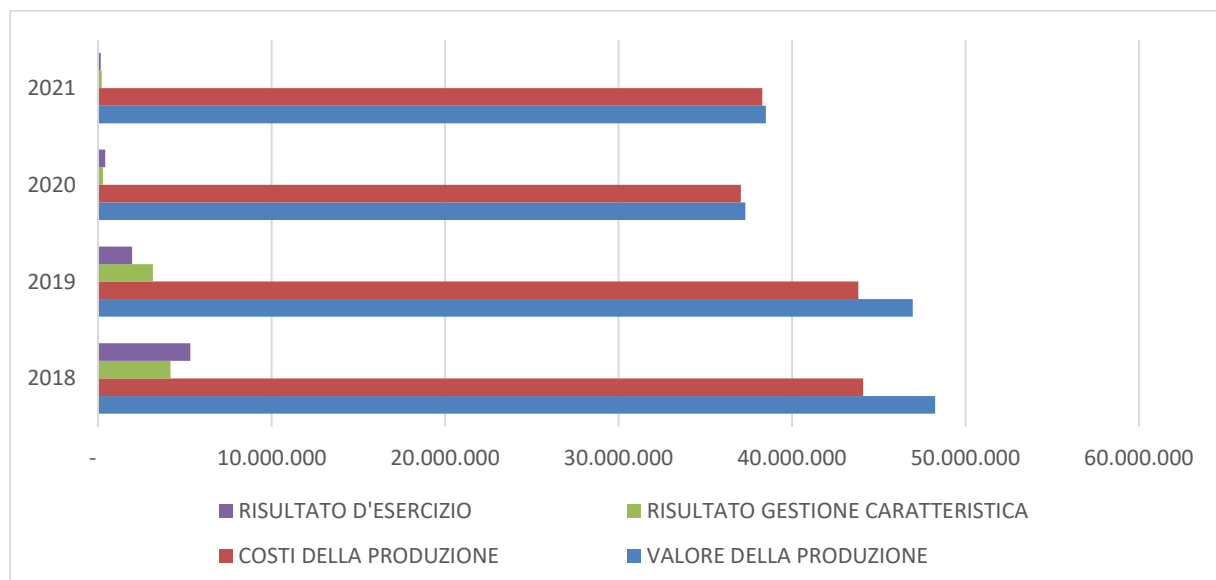
Va anche segnalato che le misure nazionali di contenimento dell'epidemia Covid 19 tra i quali l'obbligo del green pass hanno incrementato le difficoltà organizzative, con particolare riferimento alla disponibilità di personale addetto alla guida, che ha determinato impatti negativi sulla regolarità del servizio.

Nel 2021 sono stati trasportati 33 milioni di passeggeri (in incremento del 17,4% rispetto al 2020, ma in riduzione del 43,4% rispetto al 2019).

La Società ha continuato a svolgere attività per conto di Brescia Mobilità e precisamente:

- attività commerciali dei titoli di viaggio integrati in ottemperanza al contratto di servizio che ha permesso di riconoscere alla capogruppo € 4.544.003 al lordo degli oneri di aggio e costi di commercializzazione di € 540.483;
- intervento di autobus sostitutivi nel caso di guasto o mal funzionamento totale o parziale della metropolitana.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 38.483.798, in incremento del 3,15% rispetto al 2020, ed è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 31.287.890 (+5,5% rispetto al 2020) riferiti a ricavi da tariffe per 12.313.554, corrispettivo del contratto di servizio per € 14.857.461 e contributo per il patto del TPL per € 1.604.275, corrispettivo servizio presso Comune di Desenzano € 645.820 e servizi speciali, scuole e gran turismo per € 1.342.912;
- **altri ricavi e proventi:** euro 7.179.116 in riduzione rispetto al 2020 del 6,19%; la differenza riguarda una diminuzione dei contributi in c/impianti e in c/esercizio per rinnovo CCNL. Tra i ricavi e proventi diversi si segnala la voce “rilascio fondi” per € 620.200 riferita al rilascio integrale del fondo rimborso abbonamenti per € 400.000, del fondo possibili contenziosi per € 194.200 e del fondo svalutazione crediti per € 26.000 in quanto si sono risolte positivamente le cause per cui erano stati effettuati prudenzialmente gli accantonamenti.

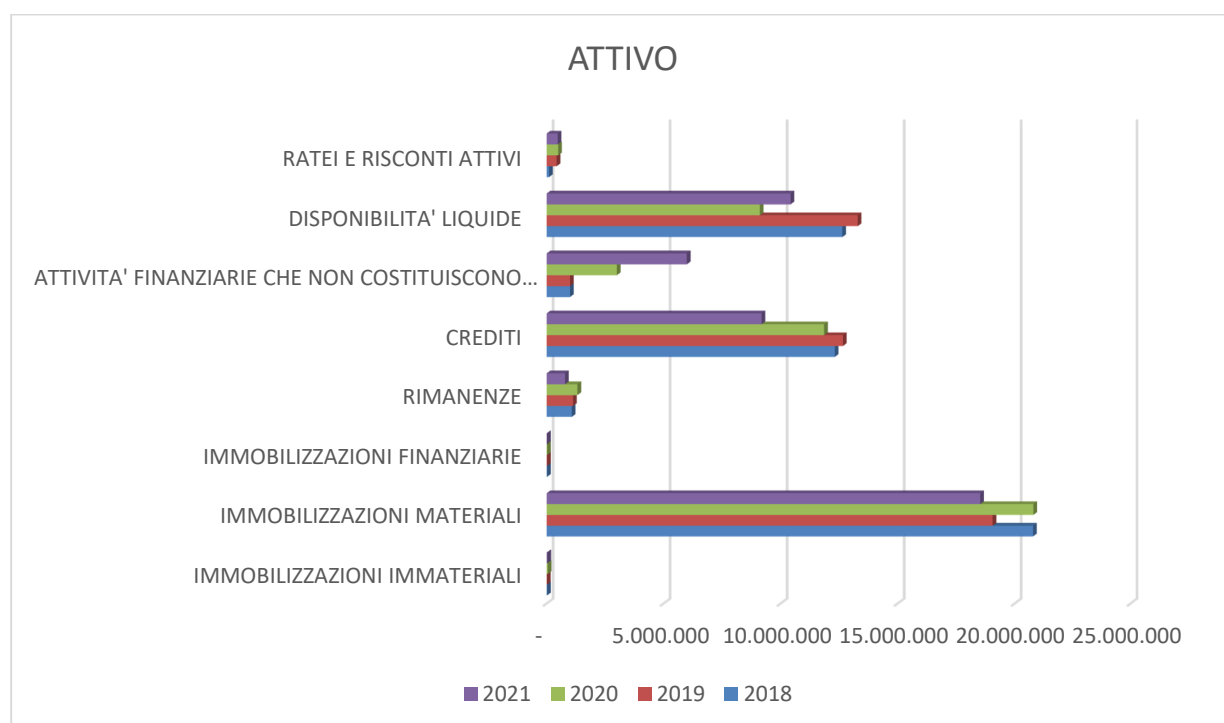
I **costi della produzione** sono pari ad euro 38.292.910, in incremento del 3,35% rispetto all'esercizio precedente. Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **costi per materie prime di consumo e di merci** € 3.684.362 sono aumentati in particolare le spese per carburanti autotrazione, mentre sono diminuite quelle relative ai ricambi e ad altri materiali di consumo;
- **costi per servizi:** € 11.115.100 sono in aumento del 11,67% rispetto all'esercizio precedente in particolare per utenze, vigilanza e sorveglianza, pulizia ambienti ed autobus. Sono inoltre previsti i compensi per l'Amministratore Unico (€ 20.000) e per il collegio sindacale (€ 30.000). E' inoltre prevista tra i costi per servizi la quota dei titoli di viaggio incassati che per contratto di servizio con la capogruppo sono di competenza della stessa per i passeggeri Metrobus (€ 4.544.003). E' inoltre incrementata la spesa per corrispettivo versato a vettori per il trasporto pubblico effettuato in subappalto (+42,07% rispetto al 2020), ma comunque resta in forte flessione rispetto a quella sostenuta nel 2019 (-67,83%).
- **costi per godimento beni di terzi:** € 654.601 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici, in linea con le spese sostenute nel 2020;

- **costi per il personale:** € 17.961.291 sostanzialmente in linea con il 2020. In particolare la forza media è pari a 451,92 unità, di cui 8 dirigenti, 63,50 impiegati e 380.42 operai e apprendisti;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 3.586.008, con un incremento del 11,6% rispetto al 2020, in particolare tra le svalutazioni è stato incrementato il fondo svalutazione crediti prudenzialmente di € 224.000;
- **variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci:** € 546.402, presentano un forte incremento a causa di un accantonamento al fondo svalutazione materiali non movimentati pari a € 500.000;
- **accantonamenti per fondi:** € 100.000 valutato in base al numero di sinistri aperti al 31.12.2021 e € 475.000 per accantonamento al fondo rinnovo CCNL.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di € 68.342 e le imposte presentano un saldo positivo di € 20.912 (essendo state anticipate in misura superiore al dovuto), per cui il **risultato d'esercizio** risulta pari a € **143.458**.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

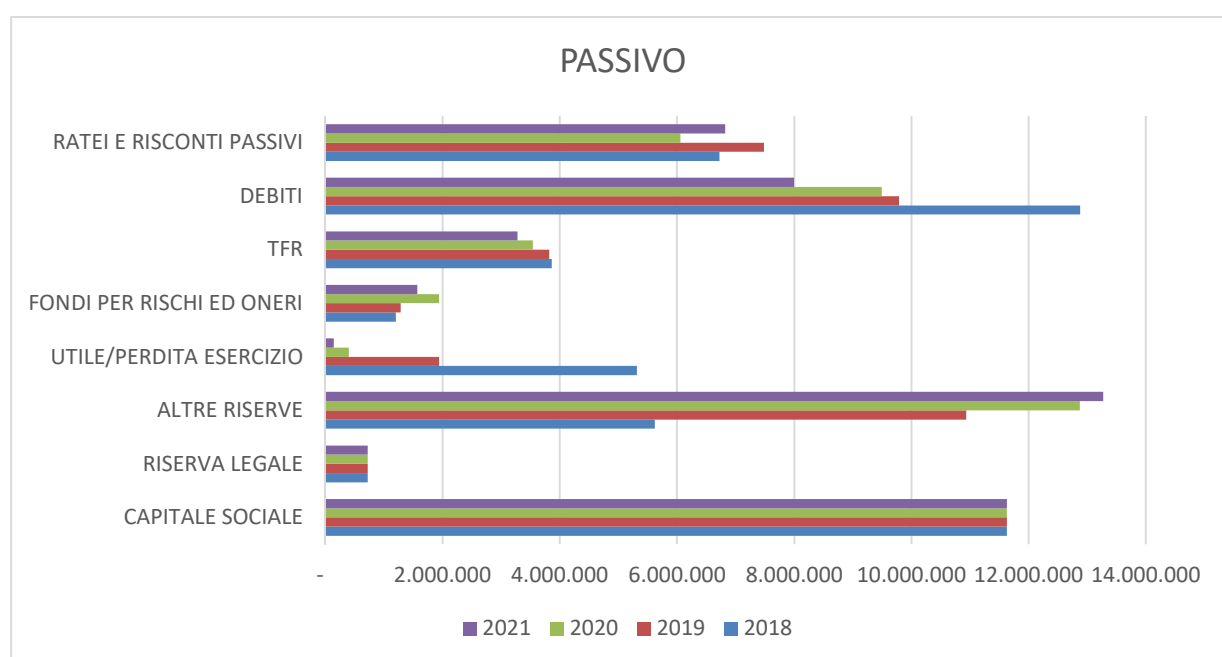


Tra le voci dell'attivo (€ 45.426.300) si segnalano in particolare:

- **immobilizzazioni:** € **18.571.941** si evidenzia un incremento delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, per € 41.153 relative a lavori effettuati presso il deposito di Brescia, un incremento nell'esercizio di € 999.396 delle immobilizzazioni materiali per allestimento di fermate attesa autobus, acquisto impianti di telecontrollo AVM a bordo di autobus e impianti distribuzione metano presso il deposito, oltre ad arredi vari per uffici. Tra le immobilizzazioni in corso è compreso l'acquisto di 2 autobus Isuzu diesel non ancora entrati in funzione.
- **rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** sono diminuite rispetto all'esercizio precedente per fondo obsolescenza prodotti finiti pari a € 725.000

- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 9.181.834 in diminuzione del 22,56% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano ridotti i crediti verso utenti e clienti, anche se il dato considerato il fondo svalutazione crediti ammonta pari a € 6.881.612; questa voce comprende anche i crediti verso l'Agenzia per il TPL pari a € 1.112.391 per il corrispettivo del servizio. Risulta iscritto un credito di € 1.271.333 verso la capogruppo Brescia Mobilità per il consolidato fiscale e per prestazioni di servizi vari; inoltre è inserito un credito verso il Comune di Brescia di € 524.361 relativo ai servizi scolastici.
- **Altri titoli:** in incremento di quasi 3ml rispetto all'esercizio precedente; si tratta di investimenti a breve termine di liquidità in certificati di deposito e in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al valore di acquisto.
- **Disponibilità liquide:** ammontano a quasi 10,5 milioni di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **patrimonio netto** ammonta a € 25.764.704 e risulta così composto:

Descrizione	2021	2020
Capitale sociale	11.628.000	11.628.000
Riserva legale	719.517	719.517
Altre riserve straordinarie	13.273.729	12.875.359
Utile/perdita esercizio	143.458	398.370

La riserva legale costituisce il 6,2% del capitale sociale e le altre riserve straordinarie il 114,53% del capitale sociale.

I fondi rischi ed oneri sono composti da:

- fondo imposte differite	€ 105.358
- fondo indennizzo sinistri	€ 453.769
- fondo contenziosi	€ 217.295
- fondo rinnovo CCNL	€ 789.111

I debiti sono anch'essi in diminuzione rispetto all'esercizio precedente e riguardano principalmente debiti verso fornitori (45,51% del totale debiti), debiti verso la controllante Brescia Mobilità spa (15,07%) e altri debiti in particolare i debiti verso dipendenti per retribuzioni differite (19,92%).

C) Metro Brescia Srl

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 di Metro Brescia Srl presenta un utile di € 158.260 , con un MOL positivo di € 518.365 e con un risultato operativo positivo (differenza ricavi-costi operativi) di € 235.607 , relativi alla positiva gestione caratteristica.. Il risultato di esercizio è al netto di € 103.297 di imposte.

Considerato che la società svolge per contratto di servizio con Brescia Mobilità la "conduzione tecnica" e la manutenzione della metropolitana leggera automatica di Brescia, l'effetto COVID-19 non ha avuto particolari conseguenze sulla diminuzione dei ricavi, mentre sul fronte dei costi sono aumentati tutti quelli correlati alle misure da attuare a seguito delle norme per la tutela ed il contenimento della diffusione del COVID-19.

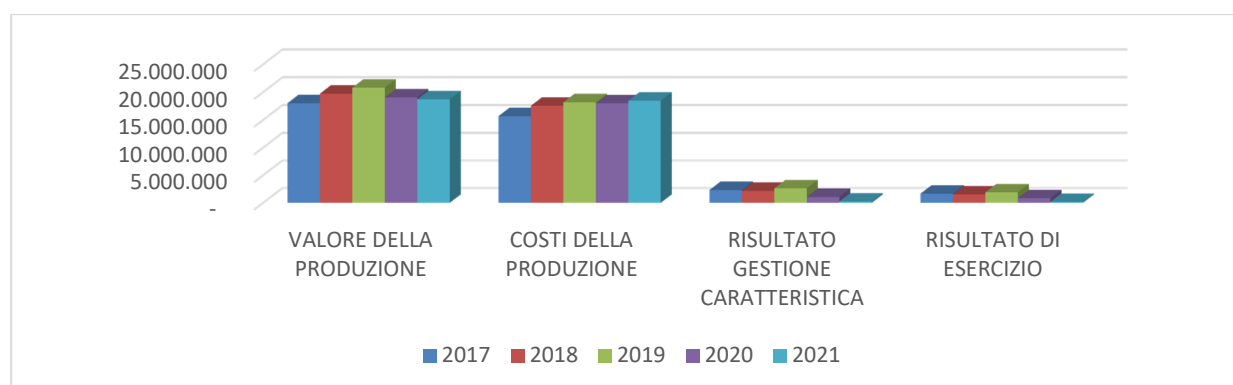
Il 31 dicembre 2021 si è concluso il nono anno di esercizio della metropolitana.

I programmi di servizio si possono considerare assestati e conformi alle esigenze della domanda. Le situazioni particolari sono state gestite con interventi della Centrale Operativa o con orari di servizio ad-hoc.

La produzione chilometrica complessiva nel periodo preso in esame dell'anno contrattuale 2021, comprensiva di tutte le variazioni sopra descritte, è stata di 1.751.676,94 treni*km, con un incremento del 0,2 per cento rispetto al valore teorico contrattuale stimato per lo stesso periodo e un incremento del 40,74% rispetto ai chilometri percorsi nel 2020. La produzione di servizio si è riportata ai livelli contrattuali, dopo le riduzioni avutesi nel 2020 a causa della pandemia.

Il traffico passeggeri trasportati con la Metropolitana nel 2021 è pari a 10,323 milioni, con un incremento del 18,6% rispetto al 2020, ma comunque in forte diminuzione rispetto ai passeggeri del 2019 pari a 18,711 milioni.

CONTO ECONOMICO



Il **Valore della produzione** è di euro 18.704.412, in riduzione del 1,88% rispetto al 2020, ed è costituito da:

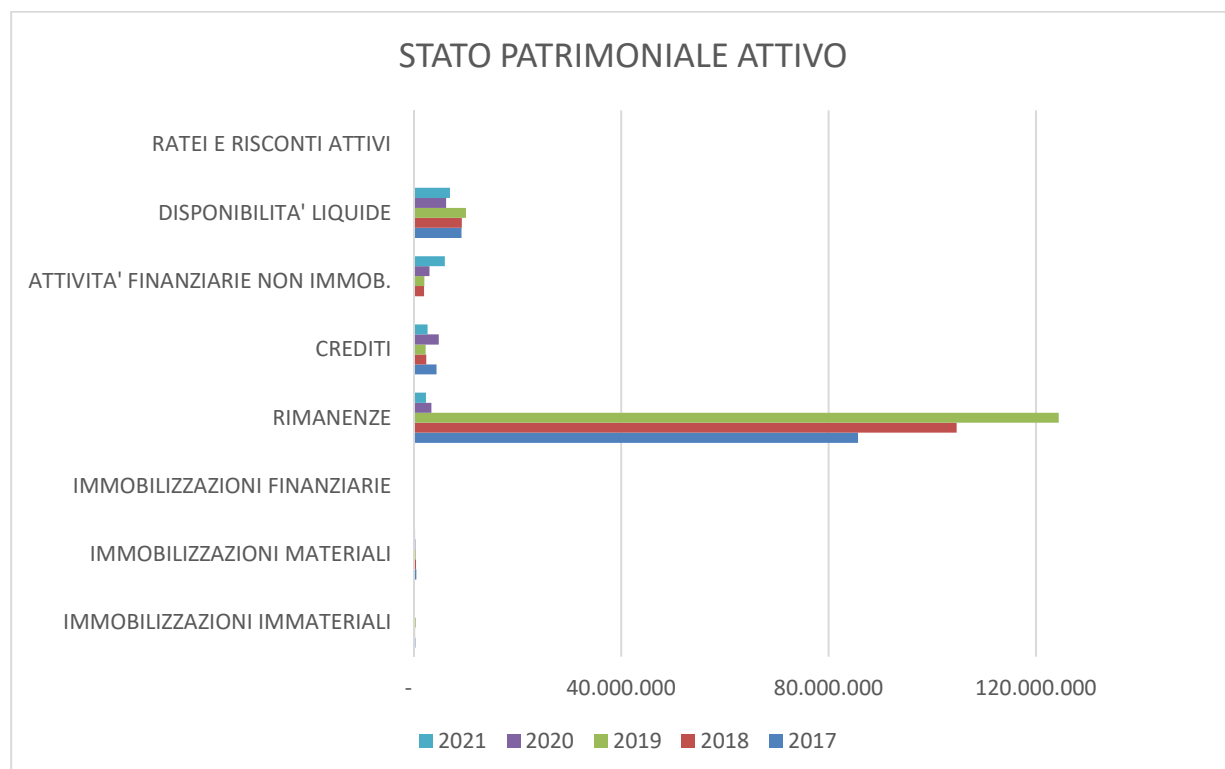
- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 17.800.000 riferiti al corrispettivo di servizio ricevuto da Brescia Mobilità per la gestione della metropolitana e la differenza rispetto al 2020 è dovuta al fatto che per i primi due mesi dell'esercizio 2020 era ancora tenuta una contabilità a commessa e non a ricavi di esercizio come attualmente risulta, essendo scaduto l'appalto dal 1.3.2020;
- **altri ricavi e proventi:** euro 904.412 con una forte riduzione rispetto al 2020 (- 59,05%); la differenza consistente è dovuta a € 1.460.2020 sostenute nel 2020 di rivalse verso Brescia Infrastrutture per lavori eseguiti per la sostituzione traversine e per altri lavori di manutenzione straordinaria, mentre tale voce nel 2021 ammonta a € 28.978. Sono inoltre contabilizzati contributi a carico dello Stato ed erogati tramite Regione Lombardia per il rinnovo del contratto Autoferroviabilità.

I **costi della produzione** sono pari ad euro 18.468.805, in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente - 2,64%). Tra le voci più significative che hanno riguardato la gestione si segnalano:

- **costi per materie prime di consumo e di merci** € 773.141 sono diminuiti del 53,77% rispetto all'esercizio precedente in quanto l'anno scorso di sono acquistati materiali per la sostituzione delle traversine dei binari e sono diminuite le spese per materiali e presidi sanitari anti Covid 19.
- **costi per servizi:** € 10.090.919 sono in aumento del 11,86% rispetto all'esercizio precedente in particolare per energia elettrica (dovuta ai maggiori chilometri effettuati e all'incremento del costo negli ultimi mesi dell'anno) oltre a maggiori costi per pulizie e sanificazioni straordinarie per contrastare la diffusione del Covid 19 (+47,27%). Tra i costi per servizi sono inclusi € 86.814 per gli amministratori, € 27.200 per il Collegio Sindacale e € 15.000 per la società di revisione EY.
- **costi per godimento beni di terzi:** € 247.181 si tratta di noleggi sistemi telematici, informatici e telefonici;
- **costi per il personale:** € 5.968.322 sostanzialmente in linea con il 2020. In particolare i dipendenti al 31.12.2021 sono 133 di cui 125 uomini e 8 donne, con età media 43,19 anni e anzianità media di 7,52 anni. Nel corso del 2021 sono state fatte n. 12 assunzioni e si sono avute n. 14 cessazioni;
- **ammortamenti e svalutazioni:** € 147.758, con riduzione del 70,07% in quanto il periodo di ammortamento di molti cespiti coincideva con il termine del periodo contrattuale di conduzione e gestione della metropolitana;
- **variazione rimanenze materie prima, sussidiarie, di consumo e merci:** €1.036.408, presentano un incremento del 126,16% in quanto è stato previsto un adeguamento del fondo obsolescenza magazzino di € 1.102.000;
- **accantonamenti per fondi:** € 135.000 è parte del fondo per rinnovo CCNL calcolato in riferimento all'ultimo rinnovo contrattuale.

La gestione finanziaria chiude con un risultato positivo pari a € 20.950 dovuto principalmente a titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazione e le imposte ammontano a € 103.297, portando il **risultato d'esercizio 2021 ad un importo pari a € 158.260.**

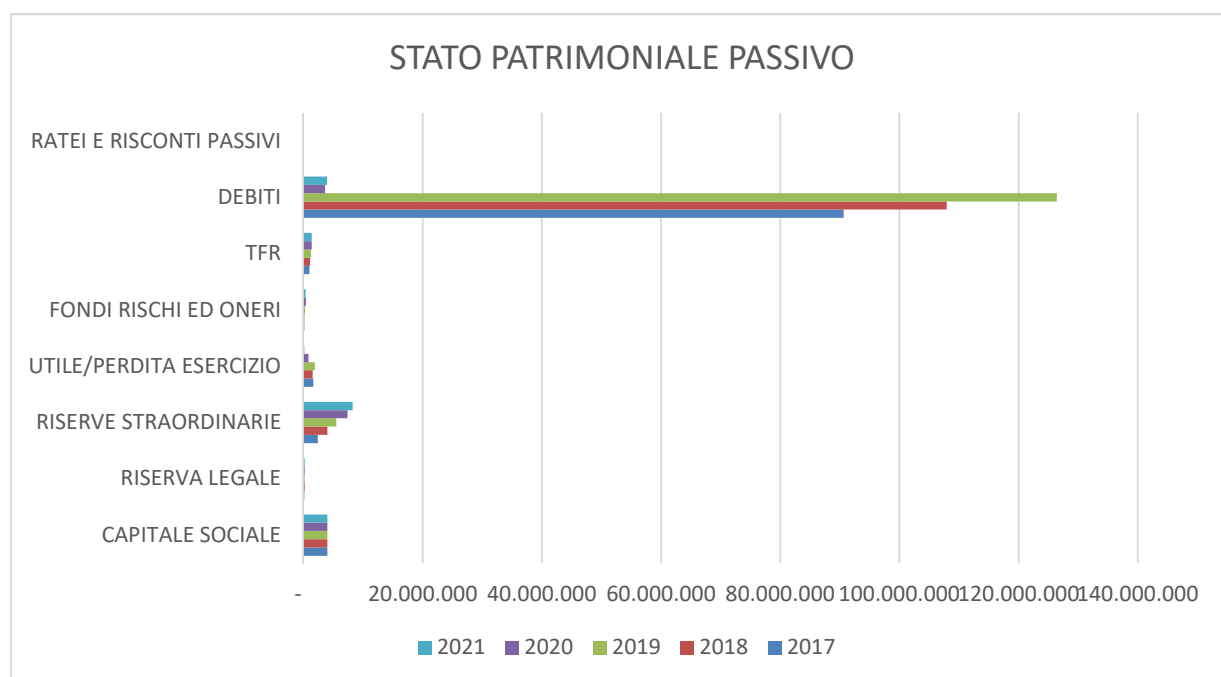
STATO PATRIMONIALE ATTIVO



Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **rimanenze materiali, ricambi, apparecchiature a scorta:** è prudenzialmente esposta al netto di un fondo obsolescenza materiali a magazzino di 2.045.468 €. Nel corso dell'esercizio il fondo si è incrementato di 1.102.000 € a seguito di accantonamento per materiali di scarso utilizzo.
- **Crediti:** ammontano complessivamente a € 2.665.982 in diminuzione del 44,71% rispetto all'esercizio precedente, in particolare risultano ridotti i crediti che la società aveva nel 2020 verso Brescia Infrastrutture per il corrispettivo di manutenzione che dal 2021 viene erogato direttamente da Brescia Mobilità. Risulta comunque iscritto un credito di € 1.848.322 verso Brescia Mobilità per il corrispettivo mensile di gestione della Metropolitana, risulta invece in incremento la voce relativa ai crediti per imposte anticipate che passa da € 433.077 del 2020 a € 722.515 del 2021, accantonate per Ires e Irap sulla ripresa fiscale di costi temporaneamente non deducibili.
- **Altri titoli:** in incremento di 3ml rispetto all'esercizio precedente; si tratta di investimenti a breve termine di liquidità in certificati di deposito e in fondi comuni di investimento a basso rischio, esposti al valore di acquisto.
- **Disponibilità liquide:** ammontano a quasi 7 milioni di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



Il **patrimonio netto** ammonta a € 12.651.007 e risulta così composto:

Descrizione	2021	2020
Capitale sociale	4.020.408	4.020.408
Riserva legale	209.610	209.610
Altre riserve straordinarie	8.262.729	7.409.201
Utile/perdita esercizio	158.260	853.528

I debiti sono di poco superiori a quelli dell'esercizio precedente: in particolare i debiti verso fornitori presentano un aumento del 23,64% per acquisti e prestazioni per la normale attività aziendale.

CONSOLIDATO DEL GRUPPO BRESCIA MOBILITA'

Ai sensi del D. Lgs. 127/91 è stato redatto il consolidato del gruppo, che include i bilanci di Brescia Mobilità S.p.a., di Brescia Trasporti Spa e di Metro Brescia Srl, secondo il metodo del consolidamento integrale, assumendo cioè l'intero importo delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle singole Società, eliminando il valore contabile delle partecipazioni consolidate detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto. L'unica partecipazione di collegamento (Nuova Trasporti Lombardi S.r.l.) è stata valutata con il metodo del patrimonio netto.

L'area di consolidamento è variata in quanto nel corso del 2021, con effetto dal 1° gennaio 2021, si è proceduto alla fusione di OMB International Srl in Brescia Mobilità Spa.

Il consolidato di gruppo evidenzia quale risultato finale un utile d'esercizio di euro 2.357.379 (1.241.729 al 31 dicembre 2020). Il MOL del bilancio consolidato è pari ad euro 9.315.229, con un incremento del 3,07% rispetto al 2020, mentre il risultato operativo consolidato (differenza ricavi – costi operativi) è di euro 3.400.037, con un incremento del 144,60% rispetto al 2020.

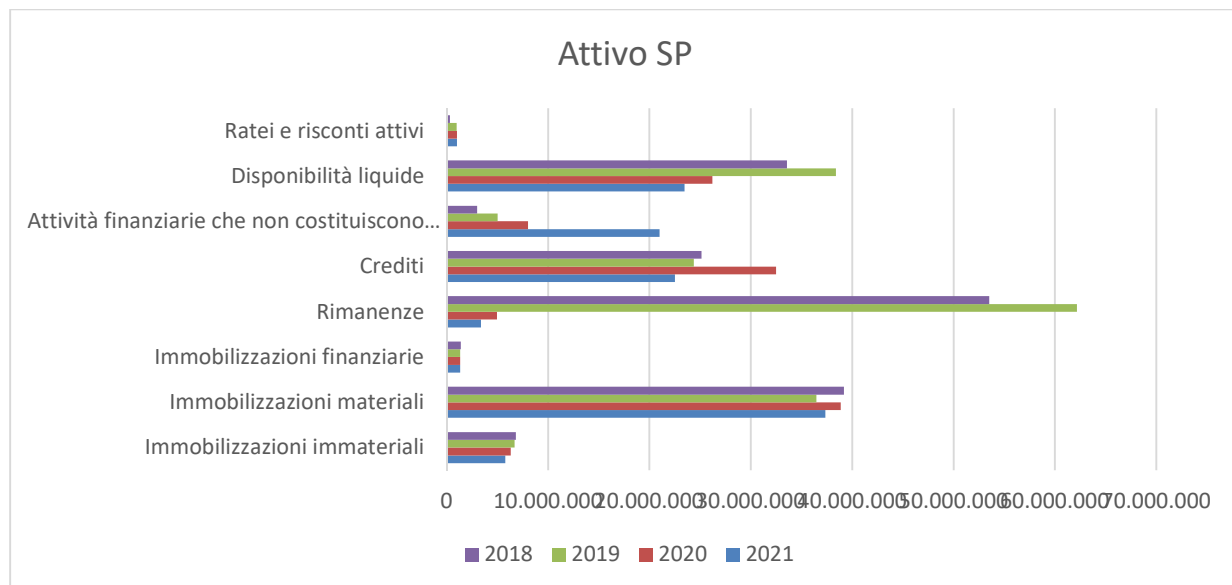
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Descrizione	2021	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	78.840.898	74.226.921	88.370.282	89.257.757
Variazioni rimanenze	78.936	1.181.085	9.144.828	8.612.484
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	216.403	105.647	49.518	459.555
Contributi in conto esercizio	6.609.384	7.881.768	4.959.599	5.042.733
Ricavi e proventi diversi	5.653.296	6.770.142	5.207.270	5.254.866
TOTALE VALORE PRODUZIONE	91.398.917	90.165.563	107.731.497	108.627.395

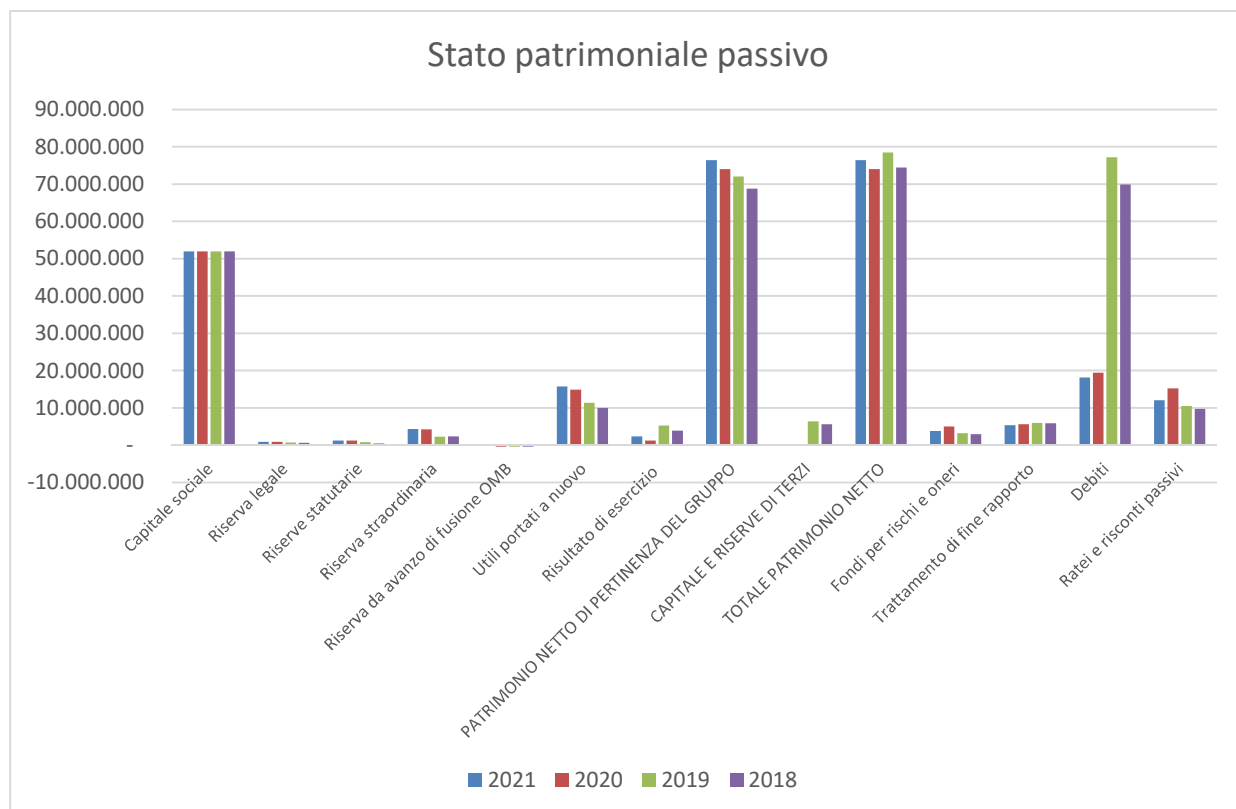
Descrizione	2021	2020	2019	2018
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.453.347	5.986.991	6.364.856	6.210.225
Costi per servizi	19.664.508	18.974.696	21.643.130	22.940.598
Costi per godimento beni di terzi	22.189.393	22.108.882	28.471.466	28.013.160
Costi per il personale	31.032.723	31.176.366	33.392.543	32.979.499
Ammortamenti e svalutazioni	6.388.065	6.306.236	6.252.170	10.853.331
Variazioni rimanenze	1.642.956	557.748	519.730	- 227.103
Accantonamenti per rischi	100.000	2.343.037	50.000	59.538
Altri accantonamenti	690.000	445.000	459.585	78.604
Oneri diversi di gestione	837.888	876.594	972.403	973.374
TOTALE COSTI PRODUZIONE	87.998.880	88.775.550	98.125.883	101.881.226

RISULTATO OPERATIVO	3.400.037	1.390.013	9.605.614	6.746.169
----------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO



STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO



Il Bilancio 2021 si chiude con un **risultato positivo al netto delle imposte di 367.628 euro**, superiore rispetto a quanto preventivato in sede di approvazione del Budget 2021 (226.696 euro) grazie ad un aumento del valore della produzione di circa 500.000 euro dovuti principalmente ad un incremento per 300.000 euro degli introiti derivanti da canoni di affitto dei parcheggi, ridotti nel 2020 per situazioni legate all'emergenza Covid 19, all'affitto della nuova sala mensa ed ai contributi per MO.CA.A. a fronte di un sostanziale contenimento dei costi.

Nel corso del 2021 la Società è stata impegnata in molteplici attività riguardanti sia il reperimento delle fonti di finanziamento Statali sia l'avvio o proseguimento dei progetti e dei cantieri di seguito si riportano i più significativi fatti di rilievo:

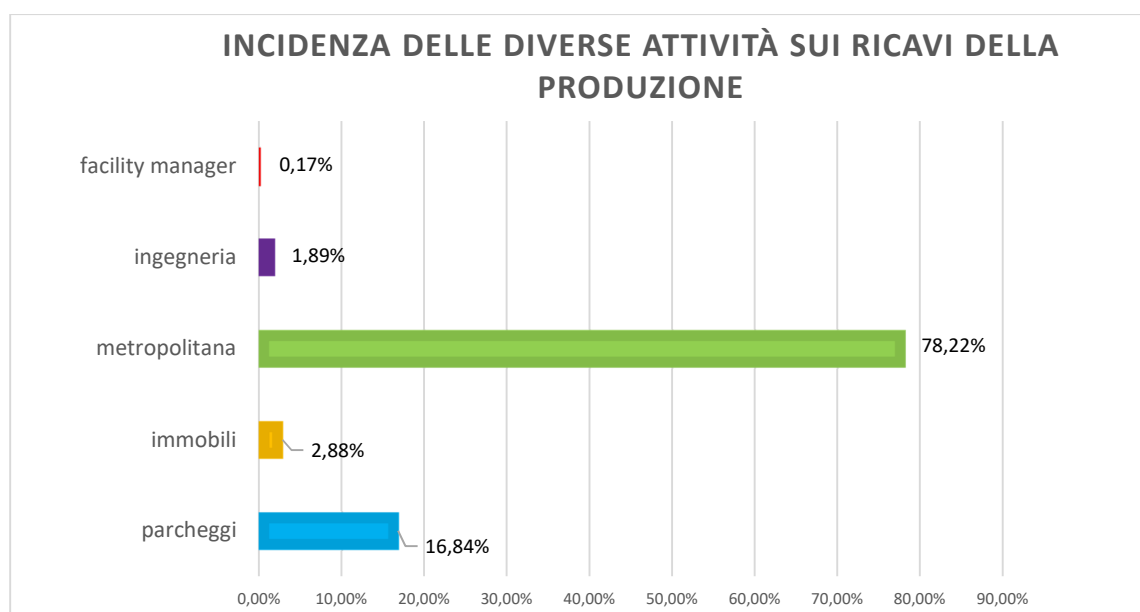
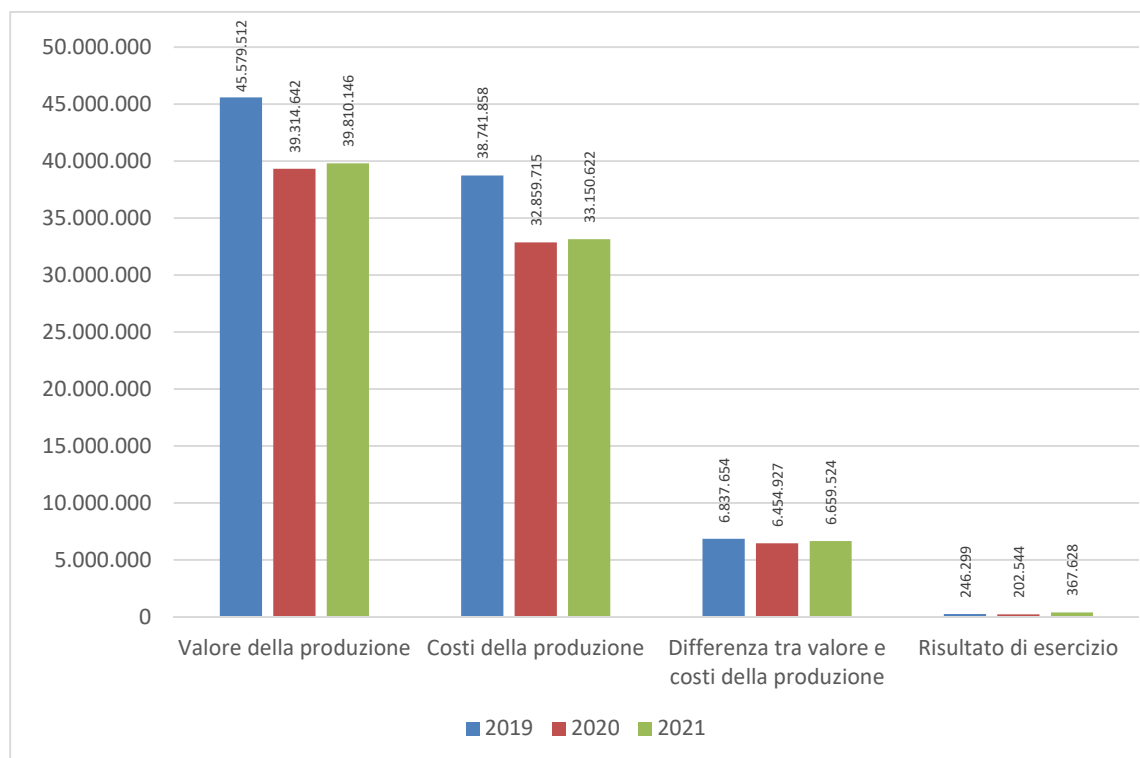
- a) Nell'ambito del contratto per l'attività di progettazione interna stipulato con il Comune di Brescia, la progettazione delle seguenti commesse:
 - adeguamento sismico della palestra della scuola Giovanni XXIII;
 - Riqualficazione di via X Giornate;
 - adeguamento impianto antincendio e opere di finitura Scuola Fiumicello;
 - adeguamento sismico scuola Ugolini;
 - manutenzione straordinaria delle scuole Piaget, Arici, Colombo e Sant'Eustacchio;
 - riqualficazione di vari immobili siti nel Comune.

Sempre nell'ambito dello stesso contratto per l'attività di direzione lavori, la Società ha concluso i lavori di via Garzetta I e II stralcio, il rifacimento della soletta del Torrente Garza in via F.lli Ugoni, il Centro Civico di via Voltorno e la riqualficazione del Parco delle Cave.

- b) Stesura del progetto definitivo per la messa in sicurezza idraulica del Garza nord e Garza sud.
- c) completamento a febbraio 2022 del progetto esecutivo del Parcheggio Autostazione che è stato consegnato in Comune per l'approvazione della Giunta.
- d) progetto esecutivo del quinto e ultimo intervento finanziato dal CIPE n.16 del 2016, ossia le barriere antirumore presso la stazione metropolitana di San Polino in esecuzione dalla primavera 2022.
- e) Dopo aver ottenuto l'approvazione del progetto definitivo del Parcheggio in struttura di oltre 1.000 posti auto (finanziato con la delibera CIPE n. 2/2019 del 17 gennaio 2019) la Società ha redatto il progetto esecutivo.
- f) In seguito all'ottenimento dei Fondi FSC, la Società ha appaltato alla ditta Thales la redazione del progetto esecutivo denominato TVCC live ed i successivi lavori che riguardano in particolare la sicurezza sui veicoli, con l'inserimento di telecamere che consentono di monitorare la situazione sui treni in tempo reale. La Società ha iniziato anche i lavori che riguardano la parzializzazione delle luci di stazione per consentire la loro accensione/spegnimento qualora le condizioni di luminosità esterna lo richiedano.
- g) Il contratto per la realizzazione di una mensa universitaria di Corso Mameli, causa ritardi, è stato assegnato alla seconda ditta in classifica che sta terminando i lavori.
- h) Nelle more di una revisione integrale dell'Accordo di Valorizzazione del Progetto MO.CA, con delibera di Giunta n. 302 del 4.8.2021, è stata inserita la possibilità per la Società di svolgere anche interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile. Il Comune ha richiesto alla Società di procedere con le attività di riqualficazione dell'immobile.
- i) Sempre per quanto riguarda il Progetto MO.CA, Brescia Infrastrutture S.r.l. ha ottenuto l'assegnazione di un contributo a fondo perduto da parte di Fondazione Cariplo per un

importo di 200.000 euro nell'ambito del bando "Per la cultura 2020", per il progetto denominato "MO.CA goes LIVE".

CONTO ECONOMICO

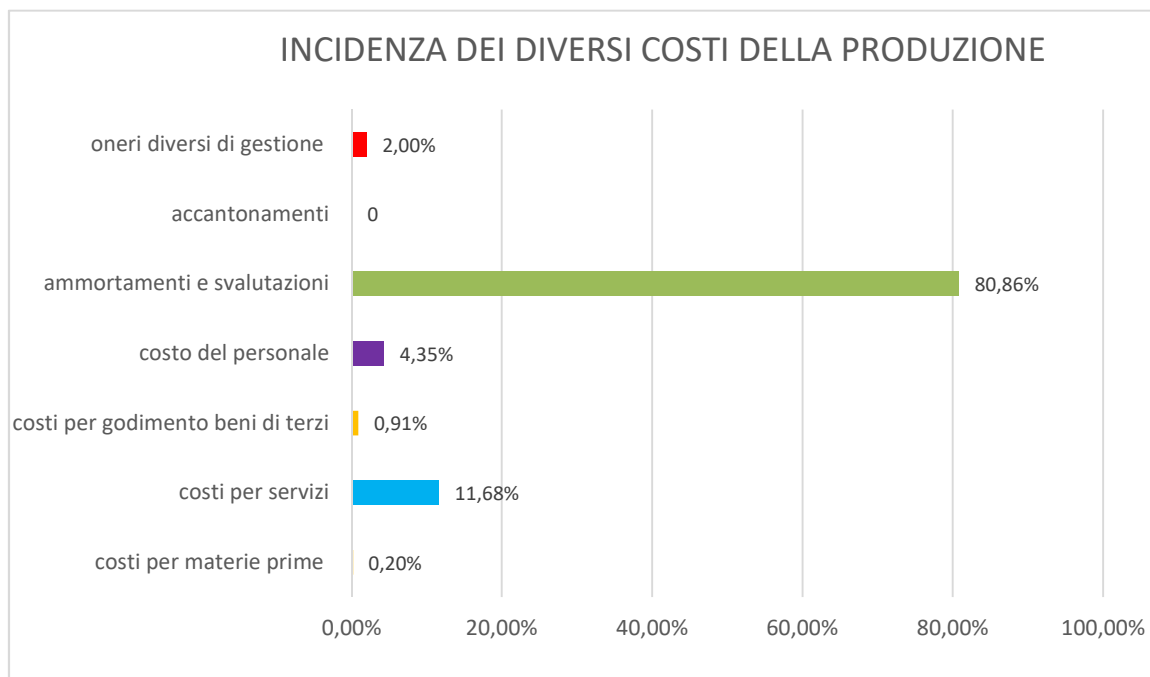


Il **Valore della produzione** è di euro 39.810.146, in lieve aumento (1,26%) rispetto all'esercizio precedente, ed è costituito da:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** euro 22.507.745 (euro 22.083.392 nel 2020) riferiti principalmente al canone della metropolitana (euro 17.606.168), ai ricavi da parcheggio gestiti da terzi (euro 3.790.207) agli affitti attivi (632.431 euro) il cui l'incremento è dovuto alla variazione per 80.000 euro del canone di affitto, con l'Università di Brescia, della mensa universitaria di corso Mameli. I ricavi per attività di

ingegneria ammontano a euro 425.684 (430.290 euro nel 2020) mentre ammontano ad euro 37.500 i ricavi per attività di facility management, voce nulla nel 2020.

- **Altri ricavi e proventi:** euro 17.256.247 si riferiscono principalmente alla quota annua di utilizzo dei contributi in c/impianto per la metropolitana per euro 16.402.740, alla quota annua contributi c/esercizio per MO.CA euro 201.721 quasi raddoppiati rispetto al 2020 (109.553 euro), a ricavi per euro 30.399 per rilascio fondi, voce non presente nel bilancio 2020, ad un incremento di circa 10.000 euro (da 31.830 a 41.250 euro) per servizi di supporto e gestione appalti pubblici a favore di terzi oltre a € 390.889, quota annua della decennale postuma in riduzione dei risconti passivi.



I **Costi della produzione** per euro 33.150.622 vedono un aumento minimo dello 0,89% rispetto all'anno 2020 (32.859.715 euro) e sono costituiti principalmente da:

- **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci:** raddoppiano passano da euro 32.652 del 2020 ad euro 66.358 del 2021 principalmente per costi del materiale per progetto MO.CA. e per materiali funzionali ai parcheggi e immobili di proprietà della Società;
- **Costi per servizi:** euro 3.873.424 (euro 3.810.873 nel 2020), la differenza rispetto al 2020 è dovuta all'aumento dei costi per manutenzione/lavori sui fabbricati ammontanti nel 2021 a euro 1.472.435 (euro 1.432.280 nel 2020) e agli incrementi di altre voci di costo come: spese promozionali, pubblicità, tipografiche, fotografiche euro 43.867 (euro 27.762 nel 2020 attività ridotta per emergenza COVID 19) principalmente legate ad attività di valorizzazione del MO.CA. e coperte con i relativi contributi; pulizie e tenuta giardini euro 70.543 (euro 57.321 nel 2020) incremento dovuto alle maggiori attività presso il MO.CA. e per ampliamento della sede societaria; servizi per il personale e rimborsi spese euro 61.577 (50.284 euro del 2020) e premi assicurazioni euro 1.481.997 (euro 1.457.013 nel 2020).

A fronte dell'incremento delle voci di cui sopra sono diminuiti rispetto all'anno precedente i costi di vigilanza a causa della mancata retribuzione dell'attività di presidio presso il palazzo Martinengo Colleoni sede del MO.CA. svolta da uno dei partner del progetto passando da 21.476 a 12.843 euro. La spesa sostenuta per energia elettrica, calore e acqua è quasi dimezzata euro 82.564 (euro 161.390 nel 2020) per un rimborso effettuato da A2A a Metro Brescia e poi girato alla società a causa di una perdita di acqua

verificatasi l'esercizio precedente.

Le spese per servizi amministrativi diminuiscono da 121.996 euro a 88.577 per riduzione delle attività affidate a Brescia Mobilità e per il calo del costo (da euro 22.000 a euro 14.000) dell'attività di revisione legale affidata ad una società diversa.

La voce comprende anche il compenso degli organi sociali che nel 2021 è pari a euro 83.522.

Sono state sostenute spese per consulenze tecniche pari a euro 355.519 includendo 144.933 per l'attività di ingegneria svolta dalla Società, euro 90.243 per costi afferenti alla metropolitana e e 105.436 per perizie e progetti atti alla valorizzazione aree ed immobili da vendere o locare e per attività di facility management.

- **Costi per godimento di beni di terzi:** euro 300.902 (euro 281.355 nel 2020): le spese dei *canoni di noleggior sistemi informatici e telematici* sono aumentate per l'incremento numerico del personale; i *costi per canoni affitto locali* hanno subito un incremento di 300 euro e ammontano a euro 81.621, importi contrattualizzati con due distinti proprietari per la sede della Società.
- **Costi per il personale:** euro 1.442.471 (euro 1.276.351 nel 2020) sono in aumento del 13% per l'incremento dell'organico rispetto all'anno precedente. In particolare l'organico è passato dai 24 addetti del 2020 a 29 alla data del 31 dicembre 2021. Il costo del personale ammonta al 4,35% dei costi di produzione e incide per il 6,41% sui ricavi delle vendite e delle prestazioni del 2021. L'assunzione di nuovo personale è autorizzata dal socio Comune di Brescia ed è valutata ai sensi dell'art. 19 comma 5 del D. Lgs. n. 175/2016. Inoltre la voce Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: € 46.154 (€ 44.629 al 31 dicembre 2020) ha la funzione di neutralizzare (capitalizzare) i costi del personale aziendale il cui tempo ed energie sono state dedicate alla progettazione e alla direzione lavori dei principali investimenti aziendali.
Costi per ammortamenti e svalutazioni: euro 26.805.265, in lieve calo rispetto al 2020 (-0,32%) consistente sostanzialmente negli ammortamenti immobilizzazioni materiali che ammontano a euro 25.421.344 e nella svalutazione dell'immobile di corsetto Sant'Agata, a seguito di perizia, per 581.228 euro. L'accantonamento fondo rischi sui crediti pari a 3.200 euro è costituito in parte da una riduzione del fondo rischi su crediti commerciali di 31.979 euro e in parte da un incremento di 35.179 euro del fondo rischio annuo su eventuali tagli di contributi Statali inerenti opere già effettuate per la metropolitana leggera per i quali la Società aveva già accertata il credito con la sua entrata in funzione nel marzo del 2013 ma che non sono ancora pervenuti interamente.
- **Oneri diversi di gestione:** l'incremento del 16,67% rispetto all'esercizio precedente riguarda per 66.946 oneri cambio destinazione d'uso dell'area commerciale situata al parcheggio S. Eufemia.

La differenza tra valore e costi della produzione è positiva per euro 6.659.524 (incremento del 3,17%), sostanzialmente in linea con il dato del 2020.

I proventi e Oneri finanziari ammontano ad euro -5.726.748 (-5.922.962 nel 2020) e si tratta principalmente degli interessi passivi su mutui, in particolare quello assunto per la realizzazione della metropolitana. Nell'agosto del 2021 la Società ha provveduto all'estinzione anticipata di due mutui contratti con il banco BPM, senza il pagamento di alcuna penale per un importo pari a € 8.226.169 che comporterà un risparmio di circa € 80.000 su base annua di oneri finanziari..

Imposte sul reddito di esercizio: 540.244 sono relative a: IRES per 400.785, IRAP per 307.684 e imposte differite/anticipate per -168.225 euro

Il risultato prima delle imposte è positivo per euro 932.776 in crescita del 71,87% (nel 2020 542.723 euro).

Il risultato d'esercizio ammonta a euro 367.628 (nel 2020 euro 202.544) con un incremento dell'81,51% .

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

descrizione	2019	2020	2021	% Variazione 2020/2021
Immobilizzazioni immateriali	17.138.124	16.304.942	15.576.474	-4,47%
Immobilizzazioni materiali	804.160.332	780.605.093	755.665.207	-3,19%
Immobilizzazioni finanziarie	24.535	24.564	23.038	-6,21%
Rimanenze	3.603.876	2.997.228	2.997.228	0%
Crediti	8.999.779	8.131.331	8.311.674	2,20%
Disponibilità liquide	18.707.618	26.104.967	22.709.167	-13,01%
Ratei e risconti attivi	1.992.645	1.578.625	1.108.135	-29,80%
Totale attivo	854.626.909	835.746.750	806.390.923	-3,51%

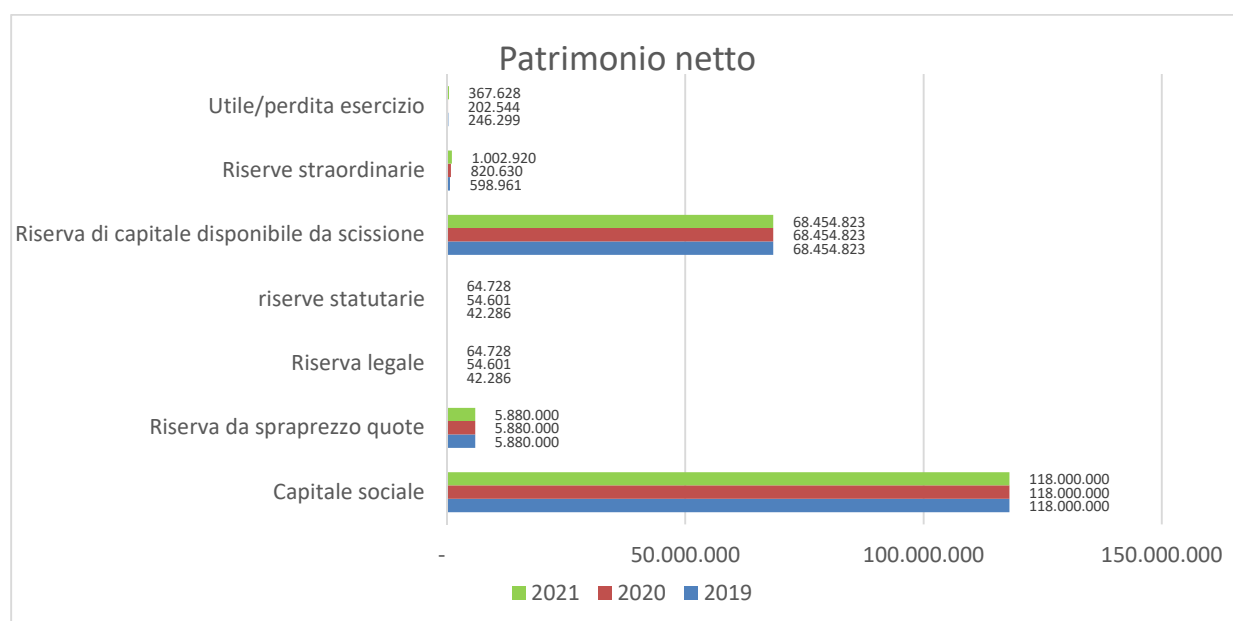
Tra le voci dell'attivo si segnalano in particolare:

- **Immobilizzazioni immateriali:** la variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta sostanzialmente alle quote di ammortamento annue applicate e sono relative ai parcheggi in concessione e ai parcheggi la cui gestione è affidata alla società e ammontano complessivamente a € 799.493. Si registra un incremento nelle immobilizzazioni in corso che ammontano a € 94.536 e che si riferiscono al Parcheggio Stazione (€ 76.536) e al software di gestione audit metropolitana (€ 18.000);
- **Immobilizzazioni materiali:** la variazione riguarda riduzioni nel valore di terreni e fabbricati, macchinari e impianti e altri beni principalmente per ammortamenti (euro - 25.421.344), è evidenziato un incremento per terreni e fabbricati riferito ai costi di espropri per la metropolitana (euro 170.641) e a investimenti sull'immobile ex Ovieste per 221.404 (svalutato di 701.404 in seguito a perizia) , oltre agli incrementi per il sistema di comunicazione TETRA entrato in funzione a fine anno (1.489.580).
- **Rimanenze:** si riferiscono ad immobili da rivendere e ammontano a euro 2.997.228.
- **Crediti:** che non costituiscono immobilizzazioni ammontano complessivamente a euro 8.311.674, e risultano in aumento del 2,2% rispetto all'esercizio precedente. In particolare i crediti verso clienti/utenti ammontano a euro 295.835 al netto del fondo svalutazione crediti di euro 456.583, fondo di svalutazione mantenuto elevato per criticità legata alla riscossione di un affitto (Supermercato CM). I crediti verso il Comune di Brescia ammontano a € 351.633 e si riferiscono in particolare ad affitti degli immobili locati e per attività svolte dall'ufficio tecnico della Società, i crediti verso imprese controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 2.387.373 per canone d'affitto della metropolitana di dicembre e canone affitto parcheggi del 4° trimestre, per spese condominiali dei locali in Stazione e per nota di credito da emettere a favore di Fondazione Brescia Musei. Risultano inoltre crediti verso lo Stato per contributi conto impianto a fondo perduto per la costruzione della Metropolitana pari a euro 1.364.230. I crediti tributari si riducono ad 1/3 rispetto all'esercizio precedente (da 168.642 euro a 50.620 euro) mentre sono in aumento i crediti per imposte anticipate (da 3.842.252 a 4.010.478).
- **Ratei e risconti attivi:** si riferiscono per euro 552.944 a costi sostenuti nel 2021 o anni precedenti per premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenza di tutto il periodo della costruzione e per euro 505.629 ad anticipazione di altri premi assicurativi.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2019	2020	2021	2019-2020 Variazione %	2020-2021 Variazione %
Patrimonio netto	193.264.655	193.467.199	193.834.827	-0,10%	0,19%
Fondi per rischi e oneri	1.680.801	1.680.801	1.680.801	0,00%	0%
Trattamento di fine rapporto	162.747	155.208	203.636	4,86%	31,20%
Debiti	133.655.885	131.328.556	117.986.566	1,77%	-10,16%
Ratei e risconti passivi	525.862.821	509.114.986	492.985.093	3,29%	-3,17%
TOTALE PASSIVO	854.626.909	835.746.750	806.390.923	2,26%	-3,51%

Il **patrimonio netto** ammonta a € 193.834.827 e risulta così composto:



La riserva legale e statutaria sono pari al 0,05% ciascuna del capitale sociale, mentre fra le altre riserve la riserva straordinaria ammonta a € 1.002.920 pari al 0,85% del capitale sociale.

Tra i **debiti** che ammontano complessivamente a € 117.986.566, la quota più rilevante pari al 86,91% pari a 115.631.631 euro del totale è rappresentata da debiti verso banche e si riferisce a mutui contratti per la realizzazione di parcheggi e per la metropolitana (di cui 112.831.778 con scadenza oltre 12 mesi). Nell'agosto del 2021 la Società ha proceduto all'estinzione anticipata dei due mutui contratti con il Banco BPM, senza il pagamento di alcuna penale come previsto contrattualmente. Il valore del debito residuale pagato è stato di 8.226.169 euro. L'operazione consentirà un risparmio di circa 80.000 su base annua di oneri finanziari. Il debito verso fornitori è di euro 1.317.399 per fatture ricevute e da ricevere per acquisti e prestazioni, mentre quello verso società controllate dal Comune di Brescia ammontano a € 167.578. Si segnala inoltre l'aumento della voce "**Altri debiti**" da euro 491.530 ad euro 587.423 dovuto alla corresponsione di contributi per il personale e da contributi dovuti ai commercianti per disagi subiti a causa della realizzazione della metropolitana, coperti con finanziamenti regionali e comunali.

I **ratei e risconti passivi** ammontano a euro 492.685.093. La componente maggiormente rilevante è costituita da risconti di contributi da parte di enti pubblici per la realizzazione della metropolitana (euro 492.113.571) e per una quota minore (30.648 euro) da parte dei partecipanti

al progetto di valorizzazione MO.CA.

Il rateo passivo per quota di competenza di interessi passivi sul mutuo contratto con BPER Banca S.p.A. e per 456.042 euro al riaddebito dei costi sostenuti per la polizza assicurativa decennale postuma della Metropolitana Leggera Automatica.

Vi sono inoltre garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale e che riguardano una fideiussione di 14.254 rilasciata a favore del Comune di Brescia a garanzia dell'impegno a presentare il progetto esecutivo di opere urbanizzazione secondaria e un'altra di € 142.327 sempre a favore del Comune per impegno ad eseguire opere di urbanizzazione secondaria.

Le fideiussioni ricevute sono relative per € 15.071.971 a garanzie fornite dalle imprese che si occupano della costruzione della Metropolitana e € 3.083.083 fideiussioni rievolute per varie altre prestazioni comunque in taluni casi riferite asset metropolitana.

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA

Anche il 2021 evidenzia un bilancio in **utile per euro 2.652.274**, pur con una riduzione del 21,61% rispetto all'esercizio precedente.

Nel 2021 il canale del consumo di alimentari costituito da esercizi commerciali (hotel, ristoranti, bar ecc), detto canale ho.re.ca, è stato condizionato dal cambiamento nelle abitudini dei consumatori per le limitazioni imposte dalla pandemia Covid-19. Centrale del Latte anche nel corso del 2021 ha realizzato una serie di interventi con clienti del conto terzi e della Grande Distribuzione volti a recuperare i volumi di vendita.

Durante tutto il 2021 la Società ha rinforzato il legame social tra pubblico e marchio Centrale del Latte di Brescia. E' stata realizzata una campagna di comunicazione destinata principalmente ad un pubblico over 40 ed è proseguita la partnership con Gardaland che lega l'acquisto di prodotti di Centrale ad ingressi gratuiti al parco.

Centrale ha cercato di recuperare volume d'acquisto derivante dal canale ho.re.ca. rilanciando il prodotto Recappuccio pubblicizzato anche su riviste dedicate agli operatori del settore.

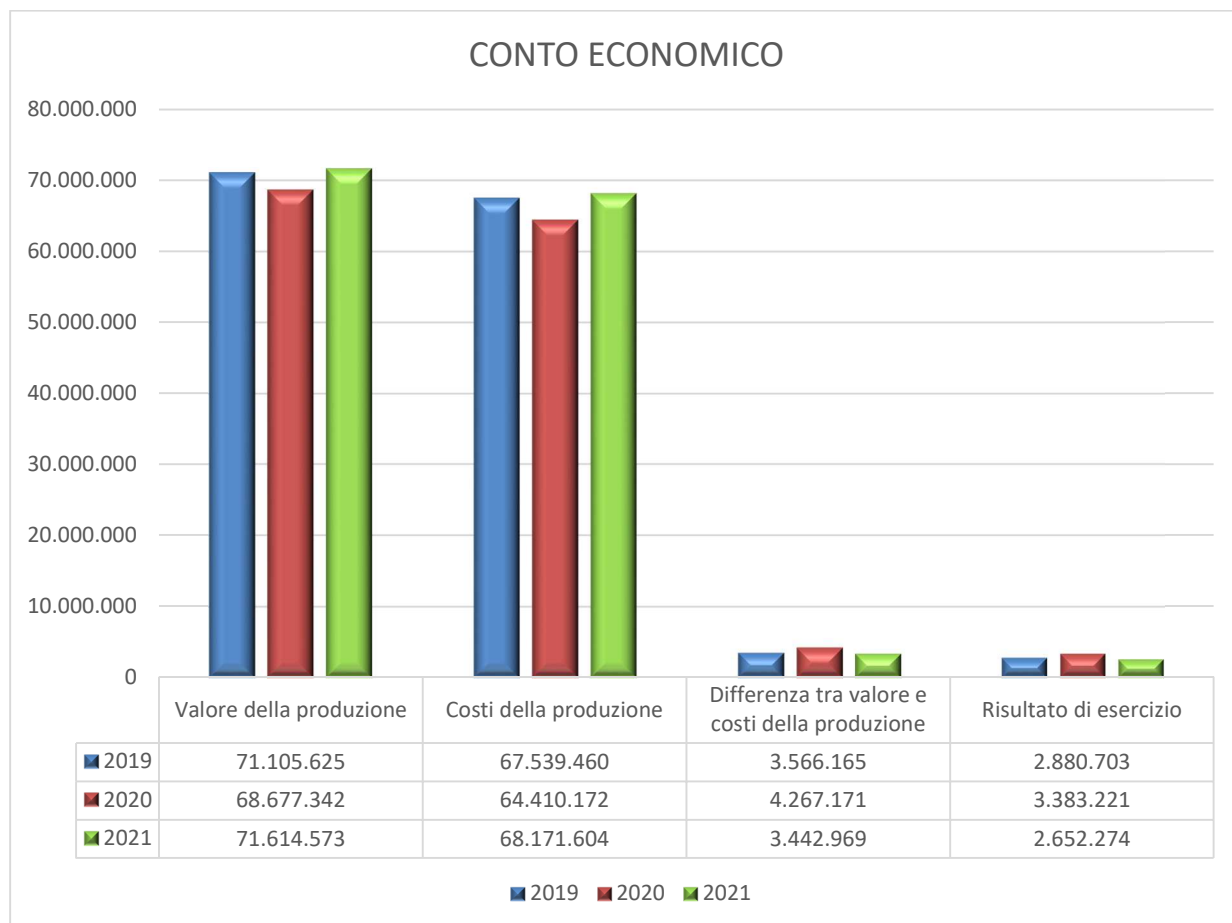
Obiettivo della campagna di comunicazione era focalizzare l'attenzione sull'utilizzo delle nuove bottiglie realizzate con il 50% di plastica riciclata (RPET) - il massimo consentito dalla legge italiana per i contenitori di liquidi alimentari.

Continua l'attività di ricerca e sviluppo per prodotti a marchio: novità di quest'anno sono le uova da galline allevate all'aperto, i piatti pronti freschi (purè con ingredienti di Centrale, zuppa di legumi e minestrone di verdure) l'insalata Primavera, la robiola da 150g. Le confezioni Apri&Chiudi sono da quest'anno confezionate in vaschette con Prevented Ocean Plastic, una % di plastica riciclata raccolta e recuperata lungo coste, spiagge, fiumi prima che questa possa inquinare gli oceani. Infine l'attività di marketing si è focalizzata, durante tutto l'anno.

Infine l'attività di marketing si è focalizzata, durante tutto l'anno, sullo sviluppo e la realizzazione di nuove referenze conto terzi.

CONTO ECONOMICO

In migliaia di euro	2019	2020	2021
Ricavi Caratteristici	70.255	68.349	70.543
Altri Ricavi	850	328	1.070
Valore della Produzione	71.105	68.677	71.613
Costi Operativi Esterni	-59.425	-56.343	-60.291
Valore Aggiunto	11.680	12.334	11.322
Costo del Lavoro	-6.268	-6.050	- 5.996
Margine Operativo Lordo	5.412	6.284	5.326
Ammortamenti e Perdite di Valore	-1.845	-2.017	- 1.884
Margine Operativo Netto	3.567	4.267	3.442
Saldo Gestione Finanziaria	-6	-28	-31
Risultato Prima delle Imposte	3.561	4.239	3.411
Imposte	-680	-856	-759
Utile (Perdita di Esercizio)	2.881	3.383	2.652



Il valore della produzione ammonta a 71.614.573, in aumento del 4,28% rispetto all'esercizio precedente; si tratta prevalentemente di ricavi dalle vendite e dalle prestazioni che rappresentano il 98,50% del totale.

I costi della produzione ammontano complessivamente a euro 68.171.604. Il costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci rappresentano il 69,03% del totale e sono in aumento del 9,08% rispetto all'esercizio precedente.

Le **Spese per personale** risultano pari a 5.996.306, in diminuzione dello 0,89% rispetto all'esercizio precedente, in quanto il numero medio dei dipendenti è passato da 94 a 90.

- Tra gli **oneri diversi di gestione** si segnala la riduzione delle spese di rappresentanza che passano da 72000 a 44000 euro e l'incremento di risarcimenti danni a terzi da 10000 a 32000 euro. Complessivamente sono comunque in linea con gli oneri sostenuti nell'esercizio precedente, comprese le erogazioni liberali che ammontano a € 46.000.

Il risultato prima delle imposte è pari a 3.411.805 in calo del 19,52% dovuto sostanzialmente ad un aumento dei costi delle materie prime.

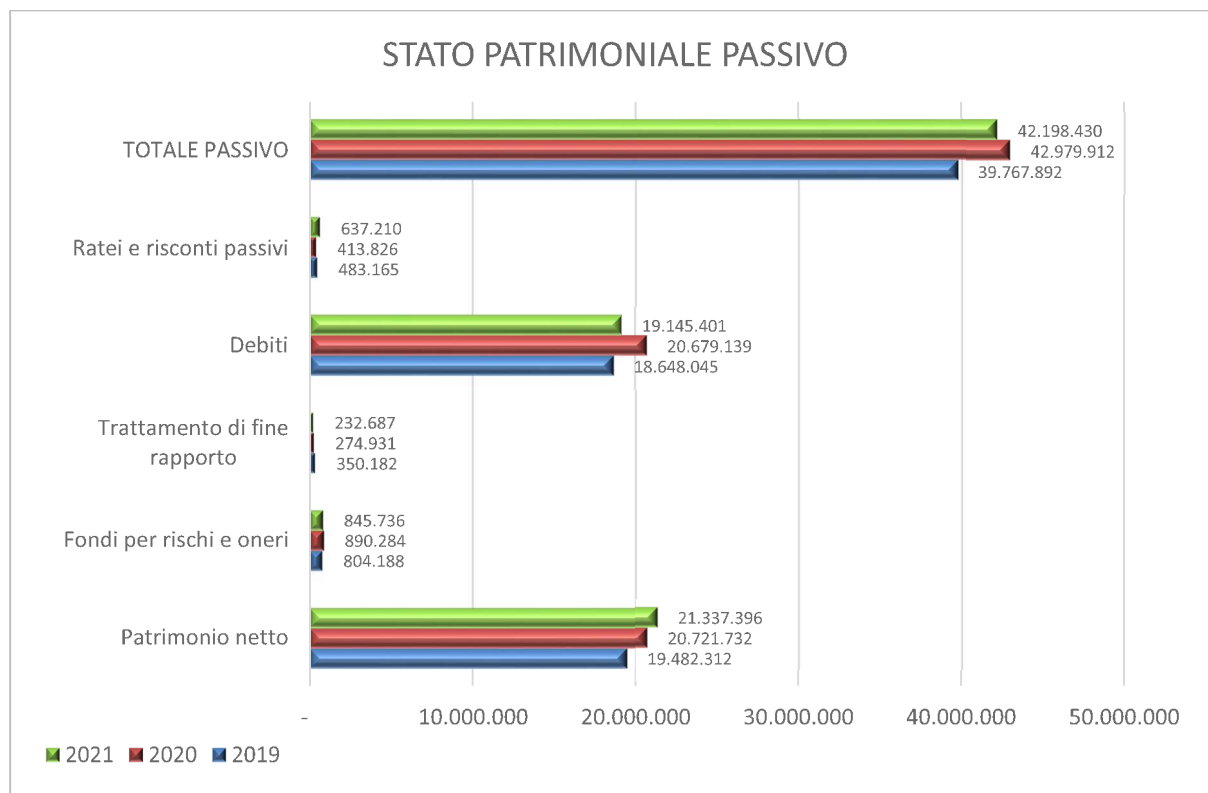
STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione	2019	2020	% variazione 2019/2020	2021	% variazione 2020/2021
Immobilizzazioni immateriali	28.656	15.942	-44,37%	33.059	107,37%
Immobilizzazioni materiali	19.888.791	20.832.436	4,74%	22.401.061	7,53%
Immobilizzazioni finanziarie	5.955	5.955	0,00%	5.955	0,00%
Rimanenze	1.815.112	1.601.908	-11,75%	1.759.354	9,87%
Crediti	13.936.979	14.061.103	0,89%	15.587.892	10,8%
Disponibilità liquide	4.027.803	6.409.799	59,14%	2.359.923	-63,19%
Ratei e risconti attivi	64.596	65.369	1,19%	51.186	21,70%
Totale attivo	39.767.892	42.992.512	8,11%	42.198.430	-1,85%

Il Totale attivo dello Stato Patrimoniale passa da euro 42.992.512 del 2020 ad euro 42.198.430 nel 2021, le principali voci dell'attivo patrimoniale sono:

- **Immobilizzazioni immateriali** sono più che raddoppiate (incremento del 107%), dovuti ad acquisti di programmi software gestionali.
- **Immobilizzazioni materiali** incrementate del 7,53% rispetto al 2020 in particolare:
 - sono stati effettuati nuovi interventi sull'immobile di via Lamarmora sul quale è costituita un'ipoteca a favore di Unicredit il cui saldo al 31.12.2021 ammonta a euro 6.198.000;
 - è stata completata l'installazione dell'impianto di Cogenerazione;
 - è stato definitivamente messo a regime l'impianto di depurazione con trattamento delle acque di scarico che consentirà il recupero delle acque di processo;
 - è stato installato un impianto di raffreddamento dell'acqua dell'impianto UHT;
 - realizzati interventi sul sistema di riempimento delle bottiglie che hanno permesso l'utilizzo di contenitori realizzati con il 50% del materiale riciclato.
- **Crediti** ammontano complessivamente a 15.587.892 e si riferiscono per oltre il 90% a crediti verso clienti, in aumento rispetto all'esercizio precedente (+ euro 1.062.000 10,8%) iscritti per euro 14.102.717 al netto di un fondo svalutazione crediti pari a euro 664.000 (pari al 4,50% del totale dei crediti). Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del management circa le perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela. I crediti tributari ammontano a € 977.000 di cui € 650.000 entro i 12 mesi e € 327.000 per crediti oltre i 12 mesi e si riferiscono a crediti d'imposte derivanti da interventi migliorativi degli immobili e da investimenti legati anche ad attività di ricerca e sviluppo. Decrescono i crediti verso altri (costi assicurativi di competenza 2022) e crediti verso padroncini per acquisti automezzi.
- **Disponibilità liquide:** sono ridotte del 63,19% rispetto all'esercizio precedente, soprattutto per maggiori investimenti effettuati e tenuto conto dell'accensione di finanziamento di 3 ml di euro registrata lo scorso esercizio.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO



La variazione del **patrimonio netto** espresso in migliaia di euro è la seguente:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo Delle azioni	Riserva Legale	Altre Riserve	Utile di esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2019	7.656	930	1.390	6.625	2.881	19.482
Delibera assemblea 21 maggio 2020:			144	2.737	-2.880	1
- Distribuzione dividendi				-2.144		-2.144
Utile esercizio 2020					3.383	3.383
Saldo al 31/12/2020	7.656	930	1.534	7.218	3.384	20.722
Delibera assemblea 7 maggio 2021				3.383	-3.383	0
- Distribuzione dividendi				-2.037		-2.037
Utile esercizio 2021					2.652	2.652
Saldo al 31/12/2021	7.656	930	1.534	8.564	2.653	21.337

La voce **Fondi per rischi ed oneri** comprende euro 256.768 per trattamento di quiescenza e obblighi simili e euro 588.968 nella voce Altri relativi a passività delle quali alla data di chiusura del presente bilancio non è possibile determinare con esattezza l'ammontare.

Il Fondo TFR è diminuito a seguito utilizzo per dipendenti andati in quiescenza.

La voce debiti passa da 20.691.739 nel 2020 a 19.145.401 euro e comprende debiti verso banche per euro 9.051.767 così distribuiti:

Dati in migliaia di euro	2019	2020	Variazione 2019-2020	2021	Variazione 2020-2021
Scoperti di c/c	370	130	-240	4	-126
Quota a breve del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	473	492	19	513	21
Quota a breve del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	500	1.100	600	1.100	0
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE ENTRO 12 MESI	1.343	1.722	379	1.617	-105
Quota a medio-lungo del Mutuo Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.	6.690	6.198	-492	5.685	-513
Quota a medio-lungo del Mutuo Monte dei Paschi di Siena	1.250	2.850	1.600	1.750	-1.100
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE OLTRE 12 MESI	7.940	9.048	1.108	7.435	-1.613

Il debito oltre l'esercizio successivo di complessivi euro 7.435 migliaia è composto da:

- mutuo assistito da garanzia ipotecaria di pari importo stipulato in data 23 novembre 2006 con Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. per un importo di € 10.971 migliaia, ai fini dell'acquisizione dal Comune di Brescia degli immobili costituenti la sede sociale e operativa della Centrale del Latte e il cui debito residuo al 31.12.2021 ammonta a 5.685 migliaia di euro;
- debito di complessivi euro 1.750 migliaia corrispondente al mutuo di 2.500 migliaia stipulato in data 29 maggio 2018 ai fini del riscatto anticipati dei due impianti in leasing con durata di 5 anni e al mutuo pari a euro 3.000 migliaia stipulato in data 21 aprile 2020 con Monte dei Paschi di Siena ai fini di possibili difficoltà di incasso di crediti clienti a seguito della situazione di emergenza sanitaria dovuta al Covid-19.

I debiti verso fornitori sono in aumento del 13,70% variando da 7.701.469 a 8.756.215 euro e riflettono la normale dinamica degli acquisti e dei relativi pagamenti.

I risconti passivi che ammontano a € 637.000 si riferiscono alla contabilizzazione del credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi.

Nella relazione al bilancio sono anche chiaramente indicati i vari indicatori di bilancio, necessari per comprendere eventuali criticità di impresa.

REDDIVITA'	2021	2020
ROE – Redditività capitale proprio	12.43%	16.33%
ROI – Redditività capitale investito	12.28%	17.01%
ROS – Redditività vendite	4.88%	6.24%
STRUTTURA PATRIMONIALE		
Indice struttura secco (capitale netto/capitale fisso)	0.95	0.99
Capitale Circolante Netto	6.306	5.306
Rigidità degli impieghi	0.80	0.83

Gli indicatori di redditività, estremamente positivi, evidenziano comunque un lieve peggioramento rispetto allo scorso anno, dovuto alla diminuzione della marginalità. Si conferma il sostanziale mantenimento e rafforzamento di una già solida struttura patrimoniale.

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA

La società Centro Sportivo San Filippo Spa gestisce direttamente il proprio Centro, l'Impianto natatorio di Mompiano, il Palaleonessa, oltre 17 palestre, in orario extrascolastico, degli istituti secondari superiori cittadini della Provincia di Brescia, applicando esclusivamente piani tariffari stabiliti dall'Amministrazione Comunale che si posizionano, con tariffe calmierate, fuori da un andamento di mercato concorrenziale. La società inoltre è concessionaria, tramite un contratto di servizio, di circa 41 impianti sportivi comunali (tra cui anche la piscina di Mompiano e il Palaleonessa), che vengono per la quasi totalità affidati a gestori tramite procedure ad evidenza pubblica e per la maggioranza dei quali la società eroga un contributo atto a garantire una buona ed efficiente gestione dell'impianto affidato. I fruitori degli spazi sportivi sono principalmente associazioni/società sportive, con le quali vengono sottoscritte convenzioni per l'intero anno sportivo, mentre un rapporto con il singolo utente si concretizza esclusivamente presso alcuni impianti del Centro San Filippo (campi da tennis e calcio) e dell'Impianto natatorio di Mompiano (nuoto libero e ingresso lido estivo).

Anche la gestione 2021 è stata fortemente condizionata dalla situazione pandemica, gli impianti sportivi sono rimasti per i primi cinque mesi dell'anno prevalentemente chiusi ovvero fruibili ai soli atleti agonisti.

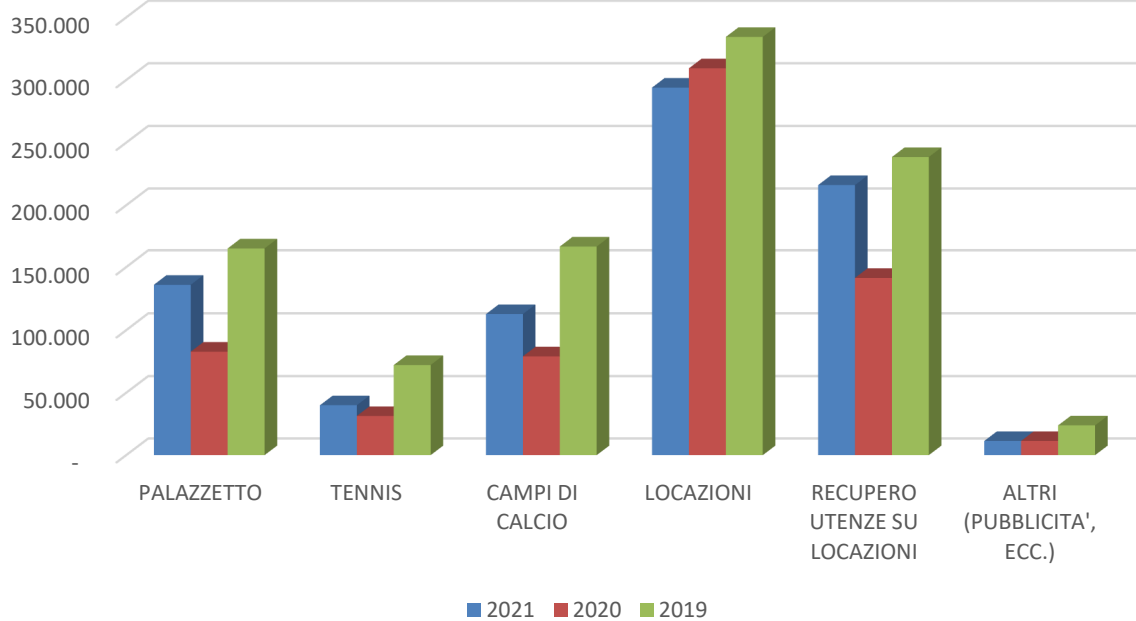
La contrazione dei ricavi in ogni ambito e settore d'attività è stata sicuramente meno pesante rispetto a quella registrata nel 2020, ma comunque rilevante (- 17,50%) rispetto al 2019: l'incremento dei ricavi rispetto al 2020 è pari al 11,75%, e anche i costi d'esercizio presentano lo stesso andamento.

Ricavi della gestione diretta per ogni attività caratteristica:

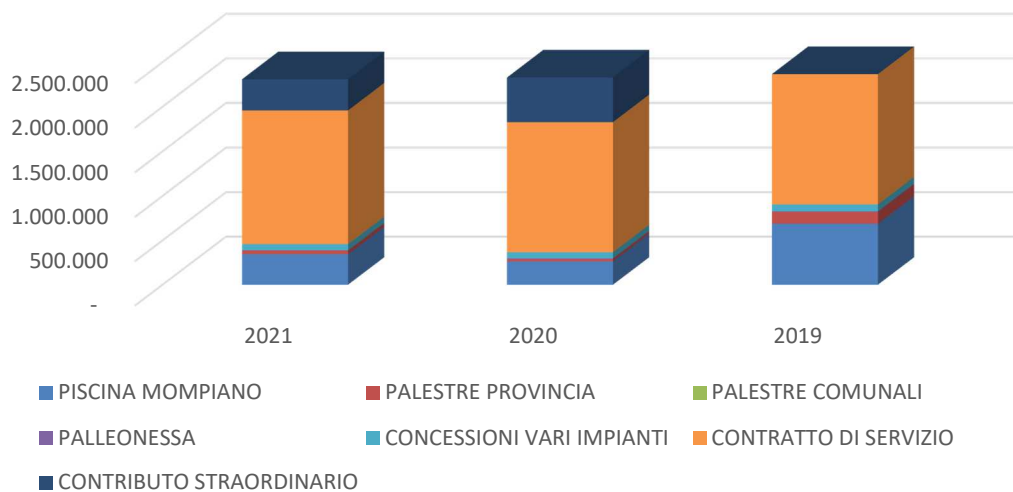
I ricavi generati, direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono più dell'80% dell'intero valore della produzione. A tal proposito, per evidenziare che l'attività caratteristica del Centro va oramai considerata di pubblico interesse, il piano tariffario degli impianti sportivi, che annualmente la Giunta Comunale delibera, comprende anche le tariffe d'utilizzo degli impianti del Centro. Come poc'anzi accennato, nonostante i ricavi derivanti dall'affitto degli spazi degli impianti in gestione diretta abbiano subito una forte contrazione, il valore del corrispettivo del Contratto di Servizio è rimasto pressochè invariato, ma sono stati erogati contributi straordinari di € 500.000 per il 2020 e di € 350.000 per il 2021 che hanno consentito alla Società di mantenere immutati gli accordi con i Gestori terzi a cui viene affidata, tramite bando di gara, la concessione degli impianti.

Da segnalare la consistente diminuzione derivante dall'utilizzo del centro tennis di via Bazoli di proprietà della società, che merita una riflessione in quanto unico sport che non ha subito in modo così determinante gli effetti negativi del Covid 19. Si segnala inoltre la riduzione dei canoni di locazione di parte degli immobili del centro di via Bazoli.

RICAVI GESTIONE CENTRO SAN FILIPPO



Ricavi impianti sportivi comunali



Compressivamente i ricavi sono i seguenti nelle diverse composizioni

DESCRIZIONE	2021	2020	2019
PALAZZETTO	136.002	82.973	164.837
TENNIS	39.989	31.434	72.255
CAMPI DI CALCIO	112.765	79.238	166.314
LOCAZIONI	293.990	309.390	334.454
RECUPERO UTENZE SU LOCAZIONI	216.130	141.487	238.535
ALTRI (PUBBLICITA', CONTRIBUTI, ECC.)	55.477	143.865	109.017
PISCINA MOMPIANO	342.682	263.082	688.084
PALESTRE PROVINCIA	39.928	27.496	134.378
PALESTRE COMUNALI	1.281		
PALALEONESSA	5.136	6.200	4.696
CONCESSIONI VARI IMPIANTI	68.312	69.326	77.437
CONTRATTO DI SERVIZIO	1.500.690	1.461.229	1.461.229
CONTRIBUTO STRAORDINARIO PER COVID	350.000	500.000	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.223.593	3.115.722	3.451.237

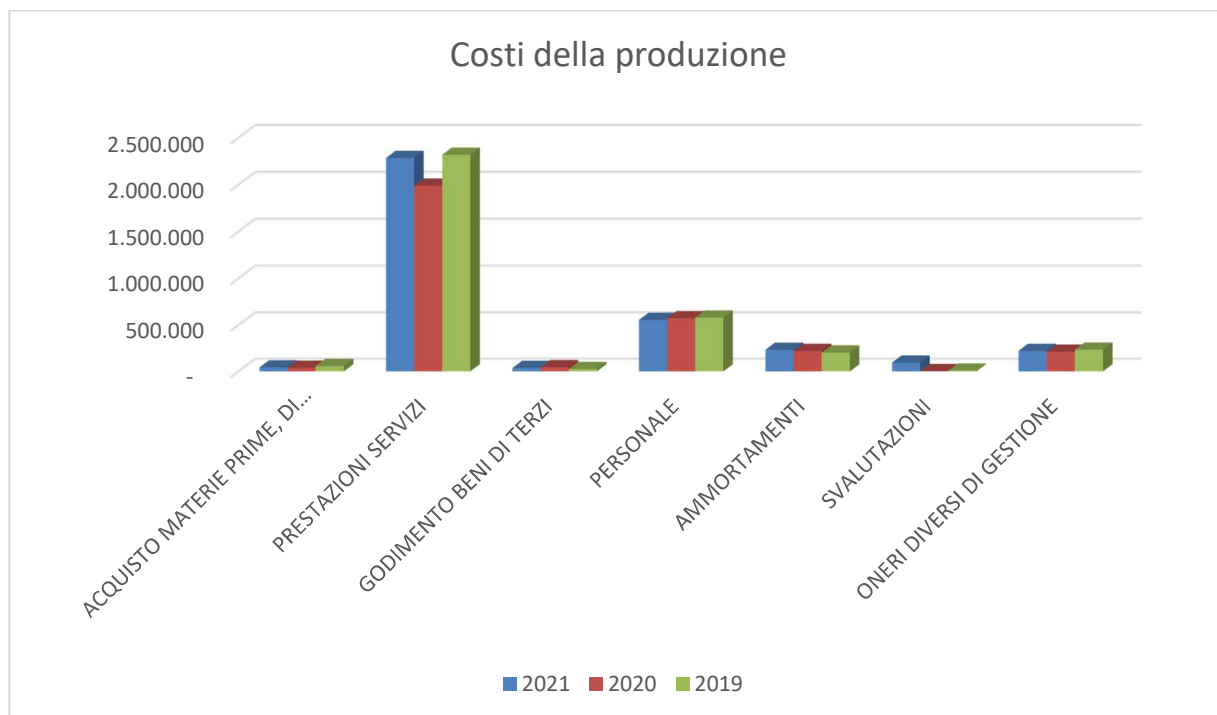
I **costi della produzione** sono in incremento rispetto all'esercizio precedente (+12,49%) e risultano in linea con quelli sostenuti nel 2019 (+1,24%).

I costi per servizi (B7) pari ad euro 2.285.046, comprendono euro 819.145 quali costi di gestione degli impianti affidati a terzi tramite sub-concessioni e per i quali la società riconosce una quota; i **costi per godimento di beni di terzi** passano da 26.173 euro del 2019 a 44.844 del 2020 e ad euro 37.336 e si riferiscono a noleggio autoveicoli e noleggi attrezzature presso la piscina di Mompiano e il Palaleonessa, i **costi per il personale** che passano da un valore di 574.778 dell'esercizio 2020 a 555.455 dell'esercizio 2021, la riduzione dei costi dovuta alla cessazione di un dipendente ed alla assunzione di dipendenti part time.

Gli **ammortamenti** ammontano a € 233.855, mentre è iscritta una svalutazione di € 94.992 per crediti considerati di dubbia esigibilità.

Gli **oneri diversi di gestione** sono in linea con quelli sostenuti nel 2020 e ammontano complessivamente a € 221.684.

	2021	2020	2019
ACQUISTO BENI PER MATERIE PRIME	43.450	39.878	58.034
ASSICURAZIONI	35.168	34.713	34.544
UTENZE (ACQUA, ENERGIA, GAS, TELERISCALDAMENTO)	650.064	449.699	561.841
COSTI PER GESTIONI	819.145	693.729	889.370
CONSULENZE GESTIONALI	36.143	44.871	39.691
COMPENSO AMMINISTRATORI	52.145	54.480	54.400
COMPENSO SINDACI	34.086	33.817	34.337
GESTIONE AUTOMEZZI	18.642	22.221	21.740
MANUTENZIONI ORDINARIE	191.392	200.525	163.677
COLLABORAZIONI ESTERNE	165.465	150.226	170.289
PUBBLICITA'	103.611	127.814	136.538
PULIZIA	80.906	60.300	90.956
ATTIVITA' SPORTIVE	35.484	38.134	35.621
ALTRO	62.795	78.558	85.830
GODIMENTO BENI DI TERZI	37.336	44.844	26.173
PERSONALE	555.455	574.778	580.228
AMMORTAMENTI	233.855	221.819	203.188
SVALUTAZIONI	94.992	4.000	8.089
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	221.684	211.984	234.587
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.471.818	3.086.390	3.429.134



Differenza tra valore e costi della produzione è negativa per € 248.225, pur avendo già considerato il contributo straordinario di € 350.000; nel 2020 positiva per euro **29.332** considerato il contributo straordinario di € 500.000. Il risultato prima delle imposte è **negativo e pari a € - 253.141** e considerando le imposte anticipate relative ad esercizi precedenti il **risultato finale è negativo per € - 233.855**.

Senza il contributo straordinario di € 350.000,00 la Società avrebbe chiuso con una forte perdita di esercizio (€ - 583.855), dovuta alla situazione di obbligatorietà di chiusura delle attività sportive a causa del COVID 19 e ad una difficoltà nel riavvicinarsi alla pratica sportiva e alla frequentazione degli impianti sportivi da parte dei cittadini/utenti.

La Società per quanto riguarda l'ambito amministrativo-contabile mantiene sempre particolare attenzione ai **flussi di cassa** in entrata ed in uscita, tramite l'applicazione di verifiche mensili dei budget ed un controllo costante e sistematico dei conti correnti bancari,

Il patrimonio netto passa da € 6.726.920 del 2020 a euro 6.493.065 a causa della perdita registrata nel corrente esercizio, inferiore al valore del capitale sociale (€ 6.669.109).

Composizione del Patrimonio Netto

DESCRIZIONE	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	6.669.109	6.669.109	6.669.109
RISERVA LEGALE	14.500	14.000	12.000
RISERVA STRAORDINARIA	43.311	43.302	42.607
UTILE ESERCIZIO	- 233.855	509	2.696
TOTALE	6.493.065	6.726.920	6.726.412

La struttura del **capitale investito** mostra una parte significativa composta da immobilizzazioni materiali (le strutture di proprietà della società) e di un capitale circolante netto operativo composto sostanzialmente da crediti nei confronti della clientela.

I crediti nei confronti della clientela per un totale di euro 1.541.879 è iscritta al netto di un fondo svalutazione crediti di € 575.752 : la maggior parte di tale somma è considerata esigibile, anche se per alcuni si segnalano difficoltà nella riscossione.

Le disponibilità liquide alla data del 31.12.2021 ammontano a € 76.316 evidenziando una difficoltà finanziaria complessiva, che viene colmata dal corrispettivo del contratto di servizio e dal contributo straordinario di € 350.000.

I debiti ammontano complessivamente a € 1.140.398, con un incremento del 54,05% rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio si ha la seguente situazione

DESCRIZIONE	2021	2020	VARIAZIONE
Debiti verso banche	49.736	102.208	-51,33%
Debiti verso fornitori	817.534	477.941	+71,05%
Debiti tributari	57.524	28.859	+ 99,33%
Debiti verso istituti previdenza	62.802	30.772	+104,08%
Altri debiti	152.802	100.492	+52,05%

Passando all'analisi per centri di costo si evidenzia la seguente situazione:

DESCRIZIONE	RICAVI	COSTI	DIFFERENZA
PISCINA MOMPIANO	342.682	490.126	- 147.444
PALALEONESSA	205.136	221.157	- 16.021
GESTIONI ESTERNE IMPIANTI COMUNALI	1.369.002	989.986	379.016
CENTRO VIA BAZOLI	956.773	1.775.465	- 818.692
TOTALE SENZA CONTR. STRAORD.	2.873.593	3.476.734	- 603.141
CONTRIBUTO STRAORDINARIO	350.000		350.000
IMPOSTE	19.286		19.286
TOTALE BILANCIO	3.242.879	3.476.734	- 233.855

Si vuole in questa sede evidenziare la forte perdita della gestione del centro di via Bazoli, compensata dal corrispettivo erogato dal Comune per la gestione degli impianti sportivi di proprietà e dal contributo straordinario a causa delle forti ripercussioni dovute al Covid 19.

CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA

Nel corso del 2021 la Società ha dato continuità all'esecuzione dei lavori previsti per la sistemazione, l'aggiornamento e il miglioramento del mercato, in conformità all'accordo sottoscritto con il Comune di Brescia, proprietario dell'immobile, relativo alla gestione del servizio pubblico delle attività connesse al mercato agroalimentare all'ingrosso di Brescia.

La Società ha operato in ottemperanza al contratto di affidamento del servizio pubblico di gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso sottoscritto in data 13.04.2018 e in ottemperanza alla Legge Regione Lombardia n.6/2010 – Testo Unico delle leggi regionali in materia di commercio e fiere e al Regolamento del Mercato Ortofrutticolo e Agroalimentare all'Ingrosso di Brescia, adottato con Deliberazione CC n.82/21478 PG in data 17.3.2006, individuando e attuando modalità di monitoraggio e controllo dei servizi pubblici affidati:

- Servizio igienico-sanitario e annonario;
- Servizio di rilevazione statistica;
- Servizi bancari e di tesoreria
- Servizio di facchinaggio e di trasporto all'interno del mercato;
- Servizio di pesatura e verifica del peso;
- Servizi ausiliari (pulizia di mercato, raccolta differenziata, bar e ristoro, videosorveglianza, accoglienza, gestione delle utenze, fonia comune).

La Società ha avuto il compito di dare continuità al servizio pubblico anche durante tutto il periodo di emergenza sanitaria che si è protratto per i primi mesi anche nel 2021, in considerazione del considerevole aumento dei consumi di frutta e verdura, adoperandosi nel rispetto delle norme emanate e adottando tutti i provvedimenti necessari a tutela della salute sia degli operatori che dei frequentatori del mercato e sostenendo quindi costi più elevati.

Nel 2021 è stata svolta la gara per l'affidamento del servizio di facchinaggio per la quale risulta aggiudicatario Sarda Servizi Soc. Coop. a R.L. di Cagliari e il cui servizio inizierà a settembre 2022.

E' stata svolta anche la gara per affidare il servizio di pulizia del mercato che risulta aggiudicato a PFE Spa con sede in Milano e il cui servizio inizierà da settembre. I valori dei rifiuti relativi al 2021 vedono un conferimento di rifiuti pari a 1.212.880 kg (con una riduzione del 9,18% rispetto all'esercizio precedente, di questi solo il 18,32% risulta differenziato.

Dopo l'apertura nel corso dell'anno 2019 di un proprio profilo instagram e facebook, risultano 14.400 follower di Facebook e 1.220 follower sul profilo istagram. Il brand Brescia Mercati viene mostrato circa 20.000 volte al giorno sui siti internet della rete Google.

Non vengono segnalati fatti di rilievo, successivi alla chiusura dell'esercizio, che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

La Società attesta di non essere esposta a particolari rischi e/o incertezze pur prevedendo che, a causa del perdurare dell'emergenza Covid-19, dovrà sostenere anche per il 2022 consistenti costi di gestione dovuti a spese per dotazioni, presidi igienico sanitari e servizi di sanificazione.

In data 22.10.2021 con atto notaio Mistretta Rep. N. 116897 Raccolta 46459 il Comune di Brescia ha acquistato il pacchetto azionario detenuto dal Gruppo Commercianti all'Ingrosso dei prodotti ortofrutticoli del mercato di Brescia portando la partecipazione all'interno della società dal 41,97% al 57,97%. Contestualmente la Società, con apposito atto notarile e previa autorizzazione dell'assemblea, ha proceduto all'acquisizione del restante pacchetto azionario (6,88%) di proprietà di gruppi/associazioni privati, trasformando pertanto la società in società totalmente pubblica, pienamente rispondente al requisito chiesto da ANAC per l'iscrizione nell'elenco delle società in house,

Conto Economico

Il conto economico della Società al 31/12/2021 registra un risultato positivo di euro 153.281

CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.P.A.				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	1.896.697	1.881.934	14.763	28.155
31.12.2017	2.185.876	2.174.504	11.372	14.811
31.12.2018	2.322.892	2.164.140	158.752	140.974
31.12.2019	2.301.184	2.142.248	158.936	106.644
31.12.2020	2.493.787	2.387.364	106.423	90.394
31.12.2021	2.429.948	2.271.766	158.182	153.281

Valore della produzione: il conto economico della Società nel 2021 vede una minima riduzione del valore della produzione pari al 2,55 % rispetto all'esercizio precedente.

L'importo complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi è pari ad euro 2.206.988, leggermente superiore a quello dell'esercizio precedente (euro 2.166.341 al 31 dicembre 2020).

Di seguito il dettaglio di tale importo suddiviso per attività:

	2021	2020	2019
Concessione stand grossisti	832.741	805.103	767.712
Ingressi e abbonamenti	354.035	345.468	363.459
Concessione uso locali	329.530	322.662	350.778
Plateatico produttori fissi	50.843	52.813	53.795
Proventi vari e diversi	1.213	1.509	4.967
Concessione locali	60.721	60.842	60.450
Servizio movimentazione merce	577.905	577.944	566.593
Totale	2.206.988	2.166.341	2.167.754

Gli altri ricavi e proventi del 2021 ammontano ad euro 222.960 (euro 327.446 al 31 dicembre 2020). Si riferiscono in particolare a riaddebito spese per opere convenzione are mercato (€ 101.146) e sopravvenienze attive (€ 81.467).

Costi della produzione: ammontano a euro 2.271.766 (euro 2.387.364 al 31 dicembre 2020), con una riduzione del 4,84%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti è riportata di seguito:

	2021	2020	2019
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.199	5.699	0
Costi per servizi	1.400.194	1.385.714	1.287.004
Costi per godimento di beni di terzi	406.598	404.148	403.176
Costi per il personale	318.057	320.695	321.072
Ammortamenti e svalutazioni	125.230	102.608	96.468
Accantonamenti per rischi	0	139.000	0
Oneri diversi di gestione	17.488	29.500	34.528
Totale costi della produzione	2.271.766	2.387.364	2.142.248

La diminuzione dei costi di produzione è dovuta principalmente al fatto che non sono stati fatti accantonamenti per rischi come avvenuto nel 2020.

Di seguito le principali voci dei costi per servizi rapportate ai valori dell'anno precedente:

	2021	2020	2019
Servizio ingressi e vigilanza	130.177	127.390	139.529
Utenze	110.113	94.454	88.256
Spazzamento e smaltimento rifiuti	127.617	127.617	129.977
Collaboratori e professionisti	70.739	57.997	106.385
Manutenzioni e riparazioni	21.803	45.181	51.754
Amministratori, Sindaci	66.200	73.585	71.927
Pubblicità e sviluppo marketing	16.931	13.365	12.635
Servizio Movimentazione merce	531.719	531.948	521.178
Diverse	159.296	59.044	64.217
Opere da convenzione col Comune	101.094	101.371	101.146
Spese per emergenza Covid	64.505	113.287	-
TOTALE COSTI PER SERVIZI	1.400.194	1.385.714	1.287.004

La **differenza tra valore e costi della produzione** è pari a euro 158.182 (euro 106.423 al 31 dicembre 2020).

Proventi ed oneri finanziari: pari ad euro – 1.953 (euro – 3.472 nel 2020), costituiti da:

- Proventi finanziari euro 4.729 (euro 6.165 al 31 dicembre 2020);
- Oneri finanziari per euro 6.682 (euro 9.637 al 31 dicembre 2020).

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari a euro 156.229 (euro 102.951 al 31 dicembre 2020).

Il **risultato di esercizio 2021** è positivo per euro **153.281**, dopo aver scontato euro 2.948 di imposte.

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	2019	2020	2021	% variazione
Immobilizzazioni immateriali	128.757	239.278	368.250	53,90%
Immobilizzazioni materiali	612.495	557.369	501.460	-10,03%
Crediti	538.546	654.885	859.765	31,28%
Disponibilità liquide	2.132.431	1.665.127	1.465.009	-12,02%
Ratei e risconti attivi	873.405	1.049.552	1.219.555	16,20%
Total attivo	4.285.634	4.166.211	4.414.039	5,95%

La voce che ha subito maggiore incremento è “**Altre immobilizzazioni immateriali**” (costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi) pari ad euro 192.915.

Immobilizzazioni materiali: hanno subito incrementi per nuove acquisizioni pari a € 5.378 mentre la quota ammortamenti dell’esercizio ammonta a € 61.287, che ha portato ad una diminuzione del valore netto evidenziato in bilancio (costo storico al netto del relativo fondo ammortamento).

L’ammontare dell’**Attivo circolante** al 31 dicembre 2021 è pari ad euro 2.234.774 sostanzialmente uguale all’esercizio 2020.

Ratei e risconti attivi: euro 1.219.555 al 31 dicembre 2021 si riferiscono principalmente a spese effettuate per miglioria del complesso Ortomercato di competenza di esercizi futuri relative agli interventi previsti nel contratto di servizio e a maggiori spese per migliorie dell’Ortomercato, non previste nel contratto di servizio

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2019	2020	2021	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	1.184.011	1.274.408	1.368.691	7,39%
Fondi per rischi e oneri	865.842	929.565	972.889	26,18%
Trattamento di fine rapporto	221.115	237.103	163.851	-30,89%
Debiti	1.950.013	1.651.632	1.835.906	11,16%
Ratei e risconti passivi	64.653	73.503	72.702	-1,09%
TOTALE PASSIVO	4.285.634	4.166.211	4.414.039	5,95%

Il **Patrimonio netto** ammonta a euro 1.368.691 ed evidenzia una variazione in aumento rispetto al valore al 31 dicembre 2020 del 7,39%, corrispondente al risultato d'esercizio 2021.

Di seguito la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2021:

Descrizione	2019	2020	2021
Capitale sociale	327.914	327.914	327.914
Riserva da spraprezzo azioni	84.957	84.957	84.957
Riserva legale	45.897	51.229	55.749
Riserve straordinarie	618.599	719.914	805.785
Utile/perdita esercizio	106.644	90.394	153.281
Riserva negativa per azioni proprie			-58.995

Fondi per rischi ed oneri: l'importo complessivo è pari ad euro 972.889 ed è costituito da:

- Spese per migliorie Ortomercato: euro 365.992 residue, come da convenzione, a fronte di un importo originario di euro 1.011.455;
- Oneri per maggiori spese migliorie Ortomercato: euro 294.974 spese sostenute per interventi extra convenzione e € 269.003 spese previste per effettuare interventi ritenuti necessari ma che non sono stati previsti in convenzione;
- Oneri vertenza ATS (onere non ricorrente): è stato effettuato un accantonamento di euro 42.920 a fronte di una vertenza con ATS, per contestazioni inerenti difformità riscontrate nel complesso Ortomercato.

Debiti: pari ad euro 1.835.906 (euro 1.651.632 al 31 dicembre 2020). I principali si riferiscono a mutuo a medio termine (€ 216.555), € 519.245 originato dall'acquisto di diritto di superficie dell'area su cui è stato realizzato il fabbricato "floromercato" che viene pagato in quote annuali, senza interessi, fino al 2050, debiti per fatture da ricevere (€ 550.556).

FONDAZIONE BRESCIA MUSEI

Il bilancio dell'esercizio 2021 evidenzia un avanzo di esercizio pari a euro 57.933.=.

Nell'esercizio 2021, l'economia nazionale e internazionale è stata ancora pesantemente minata dall'ampia diffusione dell'infezione da SARS Covid-19, anche se, a partire da metà anno, si sono scorti dei segnali di ripresa confortanti.

Anche l'attività della Fondazione, pertanto, è stata significativamente incisa dall'emergenza sanitaria, che ha comportato anche nel corso dell'anno 2021 sospensione della stessa, a seguito dei provvedimenti di legge, con effetto dal febbraio 2021 sino al mese di aprile 2021.

Nel corso del 2021, però, la Fondazione ha proseguito seppur in maniera ridotta la propria attività promuovendo una serie di eventi grazie ai quali il bilancio ha registrato dei risultati positivi come di seguito dettagliati.

Conto Economico

Il conto economico della Fondazione al 31/12/2021 registra un risultato positivo di euro 57.933.

	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	4.854.643	4.628.979	225.664	167.956
31.12.2017	5.113.419	5.356.285	-242.866	-212.510
31.12.2018	6.131.574	6.148.583	17.009	6.286
31.12.2019	5.720.663	5.712.004	8.659	6.990
31.12.2020	5.282.956	5.266.173	16.783	1.822
31.12.2021	6.124.902	6.047.456	77.446	57.933

Il **Valore della produzione** registra un incremento del 15,93% rispetto all'esercizio precedente ed è costituito da:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni euro 1.490.063, in aumento del 51,59% rispetto al 2020 dovuto principalmente all'incremento dell'attività nel corso del 2021.

Altri ricavi e proventi (euro 4.634.839) sono leggermente aumentati rispetto al 2020 e sono così ripartiti:

	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Contributi in c/esercizio Comune di Brescia	3.400.000	3.400.000	0
Contributi in c/esercizio di terzi e crediti imp.	955.915	459.090	496.825
Donazioni e liberalità di terzi	0	3.000	(3.000)
Sopravvenienze attive - plusvalenze	18.095	2.487	15.608
Altri ricavi e proventi diversi	21.216	9.813	11.403
Utilizzo erogazioni art bonus per progetti	56.602	364.982	(308.380)
Utilizzo fondo eredità Romeda	183.011	60.638	122.373
Totale	4.634.839	4.300.010	334.829

Tra i contributi in c/esercizio di terzi e crediti d'imposta si evidenziano quelli attribuiti da altri Enti Pubblici:

Contributi da Enti Pubblici	31/12/2021	31/12/2020
Regione Lombardia – Progetto “Spazi off/on”	74.000	40.000
Regione Lombardia – Progetto “S. Salvatore”	28.000	0
Stato Agenzia Entrate contributo art. 1 DL 137/2020	33.900	0
MIBAC - Cinema	11.487	11.450
MIBAC - Credito d'imposta cinema	10.613	33.670
MIBAC – Contributo fondo emergenze musei e sale cinematografiche	336190	268.462
MIBAC – Contributo Italian Council	160.000	0
MIBAC – Contributo progetto “Strategia Fotografica”	25.937	0
Credito d'imposta per sanificazione acquisto dispositivi protezione (D.L.34/2020)	9.927	4.144
Credito d'imposta per investimenti pubblicitari (Art.57-bis DL 50/2017/L.96/2017)	5.436	3.532

I **Costi della produzione** registrano un incremento, rispetto all'anno precedente, del 14.83%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni sono riportate di seguito:

	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	126.836	130.470	(3.634)
Servizi	4.161.143	3.023.108	1.138.035
Godimento di beni di terzi	139.971	97.142	43.829
Salari e stipendi	1.034.527	941.945	92.582
Oneri sociali	311.144	298.010	13.134
Trattamento di fine rapporto	73.325	61.767	11.558
Altri costi del personale	6.670	11.437	(4.767)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	7.297	5.765	1.532
Ammortamento immobilizzazioni materiali	32.801	36.652	(3.851)
Svalutazioni crediti attivo circolante	1.323	-	1.323
Variazione rimanenze materie prime	883	(461)	1.344
Accantonamento per rischi	114.800	640.000	(525.200)
Oneri diversi di gestione	36.736	20.338	16.398
Totale	6.047.456	5.266.173	781.283

Materie prime, sussidiarie, merci e Costi per servizi: sono strettamente correlati all'andamento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, in seguito all'emergenza Covid-19 e includono:

- costi relativi agli interventi di restauro di opere d'arte realizzati con il sostegno delle erogazioni ricevute a titolo di Art Bonus per Euro 56.602 (nel bilancio 2020 per Euro 364.990);

- oneri connessi all'eredità G. Romeda per Euro 183.011 (nel bilancio 2020 per Euro 60.638).

Le principali variazioni sono dovute ad un aumento dei costi relativi al servizio di sorveglianza e custodia oltre agli oneri variabili connessi alla realizzazione delle mostre e degli eventi dell'anno.

Godimento di beni di terzi: pari ad euro 139.971 con un incremento di euro 42.829 è principalmente riferita all'aumento del costo per noleggio dei film conseguente alla riapertura della sala cinematografica.

Costi per il personale La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi. Tra i costi del personale sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia del personale in comando complessivamente per Euro 121.252.

Oneri diversi di gestione: sono influenzati dal ricalcolo dell'incidenza del pro rata IVA di detraibilità connesso al volume delle operazioni per attività esenti, tra cui risulta il contributo percepito dal Comune di Brescia nell'anno 2021; il calcolo per l'anno 2021 ha avuto un'incidenza minore rispetto all'esercizio 2020. Tra gli oneri diversi di gestione sono inclusi oneri verso il Comune di Brescia complessivamente per euro 4.806.=.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a euro 77.446 (euro 16.783 al 31 dicembre 2020).

Proventi ed oneri finanziari: euro 1.237 (euro 19.904 al 31 dicembre 2020)

I proventi finanziari si riferiscono principalmente a interessi su depositi bancari e su depositi cauzionali rimborsati da fornitori (1.364), mentre gli oneri finanziari sono relativi a interessi passivi verso terzi (127).

Il risultato d'esercizio ante imposte è positivo per euro 78.683 (euro 36.687 nel 2020). Il **risultato d'esercizio netto ammonta a € 57.933.**

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	2021	2020
Immobilizzazioni immateriali	14.172	13.369
Immobilizzazioni materiali	502.688	294.422
Immobilizzazioni finanziarie	2.042.000	2.042.000
Rimanenze	596	1.479
Crediti	2.290.783	497.972
Disponibilità liquide	7.110.457	7.505.908
Ratei e risconti attivi	57.653	36.681
Total Attivo	12.018.349	10.391.831

Le **Immobilizzazioni** al 31 dicembre 2021 pari ad euro 2.558.860 (euro 2.349.791 nel 2020) hanno subito un incremento pari a euro 209.069. Si segnalano in particolare movimentazioni in aumento per acquisti di attrezzature, acquisti di macchine da proiezione di macchine elettroniche d'ufficio e acquisizione di opere d'arte (€ 125.829 relativi all'opera Vittoria Alata di Emilio Isgrò e opere fotografiche di Alfred Seiland nel corso del 2020 e € 114.400 per "Nike Metafisica 2019" ed opera di Lattanzio Gambara "Compianto di Cristo" di euro 45.000.=.)

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite dalla partecipazione nella società Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347.= v.n. della stessa. Detta partecipazione è stata iscritta al valore di perizia attribuito al complesso immobiliare alla data del decesso - elaborata da Sandrine Bordes, esperto immobiliare dello Studio CAPAN & BORDES - nel giugno 2017; valore evidenziato, tra l'altro, nella dichiarazione di successione del febbraio 2018 e confermato da una recente valutazione elaborata nei primi mesi del 2022 dallo stesso studio immobiliare.

Crediti: euro 2.290.783 al 31 dicembre 2021 (euro 497.972 al 31 dicembre 2020).

Di seguito si fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Valore 01.01.2021	Variazione	Valore 31.12.2021	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	68.232	60.335	128.567	128.567	- 0
Crediti verso imprese controllanti	4.443	1.701.845	1.706.288	1.706.288	- 0
Crediti tributari	339.738	(108.141)	231.597	231.597	- 0
Crediti verso altri	85.559	138.772	224.331	222.772	1.559
Totale crediti	497.972	1.792.811	2.290.783	2.289.224	1.559

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2021	2020
Patrimonio netto	8.056.948	7.711.818
Fondi per rischi e oneri	1.005.507	670.559
Trattamento di fine rapporto	441.652	377.038
Debiti	2.502.492	1.620.278
Ratei e risconti passivi	11.750	12.138
TOTALE PASSIVO	12.018.349	10.391.831

Il **Patrimonio netto** risulta composto soprattutto da altre riserve che sono costituite da Fondo liberalità donazioni e lasciti testamentari (euro 5.688.711). Tale fondo è stato costituito per accogliere l'insieme delle risorse finanziarie, dei beni mobili e patrimoniali dell'eredità G. Romeda resesi disponibili alla Fondazione alla data in cui l'Esecutore testamentario ha terminato il suo incarico. E' inoltre previsto un Fondo elargizioni diverse (euro 578.288) relativo alla raccolta di fondi - avviata nel corso degli anni precedenti, anche con l'impiego dell'Art Bonus - destinati al sostegno di interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni pubblici di interesse culturale.

Si precisa che in merito ai fondi delle raccolte elargizioni progetto "Art Bonus Musei Civici" per gli anni 2020 e 2021 originariamente destinati a sostegno, per gli anni indicati, dell'attività

gestionale dei musei (miglioramento e ampliamento dimensionale) non sono stati utilizzati per le finalità riportate a causa della nota emergenza sanitaria che ha imposto la sospensione dell'attività museale per lunghi periodi. Dette raccolte saranno destinate a specifici progetti nei prossimi esercizi in quanto a seguito di richiesta della Fondazione il Ministero della Cultura non ha riscontrato ragioni ostative alla variazione nell'utilizzo delle stesse previa comunicazione per trasparenza ai mecenati.

Fondi per rischi ed oneri: l'importo complessivo esistente a fine esercizio è di euro 1.005.507 costituito dal fondo per la valorizzazione del personale per euro 9.468, ai sensi del CCNL Federculture previsto per annualità 2016/2018; fondo rischi e oneri contrattuali per euro 640.000, costituito nel 2020 per rischio di maggiori oneri connessi a clausole contrattuali per forniture di servizi in appalto; il fondo rischi e oneri per euro 114.800, iscritto nel presente bilancio per rischi connessi a scavi archeologici in Castello.

Trattamento fine rapporto euro 441.652 al 31 dicembre 2021 (euro 377.038 al 31 dicembre 2020). Si segnala la variazione nel numero medio dei dipendenti (da 26,01 al 31 dicembre 2020 a 26,06 del 31 dicembre 2021).

Debiti: euro 2.502.492 al 31 dicembre 2021 (euro 1.620.278 al 31 dicembre 2020), così suddivisi:

Descrizione	2021	2020
Debiti verso banche	3.941	20
Acconti	318.137	433.592
Debiti verso fornitori	1.729.681	744.661
Debiti verso controllanti	63.271	65.853
Debiti tributari	55.973	80.351
Debiti verso istituti previdenza	91.403	88.523
Altri debiti	240.086	207.278
TOTALE DEBITI	2.502.492	1.620.278

Gli **acconti** sono relativi a:

- Euro 7.460 prevendita di biglietti museali;
- Euro 295.871 contributi per progetti in corso di realizzazione;
- Euro 826 incassi di prevendite per conto terzi;
- Euro 13.980 contributo a fondo perduto incassato nell'esercizio 2020 correlato ad eventi la cui programmazione è stata rinviata al 2022 in conseguenza della situazione emergenziale.

I **debiti verso controllanti** sono riferiti al Comune di Brescia per rimborso oneri del personale in comando del secondo semestre 2021.

Altri debiti ammontano ad euro 240.086 e sono costituiti per la quasi totalità (euro 163.590) da debiti verso dipendenti e assimilati.

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE

La Fondazione eroga servizi socio sanitari assistenziali in regime residenziale, semiresidenziale e domiciliare e risponde ai bisogni della popolazione anziana fragile con n. 268 posti a carattere residenziale e n. 77 posti a carattere semiresidenziale.

Alle unità d'offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi della DGR 2942/2014 e con decorrenza 1 ottobre 2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Con decorrenza 01.10.2020 la Fondazione ha sottoscritto un protocollo d'intesa con l'Amministrazione Comunale per la gestione dello Sportello Assistenti Familiari (S.A.F.) di cui alla Legge regionale 15/2015 e successiva DGR Lombardia 5648/2016.

E' inoltre attivo il servizio SAV il cui obiettivo è quello di consulenza nell'adattamento dell'ambiente domestico alle esigenze dell'anziano.

Prosegue l'applicazione del protocollo sottoscritto nel 2017 per la gestione congiunta relativa all'ingresso presso le Residenze sanitarie per anziani.

Di seguito si riporta la tabella con la variazione degli indici di saturazione relativa alle due RSA che rispetto al 2020 mostrano un lieve incremento:

SATURAZIONE	2016	2017	2018	2019	2020	2021
RSA VILLA ELISA	99,78%	99,87%	99,68%	99,87%	96,89%	98,93%
RSA ARICI SEGA	99,78%	99,78%	99,91%	99,52%	93,02%	97,72%

Rispetto ai valori dello scorso esercizio, nel 2021 possiamo registrare una graduale ripresa delle attività pur in situazione di estrema prudenza e al permanere di misure di prevenzione della diffusione della pandemia. Sono mantenuti tamponi e controlli periodici sia per ospiti RSA e CDI sia per il personale.

La Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze, ma in considerazione della congiuntura economica e dell'incremento dell'inflazione e del tasso di disoccupazione potrebbe concretizzarsi un'incertezza sui crediti verso utenti (che coprono il 60% di compartecipazione della spesa) e possibili ritardi nei pagamenti dell'ente pubblico. La situazione è attentamente monitorata dagli uffici amministrativi.

La Fondazione ha in essere importanti collaborazioni con associazioni e istituzioni territoriali:

- Associazione Auser, per la gestione del servizio di trasporto e accompagnamento degli utenti i centri diurni integrati;
- Associazione Don Benedini per le attività ludico ricreative e occupazionali presso il Centro Diurno Mantovani;
- Associazione Croce Bianca per la gestione del servizio di telesoccorso;
- Associazione Antreas attiva presso la Comunità papa garantendo supporto logistico e attività ludico ricreative;
- Scuole secondarie e di formazione professionale per i tirocini di personale ausiliario (CFP Zanardelli, Dedalo, Lal Lombardia, Target Service);
- Università Statale di Brescia per tirocini corsi di laurea;

- Università Cattolica e Università Statale di Bergamo per tirocini del corso di laurea in Psicologia.

Le persone coinvolte nelle attività di volontariato di tipo continuativo sono state 34. Le ore di prestazioni volontarie sono state valorizzate ad euro 11,00 cadauna per complessivi euro 66.912 annui.

Conto Economico

L'esercizio 2021 chiude con un utile pari ad euro 73.797. L'anno è stato caratterizzato da una copiosa produzione normativa dettata dall'emergenza pandemica che ha imposto un costante adeguamento gestionale limitando la completa riapertura delle attività con conseguente ridotto valor della produzione a fronte di costi generali fissi sui quali non è sempre stato possibile intervenire. Il fine anno inoltre ha evidenziato un importante incremento del costo delle utenze.

Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	8.835.981	8.651.715	184.266	186.192
31.12.2017	8.814.542	8.701.126	113.416	98.495
31.12.2018	9.527.932	9.466.501	61.431	61.105
31.12.2019	9.953.357	9.640.147	313.210	306.348
31.12.2020	9.794.218	9.780.015	14.203	1.301
31.12.2021	10.246.816	10.158.916	87.900	73.797

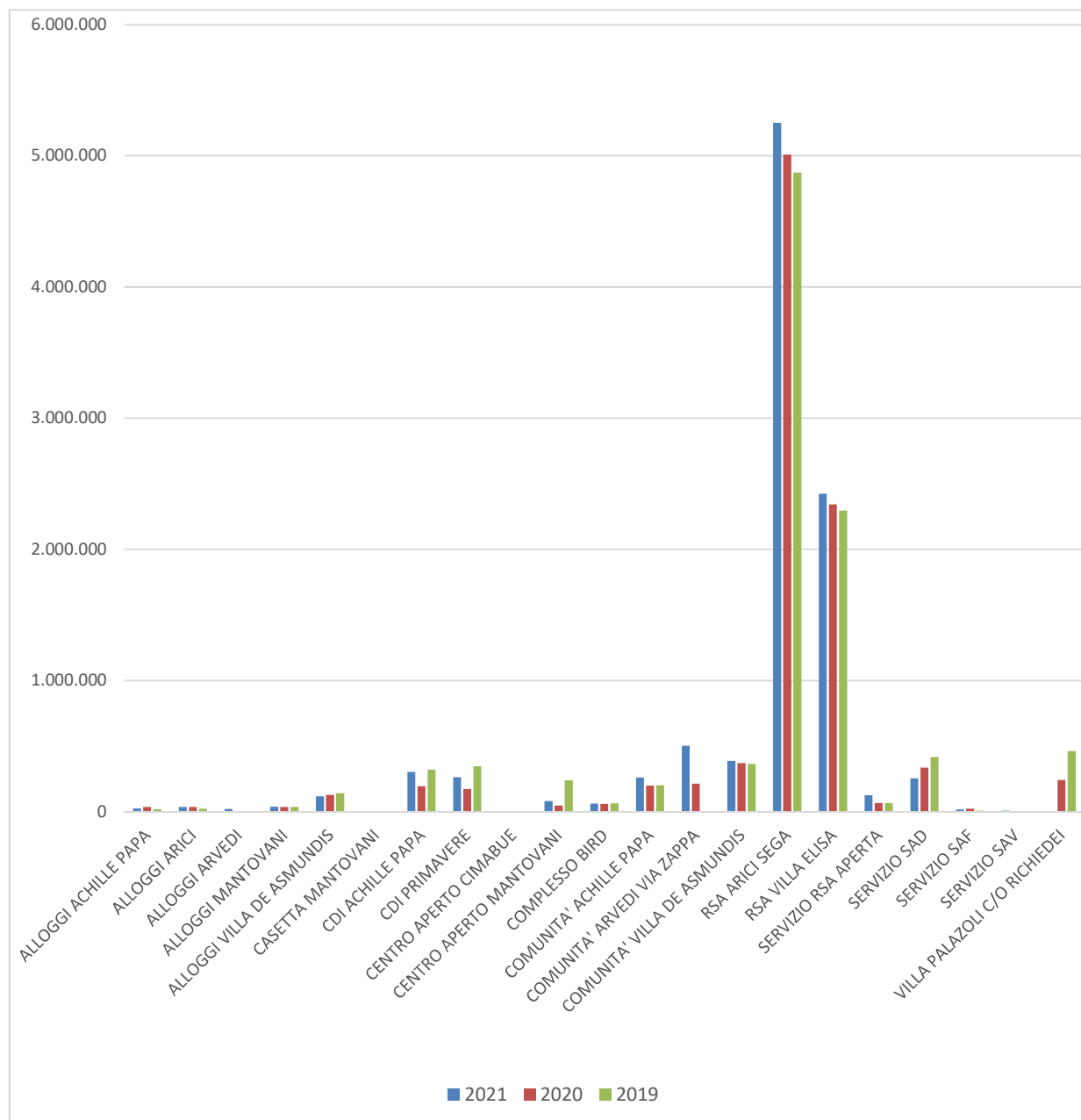
Il **Valore della produzione** registra un incremento del 4,62% e risulta composto principalmente da ricavi delle vendite e prestazioni:

Ricavi delle prestazioni e dei servizi	2021	2020	Variazione 2020-2021
Rette degenza RSA solventi	199.200	180.300	18.900
Rette RSA c/Comuni	719.947	850.986	(131.039)
Rette degenza RSA privati	2.685.744	2.391.591	294.153
Rette Sanitarie a Carico ATS	3.280.879	3.127.395	153.485
Rette FSR extrabudget	996.750	979.477	17.273
Altri Ricavi da FSR	18.849	18.900	(51)
Ricavi Servizio RSA aperta	126.883	65.854	61.029

Ricavi ATS iperproduzione 2020 rif DGR 4611/21	/	32.009	(32.009)
Ricavi ATS iperproduzione 2021 rif DGR 4611/21	51.609	/	51.609
Rette CD c/Comuni	196.134	111.694	84.440
Ricavi servizio trasporti utenti CDI	57.863	33.215	24.648
Rette Centri Aperti c/Comuni	29.536	38.802	(9.266)
Rette Centri Aperti privati	/	355	(355)
Rette Case Albergo privati	830.226	850.523	(20.296)
Rette alloggi sociali privati	90.812	99.328	(8.516)
Rette Case albergo c/Comuni	230.836	236.590	(5.753)
Rette alloggi c/comuni	118.997	139.787	(20.791)
Ricavi altri servizi domiciliari	/	4.539	(4.539)
Ricavi prestazioni fisioterapia	756	1.398	(642)
Ricavi servizio SAF	17.777	23.246	(5.472)
Ricavi servizio SAV	2.217	1.850	367
Ricavi Servizio SAD	257.617	335.434	(77.817)
Totale	9.912.632	9.523.275	389.357

Analizzando il conto economico 2021 si evidenzia che i servizi semiresidenziali e residenziali a carattere sociale hanno maggiormente sofferto dell'emergenza pandemica con ridotta saturazione e conseguenti minori ricavi a fronte di costi fissi difficilmente comprimibili.

Nel seguente grafico si evidenzia l'andamento dei ricavi per singola unità d'offerta:



I **Costi della produzione** ammontano ad euro 10.158.916 (9.780.014 nel 2020) e hanno registrato un incremento del 3,87%.

La ripartizione di tale importo nell'ambito delle diverse componenti e la specifica delle variazioni rilevanti sono riportate di seguito:

Costi della produzione	2021	2020	Variazioni
Acq. Materie prime, di consumo e merci	468.102	443.509	24.593
Acquisto di servizi	3.045.753	3.069.926	(24.173)
Godimento beni di terzi	14.022	84.821	(70.779)

Costo del personale	6.159.931	5.904.091	255.840
Ammortamenti e svalutazioni	168.886	165.390	3.496
Variazioni rimanenze di magazzino negative nel 2020???	12.179	(26.906)	39.085
Altri accantonamenti	97.830	71.717	26.113
Oneri diversi di gestione	137.080	48.440	88.640
Sopravvenienze passive	55.133	19.025	36.108
Totale	10.158.916	9.780.014	378.902

L'acquisto di servizi per euro 3.045.753 registra un decremento di euro 24.173. In particolare decrementano i servizi assistenziali, infermieristici e servizio pasti RSA.

Anche le voci riferite alle manutenzioni e riparazioni immobile, portierato ed accessi sono ridotti nel 2021 di circa 62.000 euro.

La voce utenze registra un incremento di 138.158 euro.

I costi per il personale ammontano a euro 6.159.931 (euro 5.904.091 nel 2020) registrano un incremento di euro 255.839 determinato da turnover complessivo (+ 3 unità in quanto vi sono state 47 assunzioni e 44 dimissioni).

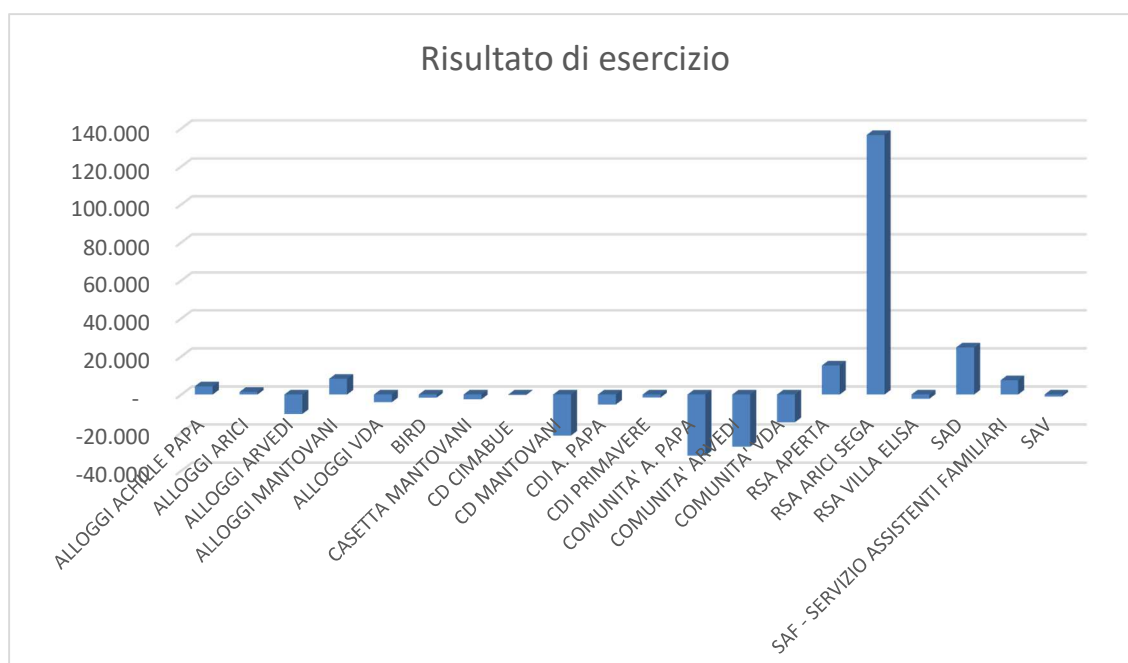
Il personale dipendente risulta pari a 183 unità con rapporto a tempo indeterminato e 30 a tempo determinato, un'età media di 45 anni e un'anzianità di servizio di 7 anni.

La dotazione organica è multietnica con prevalenza di personale italiano.

Passando all'analisi per singola struttura gestita, si evidenzia che i servizi semiresidenziali e residenziali a carattere sociale hanno maggiormente sofferto dell'emergenza pandemica con ridotta saturazione e conseguenti minori ricavi a fronte di costi fissi difficilmente comprimibili. Si riportano tabella e grafico della situazione economica di ciascuna struttura

STRUTTURA	RICAVI	COSTI	PROVENTI/ONERI FINANZIARI	STRAORDINARI	RISULTATO ESERCIZIO
ALLOGGI ACHILLE PAPA	26.612	- 22.292	- 2	21	4.339
ALLOGGI ARICI	36.959	- 35.589	- 3	29	1.396
ALLOGGI ARVEDI	20.601	- 30.837			- 10.236
ALLOGGI MANTOVANI	38.695	- 28.234	- 3	- 2.207	8.251
ALLOGGI VDA	118.515	- 122.569	- 10	68	- 3.996
BIRD	63.395	- 65.075	- 5	46	- 1.639

CASSETTA MANTOVANI	5.024	6.878	-	-	643	2.497
CD CIMABUE	494	739	-	-	-	245
CD MANTOVANI	81.591	100.200	-	3	2.932	21.544
CDI A. PAPA	304.330	308.129	-	25	1.428	5.252
CDI PRIMAVERE	263.086	264.785	-	22	167	1.554
COMUNITA' A. PAPA	261.479	268.665	-	17	24.848	32.051
COMUNITA' ARVEDI	503.080	517.495	-	13.275	301	27.389
COMUNITA' VDA	388.072	402.797	-	36	212	14.549
RSA APERTA	127.097	111.948	-	11	90	15.228
RSA ARICI SEGA	5.250.900	5.099.966	-	455	13.915	136.564
RSA VILLA ELISA	2.424.162	2.426.756	-	210	560	2.244
SAD	255.503	253.253	-	22	22.525	24.753
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI	17.806	10.321	-	2	14	7.497
SAV	9.368	10.402	-	-	2	1.032



La **differenza tra valore e costi della produzione** è pari ad euro 87.900 (14.203 euro al 31 dicembre 2020).

I proventi ed oneri finanziari: pari ad euro -14.103 riguardano principalmente interessi passivi su mutui e finanziamenti.

Il **risultato d'esercizio** ante imposte registra nell'esercizio 2021 un **valore positivo** per euro **73.797** (euro 1.301 nel 2020), dato che coincide con il risultato d'esercizio.

Non sono infatti iscritte imposte di competenza in conformità alla normativa vigente, in relazione alle esenzioni applicabili per le Fondazioni O.N.L.U.S. che prevedono la non assoggettabilità dell'eventuale reddito derivante dallo svolgimento di attività aventi finalità di solidarietà sociale ad imposizione diretta. Una specifica normativa regionale esenta inoltre le O.N.L.U.S. dall'IRAP.

Stato Patrimoniale Attivo

descrizione	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	756.808	813.765	-7%
Immobilizzazioni materiali	300.270	265.900	12,93%
Rimanenze	78.770	90.950	-13,39%
Crediti	2.186.899	1.628.175	34,32%
Disponibilità liquide	4.139.162	4.428.899	-6,54%
Ratei e risconti attivi	25.582	17.359	47,37%
Total Attivo	7.487.492	7.245.048	3,35%

Immobilizzazioni: ammontano a euro 1.079.665 e sono costituite da:

- **Immobilizzazioni immateriali:** sono incrementate per i seguenti motivi: acquisto nuovi software (euro 2.786), spese conformità antincendio, spese incrementativa su beni di terzi (euro 17.813). Risultano complessivamente in riduzione per applicazione € 77.555;
- **Immobilizzazioni materiali:** euro 300.271 costituite soprattutto da arredi, impianti e attrezzature specialistiche. In particolare sono stati acquisiti nel 2021 attrezzature industriali e commerciali e altro per un importo complessivo di € 125.701. Sono state applicate quote di ammortamento per € 89.413.

L'ammontare **dell'Attivo circolante** al 31 dicembre 2021 è pari ad euro 6.404.831 (6.148.024 euro al 31 dicembre 2020) risulta così composto:

- **Rimanenze:** euro 78.770 relative soprattutto a beni sanitari e di consumo;
- **Crediti:** euro 2.186.899 si riferiscono principalmente a crediti verso clienti per euro 1.857.350 e verso altri per 329.517 di cui € 272.188 verso il Comune di Brescia (€ 250.000 quale contributo straordinario per emergenza Covid 19);
- **Disponibilità liquide:** euro 4.139.163 al 31 dicembre 2021

La Fondazione conserva una buona liquidità per poter far fronte ad eventuali necessità.

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	2021	2020	VARIAZIONE
Patrimonio netto	1.989.858	1.916.062	3,85%
Fondi per rischi e oneri	386.700	296.553	30,40%
Trattamento di fine rapporto	1.561.721	1.606.552	-2,79%
Debiti	3.538.388	3.416.968	3,55%
Ratei e risconti passivi	10.825	8.913	21,45%
TOTALE PASSIVO	7.487.492	7.245.048	3,35%

Il **Patrimonio Netto** ammonta a euro 1.989.858, costituito dal capitale di dotazione pari a un milione di euro, altre riserve per euro 248.375 e utili portati a nuovo per la differenza.

Fondo per rischi ed oneri: l'importo complessivo ammonta ad euro 386.700 (euro 296.553 al 31 dicembre 2020) in particolare è stato incrementato di € 80.000 nel 2021 il fondo per manutenzioni cicliche che al 31 dicembre ammonta complessivamente a € 206.307; risulta poi accantonamento un fondo per ricalcolo IVA e fondo per rinnovo contrattuale e per formazione del personale..

Trattamento di fine rapporto subordinato: euro 1.561.721 (1.606.552 al 31 dicembre 2020). La dotazione organica della Fondazione risulta al 31 dicembre 2021 pari a 213 unità.

Debiti: euro 3.538.388 e risultano così suddivisi:

Debiti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale al 31/12/21	Totale al 31/12/20
verso banche	47.542	513.187	560.729	607.215
verso fornitori	849.970	0	849.970	824.912
tributari	54.004	0	54.004	40.479
verso istituti di previdenza	255.849	0	255.849	247.182
acconti	620.000	0	620.000	472.582
altri debiti	1.197.836	0	1.197.836	1.224.598
Totale	3.025.201	513.187	3.538.388	3.416.968

I debiti verso banche si riferiscono a due finanziamenti:

	Saldo 31/12/21	Rate pagate	Rate rimanenti	Debito entro 12 mesi	Debito oltre 12 mesi	Scadenza	Descrizione
F.TO UBI BANCA	355.838	12	124	30.938	324.900	23/04/2032	F-to chirografaria fondi BEI totali € 435.000
F.TO UBI	204.891	12	132	16.604	188.2878	20/12/2023	F-to chirografario ATS Villa Elisa tot. € 237.000

ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE BRESCIANO

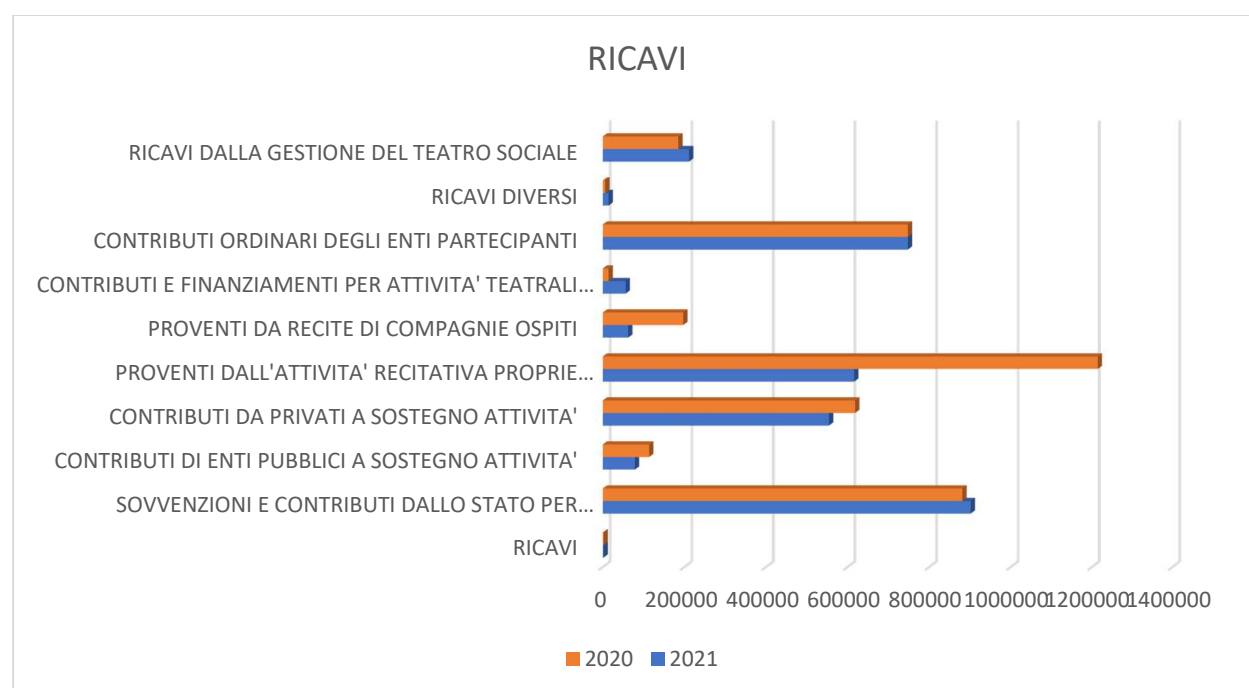
L'esercizio 2021 chiude con un utile di € 6.172,39, risultato positivo raggiunto sia grazie al sostegno del Governo mediante i vari decreti che si sono susseguiti nell'anno, sia grazie al sistema dell'Art Bonus, così come a una gestione oculata ed efficace delle spese.

In particolare l'Associazione ha beneficiato dei seguenti contributi a fondo perduto:

- Contributo Sostegni Bis art. 1 DL 73/21 pari a € 53.580
- Contributo Sostegni Bis art. 2 DL 73/21 pari a € 12.000
- Contributo Bonus Sanificazione pari a € 3.886
- Contributo Art 36 bis DL 41/21 pari a € 34.254

CONTO ECONOMICO

RICAVI	2021	2020	VARIAZIONE %
SOVVENZIONI E CONTRIBUTI DALLO STATO PER ATTIVITA' TEATRALE PRIMARIA	902.168	881.687	2,32%
CONTRIBUTI DI ENTI PUBBLICI A SOSTEGNO ATTIVITA'	78.777	113.816	-30,79%
CONTRIBUTI DA PRIVATI A SOSTEGNO ATTIVITA'	554.606	618.742	-10,37%
PROVENTI DALL'ATTIVITA' RECITATIVA PROPRIE PRODUZIONI	616.507	1.214.652	-49,24%
PROVENTI DA RECITE DI COMPAGNIE OSPITI	62.443	197.377	-68,36%
CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' TEATRALI COLLATERALI	56.211	14.217	295,39%
CONTRIBUTI ORDINARI DEGLI ENTI PARTECIPANTI	748.000	748.000	0,00%
RICAVI DIVERSI	14.257	6.211	129,54%
RICAVI DALLA GESTIONE DEL TEATRO SOCIALE	211.563	185.263	14,20%
TOTALE RICAVI	3.244.532	3.979.966	-18,48%

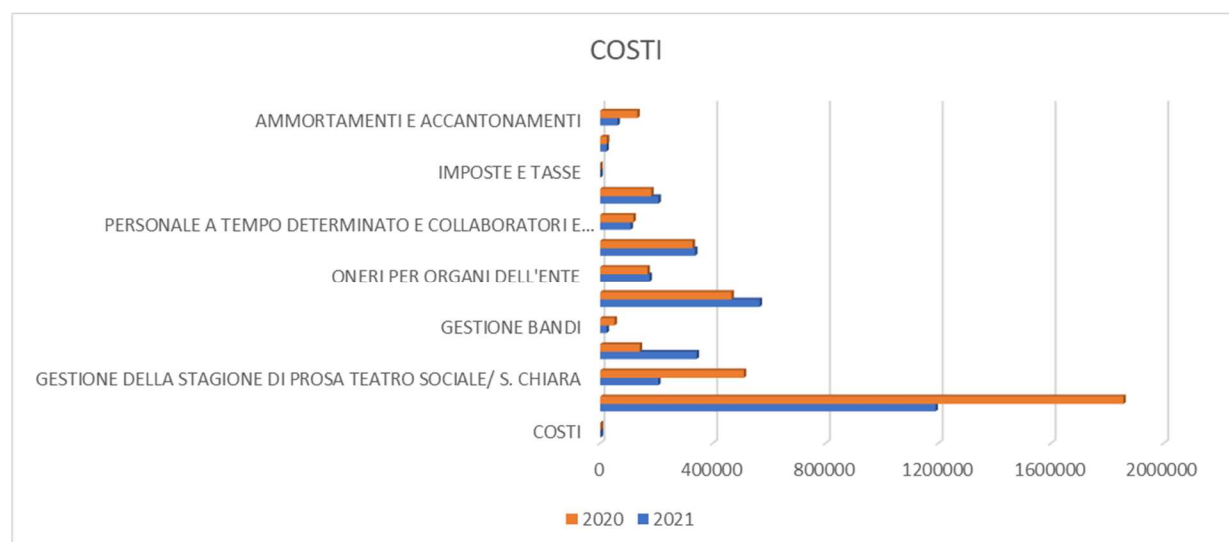


Tra le variazioni in diminuzione si rilevano i contributi da enti pubblici e in particolare il contributo di Regione Lombardia del 2020 per il progetto Circuiti Teatrali Lombardi e la riduzione del contributo da parte della Provincia di Brescia di € 10.000 per attività sul territorio. Tra i contributi da privati si segnala la conferma del contributo da A2A di € 100.000 per nuovi allestimenti, da Fondazione ASM per € 65.000, da Fondazione Comunità Bresciana per € 30.000 e da erogazioni liberali e Art bonus per € 321.466 di cui € 300.000 da Banco di Brescia. E' confermata la quota a carico degli enti partecipanti per gestione ordinaria complessivamente pari a 748.000, di cui € 200.000 da Regione Lombardia, € 160.000 da Provincia di Brescia e € 388.000 da Comune.

Tra i ricavi dalla gestione del Teatro che ammontano complessivamente a € 211.563 si evidenziano i ricavi per rimborsi spese a carico del Comune (€ 81.968), rimborso per attività convenzionate con il Comune (€ 73.770) e corrispettivi per uso teatro da parte di terzi per la differenza.

COSTI

COSTI	2021	2020	VARIAZIONE %
PRODUZIONE TEATRALE	1.190.101	1.856.402	-35,89%
GESTIONE DELLA STAGIONE DI PROSA TEATRO SOCIALE/ S. CHIARA	206.016	509.851	-59,59%
ALTRE ATTIVITA' TEATRALI E CULTURALI COLLATERALI	342.280	140.238	144,07%
GESTIONE BANDI	22.804	50.893	-55,19%
GESTIONE TEATRO SOCIALE	565.679	466.145	21,35%
ONERI PER ORGANI DELL'ENTE	175.161	168.186	4,15%
ONERI PER IL PERSONALE	336.738	328.368	2,55%
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO E COLLABORATORI E CONSULENTI	108.118	118.120	-8,47%
SERVIZI GENERALI	206.818	181.292	14,08%
IMPOSTE E TASSE	663	298	122,58%
ONERI FINANZIARI	22.299	24.108	-7,51%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	61.683	132.039	-53,28%
TOTALE COSTI	3.238.360	3.975.941	-18,55%



I costi della produzione teatrale presentano una riduzione del 35.89% rispetto all'anno precedente e riguardano:

PRODUZIONE TEATRALE	2020	2021	VAR. %
ALLESTIMENTI TEATRALI	243.088	163.942	-32,56%
COMPENSI DEL PERSONALE ARTISTICO SCRITTURATO	623.097	452.919	-27,31%
RETRIBUZIONI PERSONALE TECNICO SCRITTURATO	217.086	177.034	-18,45%
ONERI PREV.LI E ASS.LI CARICO ENTE PERSONALE	191.521	153.774	-19,71%
RECITE FUORI SEDE SPETTACOLI PROPRIA PRODUZIONE	122.918	54.687	-55,51%
QUOTA SPESE DI COPRODUZIONI NON DIRETTAMENTE GESTITE	405.606	187.746	-53,71%
VERSAMENTO QUOTE DI RICAVI GESTIONE DIRETTE DI SPETTACOLI IN COPRODUZIONE	53.085		-100,00%
TOTALE SPESE PRODUZIONE TEATRALE	1.856.402	1.190.101	-35,89%

Le spese per **la gestione della stagione di prosa del Teatro Sociale/S. Chiara** sono in diminuzione del 59,59%, i motivi sono nelle spese sostenute nel 2020 per la realizzazione di "Altri Percorsi" e "Circuiti Teatrali Lombardi" pari a € 160.323.

Le spese per **Organi dell'Ente** sono sostanzialmente in linea con quelle sostenute nel 2020 e riguardano indennità ai revisori (€ 10.474), compenso al direttore (€ 91.331) e al delegato artistico (€ 35.000) compresi oneri previdenziali e assistenziali e rimborsi spese per un totale di € 129.686.

Le spese per **la gestione del Teatro** sono in incremento del 21,35% rispetto all'esercizio precedente principalmente per l'aumento del costo del personale tecnico per gli impegni derivanti dalle attività in convenzione con il Comune di Brescia.

STATO PATRIMONIALE

DESCRIZIONE	2021	2020	VAR. %	DESCRIZIONE	2021	2020	VAR. %
IMMOBILIZZAZIONI	553.742	488.681	13,31%	FONDO DI DOTAZIONE	108.456	108.456	0,00%
CONTANTI	116.350	70.702	64,56%	FONDO DI RISERVA	20.370	16.345	24,62%
BANCHE	123.681	232.469	-46,80%	UTILE D'ESERCIZIO	6.172	4.025	53,36%
CLIENTI	204.422	336.125	-39,18%	FONDI ACCANTONAMENTO	229.691	259.177	-11,38%
CREDITI DIVERSI	923.796	1.200.647	-23,06%	FORNITORI	593.508	702.950	-15,57%
				DEBITI DIVERSI	756.221	1.259.481	-39,96%
				ERARIO C/IVA	2.504	10.342	-75,78%
				FONDI AMMORTAMENTO	384.287	353.977	8,56%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	364.460	563.685	-35,34%	RATEI E RISCONTI PASSIVI	185.242	177.555	4,33%
TOTALE ATTIVITA'	2.286.451	2.892.308	-20,95%	TOTALE PASSIVITA'	2.286.451	2.892.308	-20,95%

Le variazioni nelle immobilizzazioni, in incremento del 13,31%, riguardano acquisti di computer, attrezzatura generica e specifica, migliorie su beni di terzi e acquisto attrezzatura per il teatro compresi sistemi impianti audio-video.

Durante l'esercizio non si è mai ricorsi all'utilizzo del fido di cassa, accordato dalla banca BPER in € 515.000.

I crediti verso clienti riguardano crediti per prestazioni teatrali nei confronti di teatri, enti e privati e sono in diminuzione rispetto all'anno precedente (-39,18%).

Tra i crediti diversi vi sono contributi da riscuotere per € 645.712,99 così ripartiti:

- Comune di Flero: € 2.000 contributo Circuiti Teatrali Lombardi 2021
- Fondazione Comunità Bresciana: € 30.000 contributo annuale 2021
- Provincia di Brescia: € 10.000 Contributo Attività Territoriali 2020
- Provincia di Brescia: € 10.000 Contributo Attività Territoriali 2019
- Dipartimento dello Spettacolo dal vivo: € 10.000 contributo alle spese antincendio 2021
- Dipartimento dello Spettacolo dal vivo: € 341.132,99 quota saldo sovvenzione 2021
- Fondazione ASM: € 25.000 contributo annuale 2021
- Regione Lombardia: € 60.000 quota saldo contributo ordinario
- Agenzia delle Entrate: € 53.580 Contributo Art. 1 DL 73/2021
- Comune di Brescia: € 32.244 Contributo progetto Oltre la Strada 2019/2020
- Fondazione Cariplo: € 84.000 contributo progetto Teatro Sociale d'Arte 2020
- A2A: € 20.000 Sponsorizzazione stagione 2021/2022

I risconti attivi ammontano a € 364.460 e riguardano spese allestimento spettacoli di competenza 2022, oltre che spese per pubblicità della stagione prosa 2021/2022.

Il Patrimonio netto ammonta complessivamente a € 134.998 ed è costituito da fondo di dotazione (€ 108.456) e fondo di riserva (€ 20.370), oltre che dall'utile dell'esercizio 2021 (€ 6.172).

Tra i debiti diversi sono da segnalare i debiti verso clienti per voucher (€ 58.576) emessi a seguito sospensione degli spettacoli e non ancora utilizzati e fruiti dagli spettatori, debiti verso banche (€ 306.646) ossia debito residuo del finanziamento acceso nel luglio 2020 con BPER e debiti per fatture da ricevere per € 146.923.

I ratei e risconti passivi ammontano a € 185.242, di cui € 172.195 relativi agli incassi nel 2021 delle quote di abbonamento di competenza 2022.

Il Fondo di accantonamento TFR per il personale fisso ammonta a € 229.691.

La Relazione del Collegio dei Revisori evidenzia la correttezza della gestione del bilancio 2021 e di aver svolto i controlli periodici previsti senza rilevare cause ostative all'approvazione del bilancio.

AGENZIA TPL

L'Agenzia per il trasporto pubblico locale è ente pubblico non economico e in quanto tale è tenuto all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e ai suoi allegati.

L'art. 2 del D.lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato la contabilità economico-patrimoniale affianca quella finanziaria che resta il sistema contabile principale e fondamentale per i fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

Conto Economico

Il conto economico dell'Agenzia al 31.12.2021 registra un **risultato negativo di euro 1.468.230,18, dovuto al fatto che è stato applicato per spese di gestione caratteristica (servizi di TPL) l'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti nella misura di € 2.047.263,27, portando quindi il risultato a situazione positiva (€ 579.033,09).**

AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA				
Esercizio	Valore della produzione	Costi della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione	Risultato di esercizio
31.12.2016	67.193.703	66.179.367	1.014.335	1.017.157
31.12.2017	55.363.379	56.080.585	-717.206	-734.794
31.12.2018	63.806.713	63.458.483	348.229	800.468
31.12.2019	67.425.119	68.135.554	-710.345	-716.345
31.12.2020	75.147.217	72.936.307	2.210.910	2.202.402
31.12.2021	76.419.028	77.958.633	-1.539.605	-1.468.230

Il Valore della produzione è pari ad euro 76.419.028, in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente (+1,69%).

I componenti positivi della gestione sono interamente riconducibili a proventi da trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche per contributi trasferiti da altre amministrazioni, in particolare dalla Regione Lombardia per l'esercizio della delega attribuita agli enti locali coinvolti (funzione congiuntamente affidata all'Agenzia) e dagli ulteriori apporti finanziari che gli enti partecipanti (Provincia di Brescia e Comune di Brescia) attribuiscono all'Agenzia per integrare le spese della relativa attività di gestione corrente.

I predetti trasferimenti vengono disposti con Decreto della Regione Lombardia in attuazione delle specifiche norme regionali (art.4 L.R. 8.7.2015 n.19, che ha modificato e integrato la L.R. 4.4.2012 n.6) di disciplina del settore trasporti.

La norma ha previsto il subentro dell'Agenzia del TPL nella titolarità dei contratti di servizio sottoscritti dagli enti locali per la gestione dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché degli atti di affidamento in essere e disposto, conseguentemente, il trasferimento all'Agenzia delle risorse per la gestione dei servizi stessi, nonché delle risorse per lo svolgimento delle funzioni amministrative inerenti.

I Costi della produzione registrano un incremento di euro 5.022.326 pari al 6,88%.

I componenti negativi della gestione sono costituiti da:

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo: € 2.360;
- Prestazioni di servizi: euro 50.420.855 al 31 dicembre 2021 (euro 47.959.714 al 31 dicembre 2020);
- Trasferimenti correnti e contributi agli investimenti ad altri soggetti: euro 27.128.981 al 31 dicembre 2021 (euro 24.560.557 al 31 dicembre 2020);
- Utilizzo beni di terzi: euro 9.899 al 31 dicembre 2020 (euro 9.382 al 31 dicembre 2019);
- Personale: euro 299.190 al 31 dicembre 2021 (euro 377.695 al 31 dicembre 2020): ai sensi della L.R. 4/4/2012, n.6 di disciplina del settore dei trasporti ed istitutiva delle Agenzie per il trasporto pubblico locale, l'Agenzia è costituita con risorse umane messe a disposizione degli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema. L'onere contabilizzato è rappresentato dal trattamento contrattuale di competenza del Direttore dell'Agenzia e dal costo del personale dipendente.
- Ammortamenti e svalutazioni: 16.032 al 31 dicembre 2021;
- Oneri diversi di gestione: euro 81.316 relativi a servizi generali di gestione.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari ad euro – 1.539.605 (euro 2.210.910 al 31 dicembre 2020). Tale differenza negativa è dovuta al fatto che tra i componenti del valore della produzione non viene considerato l'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti per un importo pari a € 2.047.263 che è stato applicato per spese di natura corrente e relative ai trasferimenti a favore dei gestori del TPL.

Il risultato prima delle imposte registra un valore pari ad euro – 1.440.667 (euro 2.227.693 al 31 dicembre 2020).

Il risultato d'esercizio 2021 è negativo per euro 1.468.230, dopo aver scontato euro 27.563 di imposte.

Stato Patrimoniale Attivo

Le voci dell'attivo sono costituite da:

- Immobilizzazioni: euro 12.764: il decremento si registra per l'applicazione delle quote di ammortamento;
- Crediti: euro 1.144.682 al 31 dicembre 2021 (euro 2.925 al 31 dicembre 2020): l'aumento è dovuto a trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche comunicate ma non incassate;
- Disponibilità liquide: euro 28.691.341 al 31 dicembre 2021 con un incremento del 26,37% rispetto all'esercizio precedente;
- Ratei e risconti: euro 8.726

Stato Patrimoniale Passivo

Le voci del passivo sono costituite da:

- ✓ Patrimonio Netto euro 1.356.654 con una netta riduzione (€ 1.482.481) dovuta sostanzialmente alla perdita registrata nell'esercizio;
- ✓ Debiti: euro 20.451.154 al 31 dicembre 2021 (euro 19.841.690 al 31 dicembre 2020) e in dettaglio:
 - ❖ Debiti verso fornitori: incrementano di euro 574.461 rispetto all'esercizio 2020;
 - ❖ Debiti per trasferimenti e contributi: in linea con esercizio precedente;
 - ❖ Altri debiti (tributari, vs Istituti di Sicurezza Sociale, altri): decrementano di euro 141.094.

Ratei e risconti: euro 8.025.857 in forte incremento rispetto al 2020 per contributi agli investimenti di quasi 8 milioni per acquisto nuovi automezzi, considerati risconti passivi in attesa di erogazione agli enti gestori.

FONDAZIONE EULO

Fondazione Eulo fino al 31.12.2021 è Fondazione totalmente partecipata dal Comune di Brescia e pertanto soggetta a controllo.

Nel 2021 la Fondazione è stata impegnata negli atti propedeutici alle modifiche statutarie e all'ingresso dei nuovi soci, Provincia di Brescia e Università degli Studi di Brescia, a seguito del protocollo stipulato tra Comune, Provincia e Università.

Il bilancio dell'esercizio 2021 si è chiuso con un risultato positivo di € 38.120, grazie al contributo ricevuto dall'unico socio e pari a € 80.000.

Più in dettaglio la situazione economica è la seguente:

DESCRIZIONE	2021	2020
Contributi ricevuti	80.000	80.000
Proventi attività accessorie	46	-
TOTALE VALORE PRODUZIONE	80.046	80.000
Contributi erogati	-	-
Costi per servizi	2.213	6.312
Ammortamenti e acconti	-	-
Oneri diversi di gestione	36.237	36.403
TOTALE COSTI PRODUZIONE	38.450	42.715
DIFF. VALORE E COSTI PRODUZIONE	41.596	37.285
Prov/oneri finanziari	0	0
Risultato prima delle imposte	41.596	37.285
Imposte sul reddito esercizio	3476	3476
Utile esercizio	38.120	33.809

Lo Stato patrimoniale al 31.12.2021 presenta la seguente situazione:

DESCRIZIONE	2021	2020
IMMOBILIZZAZIONI	18.893.000	18.893.000
CREDITI	3.476	3.476
DISPONIBILITA' LIQUIDE	172.582	133.130
RATEI E RISCONTI ATTIVI	23	-
TOTALE ATTIVO	19.069.081	19.029.606
FONDO DI DOTAZIONE	18.893.000	18.893.000
AVANZI ESERCIZI PRECEDENTI	125.999	92.190
RISULTATO DELLA GESTIONE	38.120	33.809
PATRIMONIO NETTO	19.057.119	19.018.999
DEBITI	11.962	10.607
RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-
TOTALE PASSIVO	19.069.081	19.029.606

IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021

3 – Prospetti di bilancio

3.1 - Attivo

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Anno 2021	Anno 2020
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	-	-
I	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	costi di impianto e di ampliamento	1.026	0
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	1.000
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	52.278.880	40.633.938
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.006.202.650	1.895.795.566
5	avviamento	746.837.561	426.110.966
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	119.487.324	73.560.089
9	altre	333.708.083	329.273.652
	Totale immobilizzazioni immateriali	3.258.515.524	2.765.375.211
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II 1	Beni demaniali	187.719.679	189.388.168
1.1	Terreni	4.057.521	4.074.415
1.2	Fabbricati	71.841.484	72.606.464
1.3	Infrastrutture	111.422.969	112.324.584
1.9	Altri beni demaniali	397.705	382.705
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	6.294.097.472	6.145.288.932
2.1	Terreni	312.299.770	290.847.879
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.2	Fabbricati	1.352.589.745	1.353.428.313
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.3	Impianti e macchinari	4.128.048.220	4.018.355.801
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	59.321.257	54.300.671
2.5	Mezzi di trasporto	54.731.929	59.537.466
2.6	Macchine per ufficio e hardware	2.042.714	1.568.575
2.7	Mobili e arredi	666.018	742.597
2.8	Infrastrutture	5.116	5.730
2.99	Altri beni materiali	384.392.703	366.501.900
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	591.849.312	257.770.437
	Totale immobilizzazioni materiali	7.073.666.463	6.592.447.537
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
1	Partecipazioni in	43.810.487	74.674.098
a	<i>imprese controllate</i>	1.050.000	1.050.000
b	<i>imprese partecipate</i>	42.153.863	54.131.129
c	<i>altri soggetti</i>	606.624	19.492.969
2	Crediti verso	23.038	68.078
a	altre amministrazioni pubbliche	-	0
b	<i>imprese controllate</i>	-	0

	c	<i>Imprese partecipate</i>	-	0
	d	<i>altri soggetti</i>	23.038	68.078
	3	Altri titoli	1.047.624	992.000
		Totale immobilizzazioni finanziarie	44.881.149	75.734.176
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	10.377.063.136	9.433.556.924
I		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
		<u>Rimanenze</u>		
		Totale	212.120.397	148.448.213
		Totale	212.120.397	148.448.213
II		<u>Crediti</u>		
	1	Crediti di natura tributaria	21.899.940	23.153.779
		<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	-	0
	a	<i>Altri crediti da tributi</i>	21.643.372	22.876.414
	b	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	256.568	277.365
	c	Crediti per trasferimenti e contributi	10.760.973	16.078.231
	2	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	10.682.458	16.017.372
	a	<i>imprese controllate</i>	-	-
	b	<i>imprese partecipate</i>	-	-
	c	<i>verso altri soggetti</i>	78.515	60.859
	d	Verso clienti ed utenti	3.313.869.359	2.047.165.372
	3	Altri Crediti	4.547.893.511	1.030.513.744
	4	<i>verso l'erario</i>	503.546.925	350.745.469
	a	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	1.051.685	202.644
	b	<i>altri</i>	4.043.294.901	679.565.631
	c	Totale crediti	7.894.423.783	3.116.911.126
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
	1	partecipazioni	-	0
	2	altri titoli	110.653.384	70.965.279
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	110.653.384	70.965.279
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
	1	Conto di tesoreria	122.020.697	104.743.906
	a	<i>Istituto tesoriere</i>	122.020.697	104.743.906
	b	<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-
	2	Altri depositi bancari e postali	1.049.323.897	1.108.480.420
	3	Denaro e valori in cassa	834.908	755.374
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-
		Totale disponibilità liquide	1.172.179.502	1.213.979.700
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	9.389.377.066	4.550.304.318
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	Ratei attivi	683.092	7.945
	2	Risconti attivi	30.787.600	28.593.006
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	31.470.692	28.600.951
		TOTALE DELL'ATTIVO	19.797.910.894	14.012.462.193

3.2 - Passivo

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		Anno 2021	Anno 2020
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189
II	Riserve	750.876.048	947.111.449
b	da capitale	10.381.457	217.622.757
c	da permessi di costruire	183.713.691	192.803.060
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	543.932.032	536.685.632
e	altre riserve indisponibili	-	-
f	altre riserve disponibili	12.848.868	-
III	Risultato economico dell'esercizio	63.698.984	41.428.022
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	593.043.792	663.229.961
V	Riserve negative per beni indisponibili	-	-
	Totale Patrimonio netto di gruppo	1.765.524.013	2.009.674.621
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	2.952.138.600	2.824.172.541
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	425.238.461	278.433.665
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.377.377.061	3.102.606.206
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	5.142.901.074	5.112.280.827
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	per trattamento di quiescenza	256.768	300.006
2	per imposte	8.037.157	1.601.519
3	altri	970.619.214	766.550.437
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	978.913.139	768.451.962
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	146.113.461	286.650.737
	TOTALE T.F.R. (C)	146.113.461	286.650.737
	D) DEBITI ⁽¹⁾		
1	Debiti da finanziamento	5.388.048.764	4.690.556.225
a	prestiti obbligazionari	3.713.031.498	3.087.638.341
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	235.487	275.943
c	verso banche e tesoriere	1.272.183.630	1.343.277.882
d	verso altri finanziatori	402.598.149	259.364.059
2	Debiti verso fornitori	2.942.118.249	1.599.484.582
3	Acconti	8.699.673	3.381.117
4 -	Debiti per trasferimenti e contributi	7.926.499	7.820.554
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	2.119.910	685.633
c	imprese controllate	898.907	564.795
d	imprese partecipate	-	-
e	altri soggetti	4.907.682	6.570.126
5	altri debiti	4.631.594.232	1.155.086.264
a	<i>tributari</i>	116.806.627	63.726.088

	b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	50.854.159	49.779.166
	c	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	1.197.836	-
	d	<i>altri</i>	4.462.735.610	1.041.581.010
		TOTALE DEBITI (D)	12.978.387.417	7.456.328.742
		<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
		Ratei passivi	5.957.435	4.825.962
		Risconti passivi	545.638.368	383.923.963
I	1	Contributi agli investimenti	516.844.347	356.200.669
II	a	da altre amministrazioni pubbliche	516.543.534	355.925.200
	b	da altri soggetti	300.813	275.469
	2	Concessioni pluriennali	11.339.595	10.470.665
	3	Altri risconti passivi	17.454.426	17.252.629
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	551.595.803	388.749.925
		TOTALE DEL PASSIVO	19.797.910.894	14.012.462.193,00
		CONTI D'ORDINE		
		1) Impegni su esercizi futuri	62.336.858	60.237.842
		2) beni di terzi in uso	84.747.293	83.351.147
		3) beni dati in uso a terzi	-	0
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	0
		5) garanzie prestate a imprese controllate	124.400.000	125.900.000
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	855.000	1.055.000
		7) garanzie prestate a altre imprese	1.510.658.558	2.185.703.923
		TOTALE CONTI D'ORDINE	1.782.997.709	2.456.247.912

3.3 – Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Anno 2021	Anno 2020
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
1	Proventi da tributi	122.543.797	120.272.884
2	Proventi da fondi perequativi	8.552.273	6.934.137
3	Proventi da trasferimenti e contributi	85.730.038	114.456.053
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	60.289.527	93.723.481
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	17.847.998	17.939.595
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	7.592.513	2.792.977
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	11.436.818.054	6.737.026.175
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	22.429.014	23.229.735
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	10.198.466.008	5.618.938.322
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	1.215.923.032	1.094.858.118
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	68.831	-112.542
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.589.463	3.509.969
8	Altri ricavi e proventi diversi	247.586.581	228.254.908
totale componenti positivi della gestione A)		11.903.889.037	7.210.341.584
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	7.618.124.245	3.460.082.356
10	Prestazioni di servizi	1.675.531.440	1.417.807.930
11	Utilizzo beni di terzi	121.293.420	102.967.280
12	Trasferimenti e contributi	18.603.088	19.198.153
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	12.142.937	15.820.299
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	1.915.811	0
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	4.544.340	3.377.854
13	Personale	838.777.213	818.051.536
14	Ammortamenti e svalutazioni	787.357.466	656.072.060
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	209.807.172	145.659.934
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	516.248.144	462.002.814
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	14.026.252	4.803.453
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	47.275.898	43.605.859
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	1.567.403	631.043
16	Accantonamenti per rischi	49.359.137	66.948.299
17	Altri accantonamenti	9.881.925	2.396.538
18	Oneri diversi di gestione	189.152.673	157.751.376
totale componenti negativi della gestione B)		11.309.648.010	6.701.906.571
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		594.241.027	508.435.013
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi finanziari</i>			
19	Proventi da partecipazioni	70.947	526.765
a	<i>da società controllate</i>	-	-
b	<i>da società partecipate</i>	-	441.906
c	<i>da altri soggetti</i>	70.947	84.859

20	Altri proventi finanziari	11.220.703	4.619.339
	Totale proventi finanziari	11.291.650	5.146.104
	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	98.720.796	102.966.311
a	<i>Interessi passivi</i>	75.646.236	85.638.149
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	23.074.560	17.328.162
	Totale oneri finanziari	98.720.796	102.966.311
	totale (C)	- 87.429.146	- 97.820.207
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	1.513.722	-
23	Svalutazioni	316.475	44.507
	totale (D)	1.197.247	- 44.507
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	<u>Proventi straordinari</u>	24.383.015	15.114.167
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	2.850.000	3.800.000
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-	0
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	10.371.318	4.235.184
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	3.366.875	130.140
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	7.794.822	6.948.843
	totale proventi	24.383.015	15.114.167
25	<u>Oneri straordinari</u>	1.396.822	1.565.559
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.167.886	1.498.788
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	228.936	16.971
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	-	49.800
	totale oneri	1.396.822	1.565.559
	Totale (E)	22.986.193	13.548.608
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	530.995.321	424.118.907
26	Imposte	42.057.877	104.257.220
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	488.937.444	319.861.687
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	63.698.983	41.428.022
30	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	425.238.461	278.433.665

4 - Relazione sulla gestione e Nota Integrativa

Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 31/12/2021

Il Decreto Legislativo del 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni stabilisce che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 (così come modificato e aggiornato).

Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:

- a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;
- b) la relazione dei revisori dei conti.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Al fine della predisposizione del Bilancio consolidato 2021, la Giunta comunale con propria deliberazione n. 512 del 9.12.2021 ha approvato:

- a) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica per l'esercizio 2021
- b) l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oggetto di consolidamento, nel bilancio consolidato 2021".

Nel primo elenco (Enti componenti il gruppo di Amministrazione pubblica) secondo quanto stabilito nell'allegato 4/4 (come recentemente modificato dal D.M. 11 agosto 2017) al D.Lgs. n. 118/2011 sono inclusi:

SOCIETA'	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllate	Energia e diversificazione delle fonti energetiche/Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	Gruppo A2A
	Trasporti e diritto alla mobilità	- Gruppo Brescia Mobilità - Brescia Infrastrutture S.r.l.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.
	Agricoltura, politiche agroalimentari e	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.

	pesca/Sviluppo economico e competitività	
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	ACB Servizi S.r.l.
ENTI STRUMENTALI	MISSIONE	DENOMINAZIONE
Controllati	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione Brescia Musei - Associazione Centro Teatrale Bresciano
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Fondazione Brescia Solidale
	Istruzione e diritto allo studio	Fondazione E.U.L.O.
Partecipati	Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia
	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	- Associazione Centro Integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti - Fondazione Villa Paradiso
	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Consorzio di Valle Sabbia - Consorzio Federativo Utenze del Mella
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	- Fondazione del Teatro Grande di Brescia - Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti - Associazione Italia Langobardorum - Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti - Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio - Fondazione della Comunità Bresciana - Fondazione Ai Caduti dell'Adamello - Fondazione Clementina Calzari Trebeschi - Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita

		- Associazione Casa della Memoria
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali/ Istruzione e diritto allo studio	Fondazione Civiltà Bresciana
	Istruzione e diritto allo studio	- Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi" - Fondazione Pro Istruzione Tecnica e Professionale Industriale - Fondazione ing. Michelangelo Gaia

Il secondo elenco (Enti oggetto di consolidamento) è costruito partendo dal primo elenco depurato degli enti e delle società per i quali non risulta possibile reperire le informazioni utili al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (vedi nota sotto lettera "b"), oppure che risultano irrilevanti sulla base dei criteri stabiliti nel principio e analizzati nella prima parte del presente documento:

SOCIETA' /ENTI	DENOMINAZIONE
Società controllate	1. Gruppo A2A 2. Brescia Infrastrutture S.r.l. 3. Gruppo Brescia Mobilità 4. Centrale del Latte di Brescia S.p.A. 5. Centro Sportivo San Filippo S.p.A. 6. Consorzio Brescia Mercati S.p.A.
Enti strumentali controllati	7. Fondazione Brescia Musei 8. Fondazione Brescia Solidale 9. Fondazione E.U.L.O. 10. Associazione Centro Teatrale Bresciano
Enti strumentali partecipati	11. Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale bacino di Brescia

A seguito delle verifiche effettuate sui dati di bilancio alla data del 31/12/2021 si conferma l'area del consolidamento del Gruppo Amministrazione Comune di Brescia così come individuato con deliberazione Giunta Comunale n. 512 del 9.12.2021. E' inoltre da precisare che Fondazione Eulo dal 1 gennaio 2022 ha modificato la sua compagine societaria, con relativa modifica statutaria e quindi non sarà più oggetto di consolidamento dall'esercizio 2022.

Data di chiusura dei bilanci da consolidare

La data di chiusura dei bilanci delle singole entità consolidate è omogenea e coincidente con il 31 dicembre.

Operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infragruppo andando ad evidenziare:

- le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- la presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, che di finanziamento nello stato patrimoniale, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le partite "in transito", ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte.

Per quest'ultime, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Di seguito si riportano in sintesi le scritture contabili effettuate:

Comune di Brescia	Dare		Avere	
	<i>Risconti attivi</i>		<i>Prestazioni di servizi</i>	
	BSM - contributo Covid – Il Comune rilevato costo nel 2020, BSM spalma ricavo tra 2021 e 2022. Viene rilevato	2.090.774,96		2.090.774,96

	risconto attivo per ricavo da imputare al 2022			
	Fond BsSolidale - anticipo rette anno 2022 che il Comune ha già pagato. Faccio elisione con risconti attivi	620.000,00		620.000,00

A2A Spa	Dare		Avere	
	<i>Prestazioni di servizi</i>		<i>Debiti v/fornitori</i>	
	A2A Smart City - BSI - Redazione collaudi, fattura del 30/11/2021 che A2A non indica. Elisione con rettifica che si ribalta l'anno prossimo	37.960,00		37.960,00

Agenzia TPL	Dare		Avere	
	<i>Trasferimenti correnti</i>		<i>SPP altri soggetti</i>	
	BST -serv Bus Navetta - centro vaccinale - TPL costo nel 2022 quando pagherà	60.720,00		60.720,00

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta indetraibile per la capogruppo, mentre per i componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

Metodi di consolidamento

I metodi di consolidamento rappresentano la modalità operativa attraverso la quale i bilanci delle entità che compongono l'area di consolidamento sono aggregati, dopo aver operato tutte le rettifiche previste nei principi. Ne sono previsti due:

- il metodo integrale, che presuppone il consolidamento totale delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi, mettendo in evidenza, laddove vi sono i presupposti, gli interessi delle minoranze (quote di terzi);
- il metodo proporzionale, che presuppone il consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per tutte le entità ad esclusione dell'Agenzia del TPL per il consolidamento della quale è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4 di cui al D. Lgs. 118/2011.

Differenza di consolidamento.

La differenza di consolidamento può derivare, per ciascuna componente del gruppo, dal confronto (ed eliminazione) tra il valore contabile della partecipazione e la corrispondente frazione del patrimonio netto, effettuato, laddove sono disponibili le informazioni necessarie, alla data di acquisto. Se iscritta nell'attivo viene sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; l'iscrizione nel passivo avviene in una riserva del patrimonio netto – “Riserva da consolidamento”, che secondo gli schemi del D. Lgs. 118/2011 confluisce nella riserva da esercizi precedenti. Nella nota integrativa relativa allo Stato Patrimoniale Passivo è stata dettagliata la composizione della riserva da consolidamento e le relative quote di pertinenza di terzi.

Uniformità dei criteri di valutazione

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non sono stati ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano stati ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al D.Lgs 139/2015 e al Codice Civile, ad eccezione dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale che, essendo un ente pubblico non economico, fa riferimento, come tutti gli enti pubblici, al D.Lgs 118/2011 e alla quotata A2A Spa che utilizza i principi contabili internazionali IAS e IFRS.

Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie che quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Brescia, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze dei bilanci di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. La procedura di consolidamento ha previsto che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive di consolidamento impartite dalla capogruppo. Si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società; per alcune voci di bilancio è stato necessario derogare all'obbligo di uniformità in quanto la conservazione di criteri difformi è risultata più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- **Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo “veritiero e corretto” la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell’insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- **Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi;
- **Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all’altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l’uniformità dei valori contabili dell’esercizio precedente;
- **Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell’area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;
- **Competenza:** l’effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118/2011.

Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

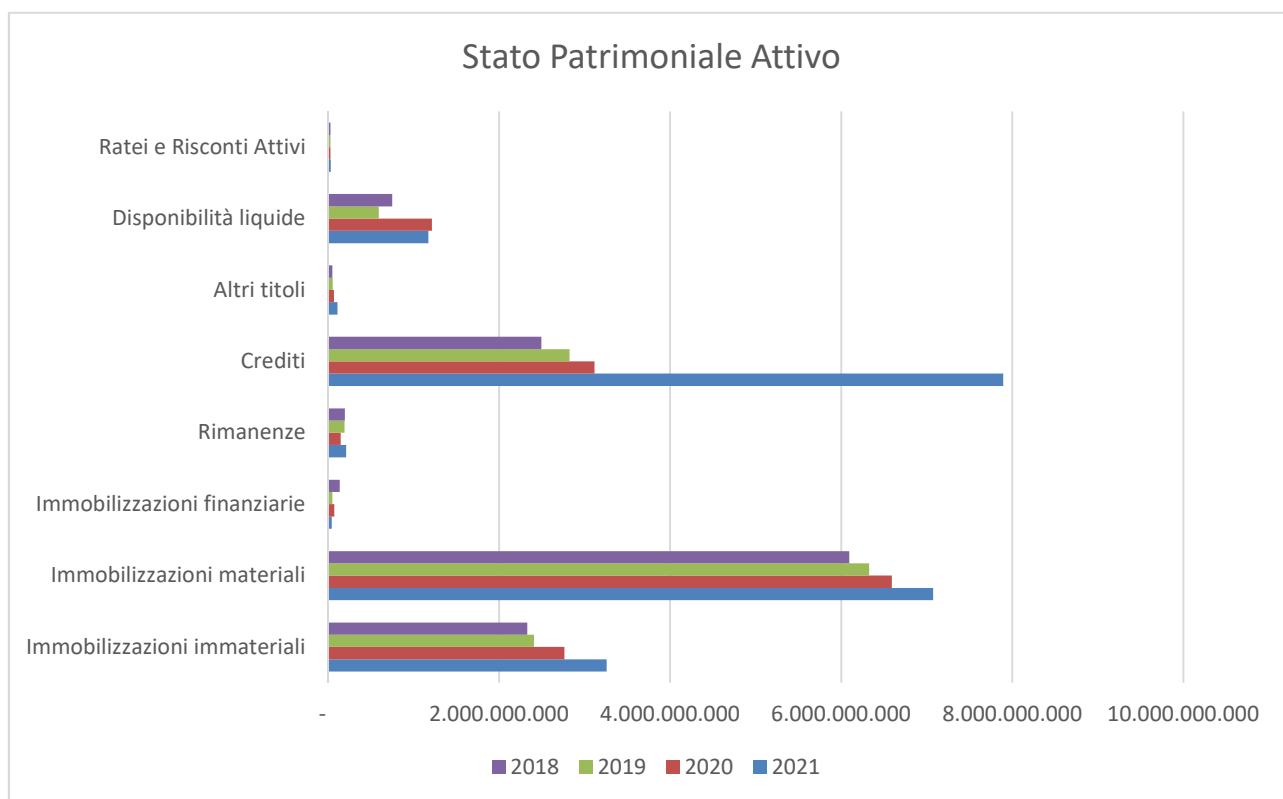
Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d’acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell’area di consolidamento
Immobilizzazioni materiali	Costo d’acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili, Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall’art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difformi risulta più idonea a realizzare l’obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate. Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l’importo dei costi sostenuti al 31/12/2021.
Immobilizzazioni finanziarie	La Commissione Arconet, su specifico quesito di un Ente afferma che sia corretto <i>Iscrivere la partecipazione al costo di acquisto nello Stato patrimoniale del Comune ma applicare il criterio del patrimonio netto in sede di bilancio consolidato con riferimento alle partecipazioni non consolidate, operando le necessarie rettifiche.</i> Alla luce del parere espresso da Arconet si è provveduto, a decorrere dal consolidato 2016, ad attuare le necessarie rettifiche alla valutazione al costo di acquisto effettuata in

	<p>sede di rendiconto del Comune determinandone il valore secondo il criterio del patrimonio netto.</p> <p>E' necessario anzitutto, individuare nei confronti di quali partecipazioni vadano effettuate le rettifiche di valore, sulla base della definizione di partecipazione di cui art. 11-quinques del D. Lgs. 118/2011.</p> <p>Per il gruppo Comune di Brescia, così come definito dal d.lgs 118/2011, la valutazione a patrimonio netto per l'esercizio 2021 non si applica ad alcuna società, confermandosi la valutazione al costo di acquisto.</p>
Crediti	<p>Valore nominale ricondotto al presumibile di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.</p> <p>La valutazione dei crediti verso imprese controllate, partecipate, amministrazioni pubbliche e altri soggetti, di cui al punto C.II.2, e quelli "altri", di cui al punto C.II.4 è fatta non al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra il costo iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo.</p>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Rimanenze	I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano. I criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
Disponibilità liquide	Valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale
Fondi per rischi ed oneri	Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Brescia ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.
Fondo trattamento fine rapporto	Effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto:

	<ul style="list-style-type: none"> - Delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro - Degli anticipi corrisposti - Del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti - Di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare
Debiti	<p>I debiti del Comune di Brescia sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali di cassa. I debiti delle società consolidate sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.</p> <p>La valutazione dei debiti commerciali iscritti alla voce D.2 è effettuata al valore nominale.</p>

4.1 - STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

L'attivo patrimoniale del gruppo pari a €19.797.910.894 risulta così sinteticamente composto:



Le IMMOBILIZZAZIONI sono pari ad euro 10.377.063.136 composte nei termini di seguito esplicitati.

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **3.258.515.524** così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Differenze</i>
costi di impianto e di ampliamento	1.026	0	1.026
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0	1.000	- 1.000
diritti di brevetto ed utilizzazione opere	52.278.880	40.633.938	11.644.942
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.006.202.650	1.895.795.566	110.407.084
avviamento	746.837.561	426.110.966	320.726.595
immobilizzazioni in corso ed acconti	119.487.324	73.560.089	45.927.235
altre	333.708.083	329.273.652	4.434.431
Totale immobilizzazioni immateriali	3.258.515.524	2.765.375.211	493.140.313

Passando all'esame degli scostamenti più significativi si rileva che:

- le **“concessioni, licenze, marchi e diritti”** comprendono oltre al valore riferito al Gruppo A2A (euro 1.987.496.892, pari al 99,07% del totale della voce) per i beni in concessione relativi alla distribuzione gas e al ciclo idrico integrato, anche, quale altro importo significativo, euro 13.663.960 riferiti a spese sostenute da Brescia Infrastrutture per i

parcheggi che la Società ha avuto in concessione dal Comune di Brescia; sono compresi inoltre euro 5.002.327 riferiti a Brescia Mobilità. Tale voce ha avuto una variazione positiva rispetto all'anno precedente di euro 110.407.084, dovuta soprattutto ad incrementi nei sistemi informativi di A2A Spa;

- la voce **“avviamento”** riferibile al solo Gruppo A2A ha subito una variazione in aumento di 320.726.595 dovuta essenzialmente all'effetto del primo consolidamento per acquisizione nel mese di marzo di 15 società con 17 impianti precedentemente gestiti da Octopus, nel mese di marzo di Gruppo Agripower attivo nello sviluppo e gestione di impianti di generazione elettrica da biogas e a dicembre acquisto di TecnoA società leader nel centro sud nel trattamento dei rifiuti industriali;
- infine la voce **“altre”** rappresentata, per i valori più importanti, dal Comune di Brescia per euro 2.793.753, da Brescia Infrastrutture per euro 1.817.978 e dal Gruppo A2A per euro 327.321.822 e per quanto riguarda quest'ultimo gruppo si riferiscono al valore delle Customer List (€ 224 ml) riferite alle acquisizioni di portafogli clienti effettuate dalle società del Gruppo (in particolare del gruppo ACSM-AGAM, A2A Energia Spa e altre), titoli ambientali (€ 15 ml), € 51 ml per PPA società Rinnovabili.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, il cui valore complessivo è pari ad **euro 7.073.666.463**, così suddiviso:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Differenze</i>
Beni demaniali	187.719.679	189.388.168	-1.668.489
Terreni	4.057.521	4.074.415	-16.894
Fabbricati	71.841.484	72.606.464	-764.980
Infrastrutture	111.422.969	112.324.584	-901.615
Altri beni demaniali	397.705	382.705	15.000
Altre immobilizzazioni materiali	6.294.097.472	6.145.288.932	148.808.540
Terreni	312.299.770	290.847.879	21.451.891
di cui in leasing finanziario	0	0	0
Fabbricati	1.352.589.745	1.353.428.313	-838.568
di cui in leasing finanziario	0	0	0
Impianti e macchinari	4.128.048.220	4.018.355.801	109.692.419
di cui in leasing finanziario	0	0	0
Attrezzature industriali e commerciali	59.321.257	54.300.671	5.020.586
Mezzi di trasporto	54.731.929	59.537.466	-4.805.537
Macchine per ufficio e hardware	2.042.714	1.568.575	474.139
Mobili e arredi	666.018	742.597	-76.579
Infrastrutture	5.116	5.730	-614
Altri beni materiali	384.392.703	366.501.900	17.890.803
Immobilizzazioni in corso ed acconti	591.849.312	257.770.437	334.078.875
Totale immobilizzazioni materiali	7.073.666.463	6.592.447.537	481.218.926

Anzitutto si rileva alla voce **“beni demaniali”** un valore pari a euro 187.719.679 riferito quasi interamente al bilancio della Capogruppo Comune di Brescia. I terreni e fabbricati sono utilizzati sia direttamente sia assegnati in comodato, in particolare a Fondazione Brescia Solidale, Fondazione Brescia Musei e Centro Sportivo S. Filippo.

La Capogruppo, al riguardo, nel proprio rendiconto economico-patrimoniale commenta come segue:

“Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente:

- *(BIII- Beni Demaniali e BIII2 - Altre immobilizzazioni materiali): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2020, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche rese necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari. I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.*
- *(BII 3 – Immobilizzazioni in corso ed acconti): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono, ordinariamente, in aumento, sia a seguito dei pagamenti effettuati sia per gli incrementi per lavori interni e in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.*

Analizzando le singole voci si precisa che:

- *per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando al valore dei beni acquisiti successivamente al 31/12/1995, valutati al costo e risultanti dall’inventario degli immobili, il valore residuo al 31/12/1996 dei mutui assunti per il finanziamento di beni demaniali acquisiti fino alla data di entrata in vigore del D.L.vo 77/95;*
- *la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall’inventario dei beni immobili;*
- *la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall’inventario dei beni mobili.*

Con riferimento al significativo valore riferito al gruppo A2A quali immobilizzazioni materiali per euro 5.637.839.662 (pari al 79,7% del totale delle immobilizzazioni materiali) e al relativo scostamento, le voci che lo compongono sono le seguenti:

Dati in milioni di euro

Costo storico	11.703
Variazioni	1.000
Fondo ammortamento	6.281
Svalutazioni	784
Totale valore al 31/12/2021	5.638

Gli incrementi del 2021, al netto dell’effetto del fondo ammortamento, sono relativi ai seguenti investimenti:

- 267 milioni per la Business Unit Smart Infrastructures in particolare interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti di distribuzione di energia elettrica (156 milioni), sviluppo delle reti di teleriscaldamento (81 milioni), interventi sulla rete ed apparati in fibra ottica (8 milioni), piano di efficientamento con nuove sorgenti luminose a tecnologia led (15 milioni);
- 265 milioni di euro per la Business Unit Ambiente e si riferiscono ad interventi sugli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti di gruppo (231 milioni), acquisto di mezzi mobili per la raccolta dei rifiuti (21 milioni), acquisto di attrezzature per la raccolta dei rifiuti (13 milioni);
- 135 milioni di euro per la Business Unit Generazione e Trading relativi ad investimenti sulle centrali termoelettriche (112 milioni), investimenti sulle centrali idroelettriche (19 milioni) e sugli impianti di energia da fonti rinnovabili (4 milioni);
- 14 milioni di euro per la Business Unit Mercato, relativi al Piano di efficienza energetica presso i clienti e interventi sulla rete di ricarica veicoli elettrici;
- 33 milioni di euro per la Business Unit Corporate relativi ad interventi su fabbricati nelle aree di Milano, Como, Brescia ed il nuovo Polo Tecnologico di Cremona.

Per quanto riguarda le altre entità consolidate, la voce **“altre immobilizzazioni materiali”** comprende euro 5.716.999 fabbricati ed impianti sportivi riferiti al Centro San Filippo, euro 754.897.014 beni in capo a Brescia Infrastrutture riferiti principalmente alla Metropolitana, euro 35.965.731 fabbricati ed impianti vari dell’intero gruppo Brescia Mobilità, euro 20.204.111

terreni, fabbricati ed impianti di Centrale del Latte, euro 18.893.000 terreni e fabbricati di proprietà di Fondazione eulo ed euro 363.281.992 immobili, arredi e macchinari della Capogruppo.

La voce “**immobilizzazioni in corso ed acconti**”, che ammonta complessivamente a euro 591.849.312, si riferisce essenzialmente per oltre 543 milioni di euro al gruppo A2A e per poco meno di 44 milioni di euro al bilancio del Comune.

Immobilizzazioni finanziarie

Nell’ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a euro **44.881.149**, il valore delle “**partecipazioni**” è pari ad euro 42.534.882 e comprende le partecipazioni del Comune di Brescia (euro 7.756.833) unitamente a quelle di A2A (euro 33.722.094), Brescia Mobilità (euro 1.275.605), di Centrale del Latte (euro 5.955) e Fondazione Brescia Musei (euro 1.050.000).

Nello specifico per A2A il riferimento è all’elenco denominato “partecipazioni in società valutate con il metodo del Patrimonio Netto” inserito nella pari sezione della relazione sulla gestione della società stessa.

Per Brescia Mobilità si tratta di partecipazioni in imprese collegate ed in altre imprese: le partecipazioni in imprese collegate (euro 1.284.453) si riferiscono alla quota di partecipazione, pari al 50% del capitale sociale e valutata da Brescia Mobilità con il metodo del patrimonio netto, detenuta in Nuovi Trasporti Lombardi Srl (NTL Srl), che ha per oggetto la gestione di servizi di trasporto di persone, cose ed informazioni che a sua volta detiene il 45% del capitale sociale di APAM Esercizio, società affidataria del servizio di trasporto pubblico nell’area urbana ed extraurbana di Mantova; Il restante 50% del capitale sociale di NTL Srl è detenuto da ATB Mobilità di Bergamo, capogruppo dell’azienda orobica di trasporto pubblico. Sempre con riferimento a Brescia Mobilità nella voce “altri soggetti” sono inserite le quote di partecipazione (5.000 euro), pari al 5% del capitale sociale, in una società consortile a responsabilità limitata, denominata Trasporti Brescia Nord s.c.a r.l., costituita l’8.7.2004 per organizzare l’attività di trasporto pubblico in Val Trompia.

Per Centrale del Latte di Brescia le partecipazioni si riferiscono a piccole quote della Banca di Credito Cooperativo dell’Agro Bresciano Scrl (n. 200 azioni pari ad euro 2.000), della BCC Pompiano e Franciacorta (n. 1 azione pari a 600 Euro), del consorzio CORIPET - riciclo plastica - (euro 2.000) e di una quota del Consorzio de Alimentaria Qualitate (euro 1.355).

Infine per Fondazione Brescia Musei si tratta della partecipazione nella società francese Sci Du Mas San Peyre, rappresentata da una quota pari al 100% del capitale sociale di Euro 457.347, che però a seguito di perizia è stata valutata € 1.050.000, per cui è stata inserita per tale quota. Tale soggetto è una società civile immobiliare di diritto francese costituita nel 1998 e proprietaria dell’unica proprietà immobiliare costituita dal fabbricato oggetto del lascito testamentario.

Di seguito il dettaglio:

<i>Società</i>	<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	<i>Partecipazioni in imprese partecipate</i>	<i>Partecipazioni in altri soggetti</i>	<i>Totale partecipazioni</i>
Comune di Brescia	- €	7.161.864 €	594.969 €	7.756.833 €
A2A S.p.A.	- €	33.721.394 €	700 €	33.722.094 €
Brescia Mobilità S.p.A.	- €	1.270.605 €	5.000 €	1.275.605 €
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	- €	0 €	5.955 €	5.955 €
Fondazione Brescia Musei	1.050.000 €	- €	- €	1.050.000 €
TOTALE	1.050.000 €	42.153.863 €	606.624 €	43.810.487 €

Il valore delle partecipazioni in imprese partecipate detenute dal Comune di Brescia, inserite nell'attivo patrimoniale consolidato ovviamente con esclusione delle entità consolidate, viene dettagliato nella tabella sotto riportata:

società	Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2021	Valutazione Consolidato 2020 Costo acquisto	Valutazione Consolidato 2021 Costo acquisto	Patrimonio netto al 31.12.2021
ACB Servizi S.r.l.	15%	15.000	15.000	15.000	29.941
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	0,15%	10.000	10.000	10.000	10.268
Autostrade Centro Padane S.p.A.	10,98%	3.293.210	3.293.210	3.293.210	9.486.602
Autostrade Lombarde S.p.A.	0,20%	950.000	950.000	950.000	971.608
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	0,04%	26.250	26.250	26.250	54.384
Bresciatourism Soc. cons. a r. l.	3,21%	5.000	5.000	5.000	4.260
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	6,00%	84.000	84.000	84.000	105.580
Farcom Brescia S.p.A	20,01%	2.683.380	2.683.380	2.683.380	2.750.520
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	0,66%	95.024	95.024	95.024	102.593
Società semplice del Teatro Grande		0	0	0	nd
TOTALE				7.161.864	13.515.755

Il valore delle partecipazioni riferite ad altri soggetti del Comune, sempre con esclusione delle realtà consolidate è il seguente:

altri soggetti	Capitale sociale o valore fondo dotazione % del Comune BS	Valori inseriti nel Rendiconto comunale 2021	Valutazione Consolidato 2020 Costo acquisto	Valutazione Consolidato 2021 Costo acquisto	Patrimonio netto al 31.12.2021
Associazione confraternita Santi Faustino e Giovita		contributo annuo		-	-
Associazione Italia Langobardorum	14,29%	2.500	2.500	2.500	0
Consorzio Consiglio Valle Sabbia	consorzio obbligatorio			0	0
Fondazione ai Caduti dell'Adamello	7,04%	25.823	25.823	25.823	610.164
Fondazione del Teatro Grande di Brescia	55,56%	500.000	500.000	500.000	1.004.895
Fondazione MUSIL	5,17%	15.000	15.000	15.000	16.881
Fondazione Civiltà Bresciana	socio fondatore dal 28.6.2017			0	0
Associazione centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	25,00%	51.646	51.646	51.646	209.315
TOTALE				594.969	1.841.255

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie comprende anche la voce **“Crediti verso altri soggetti”** pari ad euro 23.038, riferita a depositi cauzionali di Brescia Infrastrutture e la voce **“Altri titoli”** per euro 1.047.624 relativa a polizza d’investimento della Fondazioni Brescia Musei (€ 992.000) e depositi cauzionali di Brescia Mobilità (€ 55.624).

L’Attivo Circolante è pari ad euro 9.389.377.066, valore composto nei termini di seguito esplicitati.

Rimanenze

Il valore complessivo è pari ad euro 212.120.397 come di seguito suddiviso:

<i>Entità</i>	<i>Valore 2021</i>
Comune- Capogruppo	91.467
A2A	203.793.187
BS Mobilità	3.399.795
Brescia Infrastrutture	2.997.228
Centrale del Latte	1.759.354
Fondazione Brescia Musei	596
Fondazione Brescia Solidale	78.770
Totale	212.120.397

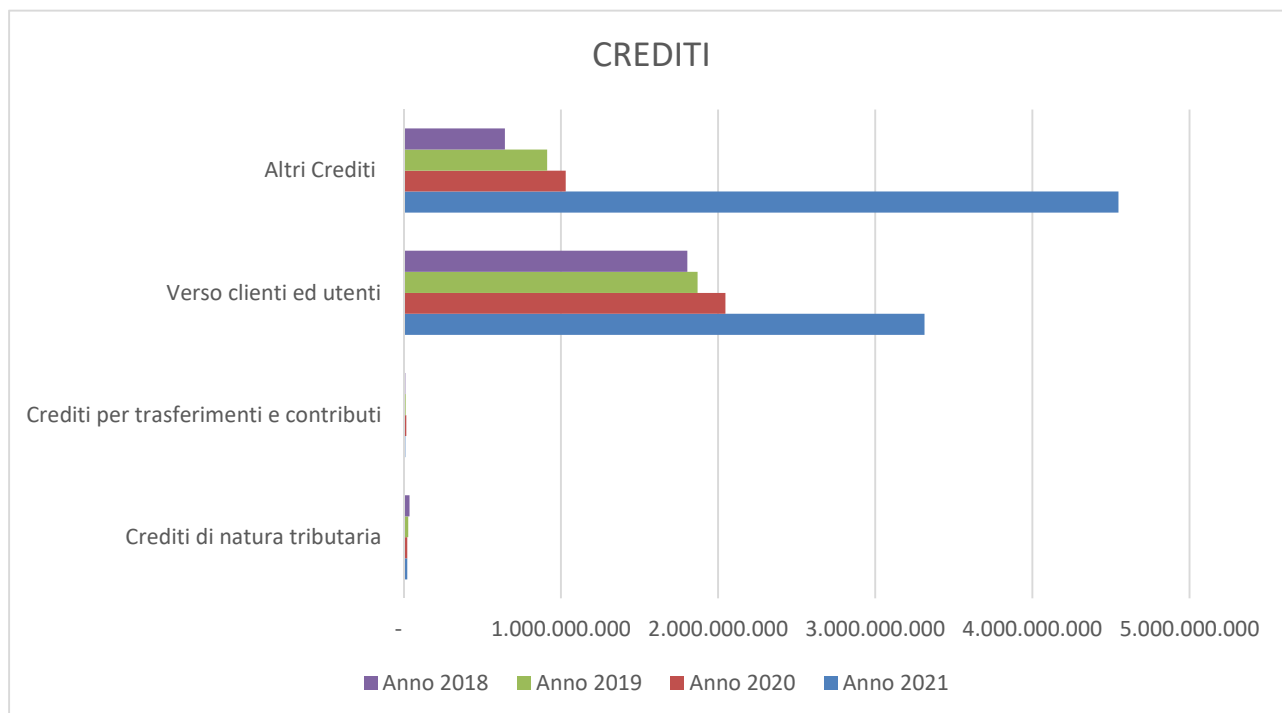
Per il Gruppo A2A il valore di euro 203.793.187 in aumento del 46,76% rispetto all'esercizio precedente, al netto del relativo fondo obsolescenza per 22 milioni di euro, si riferisce a incremento delle giacenze di combustibili che riflette l'andamento dei prezzi degli stessi, incremento delle giacenze di materiali e per 8 milioni incremento delle rimanenze di certificati bianchi di trading.

Il valore di euro 3.399.795 del Gruppo Brescia Mobilità S.p.A., è diminuito rispetto all'esercizio precedente (- 31,51%) soprattutto a causa dell'incremento del fondo obsolescenza calcolato in proporzione alla non movimentazione di materiali nel tempo.

Crediti

Il valore complessivo di euro **7.894.423.783** è così ripartito:

	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Differenze</i>
Crediti di natura tributaria	21.899.940	23.153.779	- 1.253.839
- Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-
- Altri crediti da tributi	21.643.372	22.876.414	- 1.233.042
- Crediti da Fondi perequativi	256.568	277.365	- 20.797
Crediti per trasferimenti e contributi	10.760.973	16.078.231	- 5.317.258
- verso amministrazioni pubbliche	10.682.458	16.017.372	- 5.334.914
- imprese controllate	-	-	0
- imprese partecipate	-	-	0
- verso altri soggetti	78.515	60.859	17.656
Verso clienti ed utenti	3.313.869.359	2.047.165.372	1.266.703.987
Altri Crediti	4.547.893.511	1.030.513.744	3.517.379.767
- verso l'erario	503.546.925	350.745.469	152.801.456
- per attività svolta per c/terzi	1.051.685	202.644	849.041
- altri	4.043.294.901	679.565.631	3.363.729.270
Totale crediti	7.894.423.783	3.116.911.126	4.777.512.657



Passando all'esame dei dati si rilevano:

- **“crediti di natura tributaria”** per euro 21.899.940 imputabili per euro 20.073.270 al Comune, trattasi di crediti in costante riduzione rispetto agli esercizi precedenti;

- **“crediti per trasferimenti e contributi”** per euro 10.760.973, imputabili anch'essi quasi interamente al Comune (10.732.792), la voce ha subito elisioni per euro 2.948.370 per operazioni infragruppo;

- **“crediti verso clienti ed utenti”** per euro 3.313.869.359 così ripartiti:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenza
Comune di Brescia	16.843.072	15.795.485	1.047.587
Brescia Infrastrutture	3.034.841	2.616.295	418.546
Brescia Mobilità Gruppo	16.026.841	26.008.377	- 9.981.536
Centrale del Latte di Brescia	14.102.717	13.040.744	1.061.973
Centro Sportivo San Filippo	966.127	893.514	72.613
Fondazione Brescia Musei	128.567	72.675	55.892
Fondazione Brescia Solidale	1.857.350	1.387.141	470.209
Fondazione EULO	-	-	-
Centro Teatrale Bresciano	315.050	742.368	- 427.318
Consorzio Brescia Mercati	280.272	582.988	- 302.716
A2A Gruppo	3.287.109.401	2.026.740.116	1.260.369.285
<i>Totale</i>	<i>3.340.664.238</i>	<i>2.087.879.703</i>	<i>1.252.784.535</i>
<i>Elisioni</i>	<i>26.794.879</i>	<i>40.714.331</i>	<i>- 13.919.452</i>
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>3.313.869.359</i>	<i>2.047.165.372</i>	<i>1.266.703.987</i>

Si evidenzia il forte incremento nei crediti del gruppo A2A. Le variazioni hanno riguardato:

- 1.247 milioni incremento crediti commerciali verso clienti riconducibile principalmente all'incremento delle tariffe per la vendita di energia elettrica e gas avvenuto nell'ultimo trimestre;

- 22 milioni incremento crediti verso società collegate
- 9 milioni riduzione crediti verso Comuni di Milano e Brescia che evidenziano un saldo positivo pari a 76 milioni rispetto a 85 milioni dell'anno precedente.

Il fondo rischi su crediti calcolato dal gruppo A2A ammonta al 31.12.2021 ad € 133 milioni.

- “**altri crediti**” per euro 4.547.893.511, che comprendono crediti “verso l'erario”, crediti per “attività svolta per c/terzi” e “altri”, così ripartiti:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	3.483.810	4.696.981	-1.213.171
Brescia Infrastrutture	5.276.833	5.515.036	-238.203
Brescia Mobilità Gruppo	4.676.401	4.621.617	54.784
Centrale del Latte di Brescia	1.485.175	1.020.359	464.816
Centro Sportivo San Filippo	883.162	87.579	795.583
Fondazione Brescia Musei	455.928	425.297	30.631
Fondazione Brescia Solidale	329.517	241.034	88.483
Fondazione EULO	3.476	0	3.476
Agenzia del TPL	1.316	1.316	0
Centro Teatrale Bresciano	134.504	105.783	28.721
Consorzio Brescia Mercati	579.493	71.897	507.596
A2A Gruppo	4.532.814.909	1.017.298.301	3.515.516.608
<i>Totale</i>	<i>4.550.124.524</i>	<i>1.034.085.200</i>	<i>3.516.039.324</i>
<i>Elisioni</i>	<i>2.231.013</i>	<i>3.571.456</i>	<i>-1.340.443</i>
<i>Totale al netto elisioni</i>	<i>4.547.893.511</i>	<i>1.030.513.744</i>	<i>3.517.379.767</i>

In Brescia Infrastrutture la voce “altri crediti” si riferisce essenzialmente a crediti per imposte anticipate (€ 4.010.478) e ai crediti verso lo Stato per finanziamento alla Metropolitana (€ 1.364.230) quali contributi conto impianto a fondo perduto ancora da ricevere per la costruzione dell'opera. In Brescia Mobilità la voce comprende essenzialmente i crediti per anticipi di imposta (€ 4.042.847). In A2A l'importo corrisponde per euro 424 milioni a crediti verso l'erario per imposte correnti, per € 95 milioni crediti verso la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali e per euro 3.737 milioni da strumenti derivati correnti. Questi ultimi sono in forte incremento correlato ai significativi differenziali tra prezzi di sottoscrizione e prezzi forward, influenzati dalla volatilità dei prezzi nei mercati delle materie prime nonostante una significativa riduzione dei volumi complessivamente trattati nell'anno.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore complessivo di euro **110.653.384**, riferito ad altri titoli, è da imputare a Brescia Mobilità per euro 21.009.952 relativi ad investimenti a breve termine di liquidità in fondi comuni classificati a basso rischio. In A2A la somma di euro 89.643.432 è riferita ad altre attività finanziarie non correnti, a strumenti derivati e ad altre attività non correnti.

Disponibilità liquide

Le “disponibilità liquide”, ammontanti a complessivi **euro 1.172.179.502**, sono così costituite:

	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Differenze</i>
Conto di tesoreria	122.020.696	104.743.906	17.276.790
<i>Istituto tesoriere</i>	122.020.696	104.743.906	17.276.790
<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-	-
Altri depositi bancari e postali	1.049.323.898	1.108.480.420	- 59.156.522
Denaro e valori in cassa	834.908	755.374	79.534
Altri conti presso la tesoreria statale in	-	-	-
Totale disponibilità liquide	1.172.179.502	1.213.979.700	- 41.800.198

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- euro 122.020.696 per il “**conto di tesoreria**” da imputare per euro 108.987.870 al Comune, quale fondo di cassa, polizze e prelievi da depositi bancari relativi alla contabilizzazione dei mutui contratti con Cassa Depositi e Prestiti , per euro 12.911.103 all'Agenzia del TPL e per € 121.723 al CTB;
- euro 1.049.323.898 per “**altri depositi bancari e postali**” così suddivisi:

<i>Descrizione</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	24.192.745	24.203.215	- 10.470
Brescia Infrastrutture	22.708.808	26.104.608	- 3.395.800
Brescia Mobilità Gruppo	23.013.381	25.759.672	- 2.746.291
Centrale del Latte di Brescia	2.342.967	6.401.759	- 4.058.792
Centro Sportivo San Filippo	70.061	574.003	- 503.942
Fondazione Brescia Musei	7.108.583	7.501.198	- 392.615
Fondazione Brescia Solidale	4.124.908	4.419.253	- 294.345
Fondazione EULO	172.510	-	172.510
Centro Teatrale Bresciano	1.958	232.469	- 230.511
Consorzio Brescia Mercati	1.463.542	1.662.958	- 199.416
A2A gruppo	964.124.435	1.011.621.285	- 47.496.850
Totale	1.049.323.898	1.108.480.420	- 59.156.522

- euro 834.908 per “**denaro e valori in cassa**” quasi interamente imputabili a Brescia Mobilità (euro 458.717) e ad A2A (euro 218.603).

Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 31.470.692

I ratei attivi (€ 683.092) sono da ascrivere quasi totalmente a ad A2A (€ 659.475)

I risconti attivi, complessivamente pari ad euro 30.787.600 ha subito rettifiche in aumento per € 2.090.775 a seguito iscrizione di credito nei confronti di Brescia Mobilità per contributi straordinari Covid di competenze dell'esercizio successivo, i restanti sono imputabili per gli importi più rappresentativi:

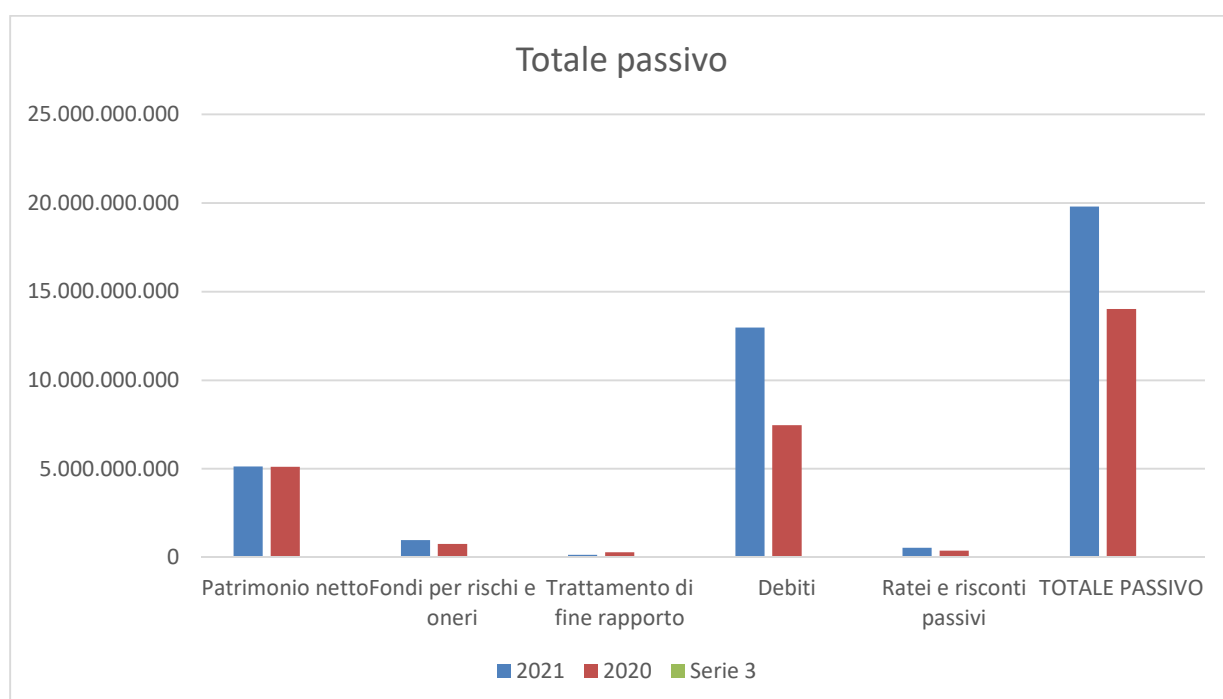
- per euro 25.007.834 ad A2A;

- per euro 1.108.135 a Brescia Infrastrutture relativamente a premi assicurativi sulla decennale postuma per la metropolitana ma di competenza di tutto il periodo della costruzione e all'anticipazione di altri premi assicurativi;
- per euro 1.030.590 a Brescia Mobilità per il pagamento di polizze assicurative, tasse di proprietà autoveicoli aziendali, canoni di affitto anticipati di immobili, abbonamenti annuali,
- per euro 364.460 a Centro Teatrale Bresciano quali spese di pubblicità anno 2022 e costi per allestimento e coproduzione degli spettacoli 2022/2023;
- per euro 1.207.444 a Consorzio Bs Mercati per spese convenzione con il Comune di Brescia, per spese aggiuntive migliorie Ortomercato, per assicurazioni e per affitti passivi e canoni.

4.2 - STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Lo Stato Patrimoniale Consolidato passivo che ammonta complessivamente a € 19.797.910.894 risulta essere sinteticamente così composto:

Descrizione	2021	2020	% VARIAZIONE
Patrimonio netto	5.142.901.074	5.112.280.827	0,60
Fondi per rischi e oneri	978.913.139	768.451.962	27,39
Trattamento di fine rapporto	146.113.461	286.650.737	-49,03
Debiti	12.978.387.417	7.456.328.742	74,06
Ratei e risconti passivi	551.595.803	388.749.925	41,89
TOTALE PASSIVO	19.797.910.894	14.012.462.193	



Il **Patrimonio Netto**, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro **5.142.901.074** nei termini di seguito esplicitati. Tale voce comprende anzitutto il fondo di dotazione del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento, e il risultato consolidato d'esercizio.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio del Comune di Brescia:

PATRIMONIO NETTO Capogruppo	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	753.311.942	741.047.238	12.264.704
da risultato economico di esercizi precedenti	12.817.351	11.558.547	1.258.804
da capitale	-	-	-
da permessi di costruire	183.713.691	192.803.060	- 9.089.369
Riserve indisponibili per beni demaniali e	543.932.032	536.685.631	7.246.401
Altre riserve indisponibili	12.848.868	-	12.848.868
Risultato economico dell'esercizio	2.001.277	7.810.986	- 5.809.709
Patrimonio netto della capogruppo	1.113.218.408	1.106.763.413	6.454.995

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della Capogruppo precisa quanto segue.

Il fondo di dotazione è pari a 357.905 migliaia di euro, valore pari all'importo risultante nello Stato patrimoniale al 31/12/2020.

A seguito delle modifiche ai principi e schemi contabili introdotte dal decreto ministeriale 1° settembre 2021, il patrimonio netto è stato interessato da una rivisitazione del contenuto e della classificazione delle voci, con conseguenti modifiche anche allo schema di Stato Patrimoniale.

La parte di patrimonio netto ascrivibile alle riserve è pari a 755.314 migliaia di euro (753.311.941+2.001.277), rispetto a 748.858 (741.047.238+7.810.986) migliaia di euro al 31/12/2020.

Le principali variazioni sono riferite alle seguenti voci:

- le Riserve da permessi di costruire sono state incrementate dalle somme accertate sulla competenza 2021, al netto della quota di permessi di costruire allocato tra i proventi del Conto economico (2.850 migliaia di euro), della restituzione di permessi già versati (42 migliaia di euro) e dalle somme utilizzate per il finanziamento delle opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile (13.543 migliaia di euro), iscritte tra le riserve indisponibili per i beni demaniali e del patrimonio indisponibile e per i beni culturali (modifica intervenuta a seguito della pubblicazione del citato decreto). La quota comprende i permessi a scomputo opere.
- le Riserve indisponibili (543.932 migliaia di euro) sono state incrementate dalle variazioni dei beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, dalle somme utilizzate per il finanziamento delle opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile (citato nel paragrafo precedente), dall'incremento di valore di beni demaniali, culturali e del patrimonio indisponibile, nonché rettifiche dalla quota di ammortamento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili, in applicazione dei principi contabili applicati (<<(...) "riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali", di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, variabile in conseguenza dell'ammortamento e dell'acquisizione di nuovi beni >>).
- la voce Altre riserve disponibili è stata scorporata dalle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti a seguito della modifica delle voci di patrimonio netto (+12.848 migliaia di euro) ed è alimentata dalle somme correlate al riallineamento delle riserve indisponibili, come precisato nel corrispondente punto precedente, al valore dei beni demaniali e del patrimonio indisponibile al 31/12/2021;
- la voce Risultato economico esercizi precedenti è stata aggiornata con il risultato economico dell'esercizio 2020 (+7.810 migliaia di euro).

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio netto totale di gruppo:

Descrizione	Anno 2020	Anno 2020	Differenze
Fondo di dotazione	357.905.189	357.905.189	-
Riserve	1.343.919.840	1.610.341.410	-266.421.570
da risultato economico di esercizi precedenti	593.043.792	663.229.961	- 70.186.169
da capitale	10.381.457	217.622.757	- 207.241.300
da permessi di costruire	183.713.691	192.803.060	- 9.089.369
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	543.932.032	536.685.632	7.246.400
Altre riserve indisponibili	12.848.868	-	12.848.868
Risultato economico dell'esercizio	63.698.984	41.428.022	22.270.962
Patrimonio netto di gruppo	1.765.524.013	2.009.674.621	-244.150.608
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	2.952.138.600	2.824.172.541	127.966.059
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	425.238.461	278.433.665	146.804.796
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	3.377.377.061	3.102.606.206	274.770.855
Totale Patrimonio netto	5.142.901.074	5.112.280.827	30.620.247

I valori emersi dall'elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio sono stati inseriti nella "riserva da risultato economico esercizi precedenti" quale "riserva di consolidamento". Tale voce risulta così composta riferita alle singole realtà:

Entità	Risultato esercizi precedenti (valori bilanci Entità)	Riserve da consolidamento	Totale
Comune di Brescia	12.817.351	365.009	13.182.360
Brescia Infrastrutture	0	75.467.199	75.467.199
Brescia Mobilità Gruppo	20.649.015	1.437.404	22.086.419
Centrale del Latte		6.709.444	6.709.444
Centro Sportivo San Filippo		57.811	57.811
Fondazione Brescia Musei	110.564	3.414.330	3.524.894
Fondazione Brescia Solidale	667.686	248.375	916.061
Eulo	125.999	0	125.999
Agenzia del TPL	1.149.586	3.227	1.152.813
Centro Teatrale Bresciano	0	30.815	30.815
Consorzio Brescia Mercati	55.749	329.839	385.588
A2A Gruppo		469.404.389	469.404.389
<i>Totale</i>	<i>35.575.950</i>	<i>557.467.842</i>	<i>593.043.792</i>

Le quote di pertinenza di terzi si riferiscono alle realtà partecipate nelle quali, oltre al Comune, sono presenti soggetti terzi e precisamente: Centrale del Latte S.p.a. (48,647% del capitale), Brescia Mobilità S.p.a. e sue controllate (0,251%), Consorzio Brescia Mercati S.p.a. (42,857%) e A2A S.p.a. e sue controllate (74,999999944%).

E' da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile 4/4 per gli enti partecipati: "Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico,

distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.” Tale criterio è stato applicato pertanto alla valorizzazione delle quote di terzi delle fondazioni e degli altri enti partecipati e le conseguenti quote di terzi risultano quantificate come di seguito: Fondazione Brescia Musei (3/7), l’Associazione Centro Teatrale Bresciano (2/5).

In applicazione delle indicazioni sopra descritte, il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi risulta essere il seguente:

Fondo di dotazione e riserve pertinenza di terzi	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
AZA	2.442.071.902	2.236.516.757	205.555.145
Brescia Mobilità	134.194	182.042	-47.848
Centrale del Latte di Brescia	9.089.751	8.434.665	655.086
Consorzio Brescia Mercati	512.201	687.095	-174.894
Fondazione Brescia Musei	3.380.765	3.304.504	76.261
Associazione Centro Teatrale Bresciano	51.530	49.920	1.610
Quota di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo Brescia Mobilità	0	0	0
Quota di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo AZA	496.898.257	574.997.558	-78.099.301
Totale	2.952.138.600	2.824.172.541	127.966.059

Il risultato economico di pertinenza di terzi, pari a € 425.238.461 e risulta così composto:

Risultato economico di pertinenza di terzi	Anno 2021	Anno 2020	Differenza
AZA	377.889.610	272.976.146	104.913.464
Brescia Mobilità	5.917	3.117	2.800
Centrale del Latte di Brescia	1.290.252	1.645.836	355.584
Consorzio Brescia Mercati	64.424	52.457	11.967
Fondazione Brescia Musei	24.828	781	24.047
Fondazione Teatro Grande	-	-	-
Associazione Centro Teatrale Bresciano	2.468	1.610	858
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo Brescia Mobilità	-	-	-
Risultato di pertinenza di terzi da bilancio consolidato del Gruppo AZA	45.960.962	3.753.718	42.207.244
Totale	425.238.461	278.433.665	146.804.796

Il risultato economico dell’esercizio, euro 488.937.445, è composto dal risultato economico di competenza della Capogruppo, euro 63.698.984 e dal risultato di pertinenza di terzi, euro 425.238.461 e risulta così composto:

Entità	Risultato	Rettifiche	Pertinenza di terzi	Totale
Comune di Brescia	2.001.277	-4.106.216		-2.104.939
Brescia Infrastrutture	367.628	0	0	367.628
Brescia Mobilità Gruppo	2.357.379	22.814	-5.917	2.374.276
Centrale del Latte	2.652.274	-1.045.853	-1.290.252	316.169
Centro Sportivo San Filippo	-233.855	0	0	-233.855
Fondazione Brescia Musei	57.933		-24.828	33.105
Fondazione Brescia Solidale	73.797		0	73.797
Eulo	38.120			38.120
Agenzia del TPL	-660.703	138.225	0	-522.478
Centro Teatrale Bresciano	6.172		-2.469	3.703
Consorzio Brescia Mercati	153.281		-64.424	88.857
A2A Gruppo	549.813.774	-62.698.602	-423.850.571	63.264.601
<i>Totale</i>	<i>556.627.077</i>	<i>-67.689.632</i>	<i>-425.238.461</i>	<i>63.698.984</i>

I Fondi per rischi e oneri ammontano a complessivi euro 978.913.139

	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Per trattamento di quiescenza	256.768	300.006	- 43.238
Per imposte	8.037.157	1.601.519	6.435.638
Altri	970.619.215	766.550.437	204.068.778
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	978.913.140	768.451.962	210.461.178

Il fondo “**per trattamento di quiescenza**” di euro 256.768 è riferito a Centrale del Latte ed è stato stanziato sulle provvigioni corrisposte agli agenti, tenuto conto della normativa vigente (d.lgs 303/1998).

La voce “**altri**” di euro 970.619.215, è riferita principalmente a:

- A2A S.p.a. per euro 954 milioni di euro: costituito da euro 327 milioni di “Fondi decommissioning” riferiti agli oneri per smantellamento e ripristino dei siti produttivi, euro 213 milioni di “Fondi spese chiusura e post-chiusura discariche”, euro 54 milioni di “Fondi fiscali” per accantonamenti effettuati a fronte di contenziosi in essere o potenziali verso l’Erario o enti territoriali, euro 52 milioni per i “Fondi cause legali e contenziosi del personale”. Gli “Altri fondi” per euro 151 milioni sono composti per 55 milioni di euro da accantonamenti per canoni di derivazione d’acqua pubblica, per 2 milioni di euro da accantonamenti per oneri derivanti dal piano di ristrutturazione aziendale, da 94 milioni di euro di altri fondi (contenzioso Discarica Grottaglie, oneri per sovraccanoni di derivazione idroelettrica) ed euro 157 milioni per benefici a dipendenti;

- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 3.726.652: l’importo è costituito da accantonamenti per l’indennizzo di sinistri, eventuali contenziosi, rinnovo CCNL autoferrottranvieri. E’ stato rilasciato nel “fondo rischi” una quota del fondo pari ad € 800.000 prudenzialmente accantonati nel 2020 per rischi legati alla situazione pandemica;

- Consorzio Brescia Mercati S.p.a. per euro 972.889: l’importo è relativo ai fondi costituiti per ampliamento, ammodernamento, manutenzione dell’Ortomercato in relazione alla convenzione con il Comune anni 2020-2021 per euro 563.977 e dal Fondo Convenzione Area Mercato per

euro 365.992 costituito nel 2018 per effetto del nuovo contratto di concessione decennale stipulato con il Comune. E' stata inoltre accantonata una quota € 42.920 per possibili oneri da sostenere per la vertenza con ATS;

- Fondazione Brescia Musei per euro 764.268: il fondo è costituito da euro 9.468 relativo alla valorizzazione del personale, invariato rispetto al 2020, da euro 640.000 per rischi connessi a clausole contrattuali per forniture di servizi in appalto, sempre costituito nel 2020 e per euro 114.800 iscritti nel presente bilancio per rischi connessi a scavi archeologici in Castello;

- Comune di Brescia per euro 9.659.119 migliaia di euro: si tratta, in particolare, di accantonamenti per fondo spese legali e contenzioso (1.485 migliaia di euro), per incrementi contrattuali CCNL dipendenti (4.845 migliaia di euro), per indennità di fine mandato (24 migliaia di euro), per passività potenziali (3.107 migliaia di euro) e per perdite organismi partecipati (200 migliaia di euro).

Il Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 146.113.461

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo. Le stesse realtà occupano al 31.12.2021 complessivamente 14.396 dipendenti, come da tabella 3 – ADDETTI redatta nell'ambito delle "Informazioni a completamento riferite alla totalità delle partecipazioni detenute".

I Debiti ammontano a complessivi euro 12.978.387.417

	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Debiti da finanziamento	5.388.048.764	4.690.556.225	697.492.539
prestiti obbligazionari	3.713.031.498	3.087.638.341	625.393.157
v/ altre amministrazioni pubbliche	235.487	275.943	- 40.456
verso banche e tesoriere	1.272.183.630	1.343.277.882	- 71.094.252
verso altri finanziatori	402.598.149	259.364.059	143.234.090
Debiti verso fornitori	2.942.118.249	1.599.484.582	1.342.633.667
Acconti	8.699.673	3.381.117	5.318.556
Debiti per trasferimenti e contributi	7.926.499	7.820.554	105.945
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-	-
altre amministrazioni pubbliche	2.119.910	685.633	1.434.277
imprese controllate	898.907	564.795	334.112
imprese partecipate	-	-	-
altri soggetti	4.907.682	6.570.126	- 1.662.444
altri debiti	4.631.594.232	1.155.086.264	3.476.507.968
<i>tributari</i>	116.806.627	63.726.088	53.080.539
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	50.854.159	49.779.166	1.074.993
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	1.197.836	-	1.197.836
<i>altri</i>	4.462.735.610	1.041.581.010	3.421.154.600
TOTALE DEBITI	12.978.387.417	7.456.328.742	5.522.058.675

Si evidenziano le voci più significative:

- I **“Debiti da finanziamento”** ammontano in totale a euro 5.388.048.764 e rappresentano il 41,52% del totale dei debiti, sono aumentati del 14,87% rispetto all’esercizio precedente; rispetto al dettaglio delle voci che compongono tale importo si evidenzia:
 - ❖ i **debiti verso banche e tesoriere** ammontano ad euro 1.272.183.630, registrano una diminuzione rispetto all’esercizio precedente del 5,29% e le voci di rilievo riguardano essenzialmente:
 - Comune di Brescia per euro 106.717.194, relativi alle quote capitale di mutui ancora da rimborsare,
 - Brescia Infrastrutture S.r.l. per euro 115.631.631 relativi principalmente a finanziamenti per la costruzione della metropolitana,
 - A2A S.p.a. per euro 1.039.635.722 per acquisizioni di linee di credito e di quote di finanziamenti,
 - Centrale del Latte per € 9.051.767 per mutui contratti per acquisto sede sociale ed operativa e per mutuo stipulato in data 21 aprile 2020 per possibili difficoltà di incasso crediti a seguito situazione di emergenza sanitaria da Covid-19,
 - Fondazione Brescia solidale (€ 560.729) per finanziamenti assunti nel 2019 a copertura della ristrutturazione e ampliamento dell’immobile sito a Brescia in via Zappa di proprietà del Comune finalizzato ad accogliere una comunità residenziale per anziani e un servizio residenziale sociale alloggiativo, e per la ristrutturazione di Villa Elisa

La voce **“prestiti obbligazionari”** per euro 3.713.031.498 riguarda esclusivamente A2A S.p.a. per obbligazioni non convertibili contabilizzate al costo ammortizzato;

I **“debiti verso fornitori”** ammontano ad euro 2.942.118.249. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per euro 27.009.734 e rettifiche per € 192.990. Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	49.229.719	55.242.359	-6.012.640
Brescia Infrastrutture	1.484.977	3.610.281	-2.125.304
Brescia Mobilità Gruppo	11.305.151	11.954.944	-649.793
Centrale del Latte	8.756.215	7.701.469	1.054.746
Centro Sportivo San Filippo	817.534	477.941	339.593
Fondazione Brescia Musei	1.792.952	810.514	982.438
Fondazione Brescia Solidale	849.970	824.912	25.058
Fondazione Eulo	3.887	0	3.887
Agenzia del TPL	6.029.042	5.770.534	258.508
Centro Teatrale Bresciano	740.432	1.055.939	-315.507
Consorzio Brescia Mercati	1.505.481	1.196.114	309.367
A2A Gruppo	2.886.805.613	1.549.166.433	1.337.639.180
<i>Totale</i>	<i>2.969.320.973</i>	<i>1.637.811.440</i>	<i>1.331.509.533</i>
<i>Elisioni</i>	<i>27.202.724</i>	<i>38.326.858</i>	<i>-11.124.134</i>
Totale al netto elisioni	2.942.118.249	1.599.484.582	1.342.633.667

L'incremento di tale voce rispetto all'esercizio precedente è quasi del 84% e riguarda principalmente le seguenti realtà:

- Centro Sportivo San Filippo (+71,05%)
- Fondazione Brescia Musei (+121,21%) si tratta per lo più di debiti per fatture da ricevere.
- Consorzio Brescia Mercati (+25,86)
- Gruppo A2A Spa (+86,34%) si tratta di debiti commerciali delle diverse realtà consolidate.

La voce “**acconti**” per euro 8.699.673 accoglie gli anticipi da clienti per prestazioni/cessioni non ancora effettuate/ultimate ed in dettaglio sono riferibili a Fondazione Brescia Musei per euro 318.137 (prevalentemente costituiti da anticipi su contributi per progetti in corso di realizzazione), Fondazione Brescia Solidale (euro 620.000) per anticipi su rette di competenza dell'esercizio successivo, Associazione Centro Teatrale Bresciano per euro 58.576 per debiti verso clienti per voucher emessi a seguito sospensione degli spettacoli e non ancora utilizzati e fruiti dagli spettatori e A2A S.p.a. per euro 8.322.960. La voce ha subito elisioni per un importo di euro 620.000.

- I “**debiti per trasferimenti e contributi**” per euro 7.926.499, sono riferiti principalmente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e al bilancio dell' Agenzia del TPL. La voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari ad euro 4.892.542 e rettifiche per € 211.478.
- Gli “**altri debiti**”, che comprendono debiti tributari e debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, ammontano a euro 4.631.594.232 . Di seguito la ripartizione della voce:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	17.476.765	20.047.519	-2.570.754
Brescia Infrastrutture	869.958	669.517	200.441
Brescia Mobilità gruppo	6.819.368	7.446.587	-627.219
Centrale del Latte	1.337.419	2.219.898	-882.479
Centro Sportivo San Filippo	273.128	160.123	113.005
Fondazione Brescia Musei	387.462	376.152	11.310
Fondazione Brescia Solidale	1.507.689	1.512.259	-4.570
Fondazione Eulo	8.075		8.075
Agenzia del TPL	126.422	189.915	-63.493
Centro Teatrale Bresciano	244.224	242.533	1.691
Consorzio Brescia Mercati	105.810	97.592	8.218
A2A gruppo	4.602.527.268	1.122.530.559	3.479.996.709
<i>Totale</i>	4.631.683.588	1.155.492.654	3.476.190.934
<i>Elisioni</i>	89.356	406.390	-317.034
Totale al netto elisioni	4.631.594.232	1.155.086.264	3.476.507.968

Ratei e risconti ammontano a euro 551.595.803

	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Ratei passivi	5.957.435	4.825.962	1.131.473
Risconti passivi	545.638.368	383.923.963	161.714.405
Contributi agli investimenti	516.844.347	356.200.669	160.643.678
- da altre amministrazioni pubbliche	516.543.534	355.925.200	160.618.334
- da altri soggetti	300.813	275.469	25.344
Concessioni pluriennali	11.339.595	10.470.665	868.930
Altri risconti passivi	17.454.426	17.252.629	201.797
TOTALE RATEI E RISCONTI	551.595.803	388.749.925	162.845.878

I “ratei passivi” sono pari a euro 5.957.435 e sono riferiti per la quasi totalità al Comune di Brescia (costi del personale per produttività ed oneri riflessi di competenza dell’esercizio 2021 che saranno liquidati nell’anno 2022).

La voce “risconti passivi” di euro 545.638.368 che ha subito elisioni e rettifiche per operazioni infragruppo di euro 4.009.491 è riferita essenzialmente a:

- Comune di Brescia per euro 42.607.180 relativi prevalentemente a contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni (€ 21.115.142), concessioni pluriennali di beni demaniali (€ 11.339.595) e trasferimenti accertati i cui costi saranno imputati all’esercizio successivo;
- Brescia Mobilità S.p.a. per euro 12.094.123 relativo ai risconti di ricavi di gestione (premi assicurativi, affitti ricevuti da terzi, proventi abbonamenti del trasporto pubblico) e ai contributi c/impianto a fondo perduto;
- Brescia Infrastrutture S.r.l. il valore di euro 492.648.572 si riferisce ai risconti di “contributi da Stato, Regione e Comune per la Metropolitana”.

I Conti d’ordine ammontano ad euro 1.782.997.709

	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
1) Impegni su esercizi futuri	62.336.858	60.237.842	2.099.016
2) beni di terzi in uso	84.747.293	83.351.147	1.396.146
3) beni dati in uso a terzi	-	-	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	125.255.000	125.900.000	- 645.000
6) garanzie prestate a imprese partecipate			-
7) garanzie prestate a altre imprese	1.510.658.558	2.186.758.923	- 676.100.365
TOTALE CONTI D'ORDINE	1.782.997.709	2.456.247.912	- 673.250.203

- ❖ Gli **“impegni su esercizi futuri”** pari ad euro 62.336.858 riguardano:
 - Comune di Brescia (euro 44.181.803) si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio;
 - Brescia Infrastrutture Srl per euro 18.155.054 si riferiscono a cauzioni, garanzie reali su mutui e fidejussioni assunti dalla Società e depositati presso terzi, o ricevute da fornitori.

- ❖ I **“beni di terzi in uso”** pari ad euro 84.747.293, sono riferibili al Comune e sono costituiti da depositi cauzionali presso il Tesoriere.

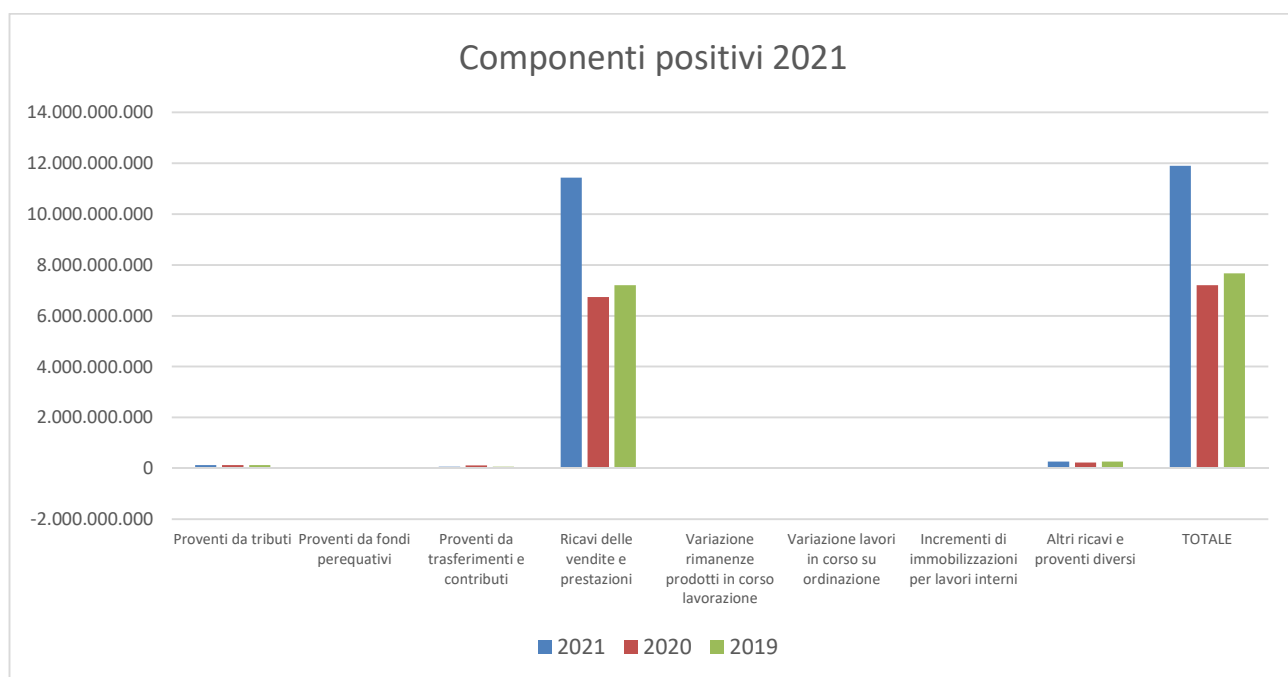
- ❖ Le **“garanzie prestate a imprese controllate e partecipate”** di euro 125.255.000 riguardano esclusivamente il Comune di Brescia per mutui assunti da terzi (fidejussioni), valorizzate in misura corrispondente alla somma originariamente mutuata;

- ❖ Le **“garanzie prestate ad altre imprese”** di euro 1.511.513.558 si riferiscono in particolare a:
 - Brescia Mobilità S.p.a. per euro 1.671.489, sono fidejussioni bancarie e assicurative rilasciate per conto delle società del gruppo a favore di soggetti terzi a garanzia della regolare esecuzione di servizi in appalto o di lavori;
 - Brescia Infrastrutture Srl per euro 164.081 fidejussioni rilasciate a favore del Comune di Brescia a garanzia dell’impegno per opere di urbanizzazione;
 - Centrale del Latte per euro 97.000, relative a garanzie prestate a favore di Consorzio Brixia 2010 e da BCC Agro Bs;
 - A2A S.p.a. per 1.509 milioni di euro di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento per 60 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.178 milioni di euro, da assicurazioni per 57 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 274 milioni di euro nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACSM-AGAM per 82 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 53 milioni di euro.

4.3 - CONTO ECONOMICO

I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 11.903.889.037.

Descrizione	2021	2020	2019
Proventi da tributi	122.543.797	120.272.884	130.462.108
Proventi da fondi perequativi	8.552.273	6.934.137	6.051.453
Proventi da trasferimenti e contributi	85.730.038	114.456.053	58.303.124
Ricavi delle vendite e prestazioni	11.436.818.054	6.737.026.175	7.209.991.751
Variazione rimanenze prodotti in corso lavorazione	68.831	-112.542	271.428
Variazione lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.589.463	3.509.969	5.568.246
Altri ricavi e proventi diversi	247.586.589	228.254.908	260.203.173
TOTALE	11.903.889.037	7.210.341.584	7.670.851.283



I **Proventi da tributi** e i **Proventi da fondi perequativi** sono fondamentalmente riconducibili al Comune. La voce Proventi da tributi ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari a euro 2.401.534.

I **Proventi da trasferimenti e contributi** comprendono per la maggior parte entrate di competenza del Comune, ma anche quote di competenza dell'Agenzia del TPL che contribuisce per euro 34.388.563 (quota riferita al 45% dell'importo di bilancio in quanto consolidata con il metodo proporzionale), di cui euro 245.112 quale quota di contributi per gli investimenti. Tale voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 9.390.716, di cui euro 712.023 con imputazione al bilancio dell'ente ed euro 8.678.693 con imputazione al bilancio dell'Agenzia del TPL, relativamente al subentro nel contratto di servizio TPL su gomma.

Tra i proventi da trasferimenti e contributi rientra anche la voce “Quota annuale di contributi agli investimenti” per euro 17.847.998 riferiti alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni finanziati da contributi pubblici.

I “ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” che complessivamente ammontano a euro **11.436.818.054** comprendono:

	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	22.429.014	23.229.735	32.139.139
Ricavi dalla vendita di beni	10.198.466.008	5.618.938.322	6.116.825.328
Ricavi e Proventi dalla prestazione di servizi	1.215.923.032	1.094.858.118	1.061.027.284
<i>Totale</i>	11.436.818.054	6.737.026.175	7.209.991.751

I “proventi derivanti dalla gestione dei beni” si riferiscono principalmente ai proventi di Brescia Infrastrutture per affitti relativi a fabbricati di proprietà e per il canone di affitto della Metropolitana (euro 22.044.561). La voce comprende anche i canoni per servizi calore e gas del gruppo A2A, che però è stata oggetto di un’elisione infragruppo pari a euro 6.758.340 sul bilancio del Comune di Brescia.

I “ricavi dalla vendita di beni” si riferiscono esclusivamente a Centrale del Latte per euro 70.543.395 per la propria attività e al gruppo A2A per euro 10.129.549.552, in aumento dell’82,50% rispetto al 2020, per i ricavi di vendita e distribuzione di energia elettrica, calore, acqua e gas legati ai noti aumenti delle materie prime energetiche e del prezzo della CO2; si evidenzia in particolare l’incremento dei ricavi derivanti dalla vendita e distribuzione di energia elettrica che è passata da 3.290 milioni del 2020 a 6.572 milioni di euro del 2021 con un incremento del 99,76%. La voce ha subito elisioni relative al bilancio di A2A per un importo complessivo pari a € 1.626.939.

I “ricavi e proventi dalla prestazione di servizi” sono così ripartiti:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenza
Comune di Brescia	5.665.023	5.002.743	662.280
Brescia Infrastrutture	463.184	430.290	32.894
Brescia Mobilità Gruppo	79.130.427	74.216.321	4.914.106
Centro Sportivo San Filippo	2.812.382	2.516.772	295.610
Fondazione Brescia Musei	1.490.063	965.171	524.892
Fondazione Brescia Solidale	9.912.632	9.523.275	389.357
Centro Teatrale Bresciano	889.219	1.584.642	-695.423
Consorzio Brescia Mercati	2.206.988	2.166.341	40.647
A2A Gruppo	1.237.660.865	1.117.235.903	120.424.962
<i>Totale</i>	1.340.230.783	1.213.641.458	126.589.325
<i>Elisioni</i>	124.307.751	118.783.340	
Totale al netto elisioni	1.215.923.032	1.094.858.118	121.064.914

In particolare per Brescia Mobilità tali ricavi riguardano la gestione degli impianti semaforici, i proventi dei parcheggi e parcometri, la gestione ZTL e multaphot, proventi da tariffe TPL, corrispettivo del servizio Metrobus e Bus. Per A2A i ricavi sono riferiti alle prestazioni fornite ai vari clienti. I valori sopra esposti sono al lordo di elisioni, in relazione ad operazioni svolte

all'interno del gruppo, per un importo di euro 124.307.751. L'unica variazione in diminuzione riguarda l'associazione Centro Teatrale Bresciano che, con il perdurare della situazione emergenziale per il Covid-19, ha dovuto sospendere da gennaio ad aprile 2021 l'attività operativa.

La voce “**variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione**” pari a - euro 68.831 si riferisce a Centrale del Latte.

Gli “**incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**” pari complessivamente a € 2.589.463 interessano il Comune di Brescia per euro 2.247.970; l'incremento è stato quantificato extra-contabilmente, considerando il costo del personale impiegato, in tutto o in parte, in attività di progettazione e direzione lavori. Inoltre, figura l'importo di euro 216.403, riferito al gruppo Brescia Mobilità, che ha la funzione di neutralizzare i costi del personale aziendale per il tempo dedicato alla progettazione o alla diretta realizzazione di cespiti (al 31.12.2021 già entrati in funzione o in costruzione) che sono capitalizzati nelle rispettive commesse di investimento.

In “**Altri ricavi e proventi diversi**” trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	42.010.172	33.661.020	8.349.152
Brescia Infrastrutture	853.507	17.186.621	- 16.333.114
Brescia Mobilità Gruppo	10.075.106	13.239.282	- 3.164.176
Centrale del Latte	607.969	379.342	228.627
Centro Sportivo San Filippo	411.211	598.950	- 187.739
Fondazione Brescia Musei	4.634.839	4.300.010	334.829
Fondazione Brescia Solidale	75.344	236.841	- 161.497
Fondazione EULO	80.000	-	80.000
Agenzia del TPL	-	15.254	- 15.254
Centro Teatrale Bresciano	2.294.840	2.356.741	- 61.901
Consorzio Brescia Mercati	222.960	327.446	- 104.486
A2A Gruppo	197.159.021	193.778.239	3.380.782
<i>Totale</i>	<i>258.424.969</i>	<i>266.079.746</i>	<i>- 7.654.777</i>
<i>Elisioni</i>	<i>10.838.388</i>	<i>21.314.812</i>	
Totale al netto elisioni	247.586.581	244.764.934	2.821.647

Per quanto riguarda il Comune nella voce sono compresi i ricavi e proventi da servizi pubblici di attività gestite in regime di impresa al netto dell'Iva a debito (18.986 migliaia di euro), attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (16.961 migliaia di euro). Infine, 6.063 migliaia di euro sono relative a proventi e rimborsi diversi relativi a recupero spese inquilini alloggi comunali, rimborso spese personale comandato, indennizzi, contributo termovalorizzatore.

Nel gruppo A2A la voce, rispetto alla riduzione avutasi tra gli anni 2020-2019, registra un aumento nel 2021 di poco più 3 milioni di euro che si avvicina ai valori del 2019. L'incremento principalmente per effetto di maggiori ricavi legati agli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili, di maggiori altri ricavi e di maggiori sopravvenienze attive parzialmente compensati da minori ricavi per il reintegro dei costi di generazione sostenuti per la centrale di San Filippo

del Mela (Impianto essenziale).

In Brescia Infrastrutture il valore di euro 853.507 riguarda contributi c/esercizio per MO.CA (euro 201.721) oltre a riverse costi e rimborsi diversi (euro 552.328).

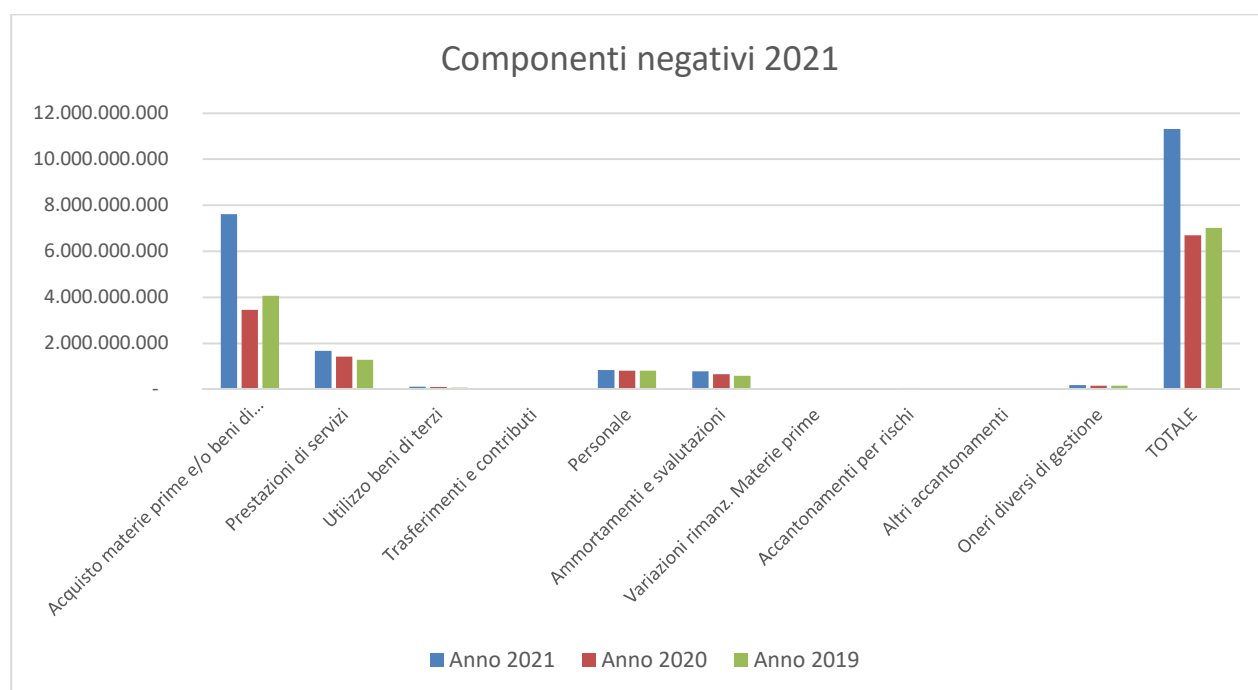
In Brescia Mobilità si evidenziano contributi in conto esercizio per rinnovo CCNL.

Infine, è presente il valore di Fondazione EULO che nel 2020, pur rientrando nel perimetro di consolidamento, non era stata consolidata non avendo approvato il rendiconto.

Questo conto ha subito elisioni e rettifiche per operazioni infragruppo per euro 10.838.388.

I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 11.309.648.010

Descrizione	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	7.618.124.245	3.460.082.356	4.059.959.342
Prestazioni di servizi	1.675.531.440	1.417.807.930	1.280.068.905
Utilizzo beni di terzi	121.293.420	102.967.280	80.332.058
Trasferimenti e contributi	18.603.088	19.198.153	18.672.986
Personale	838.777.213	818.051.536	814.287.452
Ammortamenti e svalutazioni	787.357.466	656.072.060	587.641.746
Variazioni rimanenz. Materie prime	1.567.403	631.043	532.087
Accantonamenti per rischi	49.359.137	66.948.299	21.125.210
Altri accantonamenti	9.881.925	2.396.538	1.646.116
Oneri diversi di gestione	189.152.673	157.751.376	156.849.644
TOTALE	11.309.648.010	6.701.906.571	7.021.115.546



Gli “acquisti di materie prime e/o beni di consumo” attengono a:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	2.038.568	2.981.444	- 942.876
Brescia Infrastrutture	66.358	32.652	33.706
Brescia Mobilità Gruppo	5.463.913	5.987.127	- 523.214
Centrale del Latte di Brescia	47.058.204	43.140.851	3.917.353
Centro Sportivo San Filippo	43.450	39.878	3.572
Fondazione Brescia Musei	126.836	130.470	- 3.634
Fondazione Brescia Solidale	468.102	443.509	24.593
Agenzia del TPL	1.062	1.894	- 832
Centro Teatrale Bresciano	90.639	93.966	- 3.327
Consorzio Brescia Mercati	4.199	5.699	- 1.500
A2A Gruppo	7.562.808.652	3.407.227.616	4.155.581.036
<i>Totale</i>	<i>7.618.169.983</i>	<i>3.460.085.106</i>	<i>4.158.084.877</i>
<i>Elisioni</i>	<i>45.738</i>	<i>2.750</i>	
Totale al netto elisioni	7.618.124.245	3.460.082.356	4.158.041.889

L’incremento dei costi di A2A registra una variazione percentuale del 120% legato non solo ai maggiori costi per acquisti di energia e combustibili ma anche ai maggiori acquisti di materie prime e di consumo (per un totale di circa 8.133 milioni di euro).

L’incremento dei costi di Centrale del Latte di Brescia riporta i valori alla situazione pre-pandemica da COVID 19 e quindi in linea con l’esercizio 2019.

Le “prestazioni di servizi” sono relative all’area produttiva, amministrativa e commerciale e risultano così costituite:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	164.595.607	162.101.199	2.494.408
Brescia Infrastrutture	3.873.424	3.810.873	62.551
Brescia Mobilità Gruppo	19.947.764	18.931.190	1.016.574
Centrale del Latte di Brescia	12.984.435	12.763.500	220.935
Centro Sportivo S. Filippo	2.285.046	1.989.087	295.959
Fondazione Brescia Musei	4.161.143	3.023.108	1.138.035
Fondazione Brescia Solidale	3.045.753	3.069.926	- 24.173
Fondazione EULO	2.213	-	2.213
Agenzia del TPL	22.689.385	21.700.256	989.129
Centro Teatrale Bresciano	1.285.652	1.806.304	- 520.652
Consorzio Brescia Mercati	1.400.194	1.385.714	14.480
A2A Gruppo	1.533.404.767	1.282.421.530	250.983.237
<i>Totale</i>	<i>1.769.675.383</i>	<i>1.513.002.687</i>	<i>256.672.696</i>
<i>Elisioni</i>	<i>94.143.943</i>	<i>95.194.757</i>	
Totale al netto elisioni	1.675.531.440	1.417.807.930	257.723.510

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune, del gruppo A2A, dell’Agenzia del TPL e del gruppo Brescia Mobilità. In questo conto si rilevano elisioni per operazioni infragruppo per euro 94.143.943.

L’associazione Centro Teatrale Bresciano registra un decremento per minori spese di produzione teatrale legate alla chiusura da gennaio ad aprile 2021 dell’attività operativa, causa Covid-19.

Il gruppo A2A registra un incremento di costi per servizi del 19,57%, dovuti a oneri di vettoriamiento e appalti.

La voce “**Utilizzo beni di terzi**” per euro **121.293.420** è così ripartita:

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	2.172.548	1.974.717	197.831
Brescia Infrastrutture	300.902	281.355	19.547
Brescia Mobilità Gruppo	22.191.397	22.103.852	87.545
Centrale del Latte di Brescia	36.294	29.533	6.761
Centro Sportivo S. Filippo	37.336	44.844	- 7.508
Fondazione Brescia Musei	139.971	97.142	42.829
Fondazione Brescia Solidale	14.022	84.821	- 70.799
Agenzia del TPL	4.455	4.222	233
Centro Teatrale Bresciano	39.047	33.768	5.279
Consorzio Brescia Mercati	406.598	404.148	2.450
A2A Gruppo	118.574.585	100.403.314	18.171.271
<i>Totale</i>	<i>143.917.155</i>	<i>125.461.716</i>	<i>18.455.439</i>
<i>Elisioni</i>	<i>22.623.735</i>	<i>22.494.436</i>	
Totale al netto elisioni	121.293.420	102.967.280	18.326.140

In Brescia Mobilità la quota di euro 22.191.397 si riferisce essenzialmente ai canoni di affitto dei parcheggi corrisposti a Brescia Infrastrutture Srl, quale proprietaria degli stessi, così come il “canone di affitto Metrobus”. Il Gruppo A2A rileva incremento pari al 18,10% dovuto sostanzialmente al consolidamento del gruppo AEB. Sono state fatte elisioni per operazioni infragruppo per euro 22.623.735.

I “**trasferimenti e contributi**” ammontano complessivamente a euro 18.603.088 e sono riferiti esclusivamente al bilancio comunale e a quello dell’Agenzia del TPL. I trasferimenti comunali sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese e ammontano complessivamente a euro 36.026.085, mentre quelli dell’Agenzia del TPL ammontano complessivamente a € 12.208.042 tenuto conto del metodo proporzionale. La voce è soggetta ad elisione per un importo pari ad **euro 29.631.039**, che porta ad avere la seguente situazione:

	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Trasferimenti e contributi	18.603.088	19.198.153	18.672.986
<i>Trasferimenti correnti</i>	12.142.937	15.820.299	14.760.110
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	1.915.811	0	0
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	4.544.340	3.377.854	3.912.876

In particolare sono state effettuate elisioni dell'intero importo corrispondente al contributo erogato da Agenzia del TPL a favore di società del gruppo (Brescia Trasporti Spa) seppur la stessa inserita nel consolidato con metodo proporzionale. Questo al fine di uniformare i trasferimenti all'interno del gruppo.

Il costo complessivo del **“personale”** ammonta a **euro 838.777.213**, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente (+2,53%).

In particolare la situazione complessiva del personale del gruppo risulta essere la seguente

Entità	2021		2020	
	n. unità	Importo	n. unità	Importo
Comune di Brescia	1590	64.625.275	1549	63.402.344
Brescia Infrastrutture	29	1.442.471	23	1.276.351
Brescia Mobilità Gruppo	730	32.676.069	728	31.629.614
Centrale del Latte di Brescia	91	5.996.306	90	6.050.304
Centro Sportivo S. Filippo	13	555.455	13	574.778
Fondazione Brescia Musei	26	1.425.666	26	1.313.159
Fondazione Brescia Solidale	213	6.159.931	210	5.904.091
Fondazione EULO	0	0	0	0
Agenzia del TPL	8	134.635	8	169.963
Centro Teatrale Bresciano	14	1.640.970	14	1.817.799
Consorzio Brescia Mercati	5	318.057	5	320.695
A2A Gruppo	13267	723.802.377	12978	705.592.438
<i>Totale</i>	<i>15986</i>	<i>838.777.212</i>	<i>15644</i>	<i>818.051.536</i>
<i>Elisioni</i>		<i>0</i>		<i>0</i>
Totale al netto elisioni		838.777.212		818.051.536

La spesa per il personale del Comune di Brescia è aumentata anche se solo del 1,93% a seguito incremento del personale dipendente per nuove assunzioni e sostituzioni di personale uscito per quiescenza. Seppure con tale incremento di unità l'organico del Comune risulta comunque sottodimensionato soprattutto in questo importante periodo di gestione dei fondi PNRR.

Le variazioni più consistenti riguardano:

- aumento di unità dedicate alla progettazione in Brescia Infrastrutture che ha portato ad un incremento della spesa pari a euro 166.120, anche a seguito dell'estendimento del contratto di servizio per ingegneria e architettura;
- incremento nella dotazione organica del gruppo Brescia Mobilità anche se molto limitato (+ 2 unità);
- leggera riduzione della spesa per Centrale del Latte a seguito pensionamenti, seppure incremento nel numero di una unità;
- Incremento del 4,33% in Fondazione Brescia Solidale per potenziamento dotazione organica a seguito attivazione nuovi servizi;
- Incremento della spesa del personale del gruppo A2A complessivamente pari a euro 18.209.939 a seguito incremento del numero delle unità che è passato da 12.978 a 13.267. Il costo medio pro-capite è risultato pari a 54,56 migliaia di euro (56,79 migliaia di euro nel 2020).

Gli **“ammortamenti”** rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

	Anno 2021	Anno 2020	Differenza
Ammortamenti e svalutazioni	787.357.466	656.072.060	131.285.406
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	209.807.172	145.659.934	64.147.238
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	516.248.144	462.002.814	54.245.330
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	14.026.252	4.803.453	9.222.799
<i>Svalutazione dei crediti</i>	47.275.898	43.605.859	3.670.039

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	1.835.943	2.197.800	- 361.857
Brescia Infrastrutture	799.493	856.694	- 57.201
Brescia Mobilità Gruppo	732.993	954.265	- 221.272
Centrale del Latte di Brescia	17.257	12.715	4.542
Centro Sportivo S. Filippo	50.763	34.278	16.485
Fondazione Brescia Musei	7.297	5.765	1.532
Fondazione Brescia Solidale	77.555	74.948	2.607
Agenzia del TPL	0	3.111	- 3.111
Centro Teatrale Bresciano	5.116	7.041	- 1.925
Consorzio Brescia Mercati	63.943	41.064	22.879
A2A Gruppo	206.216.812	141.472.253	64.744.559
<i>Totale</i>	<i>209.807.172</i>	<i>145.659.934</i>	<i>64.147.238</i>

Ammortamento immobilizzazioni materiali

Entità	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Comune di Brescia	15.997.839	15.760.056	237.783
Brescia Infrastrutture	25.421.344	25.980.350	- 559.006
Brescia Mobilità Gruppo	5.405.072	5.175.971	229.101
Centrale del Latte di Brescia	1.607.033	1.538.837	68.196
Centro Sportivo S. Filippo	183.092	187.541	- 4.449
Fondazione Brescia Musei	32.801	36.652	- 3.851
Fondazione Brescia Solidale	91.331	90.442	889
Agenzia del TPL	2.894	3.474	- 580
Centro Teatrale Bresciano	30.540	28.173	2.367
Consorzio Brescia Mercati	61.287	61.544	- 257
A2A Gruppo	467.414.911	413.139.774	54.275.137
<i>Totale</i>	<i>516.248.144</i>	<i>462.002.814</i>	<i>54.245.330</i>

Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti viene quantificata applicando, alle consistenze di inventario al 31.12.2021, le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria (All. 4/3

del D. Lgs. 118/2011).

Nel bilancio del Gruppo A2A:

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risultano pari a 206 milioni di euro (141 milioni di euro al 31 dicembre 2020). La voce rileva maggiori ammortamenti per 65 milioni di euro di cui 11 milioni di euro derivanti dal consolidamento del Gruppo AEB, 4 milioni relativi al consolidamento di Flabrum ed Agripowaer, 24 milioni relativi alla ripresa degli ammortamenti afferenti la rete di distribuzione gas nell'ATEM Milano1, 20 milioni relativi all'implementazione di sistemi informativi e 6 milioni relativi al servizio idrico integrato ed alla distribuzione e misura gas,
- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali presentano un aumento di 54 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020 e riguardano:
 - 9 milioni derivanti dal consolidamento del gruppo AEB;
 - 12 milioni riferiti al consolidamento di Agripower ed Octopus;
 - 2 milioni correlati al piano di sostituzione contatori elettrici
 - 2 milioni per diritti d'uso
 - 5 milioni a seguito nuove perizie sulle discariche
 - 9 milioni relativi al decommissioning di alcuni impianti
 - 7 milioni correlate alle maggiori ore di funzionamento degli impianti turbogas
 - 8 milioni per investimenti entrati in produzione successivamente al 31.12.2020

La voce “**Altre svalutazioni di immobilizzazioni**” riguardano quasi esclusivamente il gruppo A2A e derivano per 9 ml da consolidamento del Gruppo AEB, 1 milione di euro dalla svalutazione effettuata sulle discariche di Asrab e di Cavaglia, 1 milione svalutazione rete elettrica e tubazioni gas abbandonate e 2 milioni di euro dalla svalutazione di apparecchiature elettroniche non più funzionali. Vi è compresa inoltre una svalutazione di € 581.228 operata da Brescia Infrastrutture sull'immobile sito in c.tto S. Agata effettuata a seguito di perizia di stima fatta da perito tecnico specificatamente incaricato.

La voce “**Svalutazione crediti**” che ammonta a euro 47.275.898 si riferisce in particolare a:

- Comune di Brescia per un importo di euro 13.594.366 rispetto ad euro 12.331.978 del 2020. Tale importo corrisponde all'accantonamento al fondo svalutazione crediti che al 31.12.2021 ammonta complessivamente a 140.478 migliaia di euro;
- Gruppo Brescia Mobilità per un importo pari a euro 250.000,
- Centrale del Latte di Brescia per un importo pari a euro 150.000 per perdite attese relative al portafoglio di crediti verso la clientela;
- Gruppo A2A per un importo di euro 33.182.018 (31 ml nel 2020), di questi 1 milione di euro derivante dal consolidamento del Gruppo AEB, determinato dall'accantonamento dell'esercizio.

Le “**variazioni nelle rimanenze di materie prime, sussidiarie...**” che ammontano a **euro 1.567.403** si riferiscono per la quasi totalità a Brescia Mobilità.

Gli “**accantonamenti per rischi**” per euro **49.359.137** (euro 66.948.299 nel 2020) sono relativi per la quasi totalità al gruppo A2A (euro 48.849.915) e hanno riguardato per 13 milioni di euro l'accantonamento per canoni di derivazione d'acqua pubblica, per 29 milioni di euro accantonamenti a fondi spese chiusura e post-chiusura su discariche, per 6 milioni accantonamenti per fondi cause legali e contenziosi del personale.

Gli “**altri accantonamenti**” per euro **9.881.925** riguardano

- oneri del Comune, per euro 2.327.346, che non trovano corrispondenza negli impegni di spesa della contabilità finanziaria e che corrispondono alla quota annuale destinata a fondo per rinnovi contrattuali (2.321 migliaia di euro), fondo per indennità di fine mandato (6 migliaia di euro), fondo accantonamenti per organismi partecipati (138 migliaia di euro) e fondo per spese potenziali (61 migliaia di euro);
- euro 690.000 a carico Gruppo Brescia Mobilità per fondo rinnovi CCNL;
- euro 6.748.667 gruppo A2A.

Negli “**Oneri diversi di gestione**” che ammonta complessivamente a € **189.152.673** le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 5.137.782, a Brescia Mobilità per euro 803.689 dovute alla raccolta e smaltimento rifiuti e IMU, contributi associativi e spese di rappresentanza, a Brescia Infrastrutture per euro 662.202 rappresentate per la maggior parte dall’IMU e al gruppo A2A per euro 192.869.124 per imposte e tasse (36 milioni), canoni di concessione (euro 102 ml) sopravvenienze passive e altri costi. Questa voce ha subito elisioni per operazioni infragruppo pari a euro 11.197.086.

LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO 594.241.027, NEL 2020 ERA PARI A EURO 508.435.013 E NEL 2019 ERA POSITIVA PER EURO 649.735.737.

La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 87.429.146.

	Anno 2021	Anno 2020	Differenza	
<u>Proventi finanziari</u>				
Proventi da partecipazioni	70.947	526.765	-	455.818
da società controllate	-	-	-	-
da società partecipate	-	441.906	-	441.906
da altri soggetti	70.947	84.859	-	13.912
Altri proventi finanziari	11.220.703	4.619.339		6.601.364
Totale proventi finanziari	11.291.650	5.146.104		6.145.546
<u>Oneri finanziari</u>				
Interessi ed altri oneri finanziari	98.720.796	102.966.311	-	4.245.515
Interessi passivi	75.646.236	85.638.149	-	9.991.913
Altri oneri finanziari	23.074.560	17.328.162		5.746.398
Totale oneri finanziari	98.720.796	102.966.311	-	4.245.515
totale	-87.429.146	-97.820.207		10.391.061

Con riferimento al bilancio comunale tra i **proventi da partecipazioni** (63.704 migliaia di euro) sono contabilizzati i dividendi e la distribuzione riserve da società controllate o partecipate. In particolare si tratta dei dividendi corrisposti da A2A S.p.A (62.658 migliaia di euro) e da Centrale del Latte S.p.A (1.046 migliaia di euro). Tale voce è stata oggetto di rettifiche di consolidamento, in particolare si è provveduto all'eliminazione di tutti i dividendi infragruppo. Tra i proventi *altri soggetti* la voce più significativa riguarda il bilancio del gruppo A2A per euro 65.862.

Gli **“altri proventi finanziari”** sono pari ad euro 11.220.703 dopo operazioni di elisione per euro 6.188.738 relativamente ad operazioni infragruppo A2A. Si riferiscono:

- gruppo A2A per euro 17.280.104 relativi a proventi verso il Comune di Brescia per contratto di gestione illuminazione pubblica (euro 6ml oggetto di elisione) e per plusvalenze da alienazione di attività finanziarie e utili su cambi;
- Gruppo Brescia Mobilità per euro 117.077.

Negli **oneri finanziari** si rilevano “interessi passivi” per euro 75.646.236, in particolare:

- euro 3.218.848 interessi relativi alla remunerazione dei debiti contratti per finanziamento degli investimenti del Comune di Brescia;
- euro 5.725.255 in capo a Brescia Infrastrutture per interessi passivi su mutui;
- euro 66.644.775 in capo al Gruppo A2A di cui 63ml interessi su prestiti obbligazionari e oltre 3ml interessi su mutui verso istituti di credito.

La voce “altri oneri finanziari” si riferisce quasi esclusivamente al gruppo A2A.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo positivo di euro 1.197.247

Si tratta essenzialmente di rivalutazioni del Gruppo A2A per euro 1.513.722 riconducibile principalmente alla valutazione positiva delle partecipazioni detenute nelle società Consul System e Metamer.

La gestione straordinaria risulta positiva per euro 22.986.193

	Anno 2021	Anno 2020	Differenza
<u>Proventi straordinari</u>			
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	2.850.000	3.800.000	- 950.000
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-	-	-
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	10.371.318	4.235.184	6.136.134
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	3.366.875	130.140	3.236.735
<i>Altri proventi straordinari</i>	7.794.822	6.948.843	845.979
totale proventi	24.383.015	15.114.167	9.268.848
<u>Oneri straordinari</u>			
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-	-
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.167.886	1.498.788	- 330.902
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	228.936	16.971	211.965
<i>Altri oneri straordinari</i>	0	49.800	- 49.800
totale oneri	1.396.822	1.565.559	- 168.737
Totale	22.986.193	13.548.608	9.437.585

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l'eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Pertanto, non avendo l'allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all'entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l'allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

I proventi complessivamente pari a euro 24.383.015 si riferiscono:

- euro 21.333.914 dalla capogruppo e in particolare
 - o "proventi da permessi di costruire" euro 2.850.000
 - o "sopravvenienze attive" euro 5.209.000 da cancellazione di debiti già contabilizzati nello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2020, per effetto di economie registrate in sede di rendiconto 2021; euro 1.217.000 per incasso di crediti già svalutati in anni precedenti; euro 141.000 per maggiori proventi di competenza di esercizi precedenti; euro 117.000 per rettifiche di risconti passivi per contributi agli investimenti di esercizi precedenti,
 - o "Plusvalenze patrimoniali" euro 3.305.000 plusvalenze da alienazione immobili e euro 62.000 plusvalenze da alienazioni mobili;
 - o "altri proventi straordinari" euro 8.423.000 che accoglie principalmente le somme derivanti da attività di recupero tributario antievasivo
- euro 3.241.777 da Gruppo Mobilità si riferiscono a sopravvenienze attive.

Gli **oneri straordinari** ammontano a complessivi **euro 1.396.822** dopo aver operato operazioni di rettifica e sono riferite quasi esclusivamente al Gruppo Brescia Mobilità per sopravvenienze passive ed alla Capogruppo relative a insussistenze dell'attivo o sopravvenienze passive per euro 433.000 derivanti dal riaccertamento dei residui (euro 211 migliaia di euro) e dagli arretrati contrattuali (euro

222 migliaia di euro), nonchè dalla minivalenza patrimoniale per cessione delle quote di CSMT Scarl (euro 229 migliaia di euro).

Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 530.995.321 con un aumento del 25,20% rispetto al risultato del 2020.

Il valore complessivo delle **Imposte** ammonta ad **euro 42.057.877** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

<i>entità</i>	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Differenza</i>
Comune di Brescia	3.472.898	3.484.235	- 11.337
Brescia Infrastrutture	565.148	340.179	224.969
Brescia Mobilità Gruppo	900.208	107.306	792.902
Centrale del Latte	759.530	856.211	- 96.681
Centro Sportivo San Filippo	- 19.286	23.847	- 43.133
Fondazione Brescia Musei	20.750	34.865	- 14.115
Fondazione Brescia Solidale	-	-	-
Fondazione Eulo	3.476	-	3.476
Agenzia del TPL	12.405	11.382	1.023
Centro Teatrale Bresciano	-	-	-
Consorzio Brescia Mercati	2.948	12.557	- 9.609
A2A Gruppo	36.339.800	99.386.638	- 63.046.838
TOTALE	42.057.877	104.257.220	- 62.199.343
Elisioni/rettifiche	0	75.945	- 75.945
TOTALE CONSOLIDATO	42.057.877	104.181.275	- 62.123.398

Nel dettaglio:

- Comune prevalentemente per IRAP;
- Centrale del Latte per IRES e IRAP per 769 migliaia di euro meno imposte esercizi precedenti e imposte differite per 9 migliaia di euro;
- Brescia Infrastrutture per IRES (euro 400.785) e IRAP per euro 307.684 oltre ad imposte differite/anticipate per euro -168.225;
- Gruppo Brescia Mobilità per IRES (aliquota ordinaria 24%) e IRAP (aliquota ordinaria del 3,9%) oltre ad imposte differite e anticipate;
- Gruppo A2A prevalentemente per IRAP. Si evidenzia che la riduzione delle imposte rispetto al precedente esercizio recepisce il rilascio di imposte differite passive in seguito all'opzione di riallineamento di cui al D.L. 104/2020, esercitata da alcune società del Gruppo, che ha consentito di riallineare le differenze tra maggiori valori civilistici e minori valori fiscali su beni materiali e la conseguente deduzione dei maggiori ammortamenti fiscali a partire dall'esercizio in corso, nonchè il rilascio di una parte di imposte anticipate Irap in quanto il Gruppo ha ritenuto non ragionevole la loro recuperabilità.

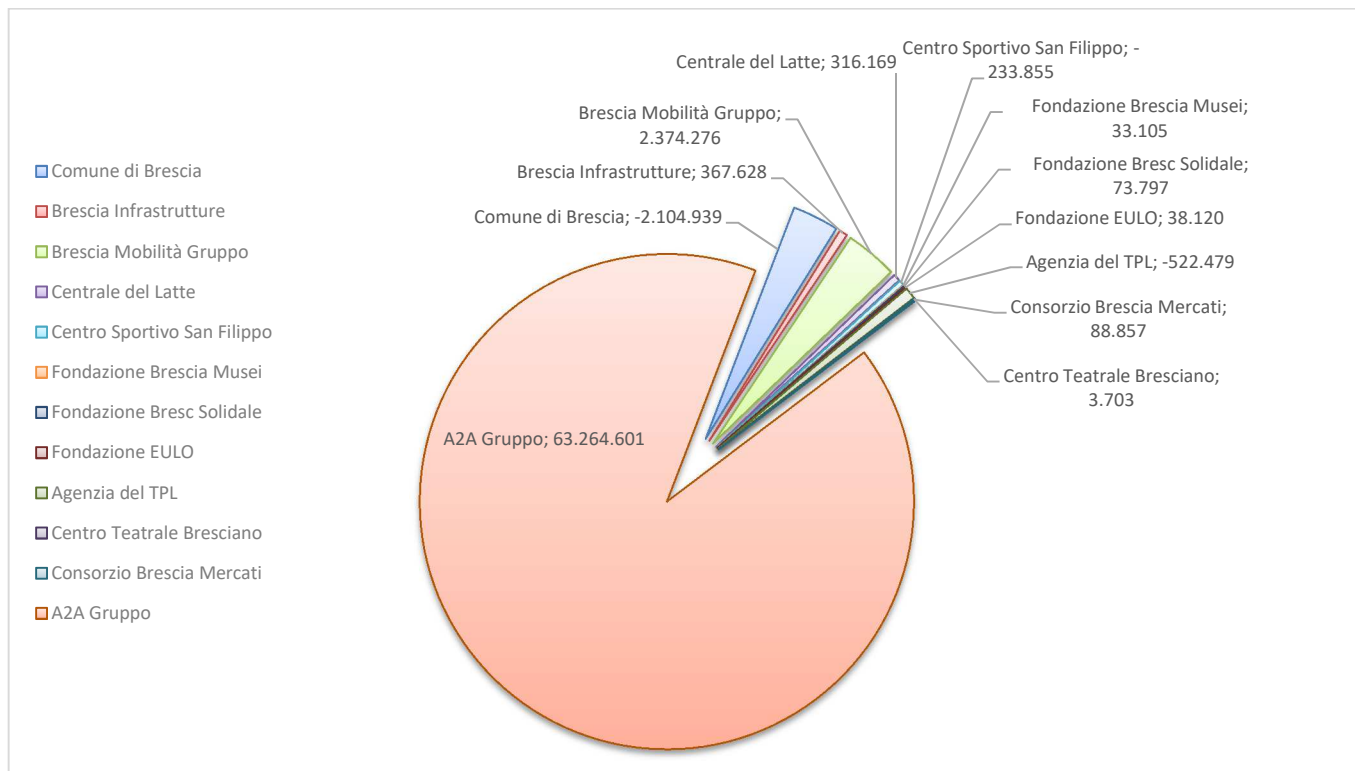
Il risultato dell'esercizio di gruppo ammonta ad euro 63.698.983, mentre il risultato dell'esercizio, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, è pari ad euro 488.937.444.

Il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi è pari ad euro 425.238.461, determinato in considerazione delle partecipazioni dei soggetti terzi, nei termini esposti nella sezione dedicata al Patrimonio Netto.

	<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2019</i>
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	530.995.321	424.118.907	547.998.820
Imposte	42.057.877	104.257.220	197.373.270
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	488.937.444	319.861.687	350.625.550
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	425.238.461	278.433.665	297.501.454
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	63.698.983	41.428.022	53.124.096

Di seguito il dettaglio del risultato di esercizio consolidato del gruppo pari ad euro 63.698.983

Entità	Risultato di esercizio 2021	Quote terzi e rettifiche	Risultato di esercizio del gruppo
Comune di Brescia	2.001.277	-4.106.216	-2.104.939
Brescia Infrastrutture	367.628		367.628
Brescia Mobilità Gruppo	2.357.379	16.897	2.374.276
Centrale del Latte	2.652.274	-2.336.105	316.169
Centro Sportivo San Filippo	-233.855		-233.855
Fondazione Brescia Musei	57.933	-24.828	33.105
Fondazione Bresc Solidale	73.797		73.797
Fondazione EULO	38.120		38.120
Agenzia del TPL	-660.704	138.225	-522.479
Centro Teatrale Bresciano	6.172	-2.469	3.703
Consorzio Brescia Mercati	153.281	-64.424	88.857
AZA Gruppo	549.813.774	-486.549.173	63.264.601
TOTALE	556.627.077	-492.928.093	63.698.983



Il risultato di esercizio delle entità del gruppo in base ai bilanci presentati al 31/12/2021 risulta essere il seguente, senza considerare tutte le operazioni di rettifica da consolidamento che portano al risultato sopra descritto:

<i>entità</i>	<i>Risultato prima delle imposte 2021</i>	<i>Imposte</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2021</i>	<i>Risultato dell'esercizio 2020</i>
Comune di Brescia	5.474.176	3.472.899	2.001.277	7.810.986
Brescia Infrastrutture	932.776	565.148	367.628	202.544
Brescia Mobilità Gruppo	3.257.587	900.208	2.357.379	1.218.915
Centrale del Latte	3.411.805	759.531	2.652.274	3.383.221
Centro Sportivo San Filippo	-253.141	-19.286	-233.855	509
Fondazione Brescia Musei	78.683	20.750	57.933	1.822
Fondazione Brescia Solidale	73797	0	73.797	1.301
Fondazione Eulo	41.596	3.476	38.120	0
Agenzia del TPL	-648.299	12.405	-660.704	1.372.008
Centro Teatrale Bresciano	6.172	0	6.172	4.025
Consorzio Brescia Mercati	156.229	2.948	153.281	90.394
A2A Gruppo	586.153.577	36.339.803	549.813.774	367.571.759

5 ALTRE INFORMAZIONI

5.1 Strumenti derivati, fair value e informazioni su entità e natura

Solo A2A SpA risulta avere strumenti finanziari derivati di natura non corrente iscritti tra le passività di natura non corrente per un importo pari a 11 milioni di euro.

5.2 Compensi amministratori e collegio sindacale

DESCRIZIONE	Compensi amministratori	Compensi sindaci
A2A SPA (solo capogruppo)	1.400.569,00	290.000,00
BRESCIA INFRASTRUTTURE SRL	44.000,00	35.000,00
GRUPPO BRESCIA MOBILITA'	201.521,00	118.116,00
CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA SPA	164.000,00	54.110,00
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA	54.000,00	30.134,00
CONSORZIO BRESCIA MERCATI SPA	48.000,00	17.500,00
FONDAZIONE BRESCIA MUSEI	-	45.750,00
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE	12.000,00	5.600,00
FONDAZIONE EULO	-	
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	-	22.000,00
CENTRO TEATRALE BRESCIANO	-	10.071,00

5.3 Perdite, negli ultimi tre esercizi, ripianate dalla capogruppo

L'Agenzia del TPL, nel 2021, ha chiuso con un risultato economico negativo pari a 660.704, pur tuttavia avendo una contabilità finanziaria, tale risultato negativo di competenza è stato coperto da avanzo di amministrazione degli anni precedenti, per cui il risultato finanziario complessivo dell'Agenzia ammonta a € 579.033,09.

La Società Centro Sportivo San Filippo ha chiuso l'esercizio con una perdita di € 233.855, causata da chiusura delle attività sportive nei primi mesi del 2021 a causa del COVID 2019. Tale perdita verrà totalmente ripianata con fondi propri dell'Ente capogruppo, unico socio della società.

5.4 Debiti assistiti da garanzie reali

COMUNE DI BRESCIA

ISTITUTO MUTUANTE	DESCRIZIONE	SOMMA MUTUATA	PERIODO	TASSO%	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2021
BANCO DI BRESCIA	MUTUO ASSUNTO DA ASSOCIAZIONE SPORTIVA S. ANNA PER CAMPI DI CALCIO BADIA	475	2012-2023	5,1	100
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	LAVORI MIGLIORIA CAMPO CALCIO RENATO GEI REALIZZATO DA ASD	380	2011-2022	2,971	32
BANCA CREDITO COOPERATIVO	MUTUO ASSUNTO DA SAN FILIPPO CAMPO CALCIO ROBUSTI	660	2007-2022	4,74	97
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	MUTUO ASSUNTO DA BSI PER METROBUS	123.740	2013-2045	5,273	104.523

GRUPPO A2A

<i>milioni di euro</i>	31 12 2021	31 12 2020	31 12 2019	31 12 2018
GARANZIE RICEVUTE	966	918	837	706
GARANZIE PRESTATE	1.509	1.265	1.274	1.182

Garanzie ricevute

L'entità delle garanzie ricevute è pari a 966 milioni di euro (918 milioni di euro al 31 dicembre 2020) e sono costituite per 392 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni rilasciate dalle imprese appaltatrici a fronte della corretta esecuzione dei lavori assegnati e per 517 milioni di euro da fidejussioni e cauzioni ricevute da clienti a garanzia della regolarità dei pagamenti, nonché a garanzie ricevute dal Gruppo ACSM-AGAM per 43 milioni di euro e a garanzie ricevute dal Gruppo AEB per 14 milioni di euro.

Garanzie prestate e impegni con terzi

L'entità delle garanzie prestate è pari a 1.509 milioni di euro (1.265 milioni di euro al 31 dicembre 2020), di cui a fronte di obblighi assunti nei contratti di finanziamento pari a 60 milioni di euro. Tali garanzie sono state rilasciate da banche per 1.178 milioni di euro (862 milioni di euro nel 2020), da assicurazioni per 57 milioni di euro e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per 274 milioni di euro, nonché a garanzie prestate dal Gruppo ACSM-AGAM per 82 milioni di euro ed a garanzie prestate dal Gruppo AEB per 53 milioni di euro.

- *Prospetto dati economico patrimoniali di sintesi (tabella 1)*
- *Entrate e spese su bilancio comunale da rapporto con organismi partecipati (tabella 2)*
- *Addetti (tabella 3)*

Tabella 1

Codice fiscale	Soggetto	Sede	% partecipazione diretta al 31.12.2021	Totale attivo 31.12.2021	patrimonio netto 31.12.2021	Valore della produzione al 31.12.2021	Risultato di esercizio 31.12.2021
11957540153	A2A S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LAMARMORA , 230 - BRESCIA	25,000000056%	15.105.728.856	3.332.379.887	8.255.983.718	485.477.683
03379210986	Brescia Infrastrutture S.r.l.	VIA TRIUPLINA , 14 - BRESCIA	100%	806.390.923	193.834.827	38.810.146	367.628
02246660985	Brescia Mobilità S.p.A. (bilancio capogruppo)	VIA LEONIDA MAGNOLINI , 3 - BRESCIA	99,749%	78.972.946	76.470.036	91.398.917	2.357.379
03341930174	Centrale del Latte di Brescia S.p.A.	VIA LAMARMORA , 189 - BRESCIA	51,353%	42.198.430	21.337.396	71.614.573	2.652.274
00750630170	Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	VIA BAZOLI , 6 - BRESCIA	100%	7.871.036	6.493.065	3.223.593	- 233.855
02857260174	Consorzio Brescia Mercati S.p.A.	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA	57,970%	4.414.039	1.368.691	2.429.948	153.281
03611520176	ACB Servizi S.r.l.	VIA CRETA , 42 -BRESCIA	15%	462.566	199.607	752.478	- 22.877
03611520177	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.	VIA EINAUDI, 23 - BRESCIA	0,1487%	6.863.860	6.845.540	-	1.568
00114590193	Autostrade Centro Padane S.p.A.	VIA COLLETTA , 1 - BRESCIA	10,98%	87.614.275	86.398.924	249.242	- 288.901
02677720167	Autostrade Lombarde S.p.A.	VIA SOMALIA , 02-apr - BRESCIA	0,20311%	579.677.728	485.803.752	14.390.274	12.646.591
02622940233	Banca Popolare Etica S.c.p.a.	VIA TOMMASEO NICCOLO', 7 -PADOVA	0,0375%	2.896.062.051	135.960.544	72.677.337	9.555.362
02403340983	Bresciatourism Soc. cons. a r. l. (adesso VisitBrescia Scarl)	VIA LUIGI EINAUDI , 23 - BRESCIA	4,90%	986.248	132.699	1.891.028	2.847
02835410982	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. 1.	VIA BRANZE , 45 - BRESCIA	6,00%	2.929.458	1.759.669	2.756.922	52.719
02194900987	Farcom Brescia S.p.A.	VIA ACHILLE GRANDI , 18 - BRESCIA	20,0103%	19.776.164	13.745.725	14.127.248	227
03151460171	Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.	VIA CAPRERA, 5 - BRESCIA	0,656%	22.080.561	15.544.363	1.223.420	4.035
00294730171	Società semplice del Teatro Grande	VIA PAGANORA, 14 - BRESCIA	proprietà 31 palchi – 300,943/1.000	nd	nd	nd	nd

02428570986	Fondazione Brescia Musei	VIA MUSEI , 81 - BRESCIA	92%	12.018.349	8.056.948	6.124.902	57.933
98133500177	Fondazione Brescia Solidale	VIA LUCIO FIORENTINI, 19/B - BRESCIA	100%	7.487.492	1.989.858	10.246.816	73.797
98161820174	Fondazione E.U.L.O.	CORSO GOFFREDO MAMELI, 21 - BRESCIA	100%	19.069.081	19.057.119	80.046	38.120
03196320174	Associazione Centro Teatrale Bresciano	PIAZZA LOGGIA, 6 - BRESCIA	42,857%	2.286.451	134.998	3.244.532	6.172
98182620173	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia	VIA GUGLIELMO MARCONI, 12 - BRESCIA	45%	29.857.516	1.356.655	76.419.028	- 1.468
98064920170	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	VIA SANT'ANTONIO, 16 - BRESCIA	25%	1.359.602	837.258	1.034.713	40.222
98159040173	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	VIA SAN FAUSTINO, 74 - BRESCIA		-	-	37.900	- 855
93021070540	Associazione Italia Langobardorum	PIAZZA DEL COMUNE, 1 - SPOLETO (PG)	14,285%	-	-	208.518	50.436
87000590171	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	VIA REVERBERI,2 - VESTONE (BS)		-	-	1.652.716	275.020
98152630178	Fondazione del Teatro Grande di Brescia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 -BRESCIA	55,557%	3.450.162	1.808.764	3.716.531	27.941
98013490176	Fondazione Civiltà Bresciana	VICOLO SAN GIUSEPPE, 5 - BRESCIA		1.679.357	835.394	247.852	- 3.572
96059210227	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	PIAZZA DANTE, 15 - TRENTO	7,042%	8.696.501	8.664.641	43.750	2.186
02664730989	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA	5,172%	1.923.662	326.395	334.490	- 3.109
98005480177	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	VIA CAIROLI, 9 - BRESCIA		590.039	295.211	180.067	- 299
80062930179	Associazione Filarmonica Isidoro Capitano	VIA BATTAGLIE, 61/1 - BRESCIA		-	-	155.740	338
80018530172	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	VIA TOSIO, 10/12 - BRESCIA		278.847	278.847	152.572	152.572
80012930170	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA		-	-	94.262	- 64.014
80010290171	Fondazione Villa Paradiso	VICOLO BORGONDIO, 29 - BRESCIA		15.241.040	15.011.601	66.003	- 2.997
98101130171	Fondazione della Comunità Bresciana	VIA GRAMSCI, 17 - BRESCIA		32.853.095	22.101.925	7.337.457	-

80019170176	Fondazione S. Marta	VIA PIETRO MARONE, 13/A - BRESCIA		2.108.563	346.558	423.639	- 16.491
80051570176	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA		153.568	151.536	18.993	8.863
80052030170	Scuola Materna Giovanni Sega	VIA G. SEGA, 12 - BRESCIA		-	-	-	- 19.065
80017570179	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	PIAZZA DELLA LOGGIA , 1 - BRESCIA		-	-	28.428	2.605
80047340171	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	PIAZZA DEL FORO, 7 - BRESCIA		nd	nd	nd	nd
80048550174	Consorzio generale federativo Utenze del Mella	VIA PETRARCA, 42 - FLERO (BS)		nd	nd	nd	nd
98117150171	Associazione Casa della memoria	VIA F. CRISPI, 2 - BRESCIA		-	-	59.727	26.454
2467380982	Fondazione Casa di Dio Onlus	VIA MORETTO, 4 - BRESCIA		161.997.913	154.242.807	19.281.185	131.980
80052670173	Fondazione Casa di Industria Onlus	VIA V. GAMBARA, 6/15 - BRESCIA		14.427.721	10.626.452	6.543.431	136.786

Tabella 2

Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
Gruppo A2A S.p.A.	42.273.398,55	9.842.738,71	311.775,87	52.427.913,13	62.658.105,68	4.567.376,83	67.225.482,51	14.797.569,38
Brescia Infrastrutture S.r.l.	191.079,00	635.135,78	602.591,14	1.428.805,92		477.631,80	477.631,80	-951.174,12
Gruppo Brescia Mobilità S.p.A.(compresi oneri per trasporto pubblico locale)	43.953.099,75	996.458,48	1.089.269,49	46.038.827,72		829.704,53	829.704,53	-45.209.123,19
Centrale del Latte di Brescia S.p.A.				0,00	1.045.853,00	61.337,00	1.107.190,00	1.107.190,00
Centro Sportivo San Filippo S.p.A.	1.385.166,20	250.000,00	572.786,15	2.207.952,35		140.712,00	140.712,00	-2.067.240,35
Consorzio Brescia Mercati S.p.A.				0,00		331.910,47	331.910,47	331.910,47
ACB Servizi S.r.l.		21.426,50		21.426,50		356,00	356,00	-21.070,50
Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Centro Padane S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Autostrade Lombarde S.p.A.				0,00			0,00	0,00
Banca Popolare Etica S.c.p.a.				0,00			0,00	0,00
Bresciatourism Soc. cons. a r. l.		64.190,81		64.190,81			0,00	-64.190,81
C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.				0,00		8.663,00	8.663,00	8.663,00
Farcom Brescia S.p.A.		9.350,16		9.350,16		605.008,09	605.008,09	595.657,93
Immobiliare Fiera di Brescia S.p.A.				0,00		137.200,00	137.200,00	137.200,00
Società semplice del Teatro Grande di Brescia		11.303,00		11.303,00		26.076,00	26.076,00	14.773,00
Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti		50.000,00		50.000,00			0,00	-50.000,00
Associazione Centro Teatrale Bresciano		608.011,99	90.000,00	698.011,99		8.629,00	8.629,00	-689.382,99
Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita		17.000,00		17.000,00			0,00	-17.000,00
Associazione Italia Langobardorum		3.000,00		3.000,00			0,00	-3.000,00
Fondazione Trebeschi				0,00			0,00	0,00
Fondazione Civiltà Bresciana		5.150,00		5.150,00		2.762,00	2.762,00	-2.388,00
Fondazione Villa Paradiso				0,00		4.695,21	4.695,21	4.695,21
Fondazione Comunità Bresciana		30.950,00		30.950,00			0,00	-30.950,00
Fondazione Biblioteca Archivio Micheletti		22.500,00		22.500,00		1.260,00	1.260,00	-21.240,00
Associazione Casa della memoria		101.000,00		101.000,00			0,00	-101.000,00
Consorzio generale federativo Utenze del Mella		65.325,00		65.325,00			0,00	-65.325,00
Associazione Filarmonica Isidoro Capitano		31.250,00		31.250,00			0,00	-31.250,00
Consorzio Consiglio di Valle Sabbia				0,00			0,00	0,00
Fondazione Ai Caduti dell'Adamello		3.500,00		3.500,00			0,00	-3.500,00
Fondazione Brescia Musei		1.709.409,51		1.709.409,51		125.257,62	125.257,62	-1.584.151,89
Fondazione Brescia Solidale	1.148.955,23	590.302,22		1.739.257,45		20.704,00	20.704,00	-1.718.553,45
Fondazione del Teatro Grande di Brescia		505.490,00		505.490,00		19.071,00	19.071,00	-486.419,00
Fondazione E.U.L.O.				0,00		36.060,00	36.060,00	36.060,00

Denominazione organismo partecipato	Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per trasferimenti diversi dai corrispettivi all'organismo partecipato	Pagamenti effettuati per spese in conto capitale all'organismo partecipato	Totale pagamenti effettuati all'organismo partecipato	Utili incassati dall'organismo partecipato	Altre risorse incassate dall'organismo partecipato (inclusi tributi locali)	Totale entrate dall'organismo partecipato	Saldo
Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti		35.000,00		35.000,00		706,00	706,00	-34.294,00
Agenzia del trasporto pubblico locale	8.551.693,21	127.000,00		8.678.693,21		719.327,93	719.327,93	-7.959.365,28
Fondazione Ing. Gaia				0,00		6.898,00	6.898,00	6.898,00
Scuola Materna Giovanni Sega		311.589,50		311.589,50		965,00	965,00	-310.624,50
Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile		31.999,98		31.999,98		14.684,00	14.684,00	-17.315,98
Fondazione S. Marta		346.144,59		346.144,59		521,00	521,00	-345.623,59
Fondazione Casa di Dio Onlus		916.986,39		916.986,39		82.539,00	82.539,00	-834.447,39
Fondazione Casa di Industria Onlus		674.818,47		674.818,47		9.758,00	9.758,00	-665.060,47

Tabella 3

	Denominazione organismo partecipato	Totale numero addetti al 31.12.2021	Totale numero addetti al 31.12.2020
1	Comune di Brescia	1.590	1.549
2	A2A S.p.a. (gruppo)	13.267	12.978
3	Brescia Mobilità S.p.a. (gruppo)	730	728
4	Brescia Infrastrutture S.r.l.	29	23
5	Centrale del Latte di Brescia S.p.a.	91	90
6	Centro Sportivo San Filippo S.p.a.	13	13
7	Consorzio Brescia Mercati S.p.a.	5	5
8	ACB Servizi S.r.l.	3	3
9	Aeroporto Brescia e Montichiari S.p.a.	-----	-----
10	Autostrade Centro Padane S.p.a. (gruppo)	3	5
11	Autostrade Lombarde S.p.a. (gruppo)	-----	-----
12	Banca Popolare Etica S.c.p.a.	394	358
13	Bresciatourism Soc. cons. a r. l.	5	5
14	C.S.M.T. Gestione Soc. cons. a r. l.	21	19
15	Farcom Brescia S.p.a.	60	61
16	Immobiliare Fiera di Brescia	2	2
17	Società semplice del Teatro Grande	-----	-----
18	Fondazione Brescia Musei	26	26
19	Fondazione Brescia Solidale	213	210
20	Fondazione E.U.LO.	-----	-----
21	Associazione Centro Teatrale Bresciano (1)	14	14
22	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Brescia (2)	8	8
23	Associazione Centro per l'integrazione scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	35	35
24	Associazione Confraternita dei Santi Faustino e Giovita	-----	-----
25	Associazione Italia Langobardorum	1	1
26	Consorzio Consiglio di Valle Sabbia	-----	-----
27	Fondazione del Teatro Grande di Brescia (1)	16	10
28	Fondazione Civiltà Bresciana	2	2
29	Fondazione Ai Caduti dell'Adamello	-----	-----

30	Fondazione Museo dell'Industria e del Lavoro Eugenio Battisti	4	4
31	Fondazione Biblioteca Archivio Luigi Micheletti	3	2
32	Associazione Filarmonica Isidoro Capitanio	-----	-----
33	Fondazione Universitaria Milziade Tirandi	-----	-----
34	Fondazione Provinciale Bresciana per l'assistenza minorile	-----	-----
35	Fondazione Villa Paradiso	1	1
36	Fondazione della Comunità Bresciana	6	5
37	Fondazione S. Marta	12	nd
38	Fondazione Clementina Calzari Trebeschi	-----	-----
39	Scuola Materna Giovanni Sega	18	18
40	Fondazione Ing. Michelangelo Gaia	-----	-----
41	Fondazione Pro Istruzione Tecnica Professionale Industriale	-----	-----
42	Consorzio generale federativo Utente del Mella	1	1
43	Associazione Casa della memoria	-----	-----
44	Fondazione Casa di Dio Onlus	442	433
45	Fondazione Casa di Industria Onlus	110	107
TOTALE		17.125	16.716

Totale addetti enti consolidati		15.986	15.644
--	--	---------------	---------------

(1) numero di addetti fissi esclusi i collaboratori delle singole iniziative (mostre, rassegne, concerti, spettacoli ecc.)

(2) l'agenzia si avvale di 2 unità lavorative distaccate dal Comune